做市政建设领域的行家里手

——记集团第三届杰出项目经理任正录

任正录，中共党员，一级建造师，高级工程师，曾参与清河第二再生水厂及周边管廊管线工程、通州文旅区地下综合管廊及道路工程等项目建设，现任通州文旅区日新路等五条路地下综合管廊项目经理，安立路快速化改造工程10标项目党支部书记、项目经理。

没有豪言壮语，没有显露张扬，任正录凭借着一股子勇往直前的干劲，长期坚守在市政基础设施建设一线，一干就是近三十年。通过多年理论研究和工程实践，他熟练掌握了隧道台阶法、CD、CRD、双侧壁、PBA等主要暗挖工法及隧道盾构、高架、路桥等施工技术，是危大岩土专家、地铁岩土专家、北京市评标专家，逐渐成长为集团市政基础设施领域的复合型、专家型领导干部人才。

“干工程就是立招牌”

作为一名老项目经理，任正录虽然经历过很多项目，但还是头一次遇到通州文旅区地下综合管廊工程这样复杂、分散的项目。该项目包括曹园南大街、日新路等11条管廊以及15条道路，管廊全长1.49万米，道路全长2.26万米，是环球影城主题公园的重要配套工程。为确保按时开园，业主方要求所有工程在规定时间内全部交付，任正录和项目团队从一开始就面临着巨大的履约压力。

“干工程就是立招牌，决不能让企业招牌砸在咱手里！”任正录带领项目团队积极开展劳动竞赛，列出时间表、任务书、路线图，集中优势兵力对重难点项目进行攻坚突破。他对26个项目工区进行整合，选派能吃苦、懂技术又熟悉生产的骨干人员，分三个“作战旅”集中突破萧太后南街；调派张峻豪青年突击队抢攻云瑞西街，宋超明、谭敏率两支队伍分别从南、北两翼包抄东六环、云瑞东街和曹园南大街、颐瑞东路，吹响进攻“集结号”。

在施工过程中，项目团队顶住了疫情、环保等多重压力，克服了萧太后河回填土缺口大等多重难题，全体参战将士精诚团结、愈战愈勇，提前4天完成云瑞西街、提前3天完成萧太后南街建设任务，颐瑞东路创造了17天完成7仓管廊主体结构施工的速度，将军府东路、停车场西路、酒店一号路、酒店二号路共4条道路首批通过竣工验收，曹园南大街、颐瑞东管廊成为文旅区首个通过通电通气验收的项目……环球影城的重点通道被一一打通，为环球影城公园和温榆河湿地公园如期开园提供了坚实保障。

“项目效益是算出来的”

“工程是干出来的，工程效益是算出来的。”这是任正录从多年项目经营实践中总结出来的经验。他认为，好的项目经理一定要把盈利作为第一要务，要通过优化管理，想方设法推动项目创效。任正录用实际行动践行这一准则，截至目前，他参与过的项目没有一项是亏损的。

担任清河第二再生水厂项目经理期间，任正录进场之初就带领技术、商务团队做好前期策划，根据设计图纸对工程进行全面剖析，寻找可通过变更节约项目成本的创效点。经过周密分析，项目团队在不增加造价的前提下优化设计方案，向业主及设计单位提出“双赢式”施工组织建议——将水厂砂滤池的原设计基础处理方案变更为先换填再做基坑支护的方案，既满足土壤承载力要求保障了安全和质量，又有效消除了潜亏点。

在水厂厂区道路建设中，原设计要求在正式道路上先铺设临时便道。任正录带领团队积极与业主方沟通，建议将方案变更为把部分正式道路下部结构替换为混凝土结构，既免除了临时道路新建费用，又节省了临时道路拆除费用，得到了各方一致认同。经过优化的方案在实现效益最大化的同时，还节约了工期40余天。

“清河项目的业主是我们的大客户，经过清河水厂的合作，对我们非常信任。”任正录说。截至目前，从该业主方处累计承揽11个项目，合同总额20.72亿元，预计结算金额24.02亿元，项目员工连续4年拿到“年终大红包”。

“技术创新往往能事半功倍”

