

# 贵阳市花冠路南段(花溪段)道路工程第一合同段 念好外埠项目创效“管”字诀



## 五建集团举办 中层干部培训班

**本报讯(通讯员王佳)** 日前,五建集团举办了为期两天的中层干部培训班,旨在认真贯彻落实“向人才要效益”的理念,切实提高中层干部队伍整体素质和业务水平。中层及以上领导干部共150余人通过线上、线下相结合的方式参加培训。

培训针对企业和项目管理的重点、难点问题开展,设置了《市场营销服务》《项目团队建设》《以商务为核心的施工项目全过程精细化管理》《廉洁教育——认清形势守住底线》“标准化”建设的意义与做法》《安全生产,警钟长鸣》《财税筹划》《民法典合同诉讼相关解析》等多项课程,授课人员包括五建集团领导班子成员、系统负责人、业务领域专家等。

“老师”们结合自身的实践经验,援引实际案例进行了深入浅出的生动授课,让广大参训人员收获了具有指导意义和实操性的“干货”知识,对促进管理水平提升和项目履约创效具有重要作用。

培训结束后,广大学员还接受了线上测试。满分100分的测试中,有50人取得了90分以上的高分,多人获得满分,全员平均分85.73分。



贵阳市花冠路南段(花溪段)道路工程第一合同段。文书鹏/摄

结构既达到了古典石拱桥的文化质感,又有效提高了石材装饰的质量和使用寿命,取得了较好的经济效益和社会效益。

### 精细管:细节着手减损耗

针对项目施工区域分散、安全风险高、成本投入大、物资管理困难等难题,项目团队通过各种精细管控举措,有效地控制和减少了成本损耗风险。

在宏观管控方面,项目部针对每个单位工程、每个施工部位主要材料涉及数量,建立了钢材、砼、石材、管材等主要材料限额总控台账,并以材料限额台账作为材料供应和发放的依据。

在施工过程中,项目部物资管理人员坚持每天到工地巡查,及时了解现场材料使用情况,特别是周转材料、木模板、竹胶板的利用,并积极督促各班组充分利用可循环使用材料。通过巡查,及时掌握现场材料使用情况,做到心中有数、物尽其用。在物资核算时,项目部以混凝土使用为材料管理主线,建立主要材料追溯性流水台账。根据每天混凝土浇筑情况,追踪各单位工程、施工部位的主要材料消耗,通过设计量和实际消耗数量的对比,及时发现施工中的非正常损耗,及时查找原因,进行纠偏,避免损失。

在工程施工中,项目部始终坚持全过程经济理念,将提质增效贯穿于项目招标到施工完成送审的全过程当中,通过一项项细小的管控举措逐步提升工程整体效益,为工程最终盈利打下坚实基础。

杨婷婷

### 创新管:技术引领增效益

项目部团队始终“技术引领、创新驱动”作为工程提质增效的出发点与落脚点,在工程建设过程中着力将技术优势转化为经济效益优势、安全环保优势、社会效益优势。

在花溪湖大桥施工中,设计图纸要求采用木拱架形式的支架,该支架制作工艺复杂,成本较高,且不能满足项目工期需求。因此,在施工过程中,项目团队通过技术研究和专家论证,提出将木拱架支架变更为满堂脚手架方案,既能满足工期需求,也降低了成本。最终,通过技术变更实现盈利百万元。

在石材饰面施工中,项目团队发现传统的湿砌法、干挂法和分段整体浇筑法在不同程度上均存在施工工艺复杂、整体性差、可靠性差、施工工期长等缺点。为此,项目团队在确保石材饰面施工安全可靠、质量可控及工期优化的基础上,总结出混凝土拱桥石材装饰与结构一体化施工法。在施工中,项目团队利用BIM技术对石材进行分块、加工、编号,在结构内安装固定支架,利用螺栓将石材与固定支架连接形成整体,然后进行混凝土浇筑,最终形成石材与混凝土相互咬合的结构体系。该方法较干挂法施工节约工期20天,节约模板支撑体系3284平方米,创造经济效益数十万元,同时,石材装饰

## 提质增效

## 市政集团四公司举办 今年首期“总工上讲台”活动

**本报讯(通讯员周彤)**近日,市政集团四公司成功举办2021年首期“总工上讲台”活动,来自23家分公司、项目部的75名技术质量系统人员参加此次培训。

会上,市政集团四公司对近期发布的《关于加强工程质量影像追溯管理的通知》(京建发〔2021〕29号)文件、中国安装工程优质奖(中国安装之星)的评选办法,以及公司编制的明挖深基坑、暗挖竖井及横通道、盾构施工、模板支架等4项危大方案要点进行重点宣讲和解读。

会议要求,各单位技术总工要继续强化提升自身业务素质能力,不断强化内部沟通交流,形成传帮带的良好氛围。同时,大家要做好项目技术工作筹划,落实技术质量创新要求,年底上交工作总结并接受考评。

