

以首善标准深耕区域市场

——记集团第三届杰出项目经理穆德鹿



建研院高精度自动运载 装配技术亮相北京科技周



本报讯 (记者盖奕) 近日, 2022年全国科技活动周主场活动暨北京科技周在北京城市副中心举行, 300余项展品亮相此次科技盛会。其中, 建研院高精度预制综合管廊自动运载装配技术在“创新之城”板块展出。高精度预制综合管廊自动运载装配技术是城市地下空间预制综合管廊机械化施工关键技术, 具有

“安全、优质、高效”的优点, 能够完成预制构件沿既定轨迹距离自行行走、近距离精准定位、拉紧装配过程, 实现了大型预制构件现场全机械化运送装配施工, 已在全国首例采用全机械化拼装施工技术实施的装配式管廊——北京通州文旅区综合管廊工程中成功应用, 对于推进我国迈向国际综合管廊建设大国具有积极意义。

新材公司举办数字化应用场景 创新大赛

本报讯 (记者李培媛) 为全面推进企业数字化转型, 近日, 新材公司举办“创新驱动发展 数字引领未来”数字化应用场景创新大赛, 由新材公司数字化转型办公室等相关部门13人组成的评审委员会成员、各课题组组员及优秀青年代表参加。

此次大赛聚焦企业数字化转型发展目标, 致力于让“数字”创造企业效益。入围此次大赛的9个课题项目覆盖产品及原材料库存动态实时监控、车载混凝土拌合物远程智能控制、骨料进场质量自动控制等与企业数字化转型相关等多方面内容。

大赛设置方案展示和评委提问两个环节, 各课题组参赛团队对创新课题进行展示与方案陈述, 评委根据参赛团队现场展示的关键点展开点评和提问, 并结合“目标与挑战、洞察与创新、应用与实施以及现场答辩表现”等方面对参赛团队进行打分, 评选出有较强的经济效益和社会效益的课题。

经过激烈比拼, “商品砼自动化生产线升级改造远程控制(一机双控)”获一等奖, “车载混凝土拌合物远程智能控制系统”获二等奖, 其他课题分获三等奖、创意奖。

都市绿源公司承办雄安新区 再生产品应用推介会

本报讯 (通讯员丘盟) 近日, 由雄安集团生态建设公司主办的雄安新区再生产品应用推介会在都市绿源公司容东片区再生建材场项目举行。雄安集团生态建设公司投资建设, 是目前雄安新区已建成的唯一建筑垃圾资源化处置设施。项目占地225亩, 目前拥有2条建筑垃圾资源化处置线和5条深加工建材生产线。都市绿源公司负责项目运营, 每年能够处理70万吨建筑垃圾, 形成再生无料料、再生构件、预拌生态固废土、固化稳定土等多品类资源化再生产品, 可在雄安新区的建筑、市政、道路、园林、水务等多领域广泛应用。

推介会上, 都市绿源公司项目负责人详细介绍了项目概况及建筑垃圾资源化处置技术、建筑垃圾再生产品的应用, 并向参会人员进行了答疑。随后, 部分参会人员参观展示了厂区生产加工区, 并与项目部现场签署再生产品意向采购协议书, 充分表达了项目再生产品的肯定和支持。

容东片区再生建材场项目位于雄安新区容东片区, 由雄安集团生态建设公司投资建设, 是目前雄安新区已建成的唯一建筑垃圾资源化处置设施。项目占地225亩, 目前拥有2条建筑垃圾资源化处置线和5条深加工建材生产线。都市绿源公司负责项目运营, 每年能够处理70万吨建筑垃圾, 形成再生无料料、再生构件、预拌生态固废土、固化稳定土等多品类资源化再生产品, 可在雄安新区的建筑、市政、道路、园林、水务等多领域广泛应用。

