



有料 有趣 有价值  
扫描二维码  
关注北京建工官方微信

# 集团领导带队调研城乡集团改革发展情况

11月29日，集团公司党委书记、董事长樊军，总经理路刚带队到城乡集团调研企业优化产业布局、推动高质量发展工作情况。集团公司领导班子成员、党委常委、总工程师、总审计师、总法律顾问和相关部门负责人一同参加。

调研中，城乡集团汇报了企业中心工作推进和主要经济指标完成情况，介绍了企业管理提升、产业板块优化、科技创新等方面成果，阐述了未来工作方向。城乡集团领导班子成员分别结合主管领域工作作了汇报。集团公司领导和调研队伍成员结合分管专业领域对城乡集团高质量发展问诊把脉，提出切实可行的建议。

路刚指出，合并重组以来，城乡集团广大干部职工主动融

入集团高质量发展格局，奋发有为，成果显著。未来，城乡集团要坚持向高质量发展要效益、练好内功，强化成本管控，在探索精益建造上下功夫；要坚持向高质量履约要效益，依托集团信息化平台，夯实系统支撑，提升生产管理效能，狠抓项目履约，在践行标准化上下功夫；要坚持向高质量营销要效益，要做集团协同发展、融合发展的先锋，紧抓市场营销“龙头”，深度挖掘、总结提炼市场开拓优势经验，加速构建精干、高质量营销团队，确保市场营销工作规模不减、质量提升；要坚持向高质量创新要效益，聚焦“河道复兴引领城市复兴”，主动作为，统筹优质资源，强化科技创新支撑，作好水务的文章，提升集团水务专业核心竞争力，为集团围绕创新链布局产业链

能聚力。

樊军对城乡集团广大干部职工的精神面貌以及企业发展成果表示肯定。他强调，城乡集团广大干部职工要坚定发展信心，坚持问题导向，对标高质量发展要求，聚焦转型升级，实现规模效益同步增长。一是要优化人才培养，践行“建楼育人”企业宗旨，优化总部职能，树立基层导向，鼓励青年员工在一线磨砺担当、展现作为，要在职业经理人等方面先行先试，为高质量发展厚植人才基础。二是要优化产业布局，加速推进水利等重点板块的整合布局，集团相关系统要围绕集团“十四五”发展目标对城乡集团相关工作给予有力支撑，形成合力。三是要加强组织建设和领导班子建设，进一步营造公平正义、守正

创新、干事创业、风清气正的良好氛围，要强化顶层设计，规范“三会”议事规则，明晰权责边界，转变思维、换位思考，做到“相互补台，好戏连台”。四是要统筹发展与安全，牢记没有安全就没有发展，积极构建安全生产长效机制，坚决遏制重特大事故，控制一般性事故发生。五是要善于学习，坚持市场为王、现金为王，不断学习掌握新基建、城市更新等新业态发展规律，积极探索“F+EPC”等新模式。集团上下要团结一心，上下同欲，锚定转型发展、创新发展、协同发展、融合发展、高质量发展目标不动摇，坚定信心、保持定力，踔厉奋发、勇毅前行，向昨天要经验，向今天要成果，向明天要动力，向未来要愿景，向着打造国内一流、国际知名的工程建设和城市综合服务商目标不懈奋进。（祖戈）

## 冲刺四季度 营销生产齐发力

进入四季度以来，集团各层级主动出击、协同发力，市场营销捷报频传，施工生产连获突破，向年度目标全力冲刺。

### 市场营销捷报频传

近日，集团及旗下单位中标了一批重点项目。海南省艺术中心（演艺中心）项目总投资额15.3亿元，是集艺术表演、艺术培育和文化交流于一体的国际一流表演中心和公共文化设施，建成后将成为海南省又一新的世界级城市文化地标。万泉寺村F700-0613-0005地块产业用地商业综合体项目合同额约12.44亿元，包括商业用房、办公楼、公寓楼等，建成后将为丽泽商务区增添更多活力。沙河高教园四期（二）土地一级开发项目合同额9.99亿元，建成后将为1243户业主提供一室一厅至四室两厅7种户型的高品质住宅。房山区中医院新院区项目合同额9.23亿元，峨眉山市医养综合服务中心建设项目合同额7.42亿元，均为重点医疗项目，对于完善当地医养服务体系具有重要意义。高碑店乡北花园定向安置房项目合同额3.98亿元，是北京市“三定三限三结合”定向安置房绿通重点项目，建成后将进一步完善周边地区基础设施配套。海星医药健康创新园B区项目合同额3.72亿元，建成后将为打造集生物医药研发中试、研发实验、配套服务等多功能于一体的综合性园区。



