



让“党建+”枝繁叶茂 六建集团房山长阳项目党支部催生项目建设新动力

多家单位获评2021年度 全国建筑业AAA级信用企业

本报讯(通讯员韩伟)近日,在中国建筑业协会公布的“关于2021年度建筑业AAA级信用企业评价结果的公示”中,集团公司及五建集团、六建集团、机施集团、建工路桥集团、市政集团一公司分别获评2021年度全国建筑业AAA级信用企业。

AAA级作为建筑业企业信用评价最高等级,代表着受信单位诚信度高、各项指标优秀、企业素质很高、诚信意识很强、经营状况很好、履约能力很强、社会信誉很好。获得AAA级信用评价企业可在招投标过程中获得额外加分。

长期以来,集团公司及所属各单位始终秉承着“厚德重信,同创共享”的核心价值观,始终把诚信经营视为企业发展的重要前提,不断强化契约精神和履约精神,在国家及地方各项工程建设中,取得了良好的信誉。此次集团公司及所属多家二级单位再获该项殊荣,进一步展现了集团诚信建设和信用管理能力水平,为提升集团品牌影响力增添了新的筹码。

集团工程测量员教育培训 公益视频正式上线发布

本报讯(通讯员梁锦)近日,由集团公司牵头、三建公司测量中心团队参与拍摄的工程测量员技能培训公益视频在北京市住房和城乡建设委员会网站《工匠讲堂》栏目中正式面向社会公开发布。

该视频以闭合导线测量(全站仪)为例,通过测量中心团队成员的具体实操、关键技术讲解等,详细讲述了测量工作的技术要求、仪器设备、测量流程及成果编制,可以让观众在短短的15分钟里,对工程测量工作有细致了解。

为传承和弘扬工匠精神,面向施工现场建筑工人广泛开展职业技能培训、提供公益服务,北京市住房和城乡建设委员会面向全市建筑企业征集参与相关公益视频拍摄的优秀专业技术团队。经过专家组评审,最终确定由三建公司测量中心团队参与拍摄工程测量员公益教育视频。

修复公司多项科研成果 亮相行业技术年会

本报讯(记者梁丽光)近日,修复公司应邀参加了2021年中国环境科学学会科学技术年会,并在会上展示了自主研发的三项重要科研成果,得到了来自同行广大专家学者的高度认可。

中国环境科学学会科学技术年会是我国生态环境科学技术领域规模最大、学术水平最高、最具行业影响力的盛会。此次大会共设置了130多个分组专题报告,500多名行业知名专家、学者现场分享了技术选择与优化组合、全流程修复质量管理以及科学防控二次污染等方面的成功经验。

修复公司应邀出席了大型主题论坛,分别围绕三场主题论坛,分别围绕大型有机农药污染场地修复案例、多相抽提及原位氧化技术集成应用研究及示范、焦化类场地水平井原位热脱附-化学氧化耦合修复PAHs污染土壤示范,详细介绍了修复公司承担国家重点研发计划示范工程的重要进展,并从技术应用创新和工程管理创新的角度,向行业分享了技术选择与优化组合、全流程修复质量管理以及科学防控二次污染等方面的成功经验。

六建集团两项市级成果通过鉴定

本报讯(通讯员张玉)近日,由六建集团申报的“重大历史文物修缮与永续保护综合技术的研究与应用”技术成果主要是对古建筑修缮过程中的施工技术、施工工艺、材料选配、数字化监测、质量控制等进行研究与应用。“古建筑修缮全周期、全可视数字资产建立与管理研究与应用”2项科技成果顺利通过北京市住房和城乡建设委员会鉴定,其中“重大历史文物修缮与永续保护综合技术的研究与应用”成果整体达到国内领先水平;“古建筑修缮全周期、全可视数字资产建立与管理研究与应用”成果填补了国内文物修缮领域的技术空白,达到了国际先进水平。

据悉,“重大历史文物修缮与永续保护综合技术的研究与应用”技术成果以BIM技术为基础,应用大数据、智能化等行业先进技术,形成了“通过三维激光扫描、VR全景影像拍摄和BIM技术逆向建模”等技术方法,建立了完整、准确的高精度可视化的三维数字资产模型。

