

### 集团一批集体个人“五一”前夕获表彰

“五一”前夕，集团多个集体个人获得表彰。养护集团科技检测处经理孟均获全国五一劳动奖章。他先后主持或参与科研项目20余项，获知识产权50余项、科技奖12项，形成的“智慧管家”养护模式在多个城市落地。两个项目团队获“北京市工人先锋号”荣誉。城市副中心剧院项目积极开展技术创新，攻克了多项施工难题，取得专利20余项，高分通过中国钢结构金奖现场核查。中关村论坛永久会址主会场项目45天即实现冲出正负零，围绕多项高难度课题开展科技攻关，为冲刺8月底工程整体交竣工目标注入了科技能量。

两名职工获首都劳动奖章。基础设施部北京轨道交通13号线扩能提升工程04标段项目经理张东先后参与北京地铁5条线路的建设，通过技术创新攻克了多项施工难题。市政路桥总承包一部第四项目经理李晓罡先后参加多项重点工程建设，尤其是在原山大项目克服了工期极短、交叉作业极多等困难，优质高效完成建设任务，创下了“淄博质量”“淄博速度”。三建公司的机械管理员王超被授予第三届“北京大工匠”称号。他先后参与了30多项重点工程的起重吊装服务工作，在近17年的职业生涯里实现了零工伤、零事故。（冯仙惠）

# 以学铸魂 以学增智 以学正风 以学促干

## 集团公司党委举办学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育读书班

按照中央、北京市委关于学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的部署要求和集团公司党委主题教育实施方案，4月17日至21日，集团公司党委举办学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育读书班，集团公司领导班子成员、集团中层干部、各子公司领导班子成员、各项目部经理等参加了学习。市委学习习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育第二十一巡回指导组参会指导。读书班期间，集团公司领导班子成员坚持读原著、学原文、悟原理，以集体学习和个人自学等方式，认真学习党的二十大报告和《中国共产党章程》，认真研读《习近平著作选读》等学习材料，系统全面学习习近平新时代中国特色社会主义思想，推动集团高质量发展”主题进行了交流研讨，集团公司党委书记、董事长、党委学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

主题教育领导小组组长樊军带头发言，领导班子成员结合集团改革发展实际和分管工作讲体会、谈思考，进一步凝聚了共识。读书班活动形式多样，集团公司领导班子成员在香山革命纪念馆开展了主题党日，参观了主题展览，回顾了中国共产党领导中国人民夺取全国胜利和党中央筹建中华人民共和国的光辉历史，缅怀老一辈革命家的丰功伟绩。大家一致表示，要继承和发扬老一辈革命家的革命精神、革命情怀和优良作风，始终保持努力奋斗、向上奋斗的姿态，发扬传统、不断创新，为建设国内一流、国际知名的工程建设与城市综合服务商而团结奋斗，奋力谱写服务国家战略和新时代首都发展的北京建工新篇章。大兴调查研究之风是本次主题教育的重要内容。读书班期间，集团公司领导班子成员围绕更高质量推动城市更新主题，到西总布街区直管公房申请退租和恢复性修建项目调查

研究，走街串巷察看老城胡同风貌，走进腾退完成的平房院落现场实地考察，详细了解项目基本情况、街区历史沿革和文脉传承，与居民现场交流，勉励项目团队持续提高站位，坚持首善标准、以人为本，以对历史、对文化、对城市、对未来高度负责的精神高标准推进项目规划建设，在集团全产业链“造城”能力的助力下，匠心打造政务环境有序、文化氛围浓厚、民生服务齐全、产业多样融合的生活型街区。樊军在学习班上强调，要推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想往深里走、往心里走、往实里走，努力把学习成果转化为坚定理想信念、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量，更加奋发有为地为打造新时代新北京、服务国家战略和新时代首都发展而奋斗。一是要切实把加强党的创新理论武装作为重中之重，在学深悟透上下功夫、在融会贯通上下功夫、在学以致用上下功夫，切实把学习成效转化为做好本职工作、推动集团高质量发展的思路举措。二是

