



集团公司组织深基坑施工观摩和技术交流活动

本报讯(通讯员杜欣良)为提升城区狭小场地内深基坑施工技术水平,近日,集团公司科技管理部、建工博海公司组织相关单位人员到建工博海公司西城区百万庄北里居民住房改善项目(A地块),开展深基坑施工观摩和技术交流活动。集团各土建施工单位总工程师或主管副总经理参加现场活动,各单位、项目部技术负责人和相关人员以视频会议方式参加。

该项目位于西城区百万庄北里,建筑面积15.5万平方米,包含住宅楼4栋、商业楼1栋及地下车库,是北京中心城区第一个大规模棚户改造项目,也是北京首个采用预应力鱼腹梁工程施工工艺的项目,具有基坑深、商住地一体化程度高等特点。

座谈会上,项目部介绍了预应力鱼腹梁工程施工技术,并从工程概况、难点特点、相关案例等方面汇报了工程情况。随后,观摩人员走进施工现场,对预应力鱼腹梁支撑体系进行观摩学习,并从多个维度开展了技术交流。

履行总承包职责 总承包部召开协同发展交流会

本报讯(通讯员段雪松)近日,总承包部与机施集团、安装集团、装饰集团、修复公司、资源公司、新材公司等单位共同开展施工系统产业链协同发展交流,各单位施工生产部门负责人参加。

会上,总承包部首先介绍了总承包管理理念、施工管理职能等情况,各单位对自身在集团全产业链协同发展中的产品、技术和人才优势进行了介绍。随后,各单位结合与总承包部合作的项目,围绕履约风险管理、总包和分包如何更好地开展合作等内容进行了深入讨论。

经过讨论,各单位一致同意,建立总部层面的沟通对接机制,优化内部管理模式;在坚持市场化原则的基础上加强协同合作,积极拓展产业链;与总承包部统一思想,提升集团市场竞争力;互相信任、互相理解,共同做好投标询价工作;加强内部协同,汇聚改革发展合力。

投资公司中科光荣基金又一投资项目获批IPO

本报讯(通讯员韩雪岩)近日,由投资公司发起成立的中科光荣创业投资基金的投资项目——安徽通源环境节能股份有限公司获得上交所科创板股票上市委员会批准,将于近期首次公开发行股票并在上交所科创板上市。

这是中科光荣基金第二个获批科创板IPO的投资项目,此前,该基金投资项目无锡德林海公司成功获批IPO,展示了该基金在环保领域强大的甄选和赋能能力。

据了解,作为投资公司的重要基金之一,中科光荣创业投资基金是由投资公司与中科实业集团有限公司等出资方携手打造的,总规模达2亿元的基金项目,其中投资公司在该基金中占比20%。

近年来,投资公司始终坚持以“聚焦区域、聚焦领域”市场营销战略,不断创新投融资方式,拓宽融资渠道,参投基金业绩突出,投资项目估值持续提升,投资的节能环保科技类项目获评全国双创示范科技成果。

新材公司党委坚持把方向、管大局、保落实 确保实现五年“年年有翻番”

在集团公司党委的坚强领导下,新材公司党委坚持把方向、管大局、保落实,不断提升领导能力,抓机遇、谋布局、拓市场、严管理、促提升、创效益,为完成“三件大事”实施和年度指标提供了有力的思想、政治和组织保障。

实现五年“年年有翻番”,是新材公司按照集团公司下达指标对企业经济指标进行的细化,即:每年在2018年的基础上实现一项重要指标翻一番。2019年,新材公司完成新签合同额40.2亿元、营业收入34.9亿元、工业产值31.4亿元。其中,新产业板块新签合同额15亿元,较上一年增加一倍,实现了五年“年年有翻番”的首翻目标。

坚定发展“主心骨”

“意识形态工作是党的一项极端重要的工作,这项工作一定要旗帜鲜明讲政治。”新材公司党委书记、董事长张登平说道。近年来,新材公司党委将意识形态工作当作全年重点工作来抓,成立意识形态工作领导小组和舆情应对常态化专班,确保了企业舆情和阵地管理受控。2019年组织集中学习18次、理论研讨班1期,专题研究党的建设及意识形态工作2次,开展意识形态工作专题培训1期,并将意识形态工作培训纳入到“先锋训练营”培训中,引导广大党员干部职工牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”。此外,公司党委多措并举落实“接诉即办”,做好矛盾纠纷排查化解防控工作,确保信访维稳工作整体平稳受控。

