



蔡奇陈吉宁调研大兴国际机场临空经济区

本报讯(通讯员亚明欣)10月17日上午,市委书记蔡奇到大兴区就推进大兴国际机场临空经济区及自由贸易试验区片区规划建设开展调研,市委副书记、市长陈吉宁一同调研,市领导张晓明、杨晋柏,市政府秘书长靳伟参加。集团公司党委书记、董事长樊军陪同察看了大礼路道路及综合管廊项目、自贸区创新服务中心项目和噪声区安置房及配套基础设施项目。

大礼路是大兴国际机场临空经济区东西片区重要交通联络线,蔡奇陈吉宁沿途察看道路建设进展。临空经济区自贸区创新服务中心项目包含金融创新、产业孵化、展示接待、园区配套四部分,将于11月底竣工。蔡奇走进施工现场,详细了解临空经济区礼贤片区规划及创新服务中心建设等情况,要求坚持创新驱动、服务至上,进一步优化设计,搭建好发展

平台。大兴国际机场噪声区安置房项目于2019年年底开工,建设现场塔吊林立、一派繁忙。蔡奇叮嘱,安置房要满足群众需求,抓好配套设施规划建设,保护好现有绿化,提高环境质量。

蔡奇在大兴国际机场临空经济区(大兴)管委会座谈时强调,大兴国际机场临空经济区是国家服务业扩大开放综合示范区和北京自由贸易试验区的重要承载地,多项政策叠加,多重利好齐聚。要抢抓机遇,乘势而上,实施好三年行动计划,扎实推进各项任务,努力将临空经济区打造成北京改革开放新高地,为构建新发展格局作出应有贡献。今年是大兴国际机场临空经济区进入实质性建设的第一年,要充分利用资源优势,加强政策集成创新,在空间规划、建设质量、产业准入、平台建

设等方面坚持高标准,与首都机场临空经济示范区互动发展,建设与世界级航空枢纽相匹配的国际一流临空经济区,努力在北京自由贸易试验区各片区中发挥示范引领作用。

陈吉宁指出,在各方共同努力下,大兴国际机场临空经济区建设总体进展顺利,各项工作值得肯定。要进一步提高站位,增强信心,发挥区位优势,提高服务品质,积极宣传推介,吸引更多优质企业入驻。要立足打造更高层次改革开放新格局,统筹用好国家服务业扩大开放综合示范区和北京自贸区政策,扩大国际视野,提高规划建设、产业布局、招商引资等各方面工作的国际化水平,促进国际优质资源要素聚集。要注重强化数字赋能,突出区域特色,建设性能可靠、使用便利的数字基础设施,推进数字贸易发展,提升绿色化、信息化水

平。主动做好与河北省有关方面沟通协调,形成工作合力。

市领导调研后,樊军对各项工作提出要求:要提前谋划部署,做好冬施筹备,充分发扬工匠精神、铁军精神、契约精神,确保高效率高质量完成各项任务,努力打造精品工程、样板工程、平安工程、廉洁工程,为打造北京改革开放新高地作出首都国企的应有贡献,在大兴国际机场临空经济区及自由贸易试验区片区树立北京建工良好品牌形象。

目前,集团在大兴国际机场临空经济区及自由贸易试验区片区有多个项目正在实施中,包括自贸区创新服务中心、噪声区安置房及配套基础设施六标段、大礼路道路及综合管廊三标段、大兴临空区永兴河综合管廊、大兴国际机场生活保障基地首期人才公租房供热项目等。

集团召开应对新冠肺炎工作领导小组会

本报讯(通讯员薛文丽)10月19日,集团召开应对新型冠状病毒肺炎疫情防控工作领导小组会,集团公司党委书记、董事长、疫情防控领导小组组长樊军出席并讲话,总经理、疫情防控领导小组副组长郭明星主持并讲话,集团公司领导班子成员、各部门负责人、置业公司、集团境外及港澳台地区分支机构疫情防控专班主要负责人参加。

会议传达了上级有关会议和文件精神,听取了集团疫情防控指挥部整体工作情况汇报。

会议指出,当前全球第二波疫情反弹势头明显,境外输入是重中之重。秋冬季防控形势更加严峻,要严格落实“四方责任”,按照“三防、四早、九严格”要求,抓好外防输入、内防反弹,更好统筹推进常态化疫情防控和经济社会发展。

会议要求,要进一步强化常态化疫情防控工作。深入开展青岛返京人员排查。落实住建部和市住建委疫情常态化防控要求,进一步完善施工现场疫情常态化防控工作方案,增强工作预见性,加强防疫和卫生管理体系建设,建立完善相关制度。坚持做好施工现场封闭集中管理,严格人员实名登记

