

# 党建引领跑出高质量发展加速度 为打造国内一流、国际知名的工程建设与 城市综合服务商而团结奋斗

## ——在中国共产党北京建工集团有限责任公司第三次党员代表大会上的报告

(2023年2月23日)

樊军

各位代表、同志们：

我代表中国共产党北京建工集团有限责任公司第二届委员会向大会作报告，请各位代表审议。

中国共产党北京建工集团有限责任公司第三次党员代表大会，是在我国迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的重要时刻，是在集团加快转型发展、大踏步迈向高质量发展的关键时期，召开的一次十分重要的会议。

**大会的主题是：**高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，不忘初心、牢记使命，勇立潮头、继往开来，以党建引领跑出高质量发展加速度，为打造国内一流、国际知名的工程建设与城市综合服务商而团结奋斗！

### 一、第二次党代会以来的工作回顾

集团改革发展史是一代代建工人接续奋斗的创业史。集团公司第二次党代会以来，集团上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，推动系统性变革，实现历史性跨越，开创了全新局面，得到党和国家领导人、北京市领导的深切关怀。习近平总书记来到集团建设的曼彻斯特空港城、北京大兴国际机场、国家会议中心二期、冬奥村等重点工程考察工作，并作出重要指示，让我们倍感振奋、备受鼓舞。中央政治局常委、中央书记处书记、时任北京市委书记蔡奇同志对我们提出“北京建工要勇当冠军”的殷殷嘱托，为集团做强做优做大指明了方向。中央政治局委员、北京市委书记尹力同志鼓励我们发扬工匠精神、打造精品工程，激励我们不断勇毅前行。2019年11月7日，按照市委市政府重大决策部署，北京建工集团与北京市政路桥集团合并重组，这是集团发展史上具有里程碑意义的重大事件，企业发展进入新阶段、打开新空间，一个强强联合、两翼齐飞的新建工阔步踏上新征程！

**我们挺起国企脊梁、践行“六种力量”，始终以国家队、主力军姿态投身国家战略和首都发展。**从服务保障国庆70周年、庆祝中国共产党成立100周年，到圆满完成北京冬奥会和冬残奥会等30余项重大建设服务保障任务，助力“双奥之城”建设，再到打赢蓝天保卫战、圆满完成“一企一村”精准扶贫和脱贫攻坚任务，我们在服务国之大事和首都发展中讲政治、顾大局，得到中央和北京市领导高度肯定。从圆满完成天津西站、石家庄站建设和三元桥大修，到高标准完成北京城市副中心、大兴国际机场、雄安新区、世园会、亚投行、新工体、国家版本馆中央总馆建设任务，我们在重点工程建设中当先锋、打头阵，累计建设精品建筑1亿多平方米、高速公路和城市道路1.1万公里、轨道交通280余公里，一批标志性工程载入史册。从精心养护北京城区道路设施总量的70%和郊区全部县级以上公路，到全力保障北京西客站出站系统，再到城市更新、物业服务、城市供暖、管廊运维、水务运营、固废处置，我们在城市综合运营服务中展作为、树口碑，生动诠释首善标准。从四川什邡、青海玉树抗震救灾及新疆和田对口援建，到利比亚大撤离、刚果(布)爆炸事件应急处置，我们在急难险重任务中挑重担、勇担当，兑现庄严承诺。面对新中国成立以来防控难度最大的重大突发公共卫生事件，从圆满完成小汤山医院、大兴魏善庄项目等防疫应急工程建设和服务保障任务，到科学精准开展集团新冠疫情防控，全力以赴推进复工复产，我们听号令、见行动，始终坚持“人民至上、生命至上”，付出了艰苦努力、经受住巨大考验，取得了疫情防控和复工复产“双胜利”，谱写了与党和国家同呼吸共命运、与新时代同向同行共发展的精彩篇章！

**我们锚定目标并为之付出不懈努力，推动集团改革发展事业不断开创新局面、迈上新台阶。**我们始终沿着中国特色现代企业制度方向，从看重速度转向提升质量，从企业规模发展转向产业结构升级，从注重企业管理转向更加注重企业治理，集团质量变革、效率变革、动力变革不断深化，“十三五”“十四五”“十五五”圆满收官，“十四五”开局良好，高质量发展的理念、动力和结构发生深刻变化，呈现出稳中向好、稳中提质新气象。

