

# 十载芳华路 开启新征程

## ——热烈庆祝国建集团成立十周年



2011年,在国企改革春风的召唤下,建工集团将直属二部和托管单位国建总公司进行改制重组,同时引进北京中冠宝投资有限责任公司,共同组建了国有控股的企业集团——国建集团,自此开启了企业创新发展的十年征程。

十载芳华路,开启新征程。十年来,国建集团抢抓机遇、解放思想,坚定不移全面深化改革,积极推动企业转

型升级、创新发展。十年来,全体国建人勠力同心、艰苦创业,连年创造佳绩,交出了一份硕果累累的成绩单。十年来,国建集团就像一棵大树,扎根沃土,不断向上,迎来了枝繁叶茂的今天。时至今日,国建集团已形成以建安施工和地产开发为主业,商贸融资、工程监理、工程设计等多板块协调并进的发展格局,在可持续、高质量发展的快车道上稳步前行。

### 年新签合同额突破60亿元

#### 这是奋发进取、硕果累累的十年

20.74亿元、30.27亿元、40.80亿元、58亿元、62.3亿元……新签合同额连年增长,市场领域不断扩大。十年间,国建集团匠心布局、辛勤耕耘,市场规模迅速扩张,结出了累累硕果。

这十年来,国建集团持续稳固与京内大客户群体的合作,深耕厚植京津冀市场区域,精耕细作怀柔、昌平和城市副中心等重点区域,先后中标城市副中心、怀柔科学城等多项服务国家战略和北京“四个中心”功能建设的重点工程,顺利拿下北京奔驰改造工程、环球再生水深度处理站项目、朝阳区东郊农场保障房项目等。

同时,国建集团选择“走出去”,适度开拓外埠市场,中标工程涉及

山东、江西、江苏、云南、甘肃等多个省份,不断提升企业知名度。2013年,“天津建邦·时代汇”携手众多国际知名品牌打造精品楼盘,顺利实现一期销售,为国建集团主要业务的发展,开拓了新的市场。

2018年,国建集团大力推进经营模式创新,积极探索EPC领域。以戴姆勒中国研发中心为代表的一批工程,使国建集团全产业链实现了由建造到创造的转变,也为国建集团由施工总承包转变为工程总承包这一战略目标奠定了基础。

十年奋发进取,国建集团相继承揽了一大批具有战略意义、规模大和科技含量高的工程,所承建的北京奔驰系列等一座座厂房,打造出国建集团在厂房建设领域的品牌

效应;陈各庄共有产权房、越野车棚改造工程,让国建集团在装配式建筑领域走在了行业前列;在建设全国体量最大的被动式钢结构装配式建筑中,国建集团实现了BIM+智慧工地技术应用的管理创新实践;环球影城水系、市政、停车场等项目让国建品牌熠熠生辉;重点装饰装修工程的承建,成功为企业装饰装修板块打开了新局面……

截至2020年末,国建集团累计中标亿元以上工程80余个,其中10亿级以上的工程达7个。这一个一个数据,充分展示出国建集团跨越式发展取得的骄人成绩,标志着国建集团在市场品牌、业内口碑、企业形象和美誉度等方面不断提升,备受市场认可。

### 160余项制度释放发展活力动力潜力

#### 这是锐意改革、与时俱进的十年

“一年企业靠的是运气,五年企业靠的是经营,十年甚至更久的企业靠的是管理。”

十年来,国建集团找准定位、明确目标,不断加强顶层定位、持续优化组织架构,健全完善内控体系,推动160余项有效制度落地见效,对适合企业发展的新管理模式进行了积极探索和主动实践,增强了企业改革发展的内生动力,为实现质量更高、效益更好、结构更优的发展提供了坚实保障。

既要有远大的抱负、满腔的热血,更要有锐意改革、与时俱进的精神。关于如何更好地激发企业改革发展的内生动力,国建集团始终认为“牵牛要牵牛鼻子”,坚持“刮骨疗毒”,从企业顶层制

