

战川渝市场 闯发展新路

——记集团第三届杰出项目经理贺宝全



集团公司开展质量月现场观摩暨工程质量风险防控培训

本报讯(通讯员任淑梅)为进一步强化全员质量风险意识和责任意识,近日,集团公司城市副中心剧院项目开展2022年“质量月”专题活动,集团公司质量管理相关负责人、集团25家二级单位工程负责人、部分重点工程质量管理负责人等500余人线上线下相结合的方式参加。

活动中,城市副中心剧院项目负责人介绍了工程重难点、新技术应用情况、质量管理经验及创优做法,交流了质量管理经验和施工工艺做法。现场参会人员集体参观了项目智慧展示中心、大剧院幕墙、钢结构、机电安装等工程实体及样板间。

集团公司质量管理部负责人围绕集团公司《工程质量风险防控管理办法》进行培训,结合实际案例对影响工程质量的源头因素进行详细解读,从工程造价、组织模式、设计做法等七个方面进行分析,为各单位质量风险防控工作提供了指导。

市政路桥总承包一部赴机施集团开展对标交流

本报讯(通讯员安瑶)为进一步落实集团融合发展战略,推进目标融合、产业融合、专业融合、技术融合,近日,市政路桥总承包一部与机施集团开展对标交流。双方领导班子成员、相关部门负责人参加。

市政路桥总承包一部领导班子成员参观了机施集团企业展厅。座谈会上,双方深入交流了企业经营发展情况,围绕进一步推动产业协同、创新合作等方面进行了探讨。

市政路桥总承包一部在城市道路建设、市政工程建设、道路桥梁养护与运营管理等方面经验丰富,业绩突出。机施集团在现代钢结构建造、地基基础与地下空间处理等业务领域技术实力雄厚。双方一致认为,在市政基础设施领域具有较强互补性,要进一步加强产业协作与技术交流,为未来发展创造更加广阔的空间。

城乡集团开发公司共有产权房项目开盘选房



本报讯(通讯员王亚清 冯亮)近日,由城乡集团开发公司投资建设的晟贤悦府共有产权房项目开盘选房。该项目是执行最新北京市地方标准《住宅设计标准》及《居住建筑节能设计标准》建设的首批共有产权房。

晟贤悦府项目位于平谷区马昌营镇,地上建筑面积约7.67万平方米,均价为1.65万元/平方米。据了解,此次开盘的套数共计852套,4272户家庭取得轮候序号。

建研院“检测机器人”亮相全国住建系统质量观摩活动

本报讯(记者盖爽)近日,2022年全国住房与城乡建设系统“质量月”暨工程质量数字监管交流观摩活动在北京安贞医院通州院区项目举行。建研院第一检测所“检测机器人”亮相观摩活动。

展会设置了工程质量创新成果展示和工程实体展示两大展区,包括国际工程、施工机器人等8大领域。“检测机器人”抗压强度智能检测机器人作为检测技术向数字化、智能化、一体化迈进的代表成果之一,在施工机器人模块参展。

第一检测所承接了安贞医院通州院区项目主体工程阶段的质量检测,并在见证取样检测中应用混凝土抗压强度智能检测机器人。该设备由传统的人工上料系统更改为高精度智能机械臂自动化上料系统,大幅提升了效率,便于多组试块检测。

六建集团城市副中心C08项目入选住建部科技示范工程

本报讯(通讯员丁思远 刘鑫森)近日,六建集团城市副中心C08项目顺利通过住建部2022年绿色低碳科技示范项目立项。这是六建集团首个人入选住建部绿色低碳科技示范工程的项目。

城市副中心C08项目是城市副中心重点工程,位于通州区0701街区,总建筑面积16万平方米。

施工过程中,项目团队以节水、节能、节材、资源综合利用为目标,积极践行循环经济、低碳环保理念。节材方面,尽可能降低材料损耗率,各项主材损耗比定额损耗降低30%;节水方面,施工现场设计简捷的供水管路,减少管网漏损;节能方面,项目现场照明设计符合国家现行标准,办公区、生活区全部采用节能照明灯具;节地方面,优化深基坑施工方案,最大限度减少对土地的扰动,临时设施占地面积有效利用率大于90%。