通过此次培训,各单位技术质量系统人员对相关技术质量、科技等管理工作有了进一步的认识和深入了解,积极推动相关规范融入到项目日常管理当中。同时,也进一步提高了项目技术质量系统人员的质量风险管理意识和科技创新能力,为项目接下来精细化管理打下坚实基础。

据悉,此次培训是市政集团四公司技术质量部成立以来开展的首次大型培训活动,整个活动持续2个多小时。

## 市政路桥总承包二部 开展会计准则业务知识考核

**本报讯(通讯员高颖)**为了更好地执行财政部最新修订的新收入准则,准确把握准则变化和核算方法,确保2021年度会计核算工作顺利开展,近日,市政路桥总承包二部组织全体财务人员,通过线上、线下两种方式,一同参加了企业会计准则业务知识考核。

此次考核内容共包含“新收入准则”科目基本概念及应用、案例分析两种类型。其中,案例分析主要是结合总承包二部项目会计核算情况,从预收工

程款入账到工程最终结算,贯穿整个会计核算流程,贯穿人员全部按照新收入准则核算要求进行分析,有效提升了大家的实操能力。

考核结束后,现场参考人员共同针对考核中遇到的难点进行讨论交流,并结合一季度账务处理实际情况,交流及解决新旧会计科目衔接使用问题。

通过此次培训,公司财务人员执行新准则操作能力得到切实提高,确保“新收入准则”在总承包二部财务系统快速、精准落实。

## 三建公司党委举办青年政工干部论坛 守正创新育好基层党建“生力军”



交流期间,政工干部共同学习党史。王建忠/摄

**本报讯(记者张振东 通讯员刘亚敏)**近日,三建公司党委组织召开了以“业务交流照初心,党建引领当冠军”为主题的青年政工干部交流座谈会。来自基层的18名青年政工干部与公司党委面对面展开深入交流。

据悉,本次活动旨在深入贯彻落实2021年三建公司“作风深化年”要求,加强党委与基层党组织的工作联系,促进青年政工干部的横向沟通,积极开拓党建工作新思路,为企业发展汇聚力量。

参加座谈会的18名青年政工干部平均年龄32岁,其中“8590”后人员占比90%。根据安排,大家先后来到国家会议中心二期、工人体育场及通州马驹桥等项目部进行参观学习。各项目党支部书记分别从项目党建、宣传、VI策划、人才培养等方面进行了经验分享。期间,大家共同学习了《习近平在中青年干部培训班开班式上的讲话》、党史日志以及三建公司工作报告。

此次座谈会打破了以往传统的专题报告模式,内容安排更加突出政治性、针对性和互动性。18名青年政工干部结合自身实际,分别围绕“党支部书记应该做哪些工作”“如何做好意识形态工作”“如何更好地发挥青年政工干部的优势”等方面展开交流。

大家纷纷表示,通过此次座谈交流,增长了见识,拓宽了思路,在下一步工作中,将进一步补短板、强弱项、增本领、树信心,切实把此次座谈交流学习成果转化为推动项目发展的实际行动,为公司“十四五”开局注入新的发展活力。

据了解,三建公司党委将继续深入打造复合型政工人才队伍,继续创新政工系统交流形式,在传统季度政工会的基础上,搭建更多、更广的交流平台,并建立常态化机制,带领广大政工干部经常走出去、扎实学起来,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,在推动党建引领与中心工作深度融合的实践中加强前瞻性思考、全局性谋划,真正发挥好青年政工干部队伍在企业高质量发展进程中的“生力军”作用。

## 北京建工集团近期重要人事任免 (2021年1月)

**贾洪振** 任北京建工四建工程建设有限公司副总经理(试用期一年)

**贾向辉** 任北京建工四建工程建设有限公司副总经理(试用期一年)

**姜俊杰** 任北京建工地产有限责任公司副总经理(试用期一年),任北京建工集团有限责任公司房地产开发经营部副经理(试用期一年)

**柳江** 任北京建工集团有限责任公司投资管理部部长,委派为中赫工体(北京)商业运营管理有限公司董事,委派为北京建工博海建设有限公司董事,免北京建工投资发展有限责任公司党总支副书记、董事、总经理职务

**韩文军** 任北京建工投资发展有限责任公司党总支副书记、董事、总经理,免北京建工集团有限责任公司协同发展部副部长(正职)职务

**丁大勇** 任中赫工体(北京)商业运营管理有限公司董事、常务副总经理(正职),免北京建工集团有限责任公司投资管理部部长职务,免北京建工国际建设工程有限责任公司董事职务,免北京市建筑工程装饰集团有限公司董事职务,免北京建工路桥集团有限公司董事职务,免青海省京宁水务有限责任公司副董事长、董事职务,免北京建工集团山西建设有限公司董事职务,免香河银宝街房地产开发有限公司董事长、董事职务,免北京广和欣业建筑工程有限公司董事职务,免北京市健宫医院有限公