度上着手去解决企业管理过程中出现的问题。

方向明确,关键是如何突围、突破和突破。这十年来,国建集团通过强化顶层设计,重新修订了企业《章程》,出台了《“三重一大”决策制度实施细则》《“三重一大”事项权责清单(试行)》及党委会、董事会、总经理办公会议事规则等,并严格按照“三重一大”决策程序执行,将党组织参与企业重大决策内嵌到公司法人治理结构,实现重大决策党委会前置研究,进一步厘清各决策主体责任边界,为企业新形势下重大决策部署保驾护航。

同时,国建集团紧跟国家发展战略,密切关注北京

市有关国有企业混合所有制改革和员工持股方面新走向、新动态,深化企业改革,建立内部机制,按照要求制定了《国建集团经营层持股方案》,完善了管理层激励机制、员工持股制度,提升了企业改革发展的活力和竞争力。

此外,国建集团立足企业实际,严格落实国资委、集团公司要求,压减三级子公司,妥善解决历史遗留问题,有效保障了企业权益,实现了一手抓发展、一手解决历史遗留问题。

在此基础上,国建集团逐步推进标准化、精细化和信息化管理,围绕当前企业改革与企业管理面临的重点难点问题,国建集团坚持强化管理,加强统筹协调和组织领导,系

### 累计建设各类建筑580余万平方米

#### 这是信守承诺、匠心履约的十年

良好的履约是经营的继续。十年来,国建集团累计打造各类建筑581.6万平方米,优质履约的能力成为企业在不断发展壮大中安身立命的原动力。

“好的项目是干出来的!”北京汽车产业研发基地是国建集团承建的第一个复杂的异形结构设计。该工程酷似汽车的漂亮外形设计使得结构形式复杂多样,给施工带来了很大难度。为此,项目团队超前谋划,在工期、质量安全、科技创新和绿色施工等方面实行精细化管理,确保优质履约。工程完工后,业主方大为赞赏,称“国建集团完美地实现了设计目标”。该工程荣获鲁班奖、詹天佑奖、华夏奖等十余个奖项,实现创优大满贯。

在承建中国人寿研发中心项目中,项目团队率先提出“打造高标准工程,争做一流项目部”的口号,全面推行项目标准化管理,并不断加大新技术应用步伐,顺利解决超大规模机房机电设备与结构碰撞等技术难题,赢得了业主方的一致好评。项目最终荣获“AAA级安全文明标准化工地”和美国LEED最高奖项“绿色建筑铂金”认证,并于2017年斩获鲁班奖。

“真诚服务业主才能实现共赢。”在国建集团承建的中国园林博物馆工程建设中,面对紧张的工期、复杂的钢结构形式,项目团队坚持人人管理创优、个个争先创优,仅用两周左右的时间完成施工

方案的制定和优化,并在首钢原来的渣土填埋场上,不用一片瓦片,完全用钢筋铁架按照1:1的比例搭建起了一座融现代技术与古典艺术于一体的精品建筑。险峻峭致的扬州“片石山房”、婉转优雅的苏州“畅园”、小巧玲珑的广州“余荫山房”……完美地呈现在八方来客面前。工程建成后,项目团队充分发挥专业优势,提供周到服务和场馆维保,为场馆高效运转提供了有力保障。国建人用心坚守,以实际行动践行品质承诺。

建一个工程,塑一座丰碑。当前,在城市副中心、国家重点科学装置、民生工程等重点项目建设中,国建集团始终不忘强化工期意识、效率意识,严控风险,确保优质履约,在推动企业高质量发展的快车道上行稳致远。

### 党建引领高质量发展

#### 这是不忘初心 牢记使命的十年

十年来,国建集团党委坚持党的领导,全面加强党的建设,切实将党建工作深度融入中心工作,以高质量党建引领企业高质量发展。

加强党的建设,推动思想建设走深走实。十年来,国建集团党委强化思想引领,扎实开展党的群众路线教育实践活动、“两学一做”学习教育,不断巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果,以党史学习教育和庆祝中国共产党成立100周年系列活动为契机,通过讲党课、研讨交流、讲座等多种形式,引导广大党员干部把党的创新理论转化为推动发展的强大动力。同时,严格落实意识形态工作责任制,健全工作制度,筑牢意识形态防线。