**我们坚持提质增效、融合共进，实现了从百亿级平稳增长到千亿级企业的新跨越。**第二次党代会以来，集团主要经济指标保持大幅增长，“十三五”以来复合增长率居于北京市属建筑企业首位，集团发展不断迈上新台阶，跨入千亿级企业行列。新签合同额从505亿元增至2253亿元，增长3.5倍；年营业收入从199亿元增至1282亿元，增长5.4倍；利润总额由3亿元，增至33.8亿元(含消化历史潜亏)，增长10.3倍；总资产由280亿元，增长到2158亿元，增长6.7倍，效益增速高于规模增速，高质量发展成效显现。集团公司注册资本金从7.9亿元增至83亿元，拥有房建工程、市政工程、公路工程施工总承包3大类7项特级资质，底盘和基础更加扎实。累计与154家大客户建立全产业链战略合作。集团公司主体信用等级调升至AAA，获得BBB投资级国际信用评级，实现历史性突破。连续跻身全球最大250家国际承包商、中国企业500强，行业排名稳步提升。一个个开放姿态更加舒展、综合实力更加强劲的新建工正张开两翼，加速成长。

**——我们坚持产业协同、转型升级，实现了从工程承包向“工程+城市综合服务”的新跨越。**多年来，我们始终与国家首都城市建设同频共振，始终保持敏锐市场嗅觉和战略前瞻，迈出产业升级坚实步伐，逐步实现由“双主业、多板块”向“三主业、一培育”的结构转换，由产业线型布局向立体化、多增长极协同发展的转型升级，由工程建设优势向全产业链协同优势的延伸发展。我们持续优化股权投资，以投资带动产业延伸、拉动主业发展，在手PPP项目52个，多种类型投资拉动新签合同额超800亿元，带动施工产值超600亿元。市场营销在投资拉动、产业联动助力下全面铺开，国内市场实现质与量的双提升，布局七个“大区”、100个重点城市；国际市场有进有退、向“营销平台+履约主体”模式转变，市场结构形成良性比例。合并重组后，集团“造城”能力和“城市综合服务”能力得到全面提升，工程建设板块“压舱石”作用充分发挥，市政基础设施养护运营优势突出。房地产板块稳健发展，开复工面积从2015年的90万平方米增加到370万平方米，呈现良好发展态势。新兴产业板块持续培育、开花结果，我们不言放弃、一次次从挫折中奋起，2021年3月29日，修复公司成功登陆创业板，实现集团上市公司“零”的突破；建筑垃圾资源化处置业务加快培育、居于国内领先地位；节能环保、智能建造、智慧运维、城市更新等代表未来发展方向的产业生机显现，成为转换动能、转型升级的有力引擎，推动集团加速向城市综合服务商转变。

**——我们坚持自我革命、勇于创新，实现了从努力摆脱传统发展惯性向全方位深层次改革创新的新跨越。**我们始终坚持把市场化作为主攻方向，从全面推进深化改革，到深入推进融合发展；从紧跟风口，成立投资公司、资源公司等多家“种子企业”，到有效整合国际业务、广州市场，机施集团、装饰集团收归国有，重组设立恒兴置业集团；从新设、调整商务部、资产管理部等10余个总部部室，到设立总法律顾问、总审计师、建立“三大总监”管理体系；从国企改革三年行动方案深入实施，到任期制和契约化管理全面推进，涉及干部人事、体制机制、产权股权、激励约束的160余项改革措施多点突破，旗帜鲜明提出让收入分配向奋斗者和价值创造者倾斜，11家单位企业负责人应得年薪突破100万元，企业动力、活力、潜力充分释放。科技创新引领积蓄新动能，围绕产业链布局创新链，拥有全国首个污染场地安全修复国家工程实验室，建立1个国家级、16个市级企业技术中心和2个博士后科研工作站，52家企业通过国家高新技术企业认定，“十大核心技术”引领企业向行业制高点攀升，科技、资本与产业深度融合带动集团整体向价值链高端发展。截至目前，全集团累计获得鲁班奖109项、詹天佑奖62项、国优奖96项、国家专利3943项、国家科学技术奖58项、省部级科学技术奖495项，保持行业领先地位。

