

在党旗引领下阔步前行

——以优异成绩迎接集团公司第三次党代会

全国劳模陶建伟：匠心坚守百姓乘梯“平安梦”

陶建伟，现任安装集团时代电梯公司主任工程师、集团公司工会副主席（兼），享受国务院政府特殊津贴高级技师，国家级技能大师工作室科技带头人。他曾荣获北京市劳动模范、首都劳动奖章、北京市优秀共产党员、全国技术能手、“北京大工匠”提名奖、新中国成立七十周年“功勋工匠”“建筑工匠”“国企楷模·北京榜样”、北京市有突出贡献的高技能人才、北京市百姓宣讲活动优秀宣讲员等荣誉。

学艺：干一行爱一行钻一行

“干一行就要爱一行，爱一行就要钻一行。”1994年6月，陶建伟毕业于北京市设备安装工程学校。进入公司工作后，为了能够更快地掌握电梯安装维修技术，他一边拜劳模为师，一边利用业余时间学习计算机、VB程序设计、CAD工程制图等相关课程。凭借不服输的“拧”劲儿，他在很短时间内就掌握了多个品牌电梯安装维修的关键技术与操作要领。1997年、1998年，他连续两次在公司技术比武中夺得第一名。2010年，陶建伟参加北京市首届职业技能大赛电梯安装维修工组比赛，在与京城电梯行业1800多名从业高手的比拼中，他凭借扎实的基本功一举夺冠。

凭借精湛技艺，陶建伟先后完成了党的十六大、十七大、十八大、十九大会议驻地、APEC会议、“一带一路”国际合作高峰论坛、第86届国际刑警组织大会开幕式、中非合作论坛北京峰会等多项国家重大活动电梯保障任务，先后4次为中外领导人乘梯服务保障，实现电梯安全运行零故障。他先后参与和组织了东方广场、北京饭店、北京城市副中心、北京大兴国际机场等国家、北京市重点工程的1000多台电梯安装调试与前期论证工作，实现了电梯一次交验合格率100%，创造产值达3亿元。

坚守：电梯“医生”护航平安

“劳模是努力干出来的人，更是要持续干下去的人。”2012年，在集团负责开发的北京市最大保障房项目——双合家园住宅小区的电梯安装工程

中，为了圆满兑现集团对市委市政府的庄严承诺，为了让7160户居民早日住上新房、用上电梯，施工现场各个专业都在全面推进。由于长时间超负荷、高强度工作，2013年1月7日晚10点，刚开完现场会的陶建伟突然病倒了，住进了医院的冠心病重症监护室（CCU）。在那里，他昏睡了两天一夜，刚一出院，又马不停蹄地投入到紧张的工作中。

在推进双合家园保障房电梯安装任务的过程中，陶建伟凭借过硬的技术实力和忘我的拼搏精神，总结创建了“陶建伟工作室图纸会审八步工作法”，实现了从源头有效控制电梯设计、生产、安装、使用各个环节，保质保量、按时按点完成了88台电梯安装工程。该工程获得全国安装工程最高奖“中国安装之星”和北京市安装工程优秀奖。

2018年6月的一个深夜，陶建伟接到了来自北京市海淀区政府打来的电话。海淀区某小区28台电梯因年检不合格被全部停止使用，此次停梯面积共涉及10栋楼432户居民。由于该小区为单梯运行设计，电梯停运直接影响到所有居民的日常生。 “百姓的需求，就是命令！”陶建伟带领团队连夜赶赴现场，立即组织各方召开现场协调会，并通过查阅相关电梯技术资料、进行逐台电梯检验等方式，第一时间为小区电梯恢复运行开出了“先救人，再治病”的《电梯监护运行建议书》。现场应急指挥小组“按方抓药”，在建议书的指导下，很快使小区电梯恢复了正常运行。

担当：急难险重显本色

“作为一名党员，就要平常时候看得出来，关键时刻站得出来，危急关头豁得出去。”

2017年10月9日，在党的十九大召开之际，陶建伟受中组部邀请，参加了由国务院新闻办公室举行的中国共产党年轻党员代表中外记者见面会。会上，陶建伟向世界讲述了大国工匠的故事。当主持人问他为什么加入中国共产党时，陶建伟干脆地回答：“因为中国共产党始终把人民放在第一位。”

2020年大年初二，时代电梯公司接到北京市小汤山医院升级改造电梯工程的参

战命令，要在最短时间内完成5台大载重医用电梯的安装与调试运行任务。陶建伟和团队第一时间赶赴现场，立刻与各方开展技术交底工作，将图纸中的每一个数值都精准标注到了毫米。大雪纷飞、天寒地冻，他每天穿梭在各个电梯井道之间，一天下来就是两万多步，由于长时间在户外工作，手上冻裂了四五条口子。

