

北京朝阳区建筑废弃物资源化利用中心项目

小举措做活降本增效“大文章”



作为全国占地面积最大的封闭式建筑废弃物资源化利用项目，北京市朝阳区建筑废弃物资源化利用中心采用“建设—运营—移交”模式经营...



北京市朝阳区建筑废弃物资源化利用中心。张振东/摄

该项目由集团承建，占地约21万平方米，总建筑面积455万平方米，包括生产主厂房、混凝土制品车间、综合楼、宿舍楼等其他附属建筑...

科学施工提效率

2018年3月22日，北京市朝阳区建筑废弃物资源化利用中心正式开工建设，根据业主要求，该项目要在2018年12月15日具备机器带料调试条件...

“就当时情况而言，能在有效工期内完成业主相关要求已经是非常困难，在此基础上还要实现降本增效，更是难上加难。”

该项目施工现场位于原拆迁的村庄基础之上，整个场平位于项目正负零2米以下，根据前期计算，20多万平方米的场地需要使用40多万方土进行填平...

留用地的回填使用，并不断整合周边土方资源，短时间内完成近40万方土方回填工作。该项举措有效控制了土源及单价，降低了现场回填土成本。

与此同时，项目团队在施工过程中积极参与到业主所有生产线及设备的设计工作中，统筹考虑所有生产线排布位置及安装顺序...

在不足9个月的施工时间里，项目团队创造了每月大约2000万元的产值，高峰期达到4000万元，相当于一个建筑面积10万平方米的住宅每月产值。

实现永临结合的道路，项目团队采用可周转的钢板进行临时铺设。这些举措不仅有效缩短了项目施工周期，同时还为项目节约相关成本投入数百万元。

该项目生产主厂房是一栋占地面积约3.24万平方米的钢筋混凝土排架及钢结构网架结构的厂房。根据原设计，生产主厂房柱子上层为超高无楼板的框架梁施工...

在施工过程中，项目采用传统木模板加碗扣式、扣件式脚手架作为支撑体系，双排脚手架采用钢管架。为了有效降低施工成本，减少现场材料的使用浪费...

与此同时，项目团队积极发挥集团全产业链优势，在道路基层施工中，项目团队通过方案优化，在业主、设计同意下...

技术攻关降成本

作为北京市政府扩大内需重大绿色审批通道项目，朝阳区建筑废弃物资源化利用中心项目被列入朝阳区“十三五”规划确定的重点建设项目。在建设过程中，项目团队牢固树立精细化管理理念...

项目团队从入场初期的项目策划入手，针对现场实际情况，制定了基础结构和市政工程同步施工方案，以及给水系统、中水系统、室外消防系统与市政道路永临结合方案...

佟志浩 刘宁



筑牢绿色发展“根基” 建工环境公司斩获三项行业大奖

本报讯(通讯员苗茜)近日，由E20环境平台主办的“2021水业战略论坛”在京召开。论坛期间，相继公布了2020年度水业企业和首届“双百跨越”标杆污水处理厂获奖名单...



宜兴城市污水处理厂作为宜兴市规模最大的综合污水处理厂，污水处理达10万吨/天。曾荣获“宜兴市标兵单位”“城镇建设先进集体”“江苏省优秀污水处理厂”等2021-2022年度“双百跨越”标杆污水处理厂等多项荣誉。

据悉，由E20环境平台主办的水业企业评选已连续举办18届，是当前水业行业关注度最高的大型盛典。“双百跨越”标杆水厂奖项是由E20环境平台携手16家水务领跑企业共同成立的“双百跨越”污水处理标杆联盟设立...

近年来，建工环境公司积极吸收融合行业先进经验和先进技术，持续优化管理提升效能，精益求精打造标杆项目，企业规模和经济效益均取得了持续跨越式增长...

▲昆山北区的污水处理厂占地面积200亩，是昆山市最大的污水处理厂和昆山市首家半地下花园式污水处理厂，污水处理19.6万吨/天。曾获得“江苏省优秀城市污水处理厂”“全国工人先锋号”“昆山市环境保护工作先进企业”等2021-2022年度运营标杆污水处理厂等多项荣誉。



细微之处彰显匠心品质 ——访集团杰出项目经理马晓晖

马晓晖，工程硕士，高级工程师，中国建筑学会绿色施工分会专家，北京市“危大库”专家、评标专家。先后参与双桥泵站、北京地铁6号线西延4标段、通州城市副中心管廊等多个项目施工建设...

记者：您带领团队取得多项技术创新，以此推动项目实现高质量履约。在依托科技创新打造精品工程方面，您有哪些经验跟大家分享？

马晓晖：惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。重大项目高质量履约是项目管理的核心，也是项目管理团队必须要面对且处理好的首要任务。2016年，我们项目团队同时管理着北京地铁6号线西延4标工程、雨水泵站工程、污水管工程...