中国地质大学（北京）雄安校区开工奠基。祖戈/摄

合同额2.99亿元的华东地区（厦门）空中交通管制能力提升基础设施建设项目是华东空管局“十四五”期间的重大建设任务，也是近年来华东地区体量最大的同类工程。集团还中标了大兴国际机场临空经济区国际医疗器械产业园、昌平区定泗路电力工程、门头沟区2022年老旧小区综

合整治、海南万宁的悦舞小镇装修改造二期工程EPC、东北大学南湖校区交叉学科创新楼、杭州市七格污水处理厂清洁排放提标改造、河北国道G309邯郸绕城段改建、泸县农村供排水一体化改扩建工程一标段、大同市全民健身中心改造、坦桑尼亚多多马省古富利污水管网项目第二标段、乌兹别克斯坦奥林匹克城项目索结构安装等工程，以上中标项目合同额总计超80亿元。此外，地产公司以35.4亿元摘得昌平区沙河镇西沙屯地块，北京建工·揽星楼开盘热销6.5亿元，投资公司旗下建元城投公司中标了首个地上地下综合园区运营管理类项目——奥体文化商务园南区管理项目。

### 施工生产连获突破

近日，首批疏解的在京部委所属高校雄安校区集中开工动员会召开，集团负责中国地质大学（北京）雄安校区首开项目土护降工程施工任务。在11月28日的开工动员会上，中国地质大学（北京）党委书记雷涯邻，校领导刘大猛、刘伟、林善园、赵志丹，集团公司总经理路刚、副总经理何海琦共同挥锹培土为工程奠基。11月30日，市政集团施工的北京地铁3号线体育中心站至星火站区间盾构掘进贯通，标志着3号线一期工程实现全线“洞通”，进入全线铺轨施工阶段，为2024年具备初期运营条件打下坚实基础。同样在近期，集团负责的北京地铁3号线东四十条站开始站后施工。东四十条站是3号线一期最西端车站，也是与2号线换乘车站，在2号线建设时同步建成，现需要进行改造以实现换乘功能。此外，中国人民大学通州新校区、大栅栏C3地块商服、东航空港总部保障基地（商服）等重点工程相继实现了主体结构封顶。（综合报道）

## 集团领导与昌平区领导座谈交流

11月28日，集团公司党委书记、董事长樊军带队拜访昌平区，与昌平区委书记甘靖中座谈，围绕进一步加强对接、深化合作进行深入交流。昌平区副区长倪娜、刘晓东，双方相关部门、单位和乡镇负责人参加。

樊军介绍了近年来集团的改革发展情况以及参与昌平区建设情况，感谢昌平区区委政府和各方面对集团发展的大力支持。他表示，一直以来，北京建工积极参与北京未来科学城、昌平区重点民生工程等的开发建设，为助力昌平区经济社会发展和促进民生福祉贡献了首都国企力量。昌平区区位优势明显，产业基础深厚，北京建工有着完备的产业链条，双方合作空间广阔。在今后的项目开发建设中，希望继续得到昌平区区委区政府的支持和指导，完善合作机制，拓宽合

作领域，促进双方合作进一步走深走实，共同书写高质量发展答卷。

甘靖中对北京建工为昌平区发展作出的贡献表示感谢，并表示，北京建工是历史悠久、敢于担当的首都国企，有着辉煌的业绩、响亮的品牌和雄厚的实力，近年来为昌平区经济社会发展提供了强大助力。他指出，昌平是北京建设国际科技创新中心的重要承载区之一，双方在多领域、多层次存在优势互补、合作共赢的有利契合点，希望北京建工继续深耕昌平这片热土，带着最高标准、最强实力参与到未来科学城等一系列重点工程的投资建设中，昌平区将及时了解企业诉求，进一步为北京建工的发展创造良好环境、做好服务保障，用精诚合作浇灌出高质量发展成果。（杨海舰）

## 集团与北京演艺集团座谈交流

11月21日，北京演艺集团党委书记、董事长赵佳琛到访集团，与集团公司党委书记、董事长樊军座谈交流。北京演艺集团副总经理董宁、集团相关单位负责人参加。

赵佳琛介绍了北京演艺集团的发展概况、业务布局、发展战略及经典剧目创作情况。她表示，北京建工是首都城市建设的“功勋企业”，不仅建造了民族文化宫等一批承载北演集团文化产品的经典建筑，更积淀了精益求精的工匠精神和使命必达的担当精神，为首都广大文艺工作者创作出讴歌生活、描绘时代的经典剧目提供了厚重的生活素材和创作灵感。当前双方合作的中国杂技艺术中心建设项目是北演集团优化首都文化市场布局、重塑演艺艺格的关键工程，对于打造北京文化新地标、提升首都文艺演出场所设施水准意义重大，希望双方更加紧密

