# 在党旗引领下阔步前行

## ——以优异成绩迎接集团公司第三次党代会

**编者按：**集团公司第二次党代会特别是“十三五”规划实施以来，集团公司党委和各单位党委（党总支）充分发挥把方向、管大局、保落实作用，积极投身国家和首都城市建设，积极投身京津冀协同发展、“一带一路”、冬奥建设等国家战略，以实际行动展现了国有企业是党和国家最可信赖的依靠力量，大大增强了广大职工的幸福感、获得感。

特别是2019年11月7日，在北京市委市政府的统一部署下，北京建工与北京市政路桥实施合并重组。新北京建工以党建融合引领全面融合、以高质量党建引领高质量发展取得了新成效，在一手抓疫情防控、一手抓复工复产确保经济平稳运行过程中取得了新成绩，在推动企业改革发展、创新发展、融合发展和高质量发展上开启了新篇章。

为将全集团广大党员干部职工的思想和行动统一到筹备召开好集团公司第三次党代会上来，汇聚起“勇当冠军”的强大力量，即日起，《北京建工》报将以专版的方式，连续对集团公司第二次党代会特别是“十三五”规划实施以来，各单位党的建设和改革发展成果进行系列报道。

# 总承包部：党旗引领 打造集团核心事业部

“要深刻领会集团公司核心事业部的定位，充分发挥党的领导作用，为总承包部高质量发展奠定坚实基础。”集团公司第二次党代会特别是“十三五”规划实施以来，总承包部党委充分发挥把方向、管大局、保落实作用，紧扣集团创新发展、融合发展、高质量发展的战略要求，以打造集团公司工程建设核心事业部为奋斗目标，代表集团公司承揽建设北京大兴国际机场指廊等一大批重大标志性工程，在北京城市副中心行政办公区A2办公楼、小汤山医院升级改造等重点工程中促进集团内外协同联动，近年来职工平均工资增幅连续超过10%，改革发展成果惠及广大职工……总承包部党委团结带领广大党员干部职工，走出了一条迎难而上、创新发展的新路。

北京大兴国际机场工程荣获中国钢结构金奖年度杰出工程大奖。

北京城市副中心A2工程荣获中国建设工程鲁班奖。

集团建设者在小汤山医院升级改造工程誓师大会上宣誓。

### 从城市副中心到大兴国际机场 走出一条服务国家战略之路

集团公司第二次党代会特别是“十三五”规划实施以来，总承包部党委认真学习习近平总书记对北京工作重要指示精神和新版北京城市总体规划，深入研究“一带一路”倡议、京津冀协同发展、雄安新区建设等重大战略机遇，明确提出要在服务国家和首都发展战略中，走出一条符合总承包部实际的发展之路。

到国家和首都建设最需要的地方去、到重点工程建设一线去，成为总承包部广大党员干部职工的共识。

“要坚持‘以承揽标志性工程为主，走自营发展道路、杜绝低端项目’的工作总要求，不断提升市场营销工作质量。”在总承包部年度工作会上，总承包部党委书记孔怀强调。作为集团公司核心事业部，总承包部紧盯这一主线，坚定实施大市场、大客户、大项目、大协同战略，与北投集团、南方航空等一大批有影响力的大客户开展合作，在京外成立了大湾区、长三角、雄安新区、广西等七个区域营销组，斩获了北京大兴国际机场指廊、北京城市副中心行政办公区A2办公楼、南航机务维修库、雄安新区容东片区B2组团、深圳太子广场等一大批国家和省市级重点项目。

高标准履约是进一步拓展市场、塑造品牌的前提和基础。在抓履约助提质方面，总承包部党委始终挺在前面，领导班子成员驻现场、盯一线、抓履约，紧紧抓住重点工程履约不放松。圆满完成了北京大兴国际机场指廊、南航基地、货运区一标段、市政三标段等系列工程建设，确保大兴国际机场顺利通航，向新中国成立70周年献上一份“厚礼”；以十个率先的“北京建工速度”，圆满完成北京城市副中心行政办公区A2工程建设任务，为市级行政机关按时搬迁入驻提供了坚实保障；高标准打造国家会议中心二期，主体结构提前22天冲出正负零、提前76天实现封顶……

