

一建公司党委坚持党建引领、攻坚克难 持续推动企稳向好发展



在集团公司党委的坚强领导下，一建公司党委坚持以高质量党建引领高质量发展，充分发挥把方向、管大局、保落实领导作用，一手抓发展、一手抓历史遗留问题解决，为企业持续向稳向好发展提供了政治、思想和组织保证。2019年，一建公司全年新签合同额同比增长34.4%，产值同比增长31.6%，全年完成收款近16亿元，获得集团先进党组织、先进单位等多项荣誉称号，获北京市高新技术企业，廊坊佰景嘉园项目部获评“全国建设工程项目施工安全生产标准化工地”。

把定向向强引领

火车跑得快，全靠车头带。一建公司党委把领导班子建设作为落实全面从严治党主体责任的基础性工作来抓，坚持把政治建设放在首位，强化理论学习和班子建设，把领导班子这个“火车头”打造成为“想干事、能干事、干成事”的奋斗集体。在“不忘初心、牢记使命”主题教育中，全体领导班子成员认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习贯彻党的十九大、十九届历次全会精神，深入学习贯彻习近平对北京系列重要讲话。2019年，在组织30次集中学习的基础上，一建公司党委还邀请专家学者讲授十九届四中全会精神、开展廉政风险专题讲座，确保领导班子和广大党员干部牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，在学思践悟中强党性、明思路、守底线、破难题、促发展。

严格落实重大决策前置程序，落实“三重一大”及权责清单……一建公司党委2019年组织召开党委会议19次、党委扩大会议2次，就公司党建重点工作、全面从严治党工作、年度“三件大事”落实、干部人才培养选拔、企业改革发展、企业安全生产、维稳等重

大事项进行研究决策，有效推动了党的领导和公司治理有机统一。在此基础上，一建公司“三化一覆盖”及“两抓一降低”工作主线持续深化，“大市场、大客户、大项目”经营战略得以落地，领导班子驾驭企业、引领发展的能力进一步提升。

人才是企业发展的基石。一建公司党委坚持党管干部、党管人才，树立正确的选人用人导向，完善激励约束机制，推进干部选育管用，抓好市场、抓现场两手抓，推进干部年轻化，持续跟踪问效“一人一策”职业生涯规划，构建起党委与各基层单位、业务系统同步发力的梯队人才培养体系。2019年提拔“80后”中层干部6人，“90后”中层干部1人，22名“8090后”青年人才进入项目领导班子，后备人才库新增入库9人。为进一步调动广大党员干部职工干事创业的积极性，一建公司党委还修订完善了中层人员考评办法和考核激励约束机制，为企业持续健康发展提供了有力的干部人才保障。

攻坚克难促发展

“抓好党建是最大政绩，推动发展是第一要务。”一建公司党委始终坚持发挥领导作用，针对企业爬坡过坎的形势任务，聚焦发展中的重点难点问题，摸排企业“短板”“弱项”，确保服务生产经营不偏离，有力推动企业各项重点工作实现了新突破，企业发展打开了新局面。

“看北京首先从政治上看，落实‘疏整促’政治任务重中之重，要精心组织、全力推动。”在落实集团公司党委重点任务部署中，一建公司党委充分发挥党建引领作用，领导班子成员深入一线、现场指挥，攻坚完成了集团下达的6项“疏整促”任务。最终，纪家庙冷库基地违建全部拆除；西红门料场纳入西红门镇

拆迁范围，并完成房屋及土地清登工作，院内房屋腾退1013间、清退人员2500余人，清空面积约2万平方米；右内西街10号院平房及地下室完成居民登记260户，并将700余名承租人和居住人的身份信息上报土储中心。