常年与工程机械打交道的任正录深知，提高劳动生产率、项目收益率，一定要从技术创新入手。“只要技术对路了，往往能事半功倍。”这是他常说的一句话。

每接手一个项目，任正录总会在第一时间成立科技攻关小组、QC小组、青年创新工作站等，组织项目青年开展科技攻关，最大限度激发青年员工的创新创造活力。从管廊变形缝中埋式钢边橡胶止水带施工到袖阀管注浆、旋喷桩加固止水方案，从组合铝合金模板施工工艺到移动式大钢模及快拆体系施工工法，项目科技团队集思广益、大胆创新，推动技术与施工现场深度融合，荣获6项国家级荣誉、10项省部级荣誉和6项实用新型专利。部分技术还成功应用于集团自主研发的城市综合管廊全生命周期智能建造及智能运维系统，在2021年服贸会上获得展示。

科技手段不仅服务于施工建设，还能提高项目管理水平。任正录早早地关注智慧工地建设，在提升智慧化管理方面下了很大工夫。他率先引进环场喷淋、移动水雾喷车、湿式扫地车、扬尘实时监控系统、视频监控系统、自动洗车池等现代化管理设备，打造形成了施工现场智慧管理系统。在智慧工地的加持下，曹园南大街管廊、颐瑞东路管廊、云瑞南街东段管廊、萧太后河南街管廊分别荣获北京市绿色安全工地，云瑞南街西段地下综合管廊顺利通过住建部绿色科技示范工地中期验收。 （高金芝）

集团抗疫群像：不同的身份，同样的担当！

面对疫情防控和复工复产重任，集团上下紧紧围绕“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的要求，众志成城、共克时艰。党员、青年突击队队员、生产一线人员、物业服务人员……他们用实际行动诠释着初心与使命、责任与担当，他们用坚定“逆行”的身影，组成了集团特有的抗疫群像。

抗疫群像一

一个党员就是一面旗帜

“我是党员，我先上！”接到公司指令后，通州区某疫情防控应急服务保障工程临时党支部书记孙博没有一丝犹豫，率先报了名。他火速动员召集参建人员，联系车辆点对点接送，调集物料……仅用1小时就完成了所有准备工作。他白天在现场统筹协调，盯紧各环节施工推进；晚上想办法不让大家挨饿受冻，全力做好后勤保障。为了以最快速度高质量完成建设任务，他带领团队24小时不间断轮流作业。“第一个来，最后一个走，我会一直奋战到项目通过验收的最后一刻。”孙博说。

1992年出生的袁晓博，虽然还是党员发展对象，但时刻以正式党员的标准严格要求自己。他还是一名机电“老将”，曾经参加了城市副中心A2、地坛医院新建应急院区等多项重点工程建设。在海淀区某疫情防控应急服务保障工程，留给机电施工的时间只有48个小时。为了能够在最短时间内买到13台排风机的成品，他和团队多方寻找厂家，历经5个小时努力，终于寻到了适配的成品排风机和通风管，解决了项目的新风需求。

抗疫群像二

青年突击队再创“建工速度”

2020年年初，33岁的北京市优秀青年突击队队长王靖宇带领14支青年突击队、1500余人，连续鏖战26天，让一座可容纳300张病床的地坛医院新建应急院区拔地而起。如今，他再次带领11支青年突击队来到海淀区某疫情防控应急服务保障工程施工现场。他将现场划分为五大战区，每个战区均由青年突击队队长负责，配备生产、技术、安全、材料、机电等至少7名管理人员。3小时完成场馆腾退、6小时完成测量定位、10小时完成地板革铺设、12个小时完成隔墙板加工安装、提前24小时完成验收交付……王靖宇带领青年突击队，再次创造了“建工速度”。

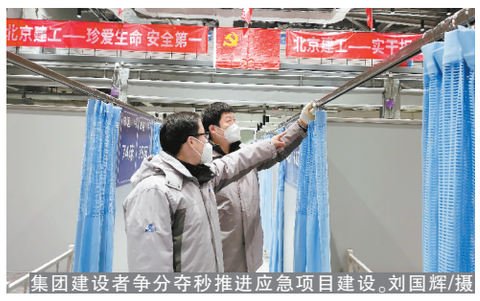
接到海淀区某疫情防控应急服务保障工程建设通知后，张文亨安全管理型青年突击队的8名队员在3个小时内迅速集合完毕，戴标上岗。“我们就是干安全的，工人到位之前，安全员必须到岗到位。”队长张文亨说。他带领队员们连续3天驻守在现场，从暂设进场到布置临时用电箱，从布设临时材料加工区到确保现场施工消防安全，他们一丝不苟地把关每一个细节，交出了一份满意答卷。