贺宝全,中共党员,43岁,大学学历,先后参与了首钢科教大厦、圣拉斐尔小镇、新华航空食品配套用房、重庆金隅新都会等十余项工程建设任务。曾获评全国工程建设优秀项目经理、北京市优秀项目经理、北京市优秀建造师、集团杰出项目经理等荣誉,现任四建重庆分公司党支部书记、经理。

“坚持服务客户,保障全面履约”是四建公司在市场开拓和施工生产过程中始终倡导的服务理念。经过多年实践,这种为业主方提供优质服务的理念已经在四建公司深入人心,也为四建公司跻身“百亿俱乐部”作出了重要贡献。作为四建重庆分公司党支部书记、经理,贺宝全更是将这一理念贯穿到重庆分公司的发展全过程,带领分公司团队攻克了一个个“山头”,打赢了一场场“硬仗”。

“跟北京建工四建合作,我们很放心,也很舒心!”从携手走出京外的金隅地产、天恒集团,到四川宜宾丝丽雅、曲江新鸿鹏,来自业主方的一致认可,就是贺宝全和团队长期坚守、精耕细作的最好证明。

干好项目赢得良好口碑

2002年从大学毕业加入四建公司后,贺宝全辗转于京内多个项目,始终奋斗在施工现场一线,抓生产保履约、强管理提效益、重经营谋发展,从一名基层员工逐渐成长为优秀的项目经理。

近年来,随着四建公司“蓝海战略”的强势推进,走出京津冀“舒适圈”逐渐成为企业倡导的发展方向。四建公司大批优秀管理人员奔赴京外,担起了企业改革发展的重任,拥有丰富京内项目管理经验的项目经理贺宝全就是其中之一。

2018年初,贺宝全被四建公司委派前往川渝区域市场,担任重庆分公司经理。从项目经理到区域分公司经理,对贺宝全来说,变的是身份,不变的是责任与初心。当时,四建公司川渝区域市场正面临发展放缓、资源匮乏、人才紧缺的困境,贺宝全心里很清楚,必须尽快破局、扭转被动局面。

在贺宝全看来,项目是建筑施工企业的核心,项目是企业发展的基础,更是基础,项目要做“以现场保市场”的践行者,成为企业展示良好品牌形象的窗口。回忆起刚到川渝区域开拓市场时的经历,贺宝全深有感触,“在强手如林的川渝地区跑市场,不仅要依靠勇气,更要依靠实力,我们必须把项目干好、干漂亮,把品牌打出来,这样才能站稳脚跟,不断扩大市场版图。”

贺宝全带领团队全面分析了分公司的发展形势,并以2018年为起点,确定了川渝区域市场“平稳过渡、巩固阵地、持续发展”的总体策略。

四建公司与大客户金隅地产在京内外开展了多次合作,有着良好的合作基础。以此为契,重庆分公司积极挖掘市场信息、打通合作渠道,于2018年承接了四建公司与金隅地产在川渝区域的首个合作项目——金隅新都会2号地项目。

“第一仗必须打赢,我们输不起!”在金隅新都会2号地项目建设过程中,贺宝全带领项目团队铆足干劲、密切配合,克服重重困难,实现了当年开工、当年封顶,最终顺利通过竣工验收,并在工程竣工后3个月内报出结算,6个月完成结算,8个月完成97%的回款任务。

项目团队在施工期间所展现的良好企业形象、全新管理理念和高效管控能力,给当地政府和业主方留下了深刻印象,促使分公司陆续拿下金隅新都会1号地项目、金隅成都金成东府项目、金隅新都会10号地项目。3年连续承接4项工程,累计施工面积近54万平方米,新签合同额超15亿元……四建公司一直以来坚持的服务理念,在与大客户金隅地产的合作中得到了充分体现,也为分公司进一步开拓市场奠定了坚实基础。