要坚持问题导向、结果导向，同步推进调查研究、检视问题、整改落实等重点任务，把困难企业、改制参股企业、重点工程一线、基层站段车间项目部和重大复杂遗留问题等作为调研主阵地、主课题，多到困难多、群众意见集中、工作打不开局面的地方去，切实解决制约发展的难题。三是要突出融入中心，立足服务首都发展，加快推动企业转型升级，着力破解制约发展的难题，防范化解重大风险，一体推进“三不腐”，以集团高质量发展成果检验主题教育成效。四是要牢牢站稳人民立场，切实解决好职工群众急难愁盼问题，不断增强职工群众获得感、幸福感，画好推动集团高质量发展的最大同心圆。（刘林萍）



## 集团召开2022年度经济活动分析会暨2023年二季度经济运行调度会

### 高效统筹发展规模与质量 确保实现“双过半”

4月27日，集团召开2022年度经济活动分析会暨2023年二季度经济运行调度会。集团公司党委书记、董事长樊军，总经理常永春出席并讲话。集团公司领导班子成员、总审计师、总法律顾问、三大总监、副三总师、各部门负责人及各单位主要领导在主场参会，各单位领导班子成员、相关部门负责人，各项目部经理及商务经理在视频分会场参会。会上，集团公司财务部、商务部分别作2022年度集团经济活动分析报告、项目经济活动分析报告。集团公司副总经理何海琦传达了市应急办关于进一步加强“五一”劳动节期间全市应急管理和安全生产工作的通知，部署了二季度安全、生产工作；副总经理李建军通报集团一季度经济运行整体情况；副总经理路刚、总会计师胡娟就分管工作作了总结和部署。常永春指出，集团2022年度经济活动分析比较全面地反映了全集团2022年度整体经济运行情况，各单位要认真分析暴露出的问题，制定务实举措加以整改落实，并形成定期开展经济活动分析的工作机制，持续促进补短板、强弱项。一是要做好全面预算管理，着力压降成本费用，分析管理费用，明确支出高点，精准施策降低支出；做好项目管理，做好产品成本和产品制造成本策划，不断提升项目利润率，提高新签项目责任状管理费指标。二是持续做好降“两金”工作，加大应收账款清欠力度，妥善做好无效应收账款的财务处理；建安板块要做好“去中心、去库存化”管理，强化物资等调度，提升临设等物资的周转率；在施工要做好物资存库的准确核算；地产板块要加大去化力度，无法及时完成去化的要处置变更为资产，要加大在土地的开发力度，尽快形成现金流。三是做好现金流管理，逐步实现主业不贷款，原则上主业贷款额度不超过产值的10%。四是做好财务标准化管理，各单位一把手要牵头推进各



系统数据准确性收集，集团公司要做好统一部署，加大财务标准化管理自上而下贯穿推动力度。五是要加大对项目分包结算审核力度，明确项目竣工后三个月内完成成本封项；着重加强市政板块项目成本封项检查力度。他强调，二季度要进一步提高政治站位，以安全为前提，以“狭路相逢勇者胜”的勇气和“1%的机会也要100%努力争取”的信念，在市场营销上持续发力，确保二季度实现主要经济指标“时间过半、任务过半”。

樊军要求，要高效统筹发展和安全，高效统筹量的合理增长和质的有效提升，在机遇与挑战并存的二季度开足马力继续拼经济，努力实现“双过半”。一是各单位要充分运用经济活动分析成果，认真看待问题和不足，对标对表、对症下药，达到“有病治病，无病强身”的目的；领导干部要懂学懂“财经知识应知应会手册”，提高经济分析能力；要在集团的经济活动分析中增加投资分析比重，弥补投资短板；要关注进入严管期