抗疫群像三

“有我们的贴心服务，请您放心！”

“项目要从入境保障项目转换为京内保障项目，要快！”接到紧急通知后，毕雷第一时间前往大兴区某疫情防控应急服务保障项目进行调度指挥。从制定项目规范管理手册到完善各项应急预案，从500人次的员工培训到实战演练，从物资调配到房间布草……在项目筹备期间，毕雷没有吃过一口踏实饭，也没有睡过一个踏实觉。最终，她带领团队仅用96个小时就完成了筹备工作，确保项目正式运营使用，得到了业主方一致好评。

“恒兴物业路桥大厦项目部职工阎大为，前来报到！”一大早，退伍军人阎大为来到丰台区某疫情防控应急服务保障项目支援。顾不上休息片刻，他便主动加入到防护服穿脱培训中，只为尽早投入到具体工作。阎大为身上有使不完的劲，每天除了负责协调红区运维人员工作之外，还要为隔离人员发放生活物资和餐食。有一次，他和团队负责安置一批隔离人员，连续奋战了57个小时。他让兄弟们轮班休息，自己却仅仅休息了10多个小时。



集团建设者争分夺秒推进应急项目建设。刘国辉/摄

青年突击队闻令而动、逆行而上。张沛町/摄

物业服务人员全力做好应急项目运营。李树刚/摄

集团两级工会以暖心举措助力复工复产。冯志鹏/摄

抗疫群像四

工会暖心举措助力复工复产

修复公司工会针对受疫情影响较大的职工群体，重点开展动态情况摸排，协助外地隔离员工采购生活物资。紧急采购5000套新冠抗原检测试剂盒，指导员工科学开展自检自测，确保重点项目现场防控不松、生产不停。联合专业机构开展“365职工健康工程”试点，指导污染场地一线作业人员佩戴智能健康手环，体验健康监测与评估、在线问诊和健康科普等服务。

建筑工程总承包部工会购置防护服、酒精喷雾等防疫物资以及猪肉等生活物资，点对点慰问六小村、好未来、苏家坨等多个项目；下拨专项活动经费，组织动员京内外项目部开展象棋、桌球、电子竞技等特色文体活动，让复工复产有速度更有“温度”。 （综合报道）

聚焦集采管理 助力降本增效

集团集约化管理迈出坚实步伐

集约化发展是集团高质量发展的必由之路。集团“十四五”发展规划明确了以“四化发展”（企业全面实现集约化、标准化、精益化、数字化）推动“四化转型”的发展思路，强调要对人才、资金、大型设备、大宗物资、土地房产等核心资源实施集约化管控并统筹调配。集团公司商务部认真落实集团公司决策部署，强化商务集采、推动集约创效，围绕采购过程中存在的痛点、难点开展了一系列创新探索，取得了阶段性工作成效。

历时3年多精心打磨
集采体系逐步建成

2019年，集团公司聚焦提升总部集中招采管理职能，制定了《北京建工集团集中招采建设方案》。根据方案，集团拟建立“集团公司–二级单位–项目部”三级采购管理体系，搭建采购信息平台，逐步实现采购集约化、标准化、信息化管理。

路线图既已划定，行动便提档加速。2019年3月，集团公司启动集采管理工作调研。商务部深入二级单位了解采购管理现状，分析集采管理痛点，研究信息化招采平台建设的可行性。同时，积极与中建一局、中建二局、云南建投等企业进行对标交流，学习借鉴大宗物资采购管理模式与集采平台建设经验，最终优化形成集采平台建设方案。同年12月，集团公司召开集采平台项目建设启动会，指导各单位加强集采管理体系建设，循序渐进推进集采管理工作，搭建数字化招采平台，标志着集团公司迈出了采购集约化管理的重要一步。2020年3月，“业务公开、风险受控、决策智能、永久追溯”的采购信息平台完成搭建，正式上线运行。