以“大市场、大客户、大项目”为经营思路，一建公司党委与经营班子一道，从明思路、建机制、抓市场、强现场着手，仅用一年半时间就完成了资质升级工作。领导班子成员带头跑市场、抓市场营销，整合内外部信息资源，出台市场营销奖励政策，强化队伍建设，规范管理体系，细化岗位职责，压实业绩指标，市场营销工作取得了显著成效。在京外市场，一建公司成功开拓山东、山西、广州等区域市场，与中船重工集团建立了稳定的客户关系，先后承揽中船海洋人才公寓、海洋装备科技园等EPC项目。近年来，一建公司新签合同额以每年30%的比例递增，为企业向稳向好发展打下了良好基础。

“要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新发展理念，推动公司管控能力取得新突破！”2019年，一建公司党委大力推进体制机制创新，落实“三化一覆盖”管理理念，在全面完善系统管理制度的同时，推进内控管理信息化、降本增效制度化，加快推进潜亏项目、重大诉讼风险项目的结算工作，加大对亏损项目的追责问责力度，有力推动在施项目履约率达到100%。廊坊佰景嘉园项目获全国、河北省建设工程安全生产标准化工地两项大奖，涿州中船重工项目14天完成3000余桩桩基施工，创造了“一建速度”。

锤炼作风树形象

“打铁还需自身硬”，风清气正的良好形象，是企业强劲发展的必备条件之一。一建公司党委坚持锤炼硬朗作风、实干担当作为，认真

落实党委主体责任、纪委监督责任，领导班子成员严格落实党风廉政建设“一岗双责”，班子成员到所联系党支部开展主题党日活动，并通过民主生活会等方式，带头排查整治“四风”问题，为企业营造了风清气正的发展环境。

在“不忘初心、牢记使命”主题教育中，一建公司领导班子成员结合企业现状及存在问题进行研讨，先后26次深入基层开展调研，收集梳理基层对领导班子和班子成员意见建议104条。领导班子对所涉及的13个问题集中研讨，立行立改5个，挂账督办8个，并对挂账的问题坚持定期会商督办，推动整改解决；领导班子成员对所涉及的个人问题进行持续跟踪，确保按时完成整改，带动形成了求真务实的工作作风。

在压紧压实党建主体责任方面，一建公司党委研究制定落实年度党建重点任务清单，每季度召开一次推进会听取基层汇报、研究部署下一阶段工作。2019年，一建公司党委通过实地调研、听取汇报、调阅资料等方式，定期开展基层党建执行力检查，发现反馈问题103个，提出整改建议120条。在党支部规范化建设方面，公司党委坚持“四同步”，选优配强支部书记，组织基层党组织书记述职考评，并推进“五好”党支部、“四优”共产党员创建活动，充分发挥了党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

秦一夫



闪耀在大山深处的那抹“橘红”

在有着“燕山天池”之称的白河堡水库附近，驻扎着一支身份特殊的道路养护队伍。他们就是组建于2017年11月、隶属养护集团第十公路工程处的退役军人道班，也是北京市唯一一支全部由退役军人组成的养护班。由于管养道路紧邻“天池”，这支队伍也被称为“八一”天池退役军人道班。

2020年入汛以后，北京市延庆区迎来了多次持续时间长、降雨量大的雷雨天气。处于大山深处的白河堡区域受到明显影响，道路两侧的山体被雨水长期浸泡，发生了多次山体塌方和落石等地质灾害。

7月5日凌晨5时左右，“八一”天池道班的巡查员在巡视到刘干路时，发现K9+530处出现了约200方左右的山体塌方，道路已经被落石全部堆满，车辆根本无法通行。

刘干路是进入延庆区东北部地区的重要线路，看到这种情况，巡查员心急如焚，立即将塌方情况上报班长鲁志强和第十公路处养护管理部，并根据抢险预案在道路两侧设立了安全警示标志。

接到电话后，鲁志强匆忙穿上衣服，顾不上洗脸刷牙就向门外冲去。“锡钊，快起床，刘干路塌方了。”他带领抢险队员们迅速赶赴现场。到达现场后，他安排专人在刘干路0至17公里处进行安全疏导，劝返过往车辆。

