

太子城冰雪小镇建设决胜冲刺

“冬奥之约”越来越近，再过不到100天，奥林匹克慷慨激昂的旋律将再度在中国响起。

来到北京2022年冬奥会张家口赛区配套工程——河北崇礼太子城冰雪小镇，集团各工程进入跑秒计时、压线冲刺的决战状态，集团建设者更是迅速进入倒计时100天的实战状态，以只争朝夕的劲头，奋力决战决胜，为北京2022年冬奥会、冬残奥会如期顺利举办作出贡献。

文创商街

文创商街是崇礼太子城冰雪小镇核心区域的三大功能区之一，建成后提供开放式商业街区、精品酒店、餐饮酒吧、大型主题乐园等项目，满足不同客群的多元化需求。其中，由装饰集团承建冰雪小镇文创商街2、3、8、15、19组团室内精装修工程，三建公司承建文创商街组团第3区段1至5号楼土建工程。

“雪花”虽美，但这背后却是集团建设者们一次又一次的攻坚克难。

工程工期紧、任务重，如何既能“快跑”又能把活儿干得漂亮，是装饰集团项目技术负责人周金阳每天都在思考的问题。“我每天都在想节点计划怎么定，前后工序怎么衔接，主线在哪儿，哪些有富余时间来完成，哪些要踩点完成，没有完成或提前完成的怎么处理。”周金阳心里明白，太子城冰雪小镇是政治工程，要以一流的标准加快工程建设进度，为北京冬奥会献上精品工程。

工程施工中，项目团队提前谋划，反复研究论证施工措施，制定最佳施工方案和工艺流程。现场隔墙放线及家具加工制作同时进行，采用“约尺加工”法，固定家具尺寸，隔墙做预留，通过特殊材质1:1等比例制作还原实际预留孔洞定位和加工工具安装尺寸的模板，同时对管线集中部位进行一次定位，有效解决了施工进度中的“卡脖子”问题。同时，针对图纸标注不细致及设计变更更多等问题，项目团队成立图纸深化设计小组，根据工程施工的特点、重点、难点进行准确定位、深化设计，将问题提前消化，避免了诸多拆改问题，确保了工期进度。

施工高峰期，各专业分包齐上阵难免“打乱仗”，项目团队立即重新制定了专业分包进场流程等管理制度，以各专业系统为切入点，通过现场“走场管理”，完善各专业施工进度，对发现问题列清单，由难到易、由急到缓逐个销项、逐条解决，通过协同作战按下施工“快进键”。目前，工程紧邻颁奖广场的15、19组团已全面竣工，项目团队正在进行2、3、8组团收官“大决战”。

冬季来临，冬奥会的脚步更近了。10月，三建公司承建的文创商街组团第3区段1至5



崇礼太子城冰雪小镇航拍图。李威/摄

号楼土建工程迎来最后的冲刺时刻，项目团队蓄势待发、信心满满。然而，设计单位突然下发“关于5栋楼夹层增加近200个较大设备基础”的变更通知单，将项目团队打了个“措手不及”。面对工程外立面已经封闭，无法使用吊车进行材料垂直运输，且时间紧迫、工程量巨大等难题，项目现场负责人钱胜主动出击、果断抉择，组织项目管理团队和工人一起手抬肩扛，把材料从首层运至三层，再通过爬梯经过上人孔进入夹层。最终，在全体齐心协力下，工程圆满完成了临时增加的施工作业。

日常工作中，钱胜每件事都亲自过问，白天奔波现场协调处理问题，晚上召开碰头会，将问题汇总成册，逐条销项，做出次日计划，不断提高施工效率。目前，工程外立面、金属屋面等已完成，土建、精装、机电调试工作处于收尾阶段，计划11月15日完成竣工验收。

国宾山庄

国宾山庄以高规格贵宾接待酒店为主体，结合赛后需求分期开发。项目依山而建，包括12栋单体建筑，从整体布局看，与山谷地貌“天人合一”，建造有着中国宅第风范的建筑，在冬奥会期间将向全世界展示中国之美。