制度。持续做好防疫物资储备发放工作,确保人员健康。二要加大力度推进复工复产达产,冲刺年度目标任务。各系统要对标行业先进企业找差距,强化基础管理,推进科技创新,优化施工组织设计,降低成本提高收益。加大市场营销力度,提高市场营销质量。三要抓收款,做好结算清欠工作。各单位要充分利用重收款工作,加强工作调度,确保充裕的现金流,控制负债率。四要加大房地产销售力度。要尽快落实地产板块激励制度,加强销售节点考核,考核指标要体现先进性。房地产开发项目要加快速度,提高开发效率,加快资金回笼,减少资金占用。五要抓减亏。对亏损企业制定有针对性的扭亏方案,早日实现扭亏增盈,提升创效能力。六要做好重点工程履约。各单位要加强劳务组织,施工现场加强先进器具、大型设备推广配备,提高机械化、自动化水平。七要落实安全生产责任制,加强安全管理。加强施工现场安全隐患排查,及早发现并消灭苗头,举一反三分析原因,加大惩处力度,保障施工安全。八要在稳经济运行的同时做好“十四五”规划编制、集团公司第三次党代会筹备、巡视反馈意见后的巡视整改等重点工作。

集团公司领导到地产公司调研

本报讯(通讯员薛文丽 张孟硕)10月22日,集团公司党委书记、董事长樊军,总经理郭明星带队到地产公司调研,把脉第二主业发展,为“十四五”规划编制指引方向。集团公司领导班子及有关部门负责人,地产公司领导班子及部门负责人参加。

会上听取了地产公司关于研究应对国家政策和市场形势变化,推进转型升级、提质增效,城市更新产业发展思路以及原“彩虹之门”项目推进等情况的汇报。会议充分肯定了地产公司“十三五”以来改革发展取得的成绩,并就解决经济运行中存在的困难和问题进行研讨,对相关工作作出部署。

座谈交流中,大家纷纷为集团第二主业和地产公司的发展建言献策,建议地产公司一要综合分析企业经营管理水平,增强企业筹资能力;二要做好税务筹划,提升盈利能力与资产质量,提高投资回报率;三要正确理解和掌握“三条红线”政策,增强企业抗风险能力;四要全面培养年轻干部;五要加强区域市场的分析,以市场需求引导投资。

郭明星强调,地产公司对集团主业板块发展趋势要有清醒认知,发挥协同效应,加强施工阶段管控,提升管理标准化

水平,成本控制能力和执行力,改善整体收益,强化品牌建设,增强企业竞争力。地产公司“十四五”规划要与集团产业链构建相融合,做好细分市场,增强资金流动性,优化管控体系防范风险,加强融资创新,提高资金回报率。要充分认识“三条红线”政策带来的挑战和机遇,依托集团产业链优势,做好长远规划,促进项目充分释放利润,为集团整体发展贡献力量。

樊军指出,地产公司要认真梳理发展中存在的问题,制定针对性解决措施。他要求,要充分认识到房地产业主对实现集团“十四五”规划目标的重要性,认真研究部署企业发展,加快企业治理体系和治理能力建设,提升基础管理水平,同时集团各系统要给予充分的管理支持。要深入谋划战略合作,在合作中对标学习、锻炼队伍。要继续坚持稳中求进总基调,贯彻集团“做优增量、盘活存量、抵御风险”的工作主线,坚持市场化、法制化、高效化、专业化和投融资一体化,缩短开发周期,提升财务管控能力。要坚持深化改革不停步,落实国企改革三年行动方案,以改革创新破解发展中的难题,探索实施跟投机制,与干部职工建立利益共同体、命运共同体,释放企业发展潜力。

樊军“四不两直”检查城市副中心项目

本报讯(通讯员王婷婷 蒋志安)10月16日,集团公司党委书记、董事长樊军“四不两直”到城市副中心北京学校中学部及共享区、剧院两项重点工程检查指导工作。

在北京学校中学部及共享区工程,樊军听取了项目负责人关于工程施工进展以及下一步施工计划的汇报,察看了共享区、教学楼、宿舍楼等区域的施工情况,对工程施工进度、安全、质量管理等工作给予充分肯定。他强调,北京学校是城市副中心的重要配套设施,面对年底完成竣工验收的节点目标,项目团队要强化施工部署、细化施工措施,根据现场实际情况的变化及时调整施工计划,确保工程履约;要做好安全管理,严格落实常态化疫情防控各项措施,做好人员管理和后勤保障等工作,确保安全稳定和人员健康;要高度重视施工质量,努力打造精品工程。