携手合作，高标准完成项目建设，为擦亮“大戏看北京”的文化名片共同努力。

樊军介绍了集团的历史沿革、发展历程以及近年来践行高质量发展理念、积极推动转型升级、以全产业链“造城”能力服务新时代首都城市建设的生动实践。他表示，北京建工将不负首都文艺工作者和市民期待，集合精干力量，加强工作策划，科学统筹工程进度、质量、安全、高标准、高效率、高质量完成中国杂技艺术中心工程建设任务。未来，期待双方积极探索文化产业与工程建设、城市综合服务行业的市场契合点，协调资源配置，互惠互利，务实合作，丰富合作内涵，拓展合作外延，共同助力“文化赋能”，为首都全国文化中心建设作出新的贡献。（祖戈）

### 赋能

## 内强素质——三期“铁三角+”培训促项目管理提升

近日，2023年度集团项目管理“铁三角+”培训顺利完成。本年度的培训分三期举办，分别围绕建筑工程、市政工程和机电工程三个专业展开，以“破瓶颈、强策划、求创新，提升企业核心竞争力”为目标，持续为项目履约创效赋能。三期共有165名项目管理团队核心成员参加。

第一期培训聚焦建筑工程项目队伍建设、成本管控与合规管理，邀请多位业内知名专家、学者、标杆企业领导和集团内部业务专家授课，还增加了“跨系统赋能培训”内容，包括为商务经理提供技术赋能、为总工程师提供商务赋能等，助力打造配合协调融洽、盈利能力较强、履约能力过硬的项目管理团队。

第二期培训围绕市政工程项目管理展开，聚焦构建卓越项目管理团队、提升项目团队凝聚力和执行力，结合实际

案例交流工作经验，并通过“竞标情境模拟”的方式，帮助学员查找竞标过程中的问题，打磨竞标技能，提升学员处理突发事件的能力。

第三期培训针对机电工程项目，以“竞标模拟”为主要形式开展，参训人员为项目管理团队核心成员。培训邀请优秀机电项目经理介绍经验，深度还原竞标过程中的关键节点、难点和盈利点，通过现场交流、互动，提高学员的项目管理、运营和协作能力，从而促进项目盈利水平提升。

据悉，本年度的参训人员在项目经理、总工程师和商务经理的基础上，又增加了生产经理、项目副经理等项目团队其他核心成员，由“铁三角”升级为“铁三角+”，进一步增强了他们对培养团结协作能力重要性的认识和理解，持续为打造盈利能力好、履约能力强的项目团队赋能。（梁锦）

### 获奖

## 集团上榜京津冀百强企业、北京市百强企业

11月30日，由京津冀三地企业联合会、企业家协会联合举办的2023年度京津冀产业链供应大会暨百强企业峰会在北京召开。大会以“推进京津冀产业协同，助力企业高质量发展”为主题，发布了2023年度京津冀企业百强、北京企业百强及建筑业百强、制造业百强、专项特新企业百强等7类专项百强榜单，集团及多家旗下单位上榜。

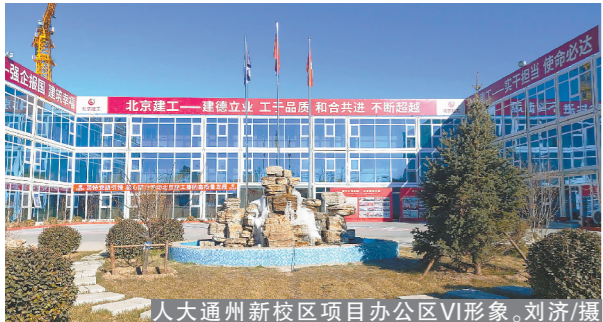
其中，集团公司位列北京市百强企业第16名、京津冀百强企业第25名；市政路桥股份公司、三建公司、四建公司、城乡集团、建工路桥集团、国建集团、六建集团、土木公司上榜北京建筑业百强榜单；新材公司、修复公司、资源公司上榜北京高精尖企业百强榜单；市政路桥建材集团、修复公司、资源公司上榜北京专精特新企业百强榜单；新材公司