我们通过智能管理云平台软件将创新的管理理念程序化，把质量管理体系、日常工作任务、质量管理岗位职责、相关法规条文和规范录入到软件中，并赋予工程参建人员不同的身份和权限，使项目质量管理体系程序化、集中化、透明化、便捷化。

意图，避免施工中出现问题较大差错和失误，我们根据施工进度不定期组织开展关键工序质量技术交底培训，内容涵盖施工前的准备、具体施工工艺、施工后的成品保护以及施工中常见问题及防治措施等...

项目“起点”QC小组先后开展了《提高拱形隧道二衬钢筋保护层合格率》《地下混凝土结构养护新方法的研发》《复合式衬砌结构背后可重复回填注浆系统及方法的研发》等课题活动，有效提高了结构实体质量。

记者：安全质量是工程建设生命线，在项目日常管理中，您和团队是如何严格把控好项目安全质量关的？

马晓晖：安全质量是工程建设的生命线，也始终是我心中的“红线”。北京地铁6号线西延4标项目包括西黄村站、西黄村站至廖公庄站区间、工法涵盖明挖法、矿山法、PBA暗挖法，地质条件复杂，下穿西五环路、中石化加油站、老旧污水管等一级风险源，难点多、风险高。

在安全管理方面，项目部坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，完善安全生产责任清单，明确各岗位的责任人员和责任范围，与分包队伍签订安全生产责任书，压实安全生产工作责任...

生产管理制度《安全培训管理办法》等多项项目管理制度和办法，通过明确安全生产目标，细化安全管理措施、安全考核内容等有力地保障了安全生产持续稳定向好。同时，我们结合实际情况，每天组织作业人员进行班前交底，坚持以“问题”为导向，以“方案”明方向，会上有讨论，会后抓落实，突出对重点部位、重点时段和重点危险源的安全管控和隐患排查。

在质量管理方面，我积极推行培训考试制度。每道工序开始前，项目部组织所有施工管理人员进行相应的技术质量培训，培训结束后进行考试，并将考试成绩张榜公示，成绩不到80分的重新学习补课，直至通过考试，以此提高管理人员的技术质量能力。同时，我们还要求管理人员将各分部分项工程的质量控制要点做成质量卡片，发放到作业现场，并对易出现质量问题的工序实行实名制管理，确保质量过程控制的可追溯性。

记者：您曾参与多项重点工程建设任务。在大项目高质量履约过程中，您是如何带领团队攻坚克难的？

马晓晖：企业把一个工程交给项目经理，就是对项目经理的信任，作为项目的负责人就要全力以赴去完成。初任项目经理时，我带领51人的项目团队同时管理着地铁工程、多个泵站工程和污水管工程的施工，面临着工期紧张、同期施工数量多、施工人员不足等问题。我根据工程的实际情况，完善管理制度，组织制定科学合理的施工方案，并运用激励机制，调动职

工积极性，提高执行力，带领项目团队渡过了一个又一个难关，打造了“能干敢干、又快又好”的高效团队。

北京地铁6号线西延4标于2013年6月中标，受拆迁、占地等前期问题影响，项目部迟迟无法进场施工，直到2014年3月，仅有部分竖井具备施工条件。面对不利局面，我时刻激励着项目团队保持昂扬斗志，并迅速调整组织结构，集中优势力量抢抓区间施工，力求在保安全的前提下保产值、保进度、保贯通。“零沉降”下穿西五环和西黄村桥，道路最终整体沉降控制在1.7毫米，远低于业主要求的10毫米。仅靠引排措施，双线完成400米排水作业。工效不减的情况下，实现单线单日掘进466米……在我们的共同努力下，项目建设连续取得多项骄人成绩，得到了业主的充分认可。

面对西黄村车站原设计施工场地暂时无法启用的难题，项目不等不靠，积极与各单位深度沟通。2014年3月，经过我们的努力，车站南侧2号施工竖井地率先实现围蔽，为车站施工打开了局面。在仅有800平方米的施工场地内，项目团队通过合理布置场地、借水借电，最终仅靠一座2号竖井，完成了车站全部下层小导洞和50%上导洞的初支开挖，创造了“一洞一竖井”的施工奇迹。



集团杰出项目经理

集团3支队伍被认定为“市级专业应急救援队伍”

本报讯(通讯员宋诗博 张桐 韩伟)近日，北京市应急管理局审核认定了集团应急抢险大队、市政集团应急抢险大队、养护集团应急抢险大队为“北京市市级专业应急救援队伍”...