的PPP项目的百元收入成本、人均创收、人均创利、人均负债等指标；要深入开展“三降一减一提升”行动，提高发展质量；要对标行业先进企业，以“不进则退，慢进也是退”的信念，加大市场拓展力度，实现规模和效益双提升；市场投标要借力“供给侧改革、需求侧助力、成本侧降本、科技侧赋能”和“科技+资本+产业”赋能综合施策，着力养成企业降本增效改革的“关键一招”。二是坚决防范重大风险，特别关注出资风险、现金流风险、市场风险、投资风险、诉讼风险等；坚决消灭亏损，进一步明确亏损项目经理不能继续担任，不能出现新的亏损企业，做到对历史负责、对企业负责；对标先进企业，持续强化集采力度，敢于自我革命，在集团公开招标项目、开发投资项目率先实现统一集采；加强内控合规管理，大力推行全覆盖、集约化、标准化管理。三是强化党建引领，保持战略定力，贯彻落实好集团公司第三次党代会精神，继续深化国企改革，坚持创新驱动；深入开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，大兴调查研究之风，充分理解“没有调查就没有发言权、就没有决策权”，深入基层特别是项目一线调研，深刻认识“项目是一线指挥部，是基本运行的经济单元，也是一级党组织”，树立大抓基层的鲜明导向，帮助基层解决实际问题；要选对人、用对人、抓对事、出实效。四是高效统筹发展与安全，牢记“首都无小事、事事连政治”，坚决贯彻市委市政府关于安全生产大排查、大整治专项行动的部署，实行周调度、月报告；明确企业负责人是安全生产法定第一责任人，必须抓住关键少数，贯彻落实安全生产责任制是抓好安全生产的“牛鼻子”，要出重拳、下狠手，严肃追责问责；坚决扛起政治责任，做好责任分解、压力传导和责任落实；“五一”期间要牢牢守住安全底线，严格落实领导干部在岗带班和24小时值班值守制度、“双报告”制度，确保安全稳定。（马峰）

## 踔厉奋发 勇当冠军 开创高质量发展新局面

### 四建公司 孙振泉

今年是实施“十四五”规划承上启下的重要一年，也是四建公司全面落实发展战略、全方位升级管理制度、全力获取发展成果的关键一年。四建公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实集团公司第三次党代会精神，按照“投资和市场为导向，项目管理为核心，人才发展为支撑，三个创新为驱动”的发展思路，坚持以高质量发展为引领，把握行业发展趋势，推进落实“一核多区”的市场布局，努力追求绿色化、智能化、精细化发展，踔厉奋发、勇当冠军，不断向高质量发展迈进。

#### 坚持“一条主线” 把牢高质量发展方向

四建公司将紧紧围绕“党建引领”这条主线，抓好党建与生产经营工作的深度融合，确保集团各项决策部署在四建公司落地生根、开花结果。四建公司党委将深入学习贯彻党的二十大精神，切实发挥党委“把方向、管大局、促落实”作用，找准切入点，使党建工作与企业中心工作同频共振。结合贯彻落实集团公司第三次党代会精神，四建公司将围绕建楼育人、项目建设、服务履约、技术创新等主题开展特色党建活动，努力做到“一企业一品牌”“一支部一特色”。

#### 深化“两个变革” 凝聚高质量发展动能

四建公司将从思想和行动两个方面推动改革发展。首先是深化思维变革。由公司领导班子带头，坚决突破思维局限，避免沿用“老观点”思考“新课题”，不断引领机制、举措、制度等全

方位重塑。以各部门、各项目为主要单元，围绕“2023年怎么干、如何落实？”的课题，超前谋划全年各项工作任务。

#### 聚力“三个抓手” 增强高质量发展后劲

市场营销是发展的“源头活水”。四建公司将不断强化总部对市场营销工作的引领作用，持续提升营销系统作战能力，打造一支专业能力强的京内外营销管理团队，构建“大营销”格局，拓宽信息获取渠道，建立广泛而稳定的信息库，不断树立“干好本职工作就是为营销做贡献”的“全员营销”理念，努力推动“以现场保市场”取得更多成果，不断提升企业知名度和美誉度。继续实施“顶层谋划、高层推动、分层对接”策略，持续做好大客户营销，形成客户开发、服务、维护标准化体系。

#### 聚才“三个抓手” 增强高质量发展后劲

科技创新是发展的强大支撑。四建公司将进一步关注产业链核心技术，利用集团内部全产业链的产学研合作优势，加强优秀咨询团队储备，持续提升创新能力。聚焦新型建筑工业化、城市更新、智能建造、绿色低碳建筑等前沿技术领域，积极研发自主创新能力，推进重点项目的重点科研课题落地，为取得更多科技成果夯实基础。同时，增强科技创新敏感性，加强新技术的推广交流，实现“个人经验团队化、团队经验组织化”。

#### 聚才“三个抓手” 增强高质量发展后劲

人才是第一资源。四建公司将不断规范招聘管理，构建吸引优秀高校毕业生进入企业的长效机制，拓展优秀毕业生招聘渠道，以京津冀区域对口院校及生源为重点做好本土化招聘。完善“以价值创造者为本”的总部激励机制，开展绩效体系优化咨询，并将绩效考核结果