“国宾山庄项目建在山上，刚来到这里的

时候，进场道路只有一条山体间的‘盘山小道’，而且各建筑之间也没有路通行，山沟里还经常出现‘局部小天气’，只要一下雨路就被堵得死死的，根本没法正常施工。我们以前从来没有遇到过这么恶劣的施工环境。”谈起开工时的情景，项目经理徐峰记忆犹新。面对恶劣环境，项目团队及时调整工作思路，狠抓“两头”工作时间，实行错峰施工，并针对现场路况，在各栋楼之间自行修整出7条干道。施工中，项目领导班子靠前指挥，全员日夜奋战，历经两个多月，一条连接各楼的“非”字型循环道路投入使用，项目建设步入正轨。

施工掀起高潮，但寒冷的天气、现场工种交叉作业多等一项项难题接二连三出现，给项目管理带来不断挑战。深秋十月，冰雪小镇气温骤降，再加上国宾山庄所处的山坳里7级大风呼啸，让即使身穿厚重棉服的集团建设者们仍感觉到刺骨的冷。尽管施工环境如此恶劣，但项目团队毫不退缩，为了保证混凝土浇筑施工质量，积极协调各单位和生产要素，严格加强质量管控力度，派管理人员旁站监督。“大家一站就是几个小时，耳朵冻得通红，不停地搓手跺脚，不时地往手上哈气取暖。”项目安全负责人皮涛说道。

“艰难困苦，玉汝于成。越是到工程的关键时刻，越要全力以赴确保高质量完成任务。”在徐峰的带动下，项目全员相互鼓励，相

互促进，全力以赴推进工程建设进度。

太子城西院落遗址展厅

在冰雪小镇北边，一座遗址公园初露雏形。走进公园，西侧的一座漂亮“红房子”——太子城西院落遗址展厅在群山之中格外扎眼，建筑外观采用六边形格栅图案，将古建筑的三交六椀图案与冬奥的雪花图案结合，形成“宫墙飘雪”的唯美意境，尽显魅力冬奥。

太子城西院落遗址展厅由机械集团负责钢结构工程及围护结构工程施工，总建筑面积约4600平方米，为南北方向的矩形院落，主体跨度98米、宽47米，院内共有五处建筑基址及两处门楼基址，计划在冬奥会期间向运动员和随行官员开放，展示太子城遗址出土文物及研究成果。

项目施工正值冬季，室外零下30摄氏度的超低温天气使得工人每施工30分钟都要进屋取暖10分钟，施工进度缓慢。为此，项目团队制定专项方案，优化施工次序，加强作业保温措施，科学组织施工，确保了工程安全平稳推进，质量可靠过硬。

当前，项目团队正在进行最后的布展收尾工作，立志精雕细琢，打造精品工程，为冬奥再立新功。

张敬 李济世 秦碧霞



一建公司中标 丰台区长辛店镇张郭庄村项目

本报讯(通讯员杨雨秦伟平)近日，一建公司中标丰台区长辛店镇张郭庄村A区两个地块R2二类居住用地项目，中标金额约6.14亿元。

该项目位于丰台区长辛店镇张郭庄村，西至规划长辛店北路，东至长辛店北路九路，北至规划长辛店北三十三路，南至规划

长辛店北十八路，总建筑面积约16.46万平方米，建设内容包括14栋商用住宅、5个配套附属设施和1个地下车库，每栋住宅地上15层、地下3层，主体采用装配式结构，装配率达60%以上。项目计划工期710天。

项目建成后，共有住户1557户，可提供机动车停车位1854个。

六建集团中标 天津北塘国际学校工程

本报讯(通讯员王敏)近日，六建集团中标天津北塘国际学校工程，中标金额约5.82亿元。

天津北塘国际学校工程是六建集团与海开集团合作的第三个项目，位于天津滨海新区中关村科技园北塘路以北、德州道以南，总建筑面积约

11.34万平方米，其中地上建筑面积约11.08万平方米，地下建筑面积约2600平方米，建设内容包括14栋教学楼及1栋宿舍楼，计划工期302天。工程建成投用后，对提升滨海中关村科技园区整体教育水平、扩大园区影响力、吸引优质生源都将发挥重要作用。



