

# 勇做城市治理的探索者

## ——记第十三届北京建工杰出青年周方远



设计了3个落地项目，走访了30多个城市和地区，调研了200多个小区，回收了20000余方装修垃圾——这是资源公司装修垃圾收运处事业部经理周方远五年来的成绩单。从工艺设计到市场开拓，再到模式创新，周方远转变的是身份，不变的是初心。

### 苦练内功 树立行业新标杆

作为一名地道的山东小伙，周方远有着勤恳务实的性格底色。“没有调查，就没有发言权。”周方远是这样说的，也是这样做的。

2018年，在北京“疏解整治促提升专项行动”的大背景下，违建拆除、环境治理、棚户区改造等任务进行得如火如荼，催生了大量治理建筑垃圾的需求。资源公司也刚刚挺过三年初创期的寒冬，正值公司求贤若渴之际，在这种机遇下周方远加入了资源公司。他凭借出色的能力，先后成为苏家坨、四季青、河北三河建筑垃圾处置项目的设计负责人。

建筑垃圾处置项目设计面临工期紧、任务重、要求高、环境恶劣等种种困难，这没有让周方远退却，反而激发了他的斗志。回忆从业经历，他笑着说：“重要的事才会有难度。当时没有别的念头，也不觉得苦和累，就是一心想把项目完成好。”

为了破解种种难题，周方远白天大量查阅资料，在数米高的垃圾堆爬上爬下，在一次次调整中寻找工艺突破。晚上昏黄的灯光下，他与设计团队一起彻夜交流讨论、修改方案。最终，周方远通过创新工艺流程，改造升级旧设备，成功缩短了20%的建设工期，节约成本200余万元。

### 快速转型 奔赴市场最前沿

2019年，在资源公司“技术引领市场”的战略方针下，技术能手周方远被调入市



周方远在虎坊路小区宣讲装修垃圾收运处模式。 龚晓君/摄

场营销部，跑市场、见客户、找项目、谈方案成了他的工作重点。淮安“EPC+O”项目是周方远面对的第一块难啃的硬骨头。当时，资源公司与竞争对手实力相当，想要“抢”下淮安项目，并不容易。

为了争取到淮安项目，周方远白天奔波在工地和建材厂间“明察暗访”，夜晚化身“特工”，悄悄埋伏在垃圾临时堆存点，追踪垃圾的真实去向，做好了调查之后，他又在第二天“转行”为专业的职场人，将调查结果撰写成报告，第一时间与业主进行沟通。

淮安项目业主赞叹道：“扎实周密的调查研究，量身定制的技术路线，精准匹配业主需求，建工铁军、首善标准，的确不虚传！”此后，每次的业主内部讨论会都会邀请周方远列席参加。这种良好的沟通氛围为后续拿下淮安项目起到关键作用。淮安项目的成功落地，让资源公司在长三角区域市场的深耕与发展取得了新突破。

### 激情满怀 突破创造新模式

2022年，北京日报接连刊发了两篇曝光装修垃圾随意倾倒行为的文章，文中指出，清运装修垃圾存在报价差距大、难找“正规军”等难题。报道迅速引起热议，政府部门对此高度重视。在北京市城管委的指导下，资源公司迅速成立装修垃圾处置专班，周方远临危受命，担任小组长。“百姓事，无小事，更何况这又是公司的攻坚领域，我们更是责无旁贷。”周方远这样告诉自己。

“问渠那得清如许？唯有源头活水来。”为破解建筑垃圾堆放处置难、动态监管难、综合利用难等难题，充分释放数字化改革红利，周方远带领团队在酷暑当头的高温下穿梭于北京城的大街小巷，用不到两个月的时间完成了京内五个行政区200多个小区的实地调研，通过抽丝剥茧、把脉会诊，摸清了问题所在。在扎实的调研基础上，资源公司突出“全

闭环”，从源头、运输、消纳三个环节入手，自主开发建设线上服务平台，打造的装修垃圾收运处一体化新型服务模式集成了城市建筑垃圾产生、收集、运输、处置全过程各环节，形成了封闭式在线监管模式。在北京市城管委支持下，资源公司先后组织召开了北京市核心区及朝阳区装修垃圾收运处一体化示范项目现场推介会、物业协会一体化模式推介会，引起各大主流媒体和社会各界的关注。

为进一步推动收运处一体化新型服务模式落地，周方远带领团队深入一线，全方位宣讲、与物业公司建立1对1服务。“我们要面对的是全市的物业公司和小区，情况错综复杂，手机经常因为连续接电话而发烫，有时甚至还会遇到一些私拉乱倒得利者的蓄意威胁、捣乱，难度很高。”周方远苦笑着说。

在种种困难面前，是建设绿色可持续发展宜居城市的初心鼓舞着周方远一直走下去。在他的带领下，团队成功签订了西城区1264个小区的装修垃圾收运处协议，协助所有小区完成了消纳备案，并实现了一体化模式在西城区全覆盖。截至目前，签约小区已经超过2000个，订单数近4000单，累计清运装修垃圾超2万方。