司副董事长、董事职务,免北京鸿禧国际体育娱乐有限公司董事职务

**许川梅(女)** 任中赫工体(北京)商业运营管理有限公司董事、财务总监,免北京建工集团有限责任公司财务部副部长职务

**景飒(女)** 任北京国道通公路设计研究院股份有限公司总经理(兼)

**刘磊** 任北京市建筑工程装饰集团有限公司总经理(试用期满正式任职)

**王森(女)** 任北京建工资源循环利用投资有限公司总经理(试用期满正式任职)

**何强** 任北京建工资源循环利用投资有限公司副总经理(试用期满正式任职)

**刘鹏(女)** 任北京建工集团有限责任公司财务部副部长(试用期满正式任职),委派为北京市健宫医院有限公司董事、副董事长,委派为北京建工(香港)有限公司董事,免银信商业保理有限公司监事职务

**高刚** 任北京建工集团有限责任公司纪委监察专员办公室审查调查室主任(试用期满正式任职)

**杨震卿** 任北京建工集团有限责任公司信息管理部副部长、智能建造中心副主任(试用期满正式任职)

**于江** 任北京建工四建工程建设有限公司总会计师(试用期满正式任职)

**桑明辉** 任北京建工集团山西建设有限公司副总经理(试用期满正式任职)

**李国祥** 任北京城乡建设集团有限责任公司董事、董事长

**闫伟东** 任北京城乡建设集团有限责任公司董事

**柯希胜** 任北京城乡建设集团有限责任公司董事,免北京市建筑工程装饰集团有限公司董事职务

**王斌** 任北京城乡建设集团有限责任公司董事

**张立春** 任北京城乡建设集团有限责任公司监事

原北京城乡建设集团有限责任公司董事会、监事会成员自行免职。

**张显来** 任北京建筑技术发展有限责任公司董事,免公司监事职务,免《建筑技术》杂志社有限公司监事职务

**李笑雪(女)** 任北京建工国际建设工程有限责任公司董事

**程波** 任北京建工路桥集团有限公司董事,任北京建工资源循环利用投资有限公司董事,任深圳市京圳工程咨询有限公司董事

**戴晓红(女)** 任北京建工集团山西建设有限公司董事长,任香河银宝街房地产开发有限公司董事长,免北京建工资源循环利用投资有限

公司董事职务,免北京建筑技术发展有限责任公司董事职务,免北京市第五建筑工程集团有限公司董事职务,免北京建工五建置业有限公司董事职务

**关明辉** 任银信商业保理有限公司董事、副董事长

**郭海刚** 任北京市第一建筑工程有限公司董事

**何占利** 任北京建工土木工程有限公司监事

**刘翠莲(女)** 免北京建工博海建设有限公司董事职务,免北京建工四建建设工程有限公司监事职务,免北京建工土木工程有限公司监事职务,免北京建工新城投资发展有限公司监事职务

**向桢** 免北京建工置业有限责任公司董事职务,免北京市绿化隔离地区基础设施开发建设有限公司董事职务,免北京建工城市更新投资建设有限公司董事长、董事职务

**吉树起** 免北京建工城市更新投资建设有限公司董事职务

**谢婧(女)** 任银信商业保理有限公司监事

**薛娟(女)** 任北京市建筑工程装饰集团有限公司董事

**元伟** 任北京市建筑工程装饰集团有限公司董事,任北京广和欣业建筑工程有限公司董事

**耿朝辉** 任青海省京宁水务有限责任公司董事、副董事长

**吴舒琳(女)** 任香河银宝街房地产开发有限公司董事,任北京鸿禧国际体育娱乐有限公司董事

**莫曼君(女)** 任北京建筑技术发展有限责任公司监事

**梁晓宁** 任《建筑技术》杂志社社有有限责任公司监事

**范锐** 任北京市第五建筑工程集团有限公司董事,任北京建工五建置业有限公司董事,任北京建工环境发展有限责任公司董事

**杨玉强** 任北京市绿化隔离地区基础设施开发建设有限公司董事

**梁宇** 任深圳市京圳工程咨询有限公司董事

**冯兆源** 任北京通盈物业管理有限公司董事

**郁鸿** 任北京建工四建建设工程有限公司监事,委派为北京建工新城投资发展有限公司监事

**宋强** 免北京建工环境发展有限责任公司董事职务

**吴赞** 免北京建工新型建材有限责任公司党总支副书记、董事、总经理职务,免银信商业保理有限公司副董事长、董事职务,免北京建工国际(香港)有限公司董事职务(调离)

**冯贵宝** 免北京建工地产有限责任公司副总经理职务,免北京建工集团有限责任公司房地产开发经营部副经理职务(到龄退休)