安阳市游客集散中心项目 参展“筑博会”并斩获双奖

本报讯 (通讯员刘宁) 近日, 2022中国(郑州)装配式建筑与绿色建筑科技产品博览会在郑州国际会展中心举办。产业化公司安阳市游客集散中心项目作为河南省15家装配式钢结构示范项目之一受邀参展。

展会上, 安阳市游客集散中心项目通过宣传海报、PPT展播、解说员讲解等方式向参会人员介绍了工程设计理念、施工新技术、新工艺、新材料应用及绿色施工措施的创新点。展览结束后, 河南省钢结构协会为项目颁发“经典示范工程”“最具影响力工程”两项证书, 并对项目建设成果给予高度评价。

作为安阳市未来地标, 游客集散中心外观设计呈现“后母戊鼎”形象, 极具地域特色和文化内涵。项目建成后, 将作为安阳市“城市之窗”对外开放, 突出城市客厅亲民、开放、共享的精神气质。目前, 项目正在加紧进行幕墙、机电管线、设备安装施工, 预计今年9月完成幕墙施工, 实现外立面亮相。



穆德鹿, 中共党员, 硕士研究生, 高级工程师, 一级建造师, 曾参与民航局法华南里13号楼老旧小区改造、大兴国际机场安置房等工程建设, 获评全国优秀项目经理、北京市优秀项目经理, 现任四建公司项目总监、合肥区域项目经理。

工作20年以来, 从参与老旧小区改造、安置房等民生工程, 到统筹54万平方米合肥区域重点工程建设, 从初出茅庐的“学生兵”到合肥区域市场负责人, 穆德鹿始终坚持拼搏奉献、精心谋划、誓保履约, 以实际行动诠释了一名杰出项目经理的价值追求。

拓荒: 牵手首都国企走出京外

近年来, 四建公司市场营销工作推行“大客户、大业主”战略, 组团出击布局区域市场。2017年, 在首次牵手市属国企金隅地产承接安徽合肥第一个项目时, 有着丰富施工建设经验的穆德鹿成为四建公司的首选。

去, 服务企业发展的同时, 项目团队面临重组; 留, 固守北京安居乐业, 轻车熟路便于开展工作。在利和义面前, 穆德鹿毫不犹豫地选择了服务企业大发展大局, 带领团队进驻合肥, 从零起步开拓新的天地。

刚到合肥的时候, 摆在穆德鹿和项目团队面前的, 是一系列前所未有的困难。

雄安宣武医院项目党支部 用高质量党建守护雄安新区“生命之舟”

在雄安宣武医院项目, 项目党支部书记赵育华正在和支部成员一起围绕直线加速器回旋加速器的用房结构施工研究课程方案。“这些设备使用时会产生辐射, 需要在结构施工中格外注意, 党支部决定邀请医院方面专家进行专题培训。”赵育华说。

这次培训不仅是项目党支部“雄安大讲堂”诸多课程中的一次, 更是项目团队党建引领、以高质量党建保障项目高质量履约的写照。从最初的8名党员到如今的17名党员, 项目党支部始终用北京速度、北京精神、北京作风, 为筑起雄安“生命之舟”保驾护航。

雄安大讲堂培育专业建设团队

2019年, 赵育华和管理团队来到了雄安新区。“当时我们的团队属于各基层单位抽调的人员, 绝大部分人没有合作过, 大家从事医疗项目建设的经验也不足。”面对现实问题, 赵育华思考着如何让团队提升战斗力。

在一次项目支委会上, 赵育华提出结合项目现状, 依托集团公司和业主单位资源, 组织开展“雄安大讲堂”的想法。

“雄安大讲堂”以研究施工计划为基础, 结合每个阶段的不同施工重难点任务, 由项目内部专业负责人对年轻人进行业务培训。此外, 针对医疗项目建设经验不足等问题, 项目党支部邀请外部专家, 特别是参与过医院项目建设的行业专家以及医疗机构基建负责人对管理人员进行培训。

