

北京建工三建

BEIJING JIANGONG SANJIAN

2020年6月30日

第6期 总第172期

内部资料 免费交流

©北京市第三建筑工程有限公司主办

公司中标东城区东革新里42号院整体升级改造（一标段）工程

本报讯（通讯员赵罡）近日，公司中标东城区东革新里42号院整体升级改造（一标段）工程。该工程建设单位为北京市文化用品有限公司，隶属北京一商集团，本次改造升级的楼宇为1号A座礼品楼及1号A座配楼、2号B座文化楼、D座体育楼共4个单体，总建筑面积44906.98平方米。工程范围包括：整体屋面、给排水、采暖、电气、通风空调、消防、电梯及室外工程。工程中标价为1.6亿元，计划开工日期为2020年6月30日，计划竣工日期为2022年7月25日，总工期755日历天。

据悉，改造完成后该工程将成为以文化设计创新、艺术交流为主题特色，聚集高端差异化定位的国际化文化创意产业园区。

此项改造工程也是贯彻落实市委市政府“梳理整治促提升”，更好的服务“四个中心”城市定位，建设国际一流的和谐宜居之都战略的重点工程。

公司召开庆祝建党99周年暨表彰先进大会

本报讯（记者李晓宇）6月29日，公司隆重召开庆祝建党99周年暨表彰先进大会，大会由公司党委副书记、工会主席齐静立主持，公司党委委员、领导班子成员、总部支部书记、物业公司党政一把手、部分受表彰代表、经验交流人员及部分基层党支部书记在主会场参加，公司总经理助理、副三总师、三大总监、各部门负责人及各单位党政领导班子成员、书记助理、团支部书记、政工员、突击队队长、党员干部等以视频会议形式参加。

公司党委书记、董事长柳沁以《围绕中心促提质、从严治党建增效，充分发挥新时代党建工作引领作用》为题作报告，他指出，2020年上半年以来，公司党委深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大、十九届二中、三中、四中全会精神，按照市委、国资委党委、集团党委对新形势下的加强企业党建工作的部署要求，以加强党的政治建设为统领，以助力企业发展为目标，以推动全面从严治党为主线，以夯实党

党建工作基础为关键，坚决落实集团“154”党建工作格局和公司“138”党建工作思路，以大力开展“疫情防控”、“思想提质”、“头雁领航”、“队伍提素”、“支部先锋”、“绩效提升”、“群团服务”、“正风肃纪”八大行动为抓手，聚焦“提质增效”这一核心，坚定工作方向，围绕服务发展、提高工作水平，党组织的向心力、组织力、战斗力、凝聚力得到不断提升，为上半年各项工作的稳步推进提供了坚强的政治保证。

面对新冠肺炎疫情，公司党委坚决贯彻落实上级关于疫情防控和复工复产各项决策部署，第一时间成立疫情防控领导小组专门负责疫情防控工作，对疫情防控和复工复产工作进行研究和安排，在党组织的带领下，广大党员干部和员工众志成城、无私奉献、不辱使命，全力打赢防疫阻击战和复工复产攻坚战，确保企业经济平稳运行。

柳沁对2020年下半年工作提出四点要求：一是要以提升向心力为导向，推动思想建设达到新境界。强化理论武装推动

各基层党组织理论武装工作往深里做、心里走、实里抓。强化责任意识持续提倡“上下贯通、左右衔接”管理方法，进一步统一公司全员“同理心”思想，强化员工责任意识、岗位服务意识。强化执行力提倡工作“雷厉风行”、“立竿见影”，防止“等、拖、迟”等工作作风，进一步促进公司管理水平提升；二要以争创“四好”班子为抓手，推动班子建设开拓新局面。优化领导班子结构、加强领导班子能力建设、加强团结协作，努力把两级班子建设成为“政治素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好”的领导班子；三要以提升战斗力为目标，推动队伍建设实现新突破。公司党委将坚持“党管干部、党管人才”原则，实施人才强企战略，高度重视干部队伍建设，人才培养选拔工作，不断增强企业发展后劲。要加大干部队伍建设力度、加大人才队伍培养力度；四要以提升凝聚为核心，推动廉政建设展现新气象。推动主体责任再压实。严格按照《三建公司2020年落实全面从严治党主体责任考核

实施方案》，组织各基层党组织进行自查自评、考核检查、总结评定工作，做到全面从严治党工作职责明确、责任压实，贯彻落实到位。有针对性的做好党纪国法和企业管理制度教育，利用发生在国有企业特别是集团及公司内部典型案例，开展多种形式的廉政教育，将巡察整改做深做实，全方位、无死角，使巡察整改工作在公司一贯彻到底。

会上，公司党委副书记、工会主席齐静立宣读了公司2019年度先进党组织、优秀党务工作者、优秀共产党员及防疫工程优秀党员表彰决定及荣获集团2019年度先进党组织、优秀共产党员名单。