生产周报

朝阳北路大修工程竣工通车

本报讯(通讯员王德冰)近日，市政集团四公司朝阳北路大修工程提前半个月实现竣工通车。

朝阳北路大修工程起点位于东四环红领中桥，终点至青年路，长度约2.3公里，沿线主要与四环、八里庄路、石佛营路、青年西路等多条道路相交，交通流量大，且道路沿线有众多居民小区、商铺，施工导行、绿色施工成为了工程建设管理的重难点。

施工中，项目团队多次研究分析，合理规划导行、采取管状绕行、临时保通等措施，保障施工和沿线群众日常出行的双重需求。同时，项目团队排工期、挂图作战，不断优化施工组织设计，严把工程质量、安全、环保关口，实施动态网络化管理，科学组织做好内、外部协调工作和绿色安全文明施工，有效克服了工期紧张、环境干扰因素大、通行压力大等难题，确保工程如期优质履约。

朝阳北路大修工程共维修车行道面积约9万平方米，铺装人行道约4931平方米。当前，朝阳北路路况质量、通行能力全面提升，周边居民出行更加便捷。

内蒙古锡林郭勒盟 边防公路工程全线贯通

本报讯(通讯员李美乐)近日，由市政路桥总承包部承建的内蒙古自治区阿拉坦合力合苏木东侧，与县道506线顺接，基本沿旧路布设，经杭盖乌拉、乌兰哈达布拉格、阿德勒、巴彦敖包，终点止于乌兰吉图敖包，建设内容包括全长71.15公里内道路、59道

涵洞和1座小桥等工程。项目开工以来，项目领导班子统筹协调，各部门紧密协作，全员齐心协力，克服了严寒气候、物资匮乏等诸多难题，有序推进工程建设进度。历经80天艰苦奋战，项目团队如期实现全线贯通目标，创造了公路建设的“锡盟速度”。

接下来，项目团队将继续加快项目收尾工作，早日实现优质履约，向当地政府和人民交一份满意的答卷，为祖国边防建设贡献力量。

浙江嘉善兰钧新能源厂房项目 厂房一期主体结构封顶

本报讯(通讯员李格英)近日，由建工路桥集团承建的浙江嘉善兰钧新能源厂房项目厂房一期主体结构顺利封顶。

兰钧新能源厂房项目位于嘉兴市嘉善县开发区东区，总建筑面积约54.6万平方米，包含厂房一期、二期及宿舍、研发楼、附属用房等。其中，厂房一期及配套总建筑面积约40万平方米。

项目工期紧、任务重，且施工地点地处河畔，为黏土地质，河床粉砂层较厚，建设前期困难重重。为此，项目部及时优化施工方案，将现场细化为10个小区块及30个流水段，临

时道路铺垫200余块4米钢板以便渣渣清运，并采用建渣换填方式克服地质问题，为大型施工设备进场提供了保障。在部分不易沉桩区域，项目部将静压沉桩换成锤击沉桩以增大沉桩力，保证了桩基和承台施工的顺利进行。项目施工中，项目部以青年突击队为抓手，对施工组织、材料供应、人员调配等各个环节进行周密安排，不断提高精细化管理水平和工作效率，有效解决了施工中的各种问题，确保厂房一期主体结构如期封顶。

当前，厂房一期正在进行二次装修及设备进场安装，计划年底投产。厂房二期正处于紧锣密鼓的建设中。

提前冲出正负零 冲刺全年总目标



城市副中心C08行政办公地块

本报讯(通讯员闫志刚 刘鑫蕊)近日，随着最后一斗混凝土浇筑完成，北京城市副中心C08行政办公地块工程比计划提前10天冲出正负零。

城市副中心C08行政办公地块工程位于通州区0701街区C08地块，总建筑面积约16.21万平方米，地下3层、地上7层(局部14层)，结构形式地下为混凝土结构、地上为钢结构。

工程开工伊始，项目部坚持技术质量策划，制定《施工工艺样板首段(首件)验收制度》《关键工序和隐蔽工程质量检查验收制度》等18项质量管理制度，同时强化过

程质量管控，全面推行质量标准化，确保工程质量。

深基坑施工正值汛期，项目部提前优化基坑开挖专项施工方案，加大生产要素投入，加强基坑降水监测，确保施工进度满足施工要求。基础结构施工阶段，项目部充分运用BIM技术，提前对劲性钢柱、梁钢筋等复杂节点进行模拟，并根据模拟的情况对方案进行优化调整，有效提高了施工效率和质量。