科技发展公司市重点实验室 启动优化升级

本报讯(通讯员王婧)近日,科技发展公司研究院市重点实验室组织召开专题工作会,就重点实验室优化升级方案及工作安排等相关工作进行部署和部署,标志着市重点实验室优化升级工作正式启动。

作为北京市建筑领域唯一一个重点实验室,科技发展公司地下工程建设预警实验室始终围绕超前预报、过程预警及安全运维等不断进行科技研发,相关技术成果为市政基础设施建设和运营安全提供了有效技术支撑。

截至目前,实验室已经累计完成国家、北京市级科研项目43项,取得专利授权33项,荣获各类科技进步奖35项,发表核心以上论文71篇。

据悉,为了满足北京市基础设施建设和运营需要,科技发展公司在市重点实验室原有框架体系下,通过优化升级,将深度融合“隧道及地下工程研究中心”“智慧化研究中心”“岩土工程研究中心”,进一步丰富实验室科研体系和研究内容,不断扩大市重点实验室行业影响力。

2020年11月初,房山长阳项目正在进行基础施工,基坑地下水突然上涨,仅仅一个月时间,累计上涨1.5米,工程即将面临“停摆”。为了不影响工程进度,保障回迁居民按期顺利搬迁,房山长阳项目党支部充分发挥战斗堡垒作用,主动出击,一方面安排党员带领监理工程师和技术人员,每天不定时在观测井和井口进行观测,获得最新数据资料,并对相关测量数据进行统计、分析;另一方面紧急联系地质专家和相关单位负责人,接连召开五次专家研讨会。最终,项目部成功确定地下水上涨原因,并经专家一致同意,制定了打应急井抽排地下水的施工方案,确保了整体施工进度安全可控。

在“智慧工地”手段的助力下,项目各部门之间数据实现了及时有效共享和交换,项目内的人、财、物等资源实现了有效整合,整体工作效率和工作质量较以往有了明显提升。

项目建设发展的关键是人才的支撑。房山长阳项目党支部在日常工作中,始终坚持“建楼育人”的企业宗旨,充分发挥基层党支部战斗堡垒作用,结合项目实际情况,采取多种举措,努力将项目部打造成为优秀青年人才的“蓄水池”。

房山长阳项目党支部根据项目内人员整体偏向年轻化、青年人才和新入职学生较多的特点,决定以突出抓好优秀青年人才队伍建设为中心,积极推进“8590人才工程”。根据青年员工对自身专业能力和素养提升的需求,房山长阳项目党支部积极组织开展了“导师带徒”“技能比武”“考试督学”等活动,在项目内部营造出“比学赶超”的良好学习、竞争氛围。同时,房山长阳项目党支部还根据不同青年员工的特

“小超市”解决辅材管控“大难题”

走进刚刚建成投产的玉田装配式建筑产业化基地车间,由新材新科公司自主研发的内外双循环生产线正全速运转,百余名工人在紧张有序地进行钢筋绑扎作业,而车间中部,一排安静矗立的蓝色柜子与整个繁忙的车间形成了鲜明对比。透过蓝色柜子的一个个玻璃橱窗,可以清晰看见,里面摆放着电线盒、各类套筒、波纹管、火烧丝等10余种车间生产需要的辅材、易耗品和劳保用品,不时有工人前来,通过自动刷卡,取走所需要的相关材料。

“这是我们最新引进的‘小超市’智能仓储,通过它我们成功解决了在辅材管控中遇到的一些难题,有效地实现了辅材终端节流,不仅提升了管理效率,更节约了生产成本。”新材新科公司党支部书记、物资管理负责人孙双鑫介绍。

“以前车间生产需要的辅材都是工人前往物资库房领取,不仅距离远,而且材料管控也很难,领取要求高了,领取效率就会低,车间生产进度就会间接受到影响;领取要求低了,现场辅材的损耗浪费情况就会增加。”孙双鑫说道。随着智能仓储柜的设立,新材新科公司直接将辅料仓库“搬”进了车间,不仅缩短了工人取料往返时间,更提升了现场辅材管理。