为推进集采标准化、规范化管理，集团公司制定发布了《北京建工集团工程项目采购管理办法（试行）》，明确管理原则，规范采购流程，为推进采购合规管理提供了制度依据。同时，建立起统一的物料数据标准，目前已形成材料、机械、专业分包、专业服务等4大类8.5万项编码，实现了物料编码的集中管理，为采购数据分析提供了支撑。

4.2万余家供应商入驻
供方管理高效有序

在集采平台建设中，供应商管理是非常重要的一环。平台上线之初，集团公司建立了供应商全生命周期管理机制，对供应商的注册申请、准入审核、多维度评价、评级分类等实现了标准化管理。同步建立了“集团公司–二级单位”两级供应商管理机制，集团平台总库与26个二级单位子库既保持独立，又相互关联，保证了全集团供应商资源统一管理，实现了供应商资源在全集团共享。截至目前，平台已注册各类供应商4.2万余家。

今年年初，按照集团采购管理制度要求，集团公司开展集采平台供应商评价工作，累计完成14845条项目部履约评价和9780条二级单位年度评价，并实现了分级分类管理。经评价定级，形成集团公司优质供应商11家、二级单位优质供应商303家、二级单位合格供应商7698家、二级单位黑名单供应商22家。通过“黑名单”管理机制，平台已累计对78家供应商进行拉黑处理，该类供应商在全集团被禁用，加大了对违法违规行为的惩戒力度，有效防范了隐形风险。

同时，集团公司将内部供应单位纳入供应商管理。今年7月，集团公司组织内部优质供应商线上推介会，由资源公司、建研院、都市绿源公司、新材公司及市政路桥建材集团、高强公司六家内部供应单位进行线上推广，建安板块企业各级采购负责人参会。通过畅通内部供需交流渠道，推广新产品、新技术、新工艺，实现了产业协同发展。据统计，今年1月至10月，建安板块实现集采平台产业协同交易额30.4亿元。

累计集采额超1020亿元
降本增效成果显著

按照“全品类、全项目”上线要求，目前，集团26家二级单位（22家建安单位、4家非建安单位）上线使用集采平台进行招采，除劳务分包招标外，实现全品类线上招采；除保密工程外，实现全项目上线招采。截至目前，集采平台上线项目1500余个，招标业务3万笔，采购人员5600人，累计集采额已超1020亿元。

平台积累采购价格数据超36万条，建立数据分析模型35项，各单位业务人员可按地域、时间、采购方式等分析每一种材料的价格（最高价、最低价、平均价、最新价），同步查看每种材料在各单位的采购价格水平、走势情况及供应商信息，助力采购寻源，提升谈判议价能力。在北京某项目商砼采购过程中，采购人员通过查询平台同期该区域采购价格数据，与供应商充分谈判，采购单价降低30元/立方米，单项采购节省约50万元。

平台积极探索战略、集中采购，以规模换价格。2021年1月，集团公司组织商砼、预制构件、防水卷材、石膏板、MRO（零星物资）五个品类的战略集采，确定13家战略供应商，优先推荐其参与项目招标，提升采购竞争力。今年1月至10月，战略供应商实现中标金额14.8亿元，建立了良好的供需关系。同时，总承包部、建筑工程总承包部、土木公司、三建公司、四建公司、六建集团、建工路桥集团等二级单位积极开展大宗物资集采工作，降本效果显著。以总承包部为例，对部分品类实施集中招采后，暂设配电箱价格下降20%，临电电缆价格下降18%，临建集装箱房价格下降17%，商砼价格下降4.8%。

（杨文江 郜宗瀚）

管理新报 guanlixinbao

引领施工规范 填补行业空白

市政集团主编地方标准发布

日前，市政集团主编的地方标准《建筑施工现场应急预案编制规程》正式对外发布实施，填补了北京地区建筑施工现场应急预案标准空白，进一步彰显了“北京市政”在建筑施工领域的行业地位和品牌实力。

该标准涵盖“建筑施工现场综合应急预案”“建筑施工现场专项应急预案”“施工现场处置方案”3种应急预案，对预案具体编制内容、编制准备工作、编制注意事项等进行了明确规定，对指导和规范建筑施工现场应急预案编制工作，提高应对风险和防范事故能力，保障职业健康安全和公众生命财产安全具有重要意义。