“我们的培训每周或每两周举行一次, 所有培训都是针对随后的施工任务组织, 确保每次培训后, 管理人员都能够迅速用上培训内容。”赵育华说。

从2020年第一次大讲堂开课, 项目从没间断过, 也正是这份坚持让雄安宣武医院项目培养出了一批医院项目的专业建设人才。

目培养出了一批医院项目的专业建设人才。

创新项目用工模式 提升精益管理水平 一支机动作业队引发的“鲶鱼效应”

工程项目在施工过程中难免涉及“零工”问题, “零工”来源于分包队伍, 和项目属于松散型管理关系。紧急用工时, 分包队伍经常抽不出足够数量人员, “零工”出工效率低下, “零工”数量核算和用工成本难以把控等问题, 困扰着很多项目管理人员。

苏州地铁S1线07标项目借鉴原铁道部推广的“架子工”模式, 积极响应国家培育产业工人的号召, 以5名项目管理人员(2名电工、3名工长)和具备一定专业技能的劳务分包人员, 组成10余人的机动作业队, 由项目部统一调配和管理, 既有效解决了上述难题, 又锻炼了项目团队和作业队伍, 在专业分包管理和施工进度把控方面作出了有益探索。

“分包队伍积极性更高了”

07标是苏州地铁S1线全线难度最大、开工最晚、工期最紧的一个标段, 项目部在安排工期计划时, 常常为了尽量节约工期而绞尽脑汁。而分包队伍在执行工期计划和工种安排时, 经常出现劣币分配不合理现象, 最终导致精心安排的工期计划泡汤。

此时, 机动作业队抽调人手进行补位, 从分包结算中扣除相应费用。分包队伍受到激

“项目成本降下来了”

目前的地铁车站降水施工, 一般采用“施工+维护降水”专业分包模式。据项目经理刘向科介绍, 相较于传统的分包模式, 项目部进行了优化, 由这支机动作业队负责降水维护, 对另一个已竣工项目的降水设备进行再利用。“通过这种方法, 项目成本降下来了, 节约了将近100万元, 同时还避免了因施工周期延长可能造成的分包索赔降水维护费用, 有效降低了合同风险。”

队面前的, 是一系列前所未有的困难。近二十年在京积累的丰富经验, 对于建筑企业林立的长三角地区不太适用; 离家千里转战南方, 项目大部分员工的思想波动都很大; 合肥市场可供调度的资源不足, 与政府、业主单位对接的办理流程不熟悉……

“资源是等不来的, 时间也是等不得的。”中标后的一个月内, 穆德鹿带领团队先后5次深入合肥, 顶着40℃高温在荒无人烟的施工场地一遍遍地踏勘, 力争做到胸中有数、心中不慌, 通过反复调研现场、深入当地市场蹲点考察, 项目团队在进场前对施工成本、工程重难点、市场不确定性的种种担忧渐渐打消了, 工程蓝图逐渐变得清晰了起来。

“前期各项工作的开展, 离不开业主单位的大力支持。”为尽快解决各种困难, 穆德鹿带领团队与业主方深入对接, 积极贯彻四建公司党委和董事会提出的“两个务必”(务必以全面履约为中心、务必以优质服务为中心)理念, 将服务业主和以现场保市场作为项目首要任务来抓。

在对接业主方时, 项目团队尽量做到有礼有节, 顾大局舍小利, 以良好的精神面貌和专业素养赢得了对方的认可。在日常工作中, 想业主之所想, 急业主之所急, 提供超值服务。业主方的优势主要在于设计领域, 对施工领域不太熟悉, 在办理各项开工手续、施工过

深研: 子婿现场拓宽市场

程协调、分包单位管理等方面, 项目部积极发挥施工管理优势, 主动作为业主方提供技术支持, 有效提高了业主方工作效率。同时, 双方积极开展各层次、各领域的交流, 共同举办党建联创共建、体育比赛等各项活动, 进一步增进了互信。

