

# 北京建工国通公司成立五周年

## 五年砥砺前行 交出亮眼答卷



全国首条全机械化装配式管廊



北京环球主题公园 landfill 资源化处置项目

2016年3月,在北京城市副中心着力构建“蓝绿交织、清新明亮、水城共融”的生态城市布局的大背景下,由投资公司与通州区国资公司合作,整合双方优势资源,共同组建成立了北京建工国通公司。

五年不忘初心,五年砥砺前行。五年来,国通公司肩负起建设通州文化旅游区和促进集团全产业链协同发展的重要使命,以只争朝夕的劲头领跑在区域协同发展的赛道上,带动集团所属12家单位在通州文化旅游区扎根建设,形成了利用建设主体地位带动集团全产业链共同发展、协同作战的“国通模式”,累计拉动合同额71.61亿元。

一路走来,国通公司全体干部员工发扬建工铁军精神,以实际行动践行“用资本的力量,让城市更美好”的使命,用“志在一流、勇当冠军”的信心和决心,打好打赢各项市政基础设施建设攻坚战,交出了一份亮眼的答卷。

### “协同”答卷

#### 区域统筹 产业联动

一花独放不是春,万紫千红春满园。作为市、区两级政府授权的通州文化旅游区市政基础设施建设主体,国通公司负责文化旅游区12平方公里内相关基础设施项目的规划、筹资和建设工作,项目包含道路、桥梁、地下综合管廊、雨污水、给水、中水、电力、燃气、公共绿地等各类工程,总投资约86.4亿元。

五年来,在通州文化旅游区项目开发过程中,国通公司坚决贯彻集团区域协同发展理念,充分发挥集团生态评估、规划设计、环境保护、投资开发、技术研发、施工建造、运营维护等于一体的全产业链优势,利用建设主体地位带动集团全产业链参与通州文化旅游区项目建设,为集团全产业链在各个领域、各个地区的协同发展积累了可复制、可借鉴、可推广的经验。国通公司不仅成为了集团通州区域市场的先锋军,同时更以国际一流的标准为政府提供了覆盖项目全生命周期的“一揽子服务”,获得了高度认可,树立了政企合作成片区域建设的标杆。

在集团建安施工板块,国通公司带动土木公司、建工路桥集团、五建集团、六建集团等4家单位承揽了通州文化旅游区综合管廊及道路工程48项,特别是承揽的大量综合管廊工程,建立起集团在同行业的竞争中承揽北京地下综合管廊建设市场的先发优势。同时,国通公司还积极带动五建集团和投资公司参股的深圳高山水公司承揽了绿化工程2项,带动安装集团、市政集团四公司、易成市政公司承揽了电力、燃气工程4项。

在集团新兴产业板块,国通公司积极带动设计公司、新材公司、建研院等单位共同参与项目规划建设。同时,积极践

行绿色发展理念,助力资源公司承揽北京环球主题公园地表建筑垃圾资源化处置项目,实现了资源公司首个项目落地。在通州文化旅游区项目建设中,29条次干路、支路约20公里道路基层和两侧人行步道砖共计使用35万吨再生骨料,不仅降低了项目15%左右的材料成本,还有效解决了建筑垃圾处置问题,为集团全产业链高质量发展增添了“智慧+绿色”的新内涵。

此外,国通公司协同建研院第一检测所、科技发展公司第三检测所承揽质量检测项目40项,进一步提高了在质检行业的知名度;协同设计公司取得市政基础设施项目设计任务,为不断做强集团设计板块做出积极贡献;协同新城绿源公司成功切入通州文化旅游区海绵城市和智慧城市顶层规划项目这一国家级工程项目,助力其在竞争激烈的市场中站稳了脚跟;协同建元城投公司承揽通州文化旅游区20条地下综合管廊运维项目,为持续推进管廊智慧运维管理和后期数字资产移交打下了坚实基础……

从扎根到茁壮成长,五年时间里,国通公司以区域高效协同发展的新格局串联起集团高质量发展持续推进的华丽轴线。接下来,国通公司将紧抓北京“两区”建设和环球主题公园开园的有利契机,以通州文化旅游区积累的项目建设管理经验、智慧管廊运维管理平台和智慧养护维护管理平台“三位一体”为发展优势,积极探究市政基础设施智慧运维领域,深耕通州文化旅游区市场,逐步向城市公共服务业领域拓展,继续为城市发展赋能添彩。