由于抢险时间正值上班高峰期，鲁志强特意叮嘱值守人员：“刘干路是周边群众出行的重要道路，咱们现在一旦劝阻，百姓出行肯定会不方便，你们一定要有耐心，跟大家解释清楚，坚决不能和群众发生冲突，我们会尽快清理道路，让车辆正常通行。”

经过对塌方处进行观测后，鲁志强发现山体还有裂痕，存在继续塌方的风险，他立即向上级领导汇报这一情况并提出合理建议。经过公路分局领导和专家论证，决定对刘干路进行封路，对隐患点进行主动排险。鲁志强立即协调机械进场，带领道班的抢险队员们，协同永宁养路队、千家店养路队等部门，对塌方处进行主动排险作业。

经过7小时的连续奋战，“八一”天池道班共出动12人次、机械设备8台套，于当晚8时将所有塌方落石清理完毕，道路恢复了畅通，车辆开始正常通行。

像这样的抢险任务，“八一”天池道班参与处置过很多次。他们肩负着白河堡水库周边64.1公里道路的日常养护工作，并承担着夏季防汛抢险、冬季铲冰除雪、道路应急事件处置等多项任务，在延庆区应急抢险工作中起到了重要作用。

身着迷彩作训服，外穿橘红色马甲，“八一”天池道班的队员们坚守“退役不退志、退伍不褪色”精神，长期驻守在延庆大山深处，悉心守护着一条条“生命通道”。有时候，道路抢修成功后，过往的司机都会向他们竖起大拇指。这让他们的内心感到特别温暖，也特别自豪。“军人的任务是保家卫国，养护工的任务是保障公路畅通，既然干了这一行，就得跟在部队一样，让你往前冲，就不要讲条件、不认代价地完成任务。”道班队长鲁锡钊坚定地说到。

养护集团 祁娜

锤炼硬朗作风 实干担当作为 建研院与科技发展公司开展对标交流



为扎实推进“锤炼硬朗作风，实干担当作为——圆满收官‘十三五’，科学谋划‘十四五’”大讨论大实践活动，9月15日下午，建研院党委负责人带队赴市政路桥集团科技发展公司开展对标交流。双方围绕科学谋划“十四五”，结合主营业务分析研判发展战略和行业形势，分享了在业务布局、强化管理、党建创新等方面的工作经验，并互相对标对表、取长补短，为下一步开展深入合作交流、推动高质量发展打下了坚实基础。

图为双方在座谈交流会上互相分享发展经验。

李静 王靖/文 李静/摄

精益求精筑梦“未来之城” ——访集团杰出项目经理衡晓东

衡晓东，男，中共党员，一级建造师，高级工程师，曾获评全国优秀项目经理，荣获首都劳动奖章，先后参与建设北京市公安局808、城市副中心B3、城市副中心机关配送中心等多项工程，现任六建集团副总经。

记者：项目创效体现在项目管理全过程，需要通过精益管理进行全方位把控。您在推动项目精益管理创效方面有哪些心得？

衡晓东：精益管理是项目创效的必由之路，体现在项目管理的每一个细节，要向细节要效益、向管理要效益。我认为首先要做好项目策划，特别是做好项目成本策划，建立项目成本管控制度和流程，制定和分解项目岗位成本管控责任和指标。在市公安局808工程建设过程中，我组织项目主要岗位责任人每月至少召开一次成本分析会，分析存在潜亏风险的项目，明确降本增效的措施，通过精细化的成本管控，项目最终盈利超5000万元。

其次，在精益管理上，还要运用科技手段进行全方位把控。在城市副中心B3工程中，项目团队搭建了项目智慧管理平台，从技术、质量、安全、文施等方面对施工现场进行智慧化管理。BIM技术发挥了重要作用，我们对施工进度计划进行模拟推演和优化分析，对技术方案进行优化交底，足不出户就完成了各专业管线碰撞和综合支架的深化工作。在施工进度管控方面，我们对施