**——我们持续加强内控合规、提高效率，实现了从相对传统管理向开启精益管理的新跨越。**旗帜鲜明提出向管理要效益，集团管理在对标对表对症下药中不断精进、持续提升。我们在积极探索中不断加强集团管控，总部管控能力显著增强，内控合规体系不断完善，以“三大核心事业部”为重点的建安板块总承包管理模式深刻变革，“压层级、减户数”成效明显，全方位、穿透式资产管理体系全面构建。我们大力倡导“盈利光荣、亏损可耻”理念，“三降一减一提升”专项行动扎实开展，两个“三同时”强力推行，施工企业收入成本内部审计确认严格落实，建安板块融资配额制坚定推进，线上集中采购全面实施，项目全生命周期标准化、集约化、精细化管控全面提速，已竣已结项目整体收益率比“十三五”初提升51%，建筑工程总承包部、四建公司等部分二级单位项目毛利率处于行业先进水平。我们不惧发展中的任何风险挑战，以坚定意志应对部分改制参股企业问题和其他历史遗留问题集中爆发的严峻考验，一些老大难问题在持续斗争中逐步得到妥善解决。我们坚决扛起消化历史潜亏职责使命，“十三五”期间，集团消化历史潜亏及因潜亏产生的财务费用和挽回经济损失共计约77.29亿元；“十四五”前两年，集团自行消化历史潜亏21.7亿元，逐年兑现向市委市政府立下的“军令状”。

**我们坚决落实管党治党政治责任，深入推进全面从严治党，为集团高质量发展提供坚强有力支撑。**我们抓铸魂、强根本，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习贯彻党的二十大精神、十九大、二十大精神和北京市第十二次、第十三次党代会精神，高站位高标准接力开展党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育和党史学习教育，理想信念更加坚定、思想行动更加统一。我们抓班子、强引领，坚定推进以“两个一以贯之”为核心的中国特色现代国有企业制度在集团落地生根，党委不断加强全局工作的全面领导，“把方向、管大局、促落实”领导作用在落实中央和市委重大部署、把握企业发展方向、推动重大改革调整中充分体现。党委(常委)会、董事会、经理层的行权路径和权责边界更加清晰，权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的法人治理体系更加成熟定型。我们抓班子、强队伍，坚持管党管干部、管党管人才，深入实施新时代集团干部人才关键工程，强化顶层设计，一批加强领导干部、干部人才队伍建设的制度规范深化落地，忠诚干净担当的选人用人导向更加鲜明，干部队伍年轻化、知识化、专业化和梯次配备有力推进，72个(次)“四好”班子标杆带动提升，440名(次)新提拔及进一步使用领导干部履职尽责展作

为。多年来，我们扎实推进人才强企工程，用共同的事业汇聚了一大批优秀人才，锻造了一支高素质专业化干部人才队伍，集团现有一级建造师3935人、高级职称3264人、国家和北京市“有突出贡献”和享受政府津贴专家105人(次)，1人成功入选“青年北京学者”。评选“建工英才”和集团杰出项目经理，向重大项目选派“双总工”，人才活力持续激发。我们抓基层、强堡垒，新时代党的建设总要求深入落实，全面从严治党主体责任压紧压实，创先争优活动深入开展、影响广泛，基层党组织规范化建设不断加强，政治功能和组织力显著提升，集团党的建设在与业务工作深度融合中，得到持续巩固、全面加强。“一个党员就是一面旗帜，一个支部就是一座堡垒”在重点工程建设和急难险重任务中得到生动诠释。集团公司第二次党代会以来，9个党组织获评北京市、市国资委系统先进党组织荣誉，1人获“全国优秀共产党员”称号，24人获评北京市、市国资委系统优秀共产党员等荣誉。我们抓文化、强品牌，严格落实意识形态工作责任制，以社会主义核心价值观观引领集团企业文化发展方向，旗帜鲜明倡导开放包容、守正创新、干事创业、风清气正，引领广大干部职工勇争一流、勇毅前行。完成合并重组以来首次企业文化融合提升，明确“建德立业、工于品质、融合共进、不断超越”企业文化定位，广大党员干部职工共同奋斗的思想基础更加坚实。创新开展全程、全息、全员、全效品牌宣传，集团品牌知名度和美誉度不断提升。我们抓监督、强保障，持之以恒落实中央八项规定精神，坚定不移纠“四风”树新风，坚决整治群众身边腐败和作风问题。大力推进巡视巡察整改、审计整改，一批历史遗留问题、制约企业发展的重点难点问题得到有效破解。坚持构建“大监督”工作格局，强化政治监督、开展专项监督、做实日常监督，加强对“一把手”和领导班子成员监督，内部巡察29家单位并督导整改。一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，立案比例稳步上升，累计处置问题线索1000余件、问责案件280件，批评教育帮助和处理2344人次，追缴、退缴违规违纪违法所得5038万元，纪检信访举报数量近两年连续大幅下降，降幅达64%，集团政治生态持续向好，发展环境不断优化。