有志者，事竟成。作为城市精细化治理新模式的探索者，周方远始终脚踏实地，不惧挑战、攻坚克难，用自己的汗水与青春开创着城市固废处置的新服务、新模式与新理念，为城市的绿色可持续发展持续贡献着力量。

(龚晓君)



# 传统文化知识竞赛寓教于乐



## 宋海政：用心用情当好驻村第一书记

“村子原来的学校，现在已经改造成了企业办公区；原来的冷库用地也已经拆除，下一步将成为周边村子储藏物资的配套设施，仅这两个项目每年就能为村里集体经济带来可观的收入……”站在延庆区东白庙村村委会门口，地产公司派驻的第一书记宋海政如数家珍地介绍着村里的变化。

从2021年12月来到东白庙村，宋海政代表地产公司驻村快两年的时间。从农村走出来的他坦言和村民打交道有着自然的亲近感，而来自国企的他更是为村子带来更多的国企经验。

### 高位统筹制定“消薄”方案

东白庙村位于延庆区东北方向，地理位置偏远导致集体经济发展始终很困难。2021年7月，一份协议书的落地成为扭转村集体经济窘境的重要抓手。按照市委、市国资委党委安排，地产公司与延庆区香营乡东白庙村签订《市管国企助力集体经济薄弱村增收协议书》，这标志着双方正式建立对接帮扶关系。

协议签订只是开始，对于“消薄”工作，地产公司党委本着因地制宜的方式调集专业力量对村子进行顶层设计。8月，地产公司党委组成了调研小组来到这里针对村集体经济情况进行研究分析，而第一份调研报告便出自宋海政之手。同年12月，宋海政被正式选派为驻村第一书记，开启了为

为期两年的第一书记生涯。

作为第一书记，首要职责便是协助村委会做好党建工作。来到村子的村务公开展板前，宋海政指着橱窗里党务公开各类文件和表格说：“我刚来时这里很多党建的工作标准和流程都要完善，我根据企业的工作经验，结合延庆区有关要求完善了相关文件和表格，即便我结束第一书记任期，村里的党建工作也可以按照这些模板继续开展工作。”

驻村任职以来，他几乎吃住都在村里，一直奔波于田间地头、村舍农家，积极发挥自身特长，用一名国企党务工作者的专业知识为乡村党建工作作出贡献。

正是在党组织的领导下和党建工作的引领下，东白庙村的“消薄”工作才得以高位统筹谋划，高质量落地实施。

### “农村娃”当上第一书记

“婶子，你这是干什么去？”“奶奶您这孩子上学骑车可得注意安全啊。”“这房子翻修完，您这心事可算解决了……”

整个村子600多户村民，常在本村居住的300多户村民，宋海政用了不到2年时间，不仅全部建立联系，还和很多村民成了朋友。

从农村走出来的宋海政特别能理解村民们的生活方式和自身诉求。他通过走访、值守、巡查等方式在不同场合同村民们交流，了解他们的生活情况和困难，一来二去很多村民都愿意和这个来自北京大国企的小伙子聊

天，宋海政和村民也从不熟悉变为一家人。

今年8月1日的暴雨让宋海政难忘。当晚他和村书记检查村内积水情况，来到一处拐角，宋海政说：“咱们村子地势挺高的，怎么积水这么多？而且还有发黄的积水，一定是周边更高的地方出了问题。”感到问题严重性的二人来到了村子北侧，顺着被密密的雨线穿过的手电光束，发现排水沟因为杂物堵塞导致积水裹挟着泥沙一股一股地涌出来，如果不及时处理，泥沙会冲入村中。看到情况后，二人立刻采取行动，一人打手电一人徒手掏挖沟渠，不过依然难以减少外溢的污水。宋海政说：“这样不行，先打电话上报情况，再找一台村民承揽工程用的挖掘机，协调后调往现场进行清淤，最终疏通沟渠，保证了村子的安全。身先士卒、冲在最前线，让宋海政这个“农村娃”很快便得到了村民的认可，开展工作也更加顺畅了。

### 因地制宜打造集体经济增长点

作为第一书记，宋海政的重要工作就是提高村集体的收入，如何让村集体产生自我造血机制是宋海政最关心的。2021年地产公司通过购买的方式为村子滞销的农产品打开了外销通道，但如何让集体经济焕发活力，宋海政坦言压力很大。

在《地产公司助力东白庙村集体经济增收工作方案》中明确了“建设冷库+盘活闲置

资源”的产业发展思路。

在前期调研中，建设冷库是一项重要增收方案，宋海政根据工作确定的内容，同村委会多次沟通商讨方案。“东白庙村及周边村子并没有冷库设施，通过走访我们发现其他村子还是有很多这方面需求的，最终我们以村委会的名义向乡里提出了方案，并联合延庆区对口支持东白庙村的区水务局最终确定了对整个项目的改造方案，目前相关审批手续正在推进中。”宋海政说。