此外, 穆德鹿还着手创新施工管理模式, 从工程策划、编制方案、BIM应用、施工组织、劳务管理、党建共创等方面同时发力, 取得1个自然年内完成开工、主体结构封顶的佳绩。

按照施工计划, 2020年大成西苑(一期)项目要实现竣工交付和交房。然而, 2020年上半年新冠肺炎疫情肆虐, 下半年百年不遇的洪水冲击合肥, 项目部面临着安全生产和按时履约的双重挑战。穆德鹿顶住重重压力, 严格按照业主方疫情防控和复工复产“两不误”的要求, 于9月底完成了项目交房任务, 喜迎业主回家。

强基: 以精益管理营造精品

“九层之台, 起于累土; 千里之行, 始于足下。”再高的大楼都要从地基建起, 要把基础打牢打稳。穆德鹿深知区域市场迅速发展的同时, 基础管理必须得跟上, 要始终坚持精益管理, 打造让业主放心、让居民舒心的精品工程。

2021年12月, 金成公馆B地块工程顺利通过竣工验收, 获评“安徽省建筑安全生产标准化示范工地”“合肥市优质结构工程”等称号。2022年3月, 大成东苑(二期)项目顺利交付, 一次性交房率高达81%, 在金隅地产合肥公司创

雄安宣武医院项目党支部 用高质量党建守护雄安新区“生命之舟”

目培养出了一批医院项目的专业建设人才。

目培养出了一批医院项目的专业建设人才。

监督委员会提升项目执行力

范丹丹是项目部办公室副主任, 此外她还有一个新身份——监督委员会委员。听这个名字就知道范丹丹的“权力”不小, 不过在她眼里, “权力”是要更好地服务经营生产。

如何让党建工作融入生产经营, 特别是国有企业党的建设如何避免“两张皮”的现象? 在雄安宣武医院项目部, 监督委员会起到了重要作用。

“我们这个监督委员会在党支部领导下, 由党支部纪检委员和两名部门负责人组成, 我本人都不在其中。”赵育华说。

监督委员会的工作主要是对每周例会确定的各部门所负责工作的执行情况进行督导落实, 对工作重要性、主责部门工作进度、产生效果等进行测评, 出具督导报告并打分, 同时将督导报告分数作为季度KPI考核的重要参数直接与各部门的绩效挂钩, 确保问题有布置、解决有时限、责任落到人。

而由此衍生出的委员课题, 更是将项目党支部5名支委的责任落实到具体的工作中。比如今年在容东安置房搬迁后, 赵育华负责的便是项目党支部与社区开展支部共建, 期间结合居民需求捐赠了一批长条椅, 供居民在小区内使用。这一做法得到了新区管委会党群工作部的肯定, 并因此为集团在雄安新区投标中加分, 实现了“以现场促市场”的良性互动。

有声书上墙背后的贴心服务

办公室里到宿舍只需要上一二楼……这是项目团队面临的实际情况。如何让大家安心工作, 解决他们的需求, 是项目党支部重点关注的内容。

在项目办公区一楼的公共空间里, 墙上贴着一张巨大的海报, 上面有各种图书的类型和二维码, 只需要用手机扫码即可阅读想看的书籍。“这是结合项目实际引入的有声书, 我们发现由于每天工作繁忙, 实体图书室利用率并不高, 为此我们采用现在比较流行的有声书形式来丰富员工的业余文化生活。”赵育华说。

有声书的背后还有项目党支部贴心服务的更多举措。走出办公室, 旁边的一排板房内, 台球案子成了抢手货, 每天只要一到休息时间, 这

里总需要“抢”, 旁边各类健身器材一应俱全。只要走出办公室, 这里便是项目最热闹的地方。

除了服务管理人员, 党支部还将服务延伸到施工人员。施工现场的两台自助冰柜成为施工队友们最热衷光顾的地方, 饮料、早餐、零食, 只需要扫码付费即可自行领取, 这种在高档写字楼才会出现的自助冰柜在工地成为服务工人的重要手段。