当前，项目已全面进入地上钢结构施工阶段。接下来，项目团队将继续用“精、准、细、严”的标准做好精细化管理，努力向2022年1月底地上主体结构全面封顶目标迈进。



东升科技园二期L20地块

本报讯(通讯员郭文健 韩贺磊)近日，中关村东升科技园二期L20地块工程提前36天冲出正负零。

东升科技园二期L20地块工程位于海淀区东升镇西小口村，总建筑面积约29万平方米，建设内容为5栋塔楼及裙房，建筑地上结构形式为钢框架、屈曲约束支撑结构，建筑最高点约60米。

基础施工中，为保证支护结构检测及使用安全，项目团队充分研究对比锚杆注浆材料性能，将普通锚杆注浆料替换为高强早强型注浆料，推进支护结构工程比计划提前完成。

地下钢结构施工阶段，为确保材料供给及时，保证材料质量，项目团队会同厂家技术人员开展钢柱深化设计，并驻场监督构件生产进度及质量，第一批钢柱进场仅用时16天，质量一次成优。与此同时，项目团队积极开展行轮扣支撑体系超高大作业课题攻关，引用高支模监测技术实时监测混凝土浇筑过程中各项数据的变化情况，并形成预警信息推送机制，提醒管理人员及时调整，警示施工人员注意施工安全。一系列智能建造应用为工程质量和安全加上了“双保险”。

当前，项目团队振奋精神、坚定信心，正在全力冲刺年底生产目标。

抗高质量通过验收。”

在地产公司和六建集团项目团队的共同努力下，项目在9天时间里完成453根护坡桩施工，68天完成20余万立方米土方及1205根CFG桩施工任务，提前32天取得《建筑工程施工许可证》后，又仅用4个月时间完成了售楼处及园林施工，并实现提前冲出正负零节点目标，跑出了集团项目开发建设的新速度。

当前，项目已全面进入地上主体结构施工阶段，地产公司和六建集团项目团队将再接再厉，以争一流、当冠军的信心和决心，奋勇拼搏，向全年生产经营目标发起新的冲锋。

怀柔北京建工·璟玥林汐项目

本报讯(通讯员王桐原 武晓斐)近日，由地产公司开发、六建集团施工的北京建工·璟玥林汐项目提前冲出正负零。

北京建工·璟玥林汐项目位于怀柔区杨宋镇和平路北侧，紧邻北京电影学院新校区，共包含HR00-0008-6043、6044两个地块，总建筑面积约11.19万平方米，主要建设内容包括11栋12至18层的高层住宅楼及地下停车场等配套设施。

项目开工以来，面对工期紧、任务重、场地狭小、多雨天气影响等诸多难题，地产公司和六建集团项目团队齐心协力、迎难

而上，有序推进项目建设。“为了解决场地狭小的难题，我们暂缓了6044地块施工，将其作为6043地块临时布置区及加工场地，这样一来，工程量增加了不少，工期进度压力更大了。”六建集团项目生产经理贺宝山介绍道。为了进一步提高施工效率，缓解工期紧张的压力，项目团队在计划好各专业施工顺序的基础上，将6043地块现场作业区优化设置为25个流水作业段，自北向南，紧凑穿插，确保各个流水段连续均衡施工，加快施工进度。

基础施工阶段正值汛期，连续的强降雨天气成为了项目冲出“正负零”最大的“拦路

虎”。为了克服恶劣天气带来的影响，项目团队第一时间成立防汛小组，备足各类防汛物资，并加强值班值守，全力保障项目建设。“基础持力层是卵石层，记得有一次斜坡面刚成型，结果一场大雨就给冲塌了。”项目总工程师姚旭海回忆道，“集水坑坑深、坡陡，开挖难度很大，槽底受雨水冲刷极易坍塌。当时为了尽快解决这项难题，我们反复细致勘察现场、研究对策，最后经建设、监理单位同意，制定了对侧壁与坍塌区斜面超过500毫米的基坑采用灰砂砖衬垫、随砌随回填级配砂石的方案，有效防止了基坑坍塌，确保了基