### “效率”答卷

#### 精细管理 质效双升

时光共鉴,五年来,国通公司坚持创效才是硬道理,认真贯彻“高标准、严要求、树形象、筑精品”的管理方针,精心规划、精致建设、精细管理,在推动项目建设过程中破解难题,在破解难题中积累管理经验,切实提高了成片区域建设管理核心竞争力。

国通公司成立之初,恰逢北京市为加快城市副中心建设推出了“一会三函”简化投资审批模式。面对新政策,国通公司加强顶层设计,通过系统梳理项目前期手续办理流程,统筹协调推进项目尽快开工。从2016年8月新政策出台到11月,通州文化旅游区曹园南大街、颐瑞东路两条地下综合管廊项目仅用72天便完成了“一会三函”的全部审批流程,成为北京市首个完整按照“一会三函”建设流程开工的项目,同时成为受国务院督办的8个工程项目中首个实现开工的项目。

匠心打造精品,聚力推进工程创优。在通州文化旅游区项目建设中,国通公司把工匠精神融入到工程建设每一个细节,对工程的质量控制点和通病进行综合分析,联合监理单位对工程主要材料进行考察论证,对风险点工序进行联合检查,确保各项工程建成质量过硬的精品之作。截至目前,曹园南大街、颐瑞东路地下综合管廊项目荣获长城杯金奖,东六环西侧路等8个项目通过长城杯第一次验收,曹园南一街管廊等5个项目已通过第二次验收。

在绿色安全文明施工方面,国通公司强化源头和过程管控,先后完成40座制式大门的联通工程,派驻安保人员

所有大门进行统一管理,实现了园区12平方公里无死角、全覆盖封闭式管理,有效提升了管理的规范化水平。同时,对各工程进行智慧化安全管理,实时掌握各施工现场的人员、车辆出入、环境监测等数据情况,坚决做到重点区域把控到位、隐患排查到位、监测预警到位、应急处置到位,确保施工安全。截至目前,后场路道路等两个工地被评为北京市绿色样板工地,京哈高速北侧路等7个项目获评北京市绿色安全文明工地。

此外,国通公司以“全周期管理”为导向,注重对精细化管理经验的总结和提炼,梳理了项目建设的全周期管理流程,形成了全面系统可复制的实操手册。实操手册包含了市政道路及管廊项目四级管控流程和手册两部分。其中,四级管控流程梳理了从项目前期手续办理到项目开工建设全过程环节、所需时间、节点说明等重要信息,经验手册则涵盖了公司情况、规章制度以及市政基础设施建设全过程管理,按章节总结办理流程、审批依据、办理时限、注意事项等。在推进各项工程建设的进程中,国通公司还将实操手册不断进行修改完善,不仅使新入职员工能够完全按照手册快速开展各项工作,更为未来承接新的项目提供了可操作可借鉴的宝贵经验。

2017年以来,市领导多次到文旅区项目调研指导。同时,国通公司在迎接衡水市、无锡市、怀柔科学城管委会和延庆区市政市容委等考察时,连连收获“点赞”。目前,国通公司已成为集团对外合作的一张亮丽名片,为集团开拓市场、提升企业知名度作出了积极贡献。

### “智慧”答卷

#### 科技先导 创新实践

创新是引领企业发展的第一动力。五年来,国通公司坚持科技创新,着力探索符合集团产业发展方向的高新技术,加大智能建造技术在工程建设各个环节中的应用,助力工程建设从“建造”走向“智造”。

在将军府东路综合管廊工程施工中,国通公司秉持“高起点规划、高标准设计、高水平建设”理念,推动集团自主研发的“管廊建造神器”——全机械化拼装施工技术落地应用,成为全国首个全机械化拼装施工技术实施案例。管廊拼装时,3名工人一天的工作时间可以完成6节管廊拼装计算,一段100米长的管廊结构10天便可完成施工,施工速度令人惊叹。在曹园南一街地下综合管廊工程建设中,“管廊建造神器”实现新突破,全机械化施工技术由单舱升级到多舱,现场4名工人5天时间便完成了管廊结构拼装任务,堪称全国最快施工效率。