新材公司党委在两级领导班子中实施“思想解放工程”,不断更新观念谋发展。在“不忘初心、牢记使命”主题教育中,两级领导班子成员深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大、十九届历次全

会精神,领导班子成员分别到所联系支部、单位走访调研,针对在调研中发现的装配式业务成本管控不强、经营回款不及时、PC构件生产效率不高等问题,制定了领导班子整改方案和5方面15条整改措施,并建立督导机制,把企业的“痛点”“堵点”转变为高质量发展的“支点”“突破点”。

“在选人用人过程中,要始终突出党管干部、党管人才,坚持德才兼备、以德为先和注重实绩的标准。”新材公司党委高度重视干部人才队伍建设,在全公司范围内实施“星火人才工程”。根据人才工程方案,公司党委完善了《中层领导人员管理办法》和《综合考核评价实施办法》,强化权责对等、激励与保障相结合的绩效考核机制,实现中层管理人员能上能下。2019年共提拔中层领导干部10人,外部引进人才2人。随着“8595人才工程”的深入推进,公司党委调整了两级人才库,对169名青年员工进行素质评估和职业生涯规划指导,初步建成了有行业竞争力的“聚才”平台。

把准发展“方向盘”

新材公司党委坚决贯彻执行集团公司对新材公司领导班子调整决定要求,以创建“四好”领导班子为契机,不断提升领导班子的领航发展的能力。新一任领导班子紧密围绕新材公司转型发展关键课题,紧密结合“四板块一中心”发展定位,各司其职、优势互补、协调配合,加快班子成员融合,强化班子成员履职担当作为,坚持深入联系点解决实际问题,落实“三件大事”权责到人,分解到点等机制,营造出团结奋进的团队氛围。

在推动企业提质增效、高质量发展方面,新材公司党委始终起着领导作用。2019年,公司党委召开党委会35次,建立党委保落实

工作机制,修订完善“三重一大”决策制度实施细则和各项议事规则,将三级法人企业党的建设纳入公司章程。完善两级领导班子建设机制、落实年度“三件大事”,投资建设新的绿色建材基地……凡是涉及企业发展的重要决策事项,都要经过党委会前置研究,确保了企业各项决策高效率、高质量实施。

“方向盘”把稳了,企业这艘“大船”才能乘风破浪、行稳致远。经过新材公司党委和经营领导班子努力,2019年,新材公司京内外市场捷报频传。混凝土总产量达565万方,继续位列全国混凝土行业前十强;以“投资+建设+运营”新模式,成功中标雄安搅拌站;浙江众创公司实现当年投产、当年创效;建恒站成为中国北方地区集团化商砼企业中首个“百万方旗舰店”。同时,新材公司积极推进新科公司定增融资工作,获得集团专项增资2亿元,并与北京城市副中心投资基金联合发起20亿元规模的绿色建材产业基金。在装配式建筑业务方面,新材公司的PC部品产能已跻身京津冀同行前列,并与河北省玉田县政府签订了装配式生产基地投资协议。在新材料领域,茵莱公司生产的被动窗获得德国PHI认证,气凝胶实现量产,物流板块也有新突破,新材研究院逐渐走上正轨……

打牢发展“基础桩”

万丈高楼平地起,关键在于打地基。“只有基层党组织坚强有力,党员队伍发挥应有作用,各项政策才能执行到位,企业发展才有保障。”新材公司党委坚定实施“固本强基工程”,不断夯实党建工作基础。

2019年,新材公司党委全面落实党建工作责任制,开展基层党建突出问题专项整治、软弱涣散党组织自查自纠和党建工作检查。按照“四同步”要求,公司党委新建3个基层党支部,提拔2名党支部书记,完成3个党支部换届选举。



李晚兵

集团通州文旅区产业协同出“新招”

建材集团与34个道路施工项目实现“供需双赢”