工进度和劳动力进行合理调配，实现了多作业面交叉流水施工，将地下二层结构工期从原计划的30天缩短至22天。在地上钢结构施工模拟中，现场群塔吊次分析报告结合技术部门的群塔方案，计算构件吊重及吊装位置，均匀调配现场塔吊使用负荷，保证了现场钢结构构件一次运输吊装到位率100%。最终，城市副中心B3工程以50天的速度完成钢结构装配施工，节约成本200余万元。

记者：您曾参与了东方广场、城市副中心等多项重点工程建设，打造了多项精品工程。您在保质量、塑精品方面，有哪些经验与我们分享？

衡晓东：干工程这么多年来，我始终把保质量、塑精品放在第一位，工程质量搞不好，一切都是白搭。项目经理是第一责任人，在项目策划时要亲自组织，明确质量目标，分解质量责任，制定重要技术方案。

质量管理是全方位的管理，涉及所有分包和所有加工、施工环节，要抓细节管控。项目经理要随时掌握工程的质量状态，要在现场作业面上督促方案落实，在细节管控中发现问题解决问题。

在城市副中心B3工程施工中，我们制定了不同阶段的重点管控要点。基础设施阶段重点管控底板防水、外墙模板、劲性梁柱节点钢筋；结构施工阶段重点管控钢结构加工、钢结构现场焊接；装修阶段重点控制幕

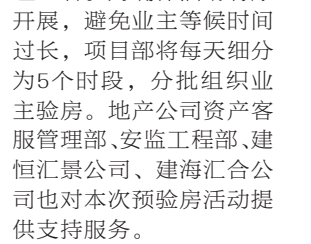
墙板块吊装、专业管线碰撞、装修节点深化等，严密管控每一个环节的施工质量，将精品意识贯穿到施工全过程，城市副中心B3工程最终捧回了鲁班奖。

记者：加入六建集团30余年来，特别是从事项目管理以来，您为六建集团培养输送了一大批优秀项目管理人员。在打造精干团结的团队方面，您有哪些好的建议？

衡晓东：项目经理作为项目团队的带头人，要身先士卒、以身作则，要重视项目班子建设，打造一支精干团结、战斗力强的班子队伍。项目班子成员要吃苦在前、冲锋在前，发挥党员干部先锋模范作用，同时要注重团队精神文明建设，要形成特有的团队文化，注重树立先进典型，激发员工斗志。

要重视青年人才的培养，坚持德才兼备，大胆启用有才能的年轻人，主动为年轻人搭建平台，鼓励年轻人运用新技术、勇于创新。还要善用老同志，让他们在团队中受到尊敬，让他们起到“传帮带”的作用。

同时，有战斗力的团队一定有严明的纪律和制度，要建立明确的管理流程和奖惩机制，注重发挥党建引领作用，主动帮助和引导年轻人实现自我价值，营造良好的工作氛围。



访谈 集团杰出项目经理

李静

集团获评“2019年度北京地区使用正版软件先进企业”

本报（通讯员王雪婷 张杨）近日，在2019年度北京地区正版软件行业影响力企业表彰大会暨北京市软件资产智能管理平台发布会上，发布了2019年度使用正版软件先进企业、2019年度北京地区正版软件销售和服务优秀企业名单，集团获评“2019年度北京地区使用正版软件先进企业”。

此次大会由北京市委宣传（版权）局指导、首都版权协会软件工作委员会主办。

去年以来，集团全面

落实中宣部软件正版化要求，始终坚持“国有企业常态管理”原则，不断加强制度建设和顶层设计，通过强化组织领导、加强沟通联动、完善规章制度、优化宣传培训、细化服务管理、严格督查考核等一系列举措，全面推进企业软件正版化工作规范化、常态化、制度化和信息化，得到了市委相关部门的肯定。