如今,在车间内的每名产业工人身上都配备着一张身份证大小的IC卡,卡中记录着工人的姓名、班组、岗位工种,以及该工种所需的辅材,大家通过刷卡领取自己所需要的辅材。“材料就在现场,随取随用,剩余的下班时还回来,比以前方便多了。”刚从智能仓储柜里取了一箱火烧丝的工人汪泉冬笑着说道。

“小超市”试用一个月以来,现场物资领用效率较以往提升了50%。

通过引进智能仓储柜,新材新科公司根据工人队伍和工作内容,为大家手里的IC卡设置了不同的领取权限,一旦超出限额,智能仓储柜后台将会自动提醒,该名工人需要进行超额领用说明后才能继续领用。通过这种方式,现场作业工人的节约意识有了明显提升,根据粗略估算,在一个月的时间里,仅火烧丝一项就节约成本约15%。

同时,智能仓储柜强大的数据处理功能更为新材新科公司的辅材管理提供了强大支撑。“以前公司物资管理人员需要根据不同需求整理辅材使用清单、采购清单,制作材料分析报表,然后形成日报、周报、月报。现在,大家只需要通过智能仓储柜后台,便可直接导出所需要的

笃实躬行中写好项目“管理经” ——访集团杰出项目经理郭志明

郭志明,现任土木公司山东区域负责人,青岛海绵城市PPP项目党支部书记、项目经理,曾先后参与北京地铁10号线、14号线,济南轨道交通R3线等多项地铁工程建设,曾获北京市青年岗位能手、北京市科学技术三等奖、集团第八届优秀青年知识分子等荣誉。

记者:在您参与过的多项地铁工程建设任务中,您是如何带领团队攻坚克难,确保项目高质量履约的?

郭志明:北京地铁14号线20标项目是关系到北京地铁14号线东段能否按时通车的“咽喉”工程,其中,京顺路站是整条线路中最晚进场施工的车站。在该车站施工过程中,由于涉及河流围闭、道路导改等诸多前期准备工作,导致车站外土方开挖运进进度严重滞后,最终留给外挂厅结构施工的时间只有60天。为了按期履约,我们组织青年骨干成立科技攻关小组,结合现场整体施工进度和工序展开科技攻关。最终我们通过改变常规施工方法,采用“提高结构混凝土强度,做好养护措施,实现早拆模”和“改变中板配筋,设置板带筋,板下模架采用满堂红脚手架加外径609毫米钢管支撑,从而实现混凝土强度提前达到75%时即可拆模”两种方法,仅用45天

时间就完成了外挂厅主体结构施工,比计划工期提前了5天。

济南地铁R3线六标项目是集团在环渤海区域承建的首个地铁项目。为了树立好集团在环渤海区域的品牌形象,努力将该项目打造成为全国首个泉城地区深基坑地铁建设标杆,在施工过程中,我们创新采用富水地层深基坑降水和原位回灌一体化设计施工,将施工抽出的80%以上地下水回灌到地下,不仅保证了施工质量,又遵守了当地“节水保泉”的要求,赢得了当地社会的高度认可。

记者:项目创效体现在项目管理的哪些方面?

郭志明:就项目管理创效而言,我认为首先要坚持效益导向,做好前期筹划。以北京地铁14号线20标项目为例,在项目前期策划中我们发现项目计划成本远远高于合同金额,还未开工项目已经出现亏损。在这种情况下,我们在投入生产前组织全员参与到成本策划中,针对项目施工中可能出现的较大亏损点进行有针对性的预防管控和在保证施工质

量、技术要求的基础上提前进行设计变更,最终实现项目扭亏为盈。

二是要做好方案优化,向技术要效益。在14号线20标项目前期施工方案编制时,我要求技术人员将施工成本管控与方案编制相结合,尤其是一些施工细节一定要严把把控、核算,及时向业主单位进行信息反馈,避免成本损失。例如,在京顺路地铁站中,按照原计划第三道锚索正处于流砂层位置,锚索开孔不仅会产生涌砂,而且整体施工质量和进度都会受到影响。在这种情况下,我们要求在下方位置增设一道锚索,并配合后期地墙水钻开孔、锚索预埋件植筋等措施进行加固,不仅保证了施工质量,更取得了一定的经济效益。