除了自助冰柜, 党支部还针对施工人员实际需求, 设置了生日包间。“工人也需要更多交流空间, 大家可以预订生日包间, 可以点菜聚餐, 我们用生活上的贴心服务, 尽量让大家工作得更加顺心。”赵育华说。

徐建国曾经在北京市轨道交通项目技能比武中获得第二名, 这支队伍的素质非常强, 虽然我们缺乏降水经验, 但只要肯研究学习, 降水工作难不倒我们!”在项目技术人员和管理人员的带领下, 机动作业队积极查资料、做调研、请专家、定方案, 逐渐对降水工作有了信心, 能够驾轻就熟地制作安装降水设施和进行降水维护。

机动作业队不断总结经验, 形成2篇有关降水技术的科研成果, 极大激发了项目部科技攻关和学习先进的热情。在他们的带动下, 项目团队中小发明、小创新蔚然成风, 获得2项实用新型专利和2项发明专利。今年7月22日, 苏州地铁S1线07标“工匠QC小组”提交的《提高地下连续墙钢筋笼槽口直螺纹对接一次验收合格率》技术成果, 在中施企协“2022年工程建设质量管理小组竞赛活动决赛”中脱颖而出, 获得一等奖。

降水维护、注浆堵漏、文明施工……经过一年多的锤炼, 项目部这支机动作业队在践行“一专多能”理念的同时, 犹如一条“鲶鱼”入水, 正在“搅动”出项目团队刻苦钻研、拼搏进取的热情, 激发出分包队伍主动管理、提升效率的动力, 为项目用工管理探索出了一条全新的路子。

徐振兴

“团队素质提上去了”

“机动作业队也不是天生什么都会做, 也要经过不断学习和锻炼, 大家的整体素质慢慢提上去了。”刘向科说。刚开始学降水维护的时候, 面对富水地层有夹层、降水效果不理想的情况, 队伍中有人打起了退堂鼓。

刘向科做起了大家的思想工作, “我们的管理人员张海军有十多年的电工机修经验, 工长

“项目成本降下来了”

目前的地铁车站降水施工, 一般采用“施工+维护降水”专业分包模式。据项目经理刘向科介绍, 相较于传统的分包模式, 项目部进行了优化, 由这支机动作业队负责降水维护, 对另一个已竣工项目的降水设备进行再利用。“通过这种方法, 项目成本降下来了, 节约了将近100万元, 同时还避免了因施工周期延长可能造成的分包索赔降水维护费用, 有效降低了合同风险。”

车站主体结构渗漏水是地铁施工单位常常遇到的问题, 特别是在地质条件复杂多变、地下水丰富的昆山地区, 渗漏更是难以避免。出现渗漏后, 一般由专业注浆堵漏队伍负责分包作业。一个标准车站的注浆费用通常在100万元至150万元。玉山广场站为地下三层车站, 堵漏体量相当于2.5个标准车站。如果采用分包模式, 预计需要300余万元, 还不一定能保证效果。刘向科号召这支机动作业队继续发扬科研攻关精神, 学习注浆堵漏技能, 一旦发现渗漏水, 及时注浆封堵, 累计花费人工费、材料费约100万元就完成了堵漏工作。

“团队素质提上去了”

“机动作业队也不是天生什么都会做, 也要经过不断学习和锻炼, 大家的整体素质慢慢提上去了。”刘向科说。刚开始学降水维护的时候, 面对富水地层有夹层、降水效果不理想的情况, 队伍中有人打起了退堂鼓。

刘向科做起了大家的思想工作, “我们的管理人员张海军有十多年的电工机修经验, 工长



“雄安大讲堂”邀请技术专家到现场为学员讲解。范丹丹/摄