在城市副中心剧院工程,樊军登上瞭望台察看了工地全貌,听取了项目负责人关于主体工程施工计划的汇报,并深入施工现场察看了关键施工部位,对工程安全、质量、进度管

控给予充分肯定。他指出,面对春节前实现钢筋混凝土结构封顶的目标,项目团队要精心组织、精细管理、精准施工,做好工程总控计划、施工组织安排,克服困难,顺利完成既定任务目标;要借助重点工程建设平台培养锻炼出一批人才,提高关键岗位高级职称比例;要做好常态化疫情防控工作,时刻不能放松,在劳务人员大批量进场的过程中严格做好源头管控,落实好施工现场防控措施。

目前,北京学校中学部及宿舍楼正在进行装饰装修施工,机电设备已全部进场,土建施工和机电安装均进入收尾阶段;共享区土建施工完成50%,机电施工完成60%,幕墙完成30%,外市政园林已基本完成管道敷设,目前正在进行铺装及绿化施工。城市副中心剧院工程歌剧团坑中坑(1段)垫层完成45%,戏剧院2.3流水段垫层浇筑完成,音乐厅6.8流水段垫层浇筑完成,项目团队正在加强人员组织和施工方案细化,确保在2021年春节前实现工程钢筋混凝土结构封顶,为后续施工奠定坚实基础。

朝阳医院东院工程主体结构封顶

本报讯(通讯员宋作伟 张晨曦)10月18日,随着最后一方混凝土浇筑完成,集团承建的首都医科大学附属朝阳医院东院工程实现主体结构封顶。朝阳医院党委书记、理事长张金保,院长徐建立,副院长章朝晖、李德令,集团公司总经理郭明星、董事马铁山,北京市医院管理中心改革处处长、朝阳区卫健委、住建委,常营乡有关领导出席封顶仪式。张金保、郭明星分别致辞,徐建立宣布封顶,李德令主持封顶仪式,项目建设者代表一同参加。

张金保表示,朝阳医院东院是一项服务社会、有益民生的重点工程,其建设成果凝结着广大建设者的辛勤工作和努力付出,特别是疫情发生后,项目团队千方百计克服困难,全力以赴复工复产,以“包专列”“点对点”的方式分期、分批接回劳务人员,在安全质量受控的前提下迅速推进工程进度,实现了5月底冲出正负零和如今结构封顶的节点目标。下一步,希望参建各方继续同心协力、攻坚克难,确保2022年底工程全面竣工,打造一座高水平的医院,努力解决北京东部地区老百姓

看病难题。

郭明星表示,主体结构封顶是一个里程碑,也是一个加油站,更是迎接新挑战的全新开始。在朝阳医院东院建设中,北京建工将继续秉承“建德立业、工于品质”的价值追求,坚持顾全大局、主动服务、勇于奉献、争创一流,精心组织、精心施工,一如既往苦干和实干,以百分之百的工匠精神,创百分之百的优质工程,确保工程如期竣工交付使用,向始终关心支持项目建设和北京建工的各级领导、业主单位和社会各界交出一份满意的答卷。

据悉,朝阳医院东院工程为北京市政府重点工程,是立足北京东部、服务京津冀百姓的一项民生工程,对加快全市优质医疗卫生资源均衡布局具有重要意义。工程总建筑面积约19.8万平方米,包括医疗综合楼、锅炉房、污水处理站和液氧站4个单体,医疗综合楼又包含内科住院楼、外科住院楼、行政科研教学综合楼等分区,设计总床位1000张,日接待门急诊患者可达6000人次。

苦练内功 努力打造建安板块新型事业部

建筑工程总承包部 王华军

2020年是圆满收官“十三五”、科学谋划“十四五”的关键之年,结合“锤炼硬朗作风,实干担当作为——圆满收官‘十三五’、科学谋划‘十四五’”大讨论大实践活动,建筑工程总承包部将继续落实集团赋予的职能定位和“只有拼出来的精彩,没有等出来的辉煌”拼搏文化,苦练内功,强化管理链条的各个环节,践行好三个“聚焦”,谋划好接下来的发展路径和举措,为集团高质量发展提供有力支撑。

聚焦市场营销做强做优

完善营销体系。坚持市场营销龙头地位和全员营销理念,增强资源整合、统筹能力。调整完善市场营销组织结构,投标和大客户管理办法,不断夯实投标组织策划及市场对接能力。

创新激励机制。规范市场营销激励机制,遵循“依法依规、总量控制、合理分配、高端引领、风险控制、及时兑现”的原则,激发营销团队开拓市场的积极性、主动性。

优化市场结构。立足北京大本营,着眼京内“主战场”,全面提升北京地区市场份额。充分利用外埠经营区位优势,深耕京津冀、两个大湾区等国家战略涉及或政策倾斜的重点城市,着力打造以项目所在地为中心,辐射周边的城市型区域市场。