上榜北京制造业百强榜单。

据悉，北京市百强企业榜单的入围以企业营业收入为衡量标准。2023年度北京百强企业入围门槛为营收51.45亿元，较上一年度下降2.24亿元。北京百强企业营业收入总额为83616.06亿元，同比下降1%；利润总额2345.99亿元，同比下降30.7%；纳税总额合计2290.28亿元，同比增长3.5%；资产总额258202.18亿元，同比增长4.6%；研发费用合计1680.72亿元，同比增长12.3%。

另据介绍，此次的京津冀百强榜单为首次发布，标志着京津冀三地政府、企业朝着目标同向、措施一体、优势互补、互利共赢的发展格局不断迈进。近年来，集团发挥全产业链优势，为京津冀协同发展贡献了首都国企力量。（王俊英）

## 外塑形象——项目现场VI观摩会助推形象标准化建设



人大通州新校区项目办公区VI形象。刘济/摄

11月23日，集团公司党委宣传部、生产管理部、行政保卫部共同在建筑工程总承包部承建的中国人民大学通州新校区项目召开了项目现场VI观摩交流会，各二级单位宣传部长及VI负责人共70余人参加。这是集团新版企业文化手册发布以来举办的首次VI观摩交流活动。

活动中，集团公司党委宣传部、生产管理部、行政保卫部分别介绍了集团新版VI标准贯彻和落地情况，对进



人大通州新校区项目施工现场VI形象。毕照健/摄

一步做好施工现场形象标准化建设工作提出工作要求。中国人民大学通州新校区项目党支部书记作主题分享，介绍了项目现场形象建设的经验做法。

在观摩环节，与会人员实地参观了项目部施工区、办公区、生活区，深入交流了施工现场VI落地的管理经验，进一步增强了规范执行集团新版VI标准、展现集团良好品牌形象的意识，在互学互鉴中开拓思路、对标对表。（毕照健）

## 北京艺术中心获工程数字建造领域大奖

近日，集团承建的北京艺术中心荣获Autodesk（欧特克）设计与制造大奖——全球综合优选类大奖。

欧特克设计与制造国际大奖是工程数字化领域最具影响力的国际奖项之一，每年均有大量来自不同国家的行业顶尖团队和项目参赛，最终由行业顶尖专家组成的评审团队评审出各子类别奖项中的唯一大奖，可以说是全球工程建设行业技术实力的最高标准认证。此次集团和北京市建筑设计研究院作为施工、设计企业联合报送北京艺术中心工程参评，最终在35个国家参赛的300余个项目中脱颖而出，斩获2023年度“全球综合优选类大奖”。

北京艺术中心坐落在北京城市副中心大运河畔，由戏剧院、歌剧院、音乐厅、森林剧场组成，是城市副中心三大建筑中体量最大、技术难度最高的工程。项目外观设计灵感来源于通州古粮仓和运送物资的船舶，寓意“文化粮仓”，定位为世界一流剧院，基于高标准的声学要求，复杂的“楼中楼”主体结构，以及高难度的舞台工艺与建筑、机电综合深化任务，项目团队坚持全专业、全要素、全过程应用BIM+智能建造技术，并以智慧剧院为建设目标全面实现数字交付。剧院的外观效果是靠跨度超155米的单层曲面钢网壳

的完美落架和4134块不同的三角形幕墙单元无缝拼接实现的。项目团队将数据导入数控切割设备，实现所有零部件生产尺寸误差近乎零。加工完成的构件通过激光扫描技术辅助钢结构预拼装，降低了拼装难度，并在全球建筑工程领域首次实现远程自动控制探伤，实现了钢结构高精度安装，节约用钢量1300余吨。此外，BIM模型帮助幕墙、舞台机械、机房等专业精确下料及加工，并让项目团队能够通过虚拟预拼装技术查看尺寸是否贴合，确保了所有异形构件一次性安装到位。

为了让剧院的声学效果达到国际一流标准，项目团队在70项专业系统中深化应用BIM模型系统，并将形体模型数据传递至专业声学模拟软件，精准模拟和控制声学的反射与散射，确定各个界面的材质和构造要求。他们还通过激光扫描还原了实际结构，利用专业软件进行参数化编程，自动判断管线路由对房间噪声控制的影响，在管线综合布置过程中动态预警，及时优化方案，助力建筑呈现顶级听觉盛宴。

11月23日，欧特克设计与制造国际大奖在北京艺术中心举行发布活动，国家大剧院、北投集团、北京市建筑设计研究院、欧特克公司中国区相关负责人和集团公司领导、项目团队共同见证荣耀时刻。（任婧怡）