为进一步强化集团产业链协同发展,保障文旅区工程全面履约,近日,集团在建材集团通州沥青厂组织召开沥青混凝土内部供需座谈会,推动集团通州环球影城及文旅区周边34个在施项目与建材集团开展对接。供需双方达成“双优”共识,即在同等服务条件下,各道路施工项目优先选择建材集团沥青混合料,建材集团优先满足各道路施工项目的用料需求。

截至目前,集团通州环球影城及文旅区20余个道路施工项目已与通州沥青厂签订了采购合同。

图为建材集团正在为国建集团负责施工的环球影城主题公园市政道路项目供应沥青混合料。

李雅勤 宋贺贺/文 张斌/摄

市政集团二处盾构技术成果获中交协科学技术奖一等奖

本报讯(通讯员纪莉何富思)近日,在2019年度中国交通运输协会科学技术奖表彰大会暨中国交通运输产业新技术新成果交流大会上,市政集团二处科研成果“热力隧道盾构法施工关键技术研究”从308家单位申报的679个项目中脱颖而出,获得2019年度中国交通运输协会科学技术奖一等奖。

该项成果成功应用于东北热电中心配套热网北线工程(东坝中路至金榆路)和涿州至房山供热工程

输热主干线项目第三标段两项热力盾构工程,有效解决了热力管道支架结构与盾构管片之间相互作用影响,在热力盾构隧道内部高温高湿的特殊环境下结构防水材料的耐久性差、热力盾构隧道施工过程中盾构机需频繁穿越竖井段带来的管片松弛等一系列技术难题,能够显著提高施工质量,加快施工进度,降低施工成本。经北京市住建委鉴定,该项成果达到国际领先水平。

“干项目,能创效才是真本事”

——访集团杰出项目经理张伟

张伟,男,47岁,教授级高级工程师,曾获茅以升建造师奖、全国优秀建造师,集团杰出项目经理,参与建设了解放军302医院住宅楼、首都机场T3航站楼、徐州奥体中心、大兴国际机场(指廊)等多项工程,现任建筑工程总承包部副经理。

记者:项目创效涉及项目管理的方方面面,包括从前期策划到结算回款的全过程,是项目管理的重点和难点。您在项目创效方面有哪些心得?

张伟:成本管理是项目创效的核心,精细化管理是实现项目创效的关键抓手。项目经理干项目,能创效才是真本事。凭借多年来的项目创效经验,我总结出了一套“345工作法”。

首先,把握“三个阶段”:在事前做好成本策划,加强事前调查、研究、分析、决策、执行;在事中做好成本管控,根据项目实际进行有效管控;在事后做好成本总结,加强项目阶段性成本成果总结和分析,注重完工分部分项工程的收尾,坚决做到“颗粒归仓、价值利用”。其次,做到“四个建立”,即:建立正确的成本意识,将成本意识贯穿整个施工过程;建立良好的成本工作氛围,树立人人讲成本、人人抓成本的意识;建立完善的成本工作机制,明确成本总体控制量和目标导向;建立成本奖惩制度,严肃成本控制纪律,依据效益落实奖惩措施。最后,关注“五个细节”,在各个方面做好七处建筑垃圾资源化处置项目中实现产业化应用,未来还将在非正规填埋场治理、建筑垃圾处置等多个领域大规模推广应用。

结算额6.6亿元,属于大体积混凝土结构,工期紧、任务重、要求高。我带领十几个人的项目团队,从前期策划入手,倒排工期,紧盯各个节点,仅用10个月就完成了近4亿元产值,一年时间内完成了3万余平方米室内展厅和100余室外展场建设,创造了良好效益,确保了沧州市重大活动如期举行。

记者:据了解,您是技术负责人出身。在推动项目技术创新方面,您有哪些经验跟大家分享?