做好服务稳步拓展市场

“市场营销是所有工作的龙头,关系到分

公司的生存与发展。”经历过区域市场发展的低谷,贺宝全十分明白市场营销工作的重要性。在大大小小的会议上,他总是反复强调干好现场保市场;每次到施工现场巡查,他最关注的问题总是工期能否提前、安全质量是否过关;每次与业主方沟通,他都能诚心相待、换位思考,在施工管理、沟通协调等各个方面为业主方排忧解难……为业主方提供优质服务、确保圆满履约是贺宝全一直坚持的信条。

在维护现有大客户的基础上,贺宝全积极挖掘开发新客户,从推动分公司更加长远发展的角度谋篇布局。他带领团队加强营销策划,开展市场调研,及时掌握一手资料,成功与四川省宜宾市第二大国企丝丽雅集团建立联系,并于2020年3月顺利承接宜宾雅士德纺纱厂房工程,实现了分公司自主经营零的突破。

宜宾雅士德纺纱厂房工程是四川省重点工程,建成后每年将新增超5万吨各类生物基纱线产能,提供就业岗位超700个,受到了宜宾市社会各界关注。

工程高大模板面积大、钢结构跨度大,安全管理风险高,施工难度非常大。对重庆分公司来说,宜宾是新进入市场,下游资源不足,原材料运输和劳务力量组织受疫情影响也变得更加困难,施工组织难度很大。为确保施工进度,贺宝全带领团队多措并举,将施工现场划分为12个流水段进行作业,通过多种渠道寻求质优价廉的供应商保证材料供应,解决塔吊垂直运输受限、运输盲区大等难题……仅用9个月时间,项目团队圆满完成5.6万平方米的建设任务,实现产值7700万元,确保了工程如期高质量履约,得到了当地政府和业主方的高度认可。

同时,在四建公司的支持下,贺宝全带领团队积极对接新的大客户,先后承接新鸿鹏、观音桥超高层住宅商业综合体、北京天恒集团成都高新区住宅等重点工程,为扩大区域市场规模奠定了坚实的基础。截至目前,贺宝全带领重庆分公司实现新签合同额近37亿元,分公司营销团队获评四建公司“营销先锋团队”。

抓管理立于不败之地

“坚持服务客户,保障全面履约”说起来容易,真正要做到位却很难,背后必须有强有力的管理作为支撑。贺宝全在分公司人才培养、成本管控、破解历史遗留难题等方面投入大量精力,为分公司健康可持续发展提供了有力保障。



编者按:为进一步强化安全生产管理,增强安全生产意识,切实做好集团安全生产工作,现开展全员安全生产知识答题活动。本报特刊发《集团2022年安全生产知识测试题》,请各单位广泛组织党员干部职工答题,确保宣传培训全覆盖,以实际行动抓好安全生产管理,营造安全稳定的发展环境。

集团2022年安全生产知识测试题

单位:_____ 姓名:_____ 得分:_____

一、单项选择题(每题2分,共30分):

- 生产经营单位的()对本单位的安全生产工作全面负责。
 - 主要负责人
 - 安全生产管理机构负责人
 - 专职安全生产管理人员
 - 兼职安全生产管理人员
- 《安全生产法》规定,生产经营单位的主要负责人未履行本法规定的安全生产管理职责的,责令限期改正;逾期未改正的,处()万元以上()万元以下的罚款,责令生产经营单位停产停业整顿。
 - 1,3 B.2,5 C.3,5 D.5,10
- 生产经营单位的主要负责人依照《安全生产法》规定受刑事处罚或者撤职处分的,自刑罚执行完毕或者受处分之日起,()年内不得担任任何生产经营单位的主要负责人。
 - 5 B.6 C.4 D.3
- 建筑施工总承包特级资质企业安全生产管理机构人员配备不少于()。
 - 2人 B.3人 C.6人 D.5人
- ()为输送施工作业人员和物料到工作位置,并在工作平台上工作的机械设备。
 - 塔式起重机 B.施工升降机
 - 轮式起重机 D.物料提升机
- 《特种设备安全监察条例》规定监管的起重机械的范围是()。
 - 额定起重量小于或者等于0.5t的升降机
 - 额定起重量小于或者等于1t,且提升高度大于或者等于2m起重机和承重形式固定的电动葫芦
 - 额定起重量大于或者等于0.5t的升降机
 - 额定起重量大于或者等于1t,且提升高度大于或者等于2m起重机和承重形式固定的电动葫芦
- 风险分级管控的基本原则是()。
 - 风险越大,管控级别越低
 - 风险越大,管控级别越高
 - 下级负责管控的风险,上级必须负责管控
 - 上级负责管控的风险,下级可不负责管控
- 塔式起重机的主要参数是()。
 - 额定起重力矩 B.起重量
 - 起升高度 D.起重力矩
- 塔式起重机拆装方案由()核定。
 - 企业负责人 B.检验机构负责人