离电梯检测验收还有不到24个小时，现场的每一个人都怀着迫切的心情，期盼电梯早日验收合格并投入使用。突然，弱电专业负责人找到陶建伟说，由于现场施工人员不足，北区4台电梯五方对讲电话线无法按时敷设完成！疫情就是命令，时间就是生命。“共产党员跟我上！”陶建伟带领团队扛起电话线施工重担，开始敷设线缆。当天500米的线缆敷设完成，对讲电话那头传来“清楚，清楚，通话质量非常清楚”的声音时，他的汗水早已浸透了厚厚的工服。

第一天完成图纸交底，第二天完成订货排产，第三天完成起运发货，3天完成以往30天才能完成的工作量，电梯提前6天“闪电”投入使用，陶建伟带领团队以实际行动践行了北京建工“小汤山精神”，创造了小汤山医院升级改造工程中电梯安装的“速度奇迹”。

传承：打造劳模工作室标杆

1999年，陶建伟建立了以电梯安全运行保障为攻关重点的科研团队——职工创新工作室，并将“百姓关心什么、期盼什么，就抓住什么、推进什么”作为团队宗旨，带领团队走出了非电梯制造企业的特点与特色，实现了从单一的技



↑ 陶建伟精心钻研电梯安装维修技术，练就了“望、闻、问、切”的绝活。

→ 陶建伟作为全国劳模代表接受党和国家领导人颁奖。



改技革到创新创造质的转变。工作室先后完成科研成果40余项，获得国家专利成果15项。

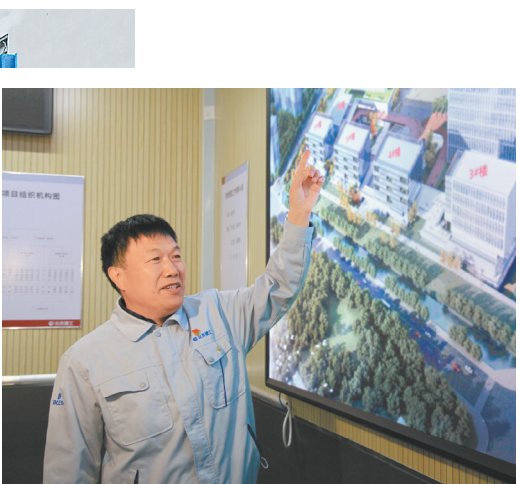
近年来，陶建伟带领团队研发的专门针对老年人和儿童等特殊群体安全乘梯的科研课题，被中华全国总工会、北京市总工会确立为全国职工创新补助项目和“北京大工匠”助推创新项目，并通过创新成果转化，实现技术创新6000余万元，推动了特种设备行业的创新发展。

在创新发展的道路上，陶建伟始终秉持矢志不渝、不断前行。工作室先后被评定为北京市职

创新工作室和北京市首席技师工作室。2019年12月，工作室再次被人力资源和社会保障部评定为国家级技能大师工作室，成为劳模工作室标杆，也成为行业内叫得响、立得住、传得开的劳模工匠品牌工作室。

只争朝夕，不负韶华。工作26年来，陶建伟奔走于施工现场，埋头于技术攻关一线，他以精湛技艺守护百姓乘梯平安，他以责任担当展现新时代共产党员风采，他以专注和创新注解着新时代劳模精神和工匠精神。

北京市劳模孙振泉：当好高质量发展“领路人”



↑ 在孙振泉的带领下，四建公司新签合同额连续三年突破百亿元。

← 孙振泉带领党员先锋队和大党员干部职工圆满完成房山“7.21”抢险救灾任务。

孙振泉，男，中共党员，现任集团公司总经理助理，四建公司党委书记、董事长，六建集团董事长，曾荣获全国优秀施工企业家、全国诚信施工模范、“中国安装之星”工程企业领导者、北京市经济技术创新标兵等多项荣誉。

苦练内功 在奋进中坚守发展方向

2009年，就在刚刚担任四建公司总经理时，孙振泉做了一件“傻事儿”——再次婉拒了一个借用公司牌子承建工程的老朋友。眼看着上亿元的产值指标和几百万元管理费从身边溜走，不少人对这个决定表示不理解，但孙振泉却很坚定，因为他看到了症结所在，认为工程挂靠无异于“饮鸩止渴”，遂带领公司坚决果断地摒弃了“工程挂靠

扩规模”这一当时建筑市场普遍采取的做法，确定了“两金两精”的战略思想，即：打造金牌项目部、金牌项目经理、精品工程、精品工地。所有项目部全部自主经营，走上了一条适合四建公司的良性发展之路。

在市场营销工作上，孙振泉非常有定力。他带领团队做“行商”走出家门，做深做透大区域，扩展全国市场。“十二五”期间，他提出了“开拓六大区域，一年开花、两年结果、三年落地化”的目标，在重庆、甘肃、新疆、海南等区域扎根。“十三五”期间又提出“以巩固京津冀地区本土市场为根本，以西南及西北新签合同额达10亿元以上为重点区域为重点、以若干年度新签合同额达3至5亿元城市为次重点城市”的市场布局，截至目前，四建公司市场布局已由单一