随着一条条城市地下“生命线”快速建成,这项创新技术应用不仅为综合管廊施工领域提供了示范样本和实践经验,同时为装配式施工技术向着自动化、智

能化、无人化方向发展提供了全新的解决方案。

更值得一提的是,为了使通州文化旅游区地下综合管廊成为无人值守、智慧感知、自动运行、智慧管理、进行数据分析智慧决策的智慧型综合管廊,国通公司积极研发了综合管廊的核心平台——“通州文化旅游区智慧管廊运维管理平台”。

该平台创新应用了拥有自主知识产权的底层GIS+BIM融合技术,这是北京市市政基础设施建设领域首次将GIS+BIM技术融合应用在投资、建设、运营的全过程中。截至目前,GIS+BIM技术已经完成101项设计模型、24项施工模型、33项竣工模型,逐步形成了数字化资产,并协调市政路桥的道路养护平台与综合管廊运维管理平台进行对接,完成两个平台驾驶舱的融合开发。

作为综合管廊的“智慧大脑”,“通州文化旅游区智慧管廊运维管理平台”未来还将应用于城市运营管理平台,利用管廊内已有的监控和报警系统,实现综合管廊的智能监控与管理,实时掌握综合管廊运行状态,保障综合管廊安全运行。

### “初心”答卷

#### 联创共建 筑牢堡垒

一个支部就是一个堡垒,一名党员就是一面旗帜。五年来,国通公司党支部秉承“以标杆党支部建设带动标杆项目建设的理念,紧紧围绕“强基固本促发展、攻坚克难保开局”党建主题,以政治建设为统领,以支部联创共建为抓手,积极推动党建工作和中心工作深度融合,团结带领党员干部奋战在通州文化旅游区基础设施建设项目一线,为加快城市副中心建设、助推集团高质量发展作出贡献。

国通公司党支部成立以来,为推动党的建设与业务工作同频共振、联动互进,持续深挖党建工作与文旅区基础设施建设的融合点,与通州文化旅游区管委会、文旅局街道办事处及土木公司、建工路桥集团等施工单位党组织“联合共建党支部”,构建“组织联合共建、阵地联合共用、活动联合开展、成果联合共享”的“四个联合”党建共同体,围绕提升工程质量、效益、安全管理,开展联创共建活动40余次。通过支委联席会,解决项目建设难点问题百余。深入开展党建促团建,广泛开展各项劳动竞赛活动,充分激发广大职工的劳动积极性,推动项目建设不断取得新成效。

在各项工程建设中,国通公司党支

部党员干部冲锋在前,不断激发创新活力,八易其稿设计完美施工方案,巧解萧太后南街地下综合管廊项目S路管廊两次穿越河道底部,同时上跨地铁环球影城站和下穿一座连跨大桥的技术难题。

在2020年疫情防控和复工复产中,国通公司党支部主动作为、靠前服务,充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,精心指导各施工单位统筹做好疫情防控和复工复产工作,筑牢项目疫情“防火墙”,助力复工复产。

此外,国通公司党支部在精神文明创建活动中深入开展爱国卫生运动,积极履行社会责任,联合通州文化旅游区管委会、文景街道多次进行公益宣传,清扫公共道路70余次。同时,国通公司党支部以一贯的高标准、精细化施工打造安全有序、文明整洁、整齐划一的标准化工地,树立起良好的国企形象。

初心如磐,使命在肩。今年,备受瞩目的北京环球主题公园将精彩亮相,国通公司将鼓足干劲,打好最后的攻坚战,确保优质履约,同时将凝心聚力,科学系统谋划未来发展,朝着打造“新型城镇化建设管理与运营服务商”目标大步迈进,为集团“十四五”开好局起好步蓄能,以优异成绩迎接中国共产党成立100周年。

本版文字/高青  
图片/投资公司提供



曹园南大街地下综合管廊工程仅用72天实现开工。



九棵树中路工程率先通车。



度假区北街工程具备通车条件。



“勇当冠军创一流,决战决胜保开局”劳动竞赛启动仪式。

北京建工国通公司成立五周年