张伟:技术是为解决项目建设中的问题、提升创效水平而生的,在接到任何一个建设任务的时候,我们都要以打造精品工程为目标,将技术创新贯穿整个施工过程,要带着问题难点去攻关,就会收获事半功倍的效果。不管是作为项目总工,还是作为项目经理,我都非常重视技术创新应用,通过加大资金投入、强化人才保障等一系列措施,为技术创新营造良好环境。

徐州市奥体中心工程的体育场屋盖雨篷采用的是一种新的结构形式——非圆形大开口车辐式索网结构,我带领项目技术团队开展技术攻关,进行了预应力索夹节点的深化设计和抗滑移试验、预应力施工仿真分析、预应力度索网安装等一系列探索。通过全方位研究分析,项目团队总结出一套比较系统的非圆形大开口车辐式索网结构体系的工作性能和施工关键技术,被评定为北京市级工法。

担任北京大兴国际机场(指廊)项目总工期间,为深入挖掘技术创新创效点,我和项目团队绞尽了脑汁。大兴国际机场五座指廊共有108根钢管柱,

460余根幕墙“H”型钢柱,梁柱节点位置需要焊接的钢筋多达4.5万余根,由于钢筋根数多、间距密、施工间隙小,焊接难度大大增加。要在规定时间内高质量完成焊接任务,靠传统方法几乎是不可能的。我带领技术团队自行研发了“可调节钢筋连接器”,解决了两端固定间距内的钢筋机械连接问题,同时将BIM技术与钢结构深化设计相结合,优化混合结构中的钢筋排布,使柱筋、梁筋精准定位。这一应用满足了施工质量和安全要求,并大大降低了焊接材料消耗量,也减少了废气、废渣的产生。

记者:作为一名杰出项目经理,您曾打造过多项精品工程,也为企业培养输送了大批优秀管理人才。您认为一名杰出的项目经理需要具备哪些素质?

张伟:项目经理很大程度上决定了项目的成败,一名杰出的项目经理必定是能够妥善排除风险、善于整合资源的项目“一把手”。首先,要有很强的“软技能”,思路清晰、表达准确,能够与项目团队保持良好沟通,能够协调项目各方的人际关系,能够调度各类资源;其次,要有较强的商务能力和对项目进行整体把控的能力,要精准实时掌握分部分项工程的成本、工期和进度等情况,并能准确把握项目施工过程中、主次矛盾;最后,要有敏锐的分析观察能力,能够透过现象看本质,及时发现并解决潜在的风险,妥善规划项目各阶段的执行步骤和措施,确保项目始终处于可控状态。



集团杰出项目经理

新材公司砂浆试验室获评河北省A级标准化试验室

本报讯(通讯员丁青)近日,在河北省预拌砂浆标准化试验室评价中,新材涿州分公司的砂浆试验室获评首批“河北省A级标准化试验室”并正式挂牌。在300余家参与评定的预拌砂浆企业中,仅有10家企业的试验室获得A级评定。

此次标准化试验室评价围绕设施设备、人员配备、科技实力、规范管理等情况,通过专家组现场检查、评审、打分的方式进行综合考评,最终评出A、B、C三个等级的标准化试验室。新材公司砂浆试验室以满分的成绩获得了A级评定,稳居河北省砂浆试验室前列。

据了解,预拌砂浆企业必须满足在省级政府部门备案、取得环评或排污许可、获得B级以上标准化试验室评定等要求,才能进入雄安新区建材市场。新材涿州分公司砂浆试验室获得A级标准化试验室评定,将为新材公司预拌砂浆进入雄安新区建材市场打下坚实基础。

3.6万余人在线观看 技术公司直播课程登陆凤凰网

本报讯(记者王加江)近日,全新房地产商会城市更新和既有建筑改造分委会等单位联合主办了“城市更新专题线上直播培训”,并在凤凰网全程直播培训课程。技术公司咨询事业部经理鲁东静以“绿色建筑标准政策介绍与案例分享”为主题讲授首期课程,来自全国各地城市更新相关企业单位的3.6万余名观众在线观看。

此次系列培训包括绿色建筑、规划设计、古城保护更新等12个专题,技术公司受邀讲授第一讲绿色建筑专题。

培训中,鲁东静结合自身多次参与主编绿色建筑相关标准体系、既有建筑改造过程咨询、绿色居住区和国家绿色生态城区技术咨询服务的经验,结合实际案例,从绿色建筑概述、申报流程、项目各方职责三方面进行了讲解。最后,她还与参会人员就如何突破国内绿色建筑实施困境、如何在城市更新中有效植入绿色建筑理念等问题进行了互动。