- 企业技术负责人 D.验收单位负责人
- 关于《安全生产法》的目的,下列表述不正确的是()。
 - 加强安全生产工作
 - 防止和减少安全生产事故
 - 保障人民群众生命财产安全
 - 提升经济发展速度
- 生产经营单位应当建立相应的机制,加强对()落实情况的监督考核,保证安全生产责任制的落实。
 - 安全生产责任制 B.安全生产法
 - 安全生产经营 D.安全生产状态
- 企业安全生产责任体系五落实五到位规定,必须做到安全责任到位、安全投入到位、()、安全管理到位、应急救援到位。
 - 质量监控到位 B.安全培训到位
 - 食品安全到位 D.安全检查到位
- 企业主要负责人负责建立、健全企业的全员安全生产责任制,明确从主要负责人到()的安全生产责任、责任范围和考核标准。
 - 部门负责人 B.班组负责人
 - 安全员 D.一线人员
- 生产经营单位的主要负责人有违反《安全生产法》有关规定,导致发生生产安全事故的,给予()处分。
 - 停职 B.降级 C.撤职 D.警告
- 生产经营单位必须遵守本法和其他有关安全生产的法律、法规,加强安全生产管理,建立健全全员安全生产责任制和安全生产规章制度,构建()机制,提高安全生产水平,确保安全生产。
 - 安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防 B.隐患排查治理
 - 重大危险源管控 D.安全风险动态管控

二、多项选择题(每题6分,共30分,多选不得分):

- 生产经营单位的主要负责人对本单位安全生产工作负有的职责包括()。
 - 保证本单位安全生产投入的有效实施
 - 对从业人员进行安全生产教育和培训
 - 组织制定本单位安全生产规章制度和操作规程
 - 组织建立并落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制,督促、检查本单

- 位安全生产工作,及时消除生产安全事故隐患
- 建立、健全本单位全员安全生产责任制,加强安全生产标准化建设
- 生产经营单位的安全生产管理机构或者安全生产管理人员负有的职责包括()。
 - 保证本单位安全生产投入的有效实施
 - 组织或者参与本单位安全生产教育和培训,如实记录安全生产教育和培训情况
 - 制止和纠正违章指挥、强令冒险作业、违反操作规程的行为
 - 组织开展危险源辨识和评估,督促落实本单位重大危险源的安全管理措施
 - 组织或者参与本单位应急救援演练
- 建筑起重机械的安全管理需要()的共同努力。
 - 产权单位
 - 安装单位
 - 监理单位
 - 使用单位
 - 第三方检验检测机构
- 项目经理安全生产职责包括()。
 - 建立、健全本单位全员安全生产责任制,加强安全生产标准化建设
 - 组织制定并实施本单位安全生产规章制度和操作规程
 - 组织建立并落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制,督促、检查本单位安全生产工作,及时消除生产安全事故隐患
 - 及时、如实报告生产安全事故
 - 组织或者参与本单位安全生产教育和培训,如实记录安全生产教育和培训情况
- 生产经营单位的安全生产责任制应当明确各岗位的()等内容。
 - 安全免责事项
 - 责任人员
 - 责任范围
 - 考核标准
 - 技术性设施设备参数

三、判断题(每题2分,共40分):

- 企业应结合可接受风险实际,制定事故(事件)发生的可能性、严重性和风险度取值标准,明确风险判定准则,以便准确判定风险等级。()
- 企业和项目应建立“安全生产责任制考核制度”或“安全生产目标考核与责任制考核奖惩办法”。()
- 顶升与附着是一个正常的生产过程,是安装工程正常的操作程序,可由非专业的人员进行,完成后必须自检。()