## 开工 大兴旧宫人才公寓·企业总部集群项目启动建设

在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育期间，集团聚焦职工群众“急难愁盼”，切实办好民生实事。4月26日，集团投资开发建设的人才公寓·企业总部集群项目在大兴区旧宫镇正式开工。该项目旨在“筑巢引凤”加强人才安居保障，打造城南宜居宜业高品质生活空间。大兴区委常委、区政府党组副书记、常务副区长刘洋出席开工仪式，集团公司党委书记、董事长樊军宣布开工，总经理常永春致辞，大兴区旧宫镇和集团公司领导、开发建设单位代表等共同见证。常永春在致辞中表示，打造人才公寓·企业总部集群项目是北京建工加快推进“十四五”总部发展、大力实施人才强企战略的重要举措，也是践行党的二十大精神、为职工群众办实事的实际行动，在区域谋求发展、导入优秀人才、加快探索职住平衡、优化城市空间布局等方面具有示范意义。北京建工将充分发挥全产业链“造城”实力，高标准高质量推进项目开发建设，打造企业、区域的人才

“强磁场”。据悉，该项目为北京市集体建设用地入市工作试点项目。“十四五”以来，大兴区致力打造科技创新“新高地”、首都发展“新空间”、对外开放“新门户”，不断优化营商环境。集团作为首都国企，深度参与大兴区建设，成功摘得旧宫镇农村集体经营性建设用地地块，并依托全产业链“造城”优势，高标准规划建设盘活土地资源。项目地处大兴区旧宫镇，东至规划旧宫地区15号路，西至虎殿村东路，北抵通久路，东、南部紧邻旺兴湖郊野公园，环境优美、交通便捷，可近距离接驳南四环，处于有效串联朝阳、丰台、大兴三区的关节节点。项目地上建筑规模70余万平方米，包括2栋办公楼和5栋公寓楼，集商务、办公、休闲、生活等于一体，服务内部企业和人才入驻，真正让人才“进得来、安得下、有发展”，安心创业、安居乐业，为企业高质量发展、服务新时代首都发展积极助力。（祖戈）

## 签约 集团再添重要合作伙伴

日前，集团分别与中化地质矿山总局和通用技术中国健康集团、健康养老公司签署战略合作框架协议，携手合作伙伴积极部署节能环保和健康养老事业的发展。集团公司总经理常永春、副总经理李建军，中化地质矿山总局党委书记、副局长刘兴旺，党委委员刁海忠等领导参加双方的签约仪式，李建军和刘兴旺代表双方签约。刘兴旺表示，中化地质矿山总局与北京建工在很多领域都有密切合作，希望双方以此次签约为契机，在矿山开发式治理、矿区修复治理、生态修复、全域土地综合整治、土壤环境污染防治治理、山水林田湖草沙、基础设施建设等诸多领域深化合作，为国家生态建设作出更大贡献。常永春表示，中化地质矿山总局与北京建工有着广阔的合作空间，希望双方在未来的合作中发挥各自专业优势，进一步加强在工程勘察和科技创新、人才互培养等方面的深入交流，强强联合助力生态建设，携手并肩推动绿色发展，以实际行动守护好祖国的碧水蓝天。（高辉 杨海舰）

常永春、李建军，通用技术集团副总经理、中国健康集团党委书记、董事长，健康养老公司、集团董事长张刚，中国健康集团总经理杨付忠，健康养老公司总经理魏森等领导参加了双方的签约仪式，李建军代表集团分别与杨付忠、魏森签约。张刚表示，北京建工能够为客户提供专业的建筑咨询、施工以及物业等方面服务，通用技术集团能够为北京建工提供发展健康养老产业的应用场景，双方开展合作的空间大、领域广，希望双方携手共同打造健康养老产业发展样板，为推进国家健康养老产业发展作出有益探索和积极贡献。常永春表示，“十四五”期间，北京建工将积极探索养老与医疗、康复、护理等多合一的运行模式，在推进医养结合的养老产业及相关产业发展方面迈出实质性步伐。他希望双方深入开展务实合作，合力推进产业发展，北京建工将举集团之力与合作伙伴提供优质养老服务，促进实现互利共赢。（高辉 杨海舰）