下一步，集团将继续营造尊重知识、崇尚创新、诚信守法的产权保护环境，引导员工提高对使用正版软件意义的认识。

集团在市轨道交通建设工程岗位技能竞赛中斩获佳绩

本报（通讯员戴佳音 宋诗博）近日，由北京市住建委主办的市轨道交通建设工程第九届岗位技能竞赛落幕，集团轨道交通相关施工单位选派业务骨干积极参赛并斩获佳绩。集团公司、市政集团、市政路桥股份分别获得安全单项奖（施工单位）一、二、三等奖，市政集团、集团分公司分别获得质量单项奖（施工单位）一、二等奖。

此次竞赛为期5天，结合疫情防控常态化要

求，采用线上知识挑战赛的方式进行。分设施工安全、施工质量、监理安全、监理质量4个组别，全市共有37家施工企业和17家监理公司的108名一线业务骨干参加角逐。

竞赛试题重点考验一线管理人员对安全生产和质量管理知识的掌握程度。集团各参赛单位精心选派优秀骨干，各参赛选手积极备战提升素质，最终取得了佳绩，进一步提升了企业的行业影响力。

市政路桥集团再添四项国际先进科技成果

本报（通讯员布海玲 高骏）近日，经过市住建委和相关权威机构鉴定，市政路桥集团四项科技成果达到国际先进水平，展示了科技创新实力。

其中，建材集团“沥青混合料搅拌站绿色生产关键技术及评价方法”及“沥青混合料排放检测关键技术及评价方法”通过市公路学会科技评价中心鉴定，该项成果已成功应用于边坡的变形监测及预警中，取得了良好效益。经鉴定，两项成果整体达到国际先进水平。

好的经济社会效益和应用前景。

科技发展公司研究院“地铁隧道结构渗漏水病害快速整治关键技术研究”通过市住建委科技成果鉴定，可为解决地铁隧道病害实际应用问题提供直接的产业化支持；“激光扫描技术在土体边坡监测中的应用研究”通过市公路学会科技评价中心鉴定，该项成果已成功应用于边坡的变形监测及预警中，取得了良好效益。经鉴定，两项成果整体达到国际先进水平。

集团培训中心举办环境修复领域高级研修班

本报（记者王楠 通讯员梁丽光）近日，“土壤和地下水污染调查评估与修复技术高级研修班”在集团培训中心成功举办。研修班由北京市人力资源和社会保障局主办，污染场地安全修复技术国家工程实验室、集团培训中心、修复公司联合承办，来自中国环境科学研究院、中冶节能环保、集团兄弟单位等26家环保领域企业共计82人参加培训。

此次培训为期3天，邀请来自生态环境部环境规划院、清华大学、修复公司等单位的8位环境修复行业资深专家进行授课。课程围绕土壤与地下水修复技术与案例、修复材料研究与应用等方面，系统解读了最新行业政策与科研进展，拓宽了生态环境管理思路。

期间，研修班学员还到修复公司污染土壤处置中心进行了现场观摩。

邀约2141户购房家庭到场 永靓家园项目启动业主预验房

本报（通讯员胡影）近日，海淀区规模最大的共有产权房——地产公司永靓家园项目开展业主预验房活动，邀约2141户购房家庭到现场验房。

此次预验房活动历时16天，每天预约量为130组左右。为确保活动有序开展，避免业主等候时间过长，项目部将每天细分为5个时段，分批组织业主预验房。地产公司资产客服管理部、安监工程部、建恒汇景公司、建海汇合公司也对本次预验房活动提供支持服务。

验房过程中，陪验的工程师细心地向业主进行专业讲解，让业主全面了解新家的工程细节、产品质量及环境配套。为更好、更快解决购房家庭在预验房中所发现的问题，持续提升客户服务质量，项目部启用了移动端看房系统，帮助业主“移动”看房。通过该系统，项目部能够将在验房过程中提出的问题实时上传至系统平台，并通知施工单位第一时间维修整改，业主可扫描物业业公司楼管二维码，实时了解整改进度。