**我们坚持以人为本，践行以人民为中心发展理念，永远保持党同职工群众的血肉联系，始终想在一起、干在一起，凝聚起风雨同舟、共谋发展强大力量。**坚持党建带工建、带团建，团结广大干部职工以主力军的担当，在集团高质量发展的火热实践中建功立业。工会组织全心全意依靠职工群众，桥梁纽带作用充分发挥，劳动竞赛广泛开展，民主管理持续强化，职工合法权益有力维护，24人当选全国、北京市劳动模范，28家国家级、市级职工创新工作室建成落地，职工创新创造蔚然成风。持续做好“六稳”“六保”工作，让职工群众共享企业改革发展成果。第二次党代会以来，累计投入慰问金7890万元，惠及9.6万人次，职工工资增幅与企业效益联动，人均年收入从5.95万元增至18.2万元，是原来的3倍，职工获得感、幸福感、安全感进一步提升！支持共青团围绕中心创造性开展工作，青年“四项行动”和“青”字品牌工程扎实推进，6000余名青年突击队队员奋战在集团急难险重任务第一线，85名青年和144名青年集体荣获全国及北京市表彰，60人获评“北京建工杰出青年”，其中30余人走上集团中层领导岗位，党的助手和后备军作用充分发挥。落实信访维稳责任制，深化“接诉即办”、农租房租腾退等一批影响职工切身利益的问题陆续得到妥善解决。用心用情做好老干部和统战工作，在共谋发展大格局中画出最大“同心圆”。

匠心砥砺，春华秋实。第二次党代会以来，我们走过了一条极不平凡、极不容易的奋斗之路。我们拉高标杆、挑战不可能，在激烈的市场竞争中奋勇搏击；我们展开亮剑行动，向企业发展中的顽瘴痼疾开刀；我们以大担当展现大作为，以大改革推动大发展，取得了全方位、开创性的发展成绩，走上了一条加快赶超、勇当冠军的发展之路！第二次党代会以来，一项项丰硕成果已经成为国家和首都建设发生历史性变革、取得历史性成就的重要印证，成为首都国企大变化大提升的生动缩影，可以说，我们是名副其实的工程建设行业功勋企业，是国家建设的排头兵、改革发展的先行者。我们始终保持着奋斗、向上奋斗的姿态，发展环境气象更新，职工面貌昂扬向上，集团高质量发展的道路越走越宽广！

各位代表、同志们，成绩的取得得益于市委市政府、市国资委的坚强领导和关心厚爱；得益于历任领导班子和老领导、老同志打下的坚实基础；得益于广大干部职工把拳拳爱企之情融入工作岗位，敬业奉献、奋力拼搏；得益于职工家属的充分理解和大力支持。在此，我代表集团公司党委，向辛勤奋战在各个岗位上的全体党员、广大职工以及默默支持集团工作的家属表示诚挚的慰问！向为集团改革发展事业作出突出贡献的老领导、老同志表示崇高的敬意！向长期关心指导集团发展的上级领导表示衷心的感谢！

**走过这段极不平凡的奋斗历程，我们深刻体会到：**  
**——必须始终坚持党的领导不动摇。**坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想统领发展、指导工作，坚持党要管党、全面从严治党，充分发挥党委总揽全局、协调各方的领导核心作用，不断提高在复杂环境下掌舵领航、稳健发展的能力，为集团改革发展各项事业提供坚强保证。

**——必须始终坚持高质量发展不动摇。**实践证明，高质量发展是建筑业发展的内在要求，我们必须完整、准确、全面贯

彻新发展理念，向高质量发展聚焦，为高质量发展开路，切实把高质量发展要求贯穿集团改革发展全过程、各环节。

**——必须始终坚持改革创新不动摇。**从实施“双轮驱动”、推进“五大创新”，到全面推进改革发展、创新发展、融合发展、协同发展、高质量发展，我们始终走在一条改革创新创新的道路上，必须始终坚持解放思想推动转型发展，以前瞻眼光应对行业变局，作出正确战略抉择，开拓未来发展空间。

**——必须始终坚持传承企业精神不动摇。**一代代建工人在创业奋斗中形成了劳模精神、突击队精神、工匠精神、铁军精神、援建精神等许多宝贵精神财富，形成了特色鲜明的企业文化，彰显了我们共同的精神特质。这些既是企业历史发展的总结和继承，更是攻坚克难、走向未来的精神指引，无论在什么时候、任何场合，都要不断传承、发扬光大。