服务国家战略，推动企业发展。据统计，2017至2019年，总承包部施工产值从75.07亿元到78.76亿元，再到83.76亿元，保持了逐年递增的态势。

### “像爱护眼睛一样爱护集团品牌” 走出一条强化总包管理之路

作为集团公司建安板块的代表企业之一，总承包部始终秉承“像爱护眼睛一样爱护集团品牌”的发展理念。进入新时代，面临新形势，总承包部党委紧扣“提升总承包管理定位，打造集团公司核心事业部”主题，坚持“一切责任首先归总包”，走出了一条强化总承包管理的道路。

根据集团公司深化“放管服”改革的相关要求，总承包部党委坚定实施工程总承包管理，在全面梳理了管理流程和权限的基础上，联合集团公司相关部室出台了《集团公司承揽工程管理暂行办法》，在国家会议中心二期、北京大兴国际机场货运区、冬奥人才公租房等重点项目严格规范实施工程总承包管理，实施“统一管理、统一投标、统一采购、统一结算、统一支付”，取得了良好的管理成效。

如何更好地发挥总承包管理职能，推动集团全产业链协同发展，是总承包部党委重点关注的课题之一。在北京大兴国际机场各项工程建设中，总承包部协同集团16家产业链单位，拉动50亿元产值的总包效应，确保北京大兴国际机场指廊、南航基地等系列工程如期竣工验收；在北京城市副中心A2工程中，总承包部协同集团公司相关部室和兄弟单位，举全集团之力掀起“万人大会战”；在小汤山医院升级改造工程中，总承包部协同多家兄弟单位，将支部建在连上、党旗插在阵地上，昼夜鏖战实现顺利交付使用……作为工程总承包单位，总承包部与集团各产业板块建立起良性沟通机制，为强化总承包管理积累了丰富经验。

此外，为进一步集中优势资源、高质量开展总承包管理，总承包部党委积极推进压缩管理层级、减少法人户数工作，完成了集团公司下达的压减指标，注销了3家分公司，对河南、内蒙古、陕西、四川等区域在施项目的履约、结算、清欠等情况进行了全面摸底，改组区域分公司并成立了工作组，进一步创新了区域总承包管理模式，为企业高质量发展奠定了良好基础。

### 3年消潜7.79亿、偿还借款9.78亿 走出一条高质量新发展的探索之路

2017年5月，集团公司与总承包部签订消化潜亏责任状，要求总承包部到2020年底完成消化潜亏9.42亿元。自签订消化潜亏责任状之日起，总承包部党委就将“消化潜亏、扭亏为盈”确定为全局工作主题，领导班子不断“自我加压”，做到“人人扛指标、个个有考核”，班子成员逐一签订年度重点任务“三件大事”责任书，并对班子成员实行差异化考核，将个人收入与绩效挂钩。

这在总承包部历史上还是第一次，领导班子成员身上的担子更重了、工作积极性也更加高涨了。班子成员盯现场、跑一线，聚焦市场增量不足、消化潜亏任务艰巨等问题深入调研，解决了一批群众关心的问题，推动一批历史遗留项目取得结算突破。

在此基础上，总承包部党委积极深化机构改革，修订完善了20余项内控管理制度，促使各职能部门精准发力、重点突破，推动了消化潜亏各项工作平稳落地。总承包部全面提升市场运作能力，代表集团完成北京大兴国际机场指廊等一批大型重点工程的投标任务；强化项目经理人才库建设，加大对新开项目的前期策划和管控力度；加大资金归集和回收力度，制定并实施《总承包部清欠管理办法》等一系列制度；全面推行“联系单式”情况反馈与摸排工作，推进拖欠款清收进度；规范项目成本封口工作，使新项目结算速率缩短为1.42年……

三年多来，总承包部坚持一手抓发展、一手抓历史遗留问题解决，取得了可喜效果：2017年消潜1.90亿元，2018年消潜2.89亿元，2019年消潜3.0亿元；2017年至2019年底，净偿还集团借款9.78亿元。