在东白庙村里，一处今年7月刚刚建成的“一山一舍”民宿内，宋海政和一位叫闫秋硕的年轻人相谈甚欢。原来在民宿建设初期对未来的定位闫秋硕存在疑虑，宋海政了解情况后，结合自身的经验他在民宿风格和主题形式上都出了不少主意。他的民俗也以亲子主题和山舍风格，成为周边最具特色的民宿产品。

目前，东白庙村内4处房屋已出租并使用。冷库项目建成后预计年收入不少于20万元。2022年收入超12万元。此外，村委会还积极开展原143亩杏树林退耕还林工作，实施高标准农田建设项目，积极推进闲置小学校盘活利用，申报市级光伏发电项目、冷库场地出租房项目等多个方案。

如今，履职近两年的第一书记宋海政已经成了半个东白庙村人，他用心用情做好各项工作，交出了一份让党组织放心的“消薄”答卷。(郭江鹏)

## 投资公司举办2023年宣传思想和意识形态工作培训班

近日，投资公司党总支举办了2023年宣传思想和意识形态工作培训班。此次培训围绕加强意识形态管理、提升舆情应对能力进行了专题辅导。投资公司领导班子成员、中层干部、各党支部书记、新闻发言人、网络发言人、网络评论员、通讯员等40余人参加培训。

会上，授课老师结合生动的案例，详细地阐述了意识形态工作如何与党和国家前途命运相联系，深刻剖析了忽视意识形态工作造成的严重后果及社会危害。整场

讲座主题鲜明、内容丰富，对广大干部职工深刻理解领会和准确把握新时代意识形态工作具有积极的指导作用。此次培训班具有很强的针对性，为进一步做好意识形态工作提供了新思路、新方法、新理念。投资公司党总支负责人表示，将持续推动宣传思想文化工作人员结合自身岗位实际加强学习，做到学以致用、用以促学、学用相长，全面提升宣传质效，为推动投资公司宣传思想文化发展作出贡献。(廉超)

## 三建公司举办项目经理实战特训营

近日，三建公司举办了项目经理实战特训营，30余名项目经理到场参加学习，20余名京外项目经理线上参加学习。

培训聘请了资深项目管理专家教授以“成功的项目管理实践”为题进行授课。他指出，项目管理需要通过过程管理，最终达到或超过项目干系人的要求与期望；成功的项目是以项目整体利益最大化为中心，变“零和博弈”为“合作共赢”；工期、质量与成本控制之间相互依

(谢孟媛)

## 小小坡道微更新 老幼出行更舒心

近日，恒兴置业集团建物业安一项目修缮了安慧北里小区坡道问题，解决了院内老幼的出行难题。

修缮前，进入花园广场的必经之路上都设有阻车石。虽然老人的助推器和孩子的婴儿车可以通过，但是两石间距离较窄、路面坑洼不平，推轮椅的老人们需要旁人协助才能通过，很不方便。小区内推轮椅或婴儿车的居民普遍面临着这个问题。

得知此事后，安一项目第一时间通过“移动逸事”现场召开协商议事会。经过认真商讨规划，项目部立即行动，拆掉了路缘石，修复了绿地，平整了道路，砌成了坡道，既填平了坑洼，还方便推车的居民出入。不到一天的时间修复工作就完成了，道路经过晾晒风干已经正式投入使用。

“没想到物业的速度这么快，我原以为要等上一段时间日呢。”坡路的第一位通行者王奶奶说。(杨翊)

## 安装集团开展“振兴北安 有我”大讨论

近日，为进一步落实主题教育“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，激发全体职工的主人翁意识，安装集团启动了“振兴北安 有我”大讨论活动，全体职工参与其中。

大讨论坚持问题导向、目标导向、发展导向，紧紧围绕查找解决企业发展中存在的问题、企业高质量发展的掣肘问题以及对企业未来发展的问题，我为企业做什么等方面组织职工分层分类开展讨论。广大党员干部职工积极参与，从自身工作、企业管理、企业发展的角度建言献策，共提出建议300余条。安装集团高度重视，逐条梳理、积极回应，为解决建议中当前工作的重点问题，研究出台了特殊时期资金管理和市场营销奖励管理办法，有效提升了全体职工参与市场营销和清欠工作的积极性。

据介绍，安装集团下一步将继续梳理意见建议，围绕补短板、强弱项、增信心、求突破，以“振兴北安 有我”为己任，坚定发展信心，落实好发展责任，同心协力推动企业高质量发展。(肖栋)

## 建工路桥集团团员青年参观北大红楼

近日，建工路桥集团团委组织全体团员青年到北京大学红楼参观学习，感受中国近代历史的变迁和文化的

发展。在具有深厚历史底蕴和独特文化魅力的北大红楼中，大家领略到了北大百年的沧桑历程。漫步在北大红楼的长廊，团员青年们不禁被其散发出的历史气息所吸引，在回顾激情燃烧的岁月中接受了思想洗礼。

参加活动的团员青年们表示，不畏艰难、不怕牺牲的先辈们用实际行动为后辈树立了榜样，将在实际工作中传承好这些宝贵的精神财富，从中汲取奋进的力量，为中华民族的繁荣和发展贡献青春力量。(王佳琪)