自我国标准化管理启动以来，“北京市政”凭借丰富的工程建设经验和领先的工程技术实力积极投身市政工程及相关行业的标准编制工作。截至目前，市政集团累计主参编国家标准11项、行业标准14项、地方标准60项。

（林雪冰）

修复公司获得全国智能建造技术创新大赛施工组一等奖

近日，中国技术创业协会公布第四届“共创杯”全国智能建造技术创新大赛获奖名单，修复公司污染场地智慧修复创新工作室自主研发的“生态环境数据管理系统”荣获施工组一等奖。

“生态环境数据管理系统”由线上系统、三维模拟软件和场地调查APP三个部分组成，协同处理场地数据采集、分析、运用等关键环节，实现了污染场地智慧环境管理。在安徽、山东、天津等地的污染土壤修复项目中，创新工作室对该系统开展了有针对性的应用实践，取得了很好的效果。

“共创杯”全国智能建造技术创新大赛由科技部主管的中国技术创业协会主办，旨在推动智能建造在工程建设各环节的应用，展示各企业智能建造技术发展水平，共同助推建筑工程行业数字化信息化的健康发展，是行业内级别较高的权威赛事，具有广泛影响力与知名度。

（李赞）

装饰集团获得中国智能建造及BIM应用大赛一等奖

近日，第二届“新基建杯”中国智能建造及BIM应用大赛比赛结果公布，装饰集团凭借“东山公寓1、2、3号楼室内精装修工程BIM技术应用案例”荣获一等奖。

此次大赛由中国建筑材料流通协会主办，全国总工会中国机械冶金建材工会全国委员会指导，共吸引来自全国各地的800余家单位携1806项案例作品报名参赛。装饰集团申报的“东山公寓1、2、3号楼室内精装修工程BIM技术应用案例”，通过展示5项重点应用项、3项创新应用项、12项一般应用项BIM技术应用成果，一举摘得大赛一等奖。

在东山公寓项目实施过程中，BIM技术人员通过高精度模型出图、复杂三维节点动态交底、数字化定制加工等先进应用，有效解决了传统施工过程中存在的设计图纸“错、漏、碰、缺”，复杂节点二维图纸描述不清，定制加工材料精度要求高等重难点问题。 （高洁）

新材茵莱公司玻璃钢窗产品获中国绿色建材产品三星认证

近日，新材公司旗下茵莱公司的75A系列、75B系列玻璃钢内开窗产品荣获“中国绿色建材产品”三星级认证证书，该级别为“中国绿色建材产品”分级认证中的最高等级。茵莱公司成为北京市6家获得中国绿色建材产品认证的门窗企业之一。

绿色建材标识评价由住建部、工信部主导发起，旨在推动绿色建筑和建材工业转型升级，促进低碳经济发展。通过认证的企业可以在国家市场监督管理总局中国绿色产品标识认证信息官方平台查询，在政府投资工程、市政公用工程、绿色建筑和生态城区等项目招投标中能够获得更多客户信赖，并将进入住房和城乡建设领域绿色建材的采信范围。

茵莱公司不断深耕产品技术创新，在玻璃钢型材的生产过程中，引进先进生产设备及工艺，大幅提高了产量和质量。目前，75系列玻璃钢窗已大规模应用于多个项目。

（李光）

资源公司携手北京物业协会共推“装修垃圾收运处”模式

近日，资源公司与北京物业管理行业协会对接，在高安屯项目开展现场观摩并召开装修垃圾收运处一体化模式分享会，双方相关负责人及协会下辖40余家物业企业负责人参加。

一行人首先参观了高安屯项目，深入了解装修垃圾如何在这里真正实现“变废为宝”。分享会上，资源公司相关负责人介绍了装修垃圾收运处一体化模式，即由资源公司协助物业服务企业开展装修垃圾收集、清运、处置，能够实现装修垃圾闭环管理，让物业收费定价有依据，对装修垃圾去向有把控，有效规避了城市装修垃圾私拉乱倒现象。

目前，资源公司可接收东城区、西城区、朝阳区、海淀区、昌平区、怀柔区、平谷区7个行政区域的装修垃圾，并制定了装修垃圾收运处费用标准。

现场物业企业负责人表示，将加快与资源公司合作进程，加大模式推广力度。 （龚晓君）

本版编辑 / 郜宗瀚 （办公电话：63928848 E-mail:464018159@qq.com）