聚焦重点项目。关注“非首都功能”疏解、强化城市精细化管理,紧盯京内重点项目,密切关注地方城市建设规划,以“高、大、精、尖、特”项目承揽为重心,在高端、大型标志性工程上取得突破,巩固扩大已有城市的市场份额,提升事业部在京外的竞争力和影响力。

聚焦精益管理提质增效

提升管理水平。从项目成本管控入手,推动经济指标向良性和先进转变。推动管理流程和资源集约化,减少不合理支出,加强项目资金的归集,管理好、使用好资金,加强资金计划和预算管理,充分发挥财务职能,及时准确归集统计项目成本,定期对分拆,加强成本管控。

提升服务效率。推动各系统转变服务理念,在审核审批工作上,聚焦重点风险防控,调整、优化审批流程和管控要点,强化事前沟通、事中提醒、事后总结,不断提高审批效率,落实服务实效。在项目全覆盖检查中,坚守底线,推行标准化。在重点工程驻场管理中,积极开展嵌入式服务。根据集团公司“红黄预警工程名录”,定期对管辖范围内的预警项目进行检查,做实精

益管理。

提升服务质量。以保底线、保履约为目标,在保证“四流合一”的基础上,对管控项目进行差异化管理,进一步强化“瞭望塔”“护城河”作用,全面实质审核所管理工程各类合同,分析诊断管控工程运行状况,降低亏损风险。

提升履约能力。加强自施项目过程管控,加大履约管理力度,继续实行工期节点目标预警,落实责任人和保障措施,完善项目管理考核方式及过程检查,夯实项目安全质量管理基石。

聚焦体系建设创优创新

优化顶层设计。编制“十四五”发展规划工作方案,召开专题部署会,明确规划编制的时间表、路线图,通过领导班子访谈、专题研讨等方式,全面系统总结“十三五”发展状况,充分评估自身能力、资源,科学编制未来五年规划。

加强体系建设。以制度评审促制度落地,优化流程、表单设计,积极发挥内控管理工作防风险、升效益的作用。完善指标设计和指标分解,层层传导压实责任,重点围绕践行“只有拼出来的精彩,没有等出来的辉煌”理念,加强执行力建设。

夯实人才培养。抓好年度应届生接收和岗位安排,因材施教开展导师带徒、督学、中层干部及青年骨干培训、35岁以下青年“一人一策”职业生涯规划等工作。强化基础管理,规范人员信息收集、更新,完善招聘、调配等各环节管理流程。做好《绩效考核管理办法》的执行落地,强化目标引导、过程督导及结果应用,建立能进能出、能上能下的考核机制,形成季度考核、年度述职、过程督办、年度评优问责的完整绩效评价链条。

行百里者半九十。在接下来的工作中,建筑工程总承包部将以敢于担当而不避诋推诿、勤于担当而不消极懈怠、善于担当而不庸碌无为的精神,做到夯基础和谋发展齐头并进,强管理和抓制度同频共振、招人才和拓市场无缝对接,敢打敢拼、敢想敢做,努力实现打造集团建安板块新型事业部的目标。



冲刺四季度 收官“十三五”
以实际行动迎接集团第三次党代会

攻克多重难题 进入施工新阶段 广州地铁五号线东延段实现盾构始发

本报讯(通讯员赖淑妍)日前,广州地铁五号线东延段工程实现重要节点——盾构机始发,进入区间隧道施工阶段。

此次,“工匠号5-1”“工匠号5-2”两台盾构机分别在集团承建的广州开发区站至黄埔客运港站、双岗站至庙头路站两个区间始发。为了给两台盾构机始发创造条件,项目团队开展了技术攻关,通过三维可视化交底,提高高支模施工的精细度,仅用2个月的时间就实现广黄区间明挖段主体结构封顶,同时克服了交叉作业、场地狭小等多重困难,并根据施工特点对盾构机实施了“个性化定制”,圆满完成盾构机调试工作,确保了如期顺利始发。

据介绍,接下来的施工中仍有诸多难题等着项目团队去攻克,包括地质条件复杂、管线迁改数量多、施工工艺多、工序转换频繁等,都对施工管理提出了挑战。目前,项目团队正全力以赴地奋战在一线,确保各项施工平稳有序向前推进。