### 援建玉树39项工程、6千余人鏖战小汤山 走出一条勇担社会责任之路

作为集团公司核心事业部，无论是在国家和人民需要的紧要关头，还是在集团攻坚克难的关键时刻，总承包部总能挺身而出，勇敢地担当起国企社会责任。在总承包部党委的坚强领导下，总包人圆满完成了四川什邡、青海玉树援建任务，小汤山医院应急改造工程建设任务，以及全国“两会”、庆祝新中国成立70周年、“一带一路”峰会等重大活动“保驾”任务。

2010年4月14日，玉树地震发生后，总承包部党委第一时间闻令而动，代表集团公司奔赴援建第一线。全体援建将士充分发扬“缺氧不缺精神、艰苦不怕吃苦、高寒不减斗志、困难不挫信心”的“四不”精神，不等不靠、主动出击，克服了有效施工时间短、点多面广、施工环境差、人员与施工机械降效严重等不利因素。最终，总承包部如期完成3大类、39项、约16万平方米援建工程，创下了承担援建任务最多、承建单体援建项目最大等多项“玉树援建之最”。

时隔十年，2020年1月23日，面对突如其来的新冠肺炎疫情，总承包部党委再次临危受命，组织带领200余名共产党员、6000余名参战将士昼夜鏖战小汤山医院。

总承包部党委第一时间将党旗插在阵地上，组建前线指挥部临时党总支和7个临时党支部，设立5个党员责任区、10个党员先锋岗、18支党员先锋队，形成了坚强的战斗堡垒；第一时间集结精兵强将，克服疫情蔓延以及春节期间人员、材料紧缺等诸多困难，组织指挥9家参建兄弟单位，实现了集团全产业链高效联动。46小时打通“生命通道”，8昼夜确保E区率先通过验收，23天完成B区改造，53个昼夜完成全部建设任务……总承包部党委用实际行动向首都市民交出了一份满意的答卷。

雄安新区容东片区B2组团项目现场塔吊林立。

徐州奥体中心工程荣获中国钢结构金奖。

宜兴市文化中心工程荣获鲁班奖、詹天佑奖。

援建青海玉树隆宝镇中心小学。

### “严”字当头、“学”字为基、“实”字发力 走出一条全面从严治党之路

一系列发展成果的背后，离不开总承包部党委加强党的建设、坚持全面从严治党的顶层设计。多年来，总承包部党委坚持以高质量党建引领高质量发展，在服务国家和首都城市建设中打造了一个个坚强的战斗堡垒，解决了一个个制约企业发展的难题。

党的十八大以来，总承包部党委始终把政治建设摆在首位，坚持“严”字当头、“学”字为基、“实”字发力，保障监督党的路线方针政策和国家法律法规得到贯彻执行。总承包部党委进一步完善“三重一大”制度，对《党委会议事规则》进行修订，确保党委会对重要决策事项进行前置研究、把关定向。领导班子成员逐一签订年度重点任务“三件大事”责任书，并实行差异化考核。同时，坚持党管意识形态，层层推进落实意识形态工作责任制，不断加强和改进意识形态工作。

总承包部党委不断强化思想引领，组织两级领导班子和广大党员干部职工深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大以及十九届历次全会精神，扎实推进党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育及其常态化制度化、“不忘初心、牢记使命”主题教育等系列活动，多次邀请专家进行专题解读，有效提升了理论指导实践的能力。

在党管干部、党管人才方面，总承包部党委树立正确选人用人导向，严格干部选任程序。在建立“青、中、专”三类人才库的过程中，总承包部党委严格把关入库标准，开展了导师带徒等一系列培养活动。在推进“8090人才工程”的实践中，2019年新提拔49名中层干部，其中“8090后”有43名。此外，总承包部党委还选派优秀人才赴境外项目锻炼，有力推进了干部人才队伍建设。

在党风廉政建设方面，总承包部党委严格落实“两个责任”，召开全面从严治党大会和警示教育大会，并通过开展“清风课堂”党课、“以案明纪”廉政教育、“六大纪律”案例巡展、“阳光（示范）工程”建设等一系列措施，营造了风清气正的发展环境。

迈向新征程，使命更艰巨。总承包部党委将继续鼓足干劲、奋力拼搏，全力打造集团公司核心事业部，以优异成绩迎接集团公司第三次党代会胜利召开！

本版文字/张炳栋 郜宗瀚
本版图片/总承包部提供