三是要做好成本管控。成本管控是项目管理创效最直接、最有效的途径,我们针对每个项目中可预测的风险及盈亏问题提前进行统计整理,在日常工作中加大对重点部位和环节的管控力度,并按按照现场实际需要做好资金使用计划,减少资金沉淀,降低财务费用,确保项目成本真正达到可控。

记者:您认为一名优秀的项目经理需要具备哪些素质?

郭志明:作为一名项目经理,我认为首先要

建立起跟踪培养、全程培养的素质培养体系,进一步发挥好项目党支部在青年人才培养中的监督作用。

随着施工进度不断向前推进,房山长阳项目党支部还针对项目内部专业人才缺口,加强优秀人才引进工作。2020年,项目部共引进一级建造师2名、高级工程师1名,校招应届大学毕业生4名、社招3名。同时,项目党支部始终秉持对员工严管厚爱,通过管思想、管工作、管作风、管纪律,加强日常政治意识和规矩意识教育,让优秀人才招得来、引得进、用得好、留得住,为推动项目部高质量发展提供强有力的人才支撑。

房山长阳项目党支部在接下来的工作中,将进一步提高政治站位和工作站位,不断丰富“党建+”新内涵,激发“党建+”新动力、创建“党建+”新品牌,不断提升“党建+”工作质量和水平,为房山长阳项目实现高标准、高质量、高水平履约注入新活力。



马乐乐



工人在智慧仓储柜前选取辅材。商宏强/摄

各项数据,工作时间缩短了好几倍,各项数据也更加精准。而且,公司可以根据实时数据,对相关材料采购进行实时准确预测,现场材料管控力度进一步提升。”李文说道。

据悉,目前新材新科公司正根据车间需要,对智能仓储设施进行个性化设计与延伸,进一步拓展物料智能仓储覆盖范围,通过推广“主材+辅材”智能仓储管理,全面实现工厂物料的一站式领取和智能化管理。同时,新材新科公司还将同步探索智能仓储与“新科云”平台的连接,推动智能仓储系统与企业深化设计、生产、质量、全周期成本管控等融合,不断增强企业生产供应链的资源整合能力和协同能力,为企业平台化效益管理注入活力。

石蕊蕊

打造一支有理想、有冲劲、有主动性的优秀团队。在日常工作中,我们结合不同员工的特点,主动为他们架梯子、压担子,让他们在工作中历练,不断提高自身专业技能。在日常生活中,我们及时关注员工心理变化,通过谈心谈话,举办各类活动,给予员工更多关爱,让大家主动爱上这个团队,愿意留在这个团队,只有这样我们这个团队才会变得越来越团结、越来越优秀。

其次,要学会如何平衡好各方的合作关系。每一项工程建设不论大小,都会牵涉到业主方、监理、设计、供应商等多方参与,每个参与方都希望自己的利益能够最大化,这是一个博弈过程,而博弈的关键就在于项目经理。作为一名优秀的项目经理,既要在这场复杂的博弈中帮助企业获得经济效益,又要处理好各方关系,确保其他各方的利益不能出现失衡。

当然,项目经理是一个复合型的管理岗位,每一名优秀的项目经理都需要经历一次次挑战和磨练,没有捷径可走,需要大家不断在实践中学习,在挫折中总结经验。

本报讯(通讯员王婧)近日,科技发展公司研究院市重点实验室组织召开专题工作会,就重点实验室优化升级方案及工作安排等相关工作进行部署和部署,标志着市重点实验室优化升级工作正式启动。

作为北京市建筑领域唯一一个重点实验室,科技发展公司地下工程建设预警实验室始终围绕超前预报、过程预警及安全运维等不断进行科技研发,相关技术成果为市政基础设施建设和运营安全提供了有效技术支撑。