**——必须坚持以人为本理念不动摇。**坚持建德育人宗旨，坚持在发展中保障和维护职工利益，让企业改革发展成果最大程度惠及职工群众，让职工群众更有获得感、幸福感、安全感，这样才能更好地激发主人翁意识、增强积极性和创造性，汇聚共谋发展的强大力量。

**我们也清醒认识到，发展中还面临着很多困难与挑战，工作中也存在一些不足：**对百年未有之大变局的辩证认识和深刻把握还不够全面，忧患意识、竞争意识、效益意识还不够强，还没有完全摆脱传统惯性思维的影响。心中愿景美好但是努力坚持还不够，担当进取、狠抓落实的闯劲、冲劲还需要持续提升，攻坚克难、突破措施还不够有力，创新动能还不够强，科技赋能产业发展仍需加大力度。防范化解重大风险任重道远，一些事项处于风险高位，企业治理体系和治理能力还要持续提升。干部人才瓶颈依然存在，结构和梯队建设需引起高度重视，行业领军人才建设还要持续发力，作风和能力建设仍需不断加强。党建工作与业务工作的深度融合还要加大力度，党风廉政建设和反腐败斗争常抓不懈。对以上问题的直面与回音，事关集团改革发展全局与命运，也事关广大干部职工的信心与干劲，已经采取措施推进解决，还需要持续加大工作力度。

### 二、肩负“奋进新征程、建功新时代”的历史使命

各位代表、同志们，世界百年未有之大变局正加速演进，世界之变、时代之变、历史之变正在以前所未有的方式展开，我国已经胜利实现第一个百年奋斗目标，踏上了向第二个百年奋斗目标进军的新征程。我国进入新发展阶段，高质量发展成为经济社会发展的主题，国内建筑业在追求“量”的扩张转向“质”的提升，订单和资源加速向头部企业靠拢。当前，国内经济恢复发展还有不少困难挑战，不确定、难预料因素增多。我们自身也还面临着一些困难、短板和问题。不进则退、慢进也是退，我们必须时刻牢记发展是第一要务，建筑业转型发展是必由之路，时刻保持强烈的危机感、紧迫感，时时刻刻也不能松懈。要做好打硬仗、啃“硬骨头”的准备，积极应对更大的市场压力和扑面而来的各种风险挑战；要做好艰苦奋斗、自力更生的准备，自觉“过紧日子”“过苦日子”，越是艰难越向前；要做好刀刀向肉、自我革命的准备，准确识变、科学应变、主动求变，努力在危机中育新机、于变局中开新局，在全球大势、国内大局、行业大潮中找准转型发展的方向和路径，以更好的精神状态和工作作风，努力实现新的更大发展。

党的二十大和北京市第十三次党代会胜利召开，为集团服务全面建成社会主义现代化强国和新时代首都发展指明了方向，提供了重大战略机遇。我们要清楚看到，国内超大规模市场优势和基础设施投资潜力不断释放，我国经济发展仍处于重要战略机遇期，建筑业仍然是大有可为的产业，房地产业缓慢回暖也将为我们提供更多的订单机会。就我们自身而言，经过几代人的不断努力，我们具备了比以往更加丰富的物质积累和经验方法沉淀，发展呈现勃勃生机。未来一个时期，是集团的重要战略机遇期、深化改革攻坚期、融合发展加速期及历史问题消化期，我们要深刻把握“时”与“势”、“危”与“机”的辩证关系，既要常怀忧患、自我加压，更要坚定信心、乘势而上，要发扬传统、不断创新，全力以赴打造一个面向未来、朝气蓬勃、更加受人尊重的新时代新建工。

打造新时代新建工，我们的战略目标是成为国内一流、国际知名的工程建设与城市综合服务商，向世界一流目标奋勇迈进。这是一个勇于担当的新建工，是在国家基建事业和新时代首都发展中扛得起嘱托的“铁军”；是一个市场领先的新建工，善于取得持续增长的市场份额；是一个创新领先的新建工，立于行业潮头、敢为天下先；是一个绩效领先的新建工，国有资产不断增值，人均效能持续提升；是一个文化领先的新建工，企业欣欣向荣、职工和睦幸福。这是社会各界寄予的厚望，是全体干部职工的殷殷期盼，拳拳嘱托！

(下转第6版)