先锋号、北京市市应急先锋号等多项荣誉。

集团三支应急抢险大队作为首都应急救援的主力军，自成立以来先后参与了汶川地震、北京“7·21”特大暴雨、北京夏季奥运会、新中国成立70周年等一系列抢险救援和国家重大活动服务保障任务，累计完成各项任务4000余次，先后荣获全国工人先锋号、北京市工人

北京市应急管理局审核认定了集团应急抢险大队、市政集团应急抢险大队、养护集团应急抢险大队为“北京市市级专业应急救援队伍”，其中抢险救援类19支，应急保障类6支。根据相关要求，集团三支应急抢险大队作为“北京市市级专业应急救援队伍”承担着北京市相关领域灾害事故的抢险救援任务，实行全天24小时战备值守，一旦发生突发突发事件，迅速启动应急响应机制，确保“拉得出、上得去、打得赢”。

建研院召开“智能建造关键技术”研讨会

为促进智能建造关键技术在“十四五”期间实现高质量发展，近日，建研院召开了“智能建造关键技术”研讨会，建研院领导班子、院科委会专家、相关部室等40余人参加会议。

研讨会上，建研院相关领导、部室负责人等分别围绕“宏观政策研究解读”“国内外智能建造科技发展现状和市场分析”“对建研院未来智能建造科研攻关和产业化的思考与计划”等与现场参会人员

进行探讨交流。此次研讨交流为建研院在“十四五”期间的科研立项和市场开发工作提供了重要科技信息支撑。

此间，为了持续做好“十四五”期间智能化建造技术的研发工作，建研院于年初成立了智能建造关键技术孵化中心。该中心旨在通过打造一个智能建造技术研究、交流、合作的开放式平台，实现智能建造技术的共研共享，为集团在“十四五”期间转型升级提供重要技术支撑。

机施集团与设计公司开展交流学习

本报讯(通讯员韩伟)近日，机施集团与设计公司以“携手合作，实现共赢”为主题开展座谈交流。

座谈中，双方分别介绍了各自企业的发展现状、技术优势和战略布局，并重点围绕“持续深化产业链协同联动，携手打造未来智能建造产业园”进行了深入交流。

双方表示，在未来向智能建造产业化、装配式结构转型发展期间，特别是在枣庄市台儿庄区智能建造产业园及智慧城市运营配套项目落地过程中，希望能够真诚合作，积极发挥各自优势，协同发展，最终实现共赢。

与此同时，双方还分别围绕工程规划、勘测设计、建筑施工、智慧运营等全产业链协同以及如何布局好智能建造产业园等内容进行了深入细致的沟通协商。座谈交流后，设计公司相关人员一同来到机施集团新建成的企业展厅进行参观。

系统比武大练兵 岗位能手争先锋 六建集团开展商务技能大赛

本报讯(通讯员马峻方)近日，六建集团开展了以“系统比武大练兵，岗位能手争先锋”为主题的商务系统技能大赛活动。

来自六建集团各单位的18名商务精英通过抽签的方式，组成6支队伍参与到此项比赛中。本次比赛共设有竞赛答题和商务答辩两个环节。竞赛答题环节由必答题和抢答题两部分组成。在必答题中，各队选手沉着应对，所有试题全部答对；在抢答题中大家争先抢答、比分交替领先。在商务答辩环节，18名参赛选手通过抽签被划分为“建设方”和“施工方”，大家结合自己的“角色”，围绕着现场案例展开激烈答辩，一次次缜密的陈述和优秀的商务谈判技巧赢得了观众阵阵掌声。

六建集团将继续以技能大赛为抓手，通过组织开展形式多样的竞赛，营造“比学赶超”的良好氛围，调动各系统职工，不断强化自身业务能力再提升，积极助力六建集团“十四五”起好步、开好局。

六建集团将继续以技能大赛为抓手，通过组织开展形式多样的竞赛，营造“比学赶超”的良好氛围，调动各系统职工，不断强化自身业务能力再提升，积极助力六建集团“十四五”起好步、开好局。

为项目管理赋能助力 国际公司管理系统境外上线

本报讯(通讯员田野)近日，国际工程公司项目综合管理系统分别在特立尼达和多巴哥、毛里求斯、坦桑尼亚等境外项目正式上线应用，标志着国际工程公司境外项目信息化管理迈上新台阶。预计4月末，国际工程公司将完成所有新开工及剩余产值大于50%的境外项目线上管理全面覆盖工作。

该系统上线为国际工程公司全面实施权责发生制、强化集约化、扁平化管理，全面落实总部系统管控起到了积极推动作用，为国际工程公司高质量发展筑牢基础。

据悉，国际工程公司项目综合管理系统正式上线以来，已累计登录3500余人次，共使用表单32种，