在党管干部党管人才方面,国建集团党委注重领导班子的建设,着力提高领导班子战略决策、团队管理、技术创新、市场应变等能力,为企业发展提供组织保障。同时,加强人才队伍建设,实施“栋梁计划”,建立青年人才信息库,有计划地选派青年骨干到关键岗位实践锻炼。历经十年的人才储备和培养,国建集团一批批“优秀项目经理”“优秀青年骨干”脱颖而出,为企业持续健康发展提供了坚强的人才保障。

在基层党组织建设方面,国建集团党委积极探索党建工作新方法、新途径,按照“四同步”原则规范基层党组织建设。采用“走出去”“请进来”等方式对标先进找差距,组织党支部书记培训班,提升党组织建设制度化、规范化和科学化水平。

在党风廉政建设方面,国建集团党委落实全面从严治党责任,定期召开专题党风廉政建设工作会议,层层签订《党风廉政建设责任书》,严格落实“一岗双责”制。同时,锲而不舍狠抓作风建设,使广大党员干部牢固树立红线意识、廉洁自律意识,构建良好政治生态。

2020年,面对新冠肺炎疫情,国建集团各级党组织充分发挥战斗堡垒作用,广大党员干部积极发挥先锋模范作用,加快复工复产和重大项目建设进度,出色完成全年各项经营生产目标任务,为企业“十三五”画上圆满句号。

奋斗十年路,启航新征程。国建集团将不忘初心、牢记使命,以志在一流、勇当冠军的信心和决心迈出坚定步伐,战胜一切艰难险阻,在高质量发展的道路上越走越宽广。



中国园林博物馆项目



奔驰发动机一厂项目



北京奔驰涂装车间项目



北汽自主品牌乘用车基地项目

### 自主研发30余项核心技术

#### 这是敢为人先、科技引领的十年

创新是引领发展的第一动力。十年来,国建集团大力实施科技兴企战略,有不少“敢为人先”之举。

依托职工创新工作室,国建集团围绕项目建设策划科技成果课题,拨付科研经费资助课题研究,深度挖掘专利工法、主动参与行业及地方标准编制、引导智能建造技术在项目推广应用,创立了带悬挑钢架的辐射张弦结构预应力施工工法、超低能耗建筑外窗遮阳一体化安装工法等国家级工法1项、省部级工法4项,获批27项发明专利……一系列新技术落地应用,为企业高质量发展插上了腾飞的翅膀。

自中国人寿研发中心项目成立国建集团第一个BIM工作室以来,

BIM技术的应用就成为了所有项目的“标配”,助力解决了诸多复杂结构工程的施工难题,大大提升了企业面对复杂工程的建设能力。

此外,在重点民生工程建设中,国建集团坚持创新驱动,通过研究“预应力超长混凝土结构施工关键技术及应用”,显著提高了预应力超长混凝土结构在施工过程中混凝土裂缝、预应力张拉精度和支撑体系安全的控制,提升了工程质量,同时降低了施工成本。

在重点科学装置项目建设中,国建集团创新研发各项施工工艺、材料配比,掌握了关键工艺要点并总结形成专项方案,有效解决了纳米级防微振地基处理这一世界级难

题,随后还成功突破高精度无干涉直桩、超长结构重晶石混凝土防辐射隧道等施工技术难题,以创新引领工程建设实现攻坚突破。

在全国最大的钢框架装配式结构和被动式超低能耗工程建设中,国建集团大力推进新技术、新工艺、新方法的研发与应用,高标准高效率高质量打造精品工程,同时积累了大量的被动式施工经验,为企业提升了核心竞争力。

这十年来,从荣获全国建筑业创新技术应用示范工程等等,到如今诸多工法、专利达到国际先进、国内领先水平,国建集团已将“创新基因”融入血脉,内化为推动企业高质量发展的最强“引擎”。

本版文字、图片/国建集团提供