的北京区域扩大到京津冀、海南、西北、川渝、辽沈、苏浙皖六大区域。

苏到工程后如何把活儿干好，如何控制好风险让企业有益益？孙振泉曾经为此殚精竭虑。在推行多年的“两金两精”战略上，他又提出了“两个务必”经营理念，即：务必以优质服务客户为中心，务必以项目全面履约为中心。为了落实“两个务必”，孙振泉每年春节后第一件事就是召开进度、安全、质量大会，与各项目部分别签订明确的目标责任书，以内部合约的形式严肃“两个务必”，同时定期带领各责任部门回访大客户，深入现场进行检查指导，精准解决建设单位提出的各种问题和需求，凭借着优质服务和全面履约，四建公司与鲁能、金隅、国瑞等一批客户建立了战略合作伙伴关系，承揽了一项又一项有影响力的工程。

“国有企业的活力要靠业绩说话，必须以价值创造者为本。”孙振泉坚决撤换了亏损的项目经理和分公司经理，大胆启用了一批能够精打细算、“从毛巾里拧出水来”的项目经理，建立起“重业绩、讲回报、强激励”的工作机制，让亏损者无立足之地，让创造效益者拿到真金白银，充分激发了项目主动创新的动力。

有平台、有奔头的企业文化让四建公司这个老国企重新焕发出青春活力。四建公司综合实力突飞猛进，主要经济技术指标连续多年以两位数的速度增长，利润连续多年超过亿元，成为集团内部标杆企业之一。

勇于创新 锻造高质量发展动力

面对严酷激烈的市场竞争，孙振泉认为“四建公司要打造自己的核心竞争力，才能在中立于不败之地”。在推动企业转型升级、高质量发展的过程中，他锁定超高层、机场等高端项目，加大科技创新和人才培养力度，不断调整产业布局和产品结构，致力于打造超高层建筑、机场等大型公建和城市更新升级改造“三大核心竞争力”。

在超高层和机场项目的承接上，孙振泉带领团队持续发力，高标准打造了188米甘肃电力调度通讯楼工程、288米海口中心工程和350米国瑞·西安金融中心工程，不断刷新北京市属国企承建工程高度之最。在机场建设上，他相继参与建设博鳌机场、北京大兴国际机场、海口美兰机场二期、国航飞行训练基地等一大批项目。在城市更新改造上，他敏锐地看到了老旧小区改造领域的商机，“十二五”以来承接了1000多万平米老旧小区加固及节能改造任务。

历经多年坚守，四建公司成功取得建筑施工总承包特级资质，荣获鲁班奖、国家优质工程奖、中国安装之星、中国钢结构金奖等国家级荣誉，连续多年位列中国建筑企业最具成长性百强企业。

不忘初心 履行国企责任与担当

作为国企负责人，孙振泉常说国企必须党性为先。为此，他身先士卒，以高度的政治责任感和

坚决的执行力，带领党员干部职工圆满完成四川抗震救灾、房山“7.21”抢险、新疆和天津援建等一系列急难险重任务。

其中，在援疆工作中，孙振泉靠前指挥，带领援疆将士们充分发扬“六要”工作作风，把建设鲁班奖工程的管理经验、质量标准和技术工艺运用到援疆工程中。如今，援疆工程已有25项完美交竣，荣获国家优质工程奖2项、北京市长城杯9项、自治区优质工程奖天山杯3项、自治区建筑安全文明工地5项。

在承揽北京市重点工程和民生工程的过程中，孙振泉更是不讲任何条件。他坚持靠前指挥，带领团队圆满完成了APEC会议配套工程、2022年冬奥会配套设施工程等多项北京市重点工程建设任务。他带领团队“粗粮细做”，完成了怀柔雁栖湖定向安置房项目、弘善家园项目、东城区旧城保护定向安置房项目等上百万平方米保障房建设任务，每项保障房项目都获得北京市长城杯。在北京市住房保障和住房制度改革工作领导小组举办的表彰活动中，四建公司成为全面超额完成住房保障各项目标任务的先进单位之一。四建公司负责升级改造的1000多万平米老旧小区，惠及数十万个家庭。四建公司也因此受到了北京市委组织部调研组的充分肯定，更收获了老百姓的口碑，被称为老旧小区改造的“和谐号”。

圆满完成庆祝新中国成立70周年群众游行、重点工程安全服务保障工作等任务，推动公司与延庆区下关村开展“一企一村”帮扶工作，向怀柔区红十字会捐助帮扶资金30万元，助力内蒙古四子王旗脱贫攻坚捐助70万元，靠前指挥圆满完成怀柔区定点医院隔离病房工程建设任务……在孙振泉的带领下，四建公司以“首善标准”圆满履行了国企的责任与担当。

这就是孙振泉，一名首都国企负责人。他始终不忘国企发展之“源”，始终践行国企发展之“路”，几十年如一日，以责任铸就担当，以诚信赢得发展，以品质赢得客户，引领“四建铁军”在市场经济大潮中勇立潮头，大步走向卓越。

本版文字/张全乐 田若哲 本版图片/安装集团 四建公司提供