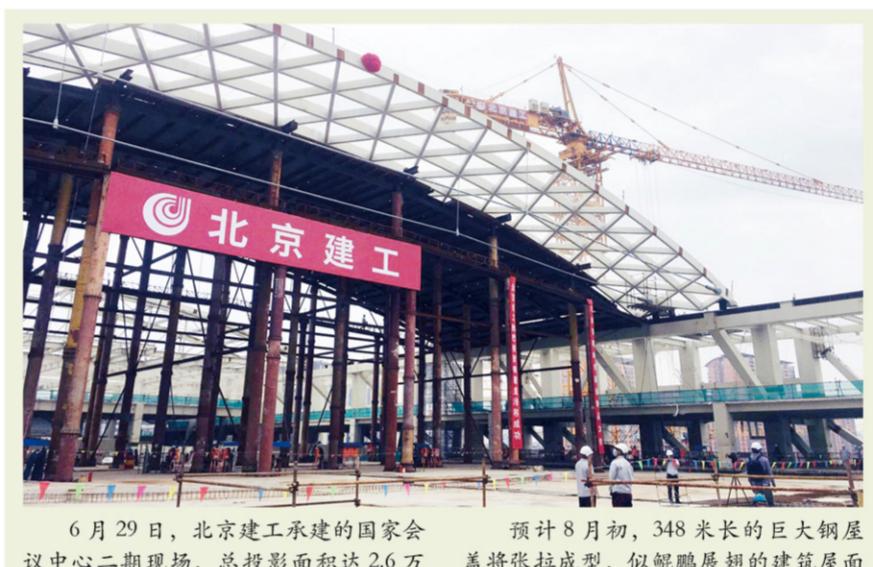
来自机电设备安装公司党总支书记杨贵平、总经理助理李欣、测量中心总工程师苏中帅、温州区域党支部书记赵璇分别在会上作了经验交流。

最后，柳沁以《勇于担当作为、持续提质增效，全力开创三建公司高质量发展新局面》为大家讲授了党课。

张建东到国家会议中心二期项目调研疫情防控工作

本报讯（通讯员王晓庆）6月18日，北京市副市长张建东一行到国家会议中心二期项目调研施工现场疫情防控工作落实情况，北京市政府副秘书长尹培彦、市纪委正局级纪检员杨小兵，北京市冬奥组委秘书行政部副部长郭怀刚、体育部部长佟立新、规划建设部副部长刘玉民、场馆管理部部长姚辉、媒体运行部部长徐济成，市重大办、市住建委、朝阳区政府等相关领导一同调研。北辰集团党委副书记李伟东、副总经理张文雷，北京建工集团党委书记、董事长樊军，总承包部党委书记孔怀，公司党委书记、董事长柳沁陪同。

张建东前往施工现场、生活区了解工程进度及疫情防控措施，对项目前期合理安排抢抓工期所取得的成绩表示肯定，对于项目部迅速采取的封闭管理、人员排查、消毒测温等工作表示认可，并认真询问了疫情对生产进度带来的影响，随后强调一定要严格执行施工现场封闭管理措施，对施工人员按要求进行全面排查和检测，抓紧抓好疫情防控常态化管理；二是针对生活区、超市等人员密集区域，严格执行限流和一米间隔要求；三是统筹做好“防疫、防汛、防安全生产事故”工作，扎实做好消防安全工作，保障工程建设平稳运行。



6月29日，北京建工承建的国家会议中心二期现场，总投影面积达2.6万平方米的钢屋盖将张拉成型，似鲲鹏展翅的建筑屋面结构将整体亮相。

李晓宇文/摄

公司召开应对新型冠状病毒感染的肺炎紧急部署会

本报讯（记者李晓宇）6月15日上午，公司召开应对新型冠状病毒感染的肺炎工作紧急部署会，迅速落实集团部署要求，公司党委书记、董事长、疫情防控领导小组组长柳沁主持并部署相关工作。公司领导班子成员、各部门部长及疫情防控工作相关负责人参加会议。

会议传达学习了北京新冠肺炎疫情防控工作领导小组第六十六次、六十七次、六十八次会议精神，市国资委、市住房城乡建设委紧急通知及集团公司关于疫情防控的精神等。听取了公司物业管理部关于公司物业管理、办公场所（楼

宇）以及工程中心关于施工现场疫情防控工作情况、检查情况和下一步工作安排情况汇报，听取了公司稳经济运行及施工现场疫情防控情况、存在问题及下一步工作安排情况汇报。

会议强调，北京已进入非常时期，眼下要把疫情防控工作作为头等大事来抓，深入学习贯彻上级有关疫情防控部署精神，要时刻绷紧疫情防控这根弦，做好常态化防控，落实市市政府“四个扩大”和“四个加强”等明确要求，切实落实“四方责任”，坚持“三防”、“四早”、“九严格”，内防扩散、外防输入，坚定信心、迎难而上，统筹推进疫情防控和经济平稳运行。

会议要求，一是要切实提高思想意识，按照市委市政府“三级响应，二级防控”的要求，恢复二级防控手段。加大对5月30日以来本人或共同居住人员去过新发地等重点区域的员工排查力度，确保数据精准，排查出的人员要向所在社区及时报告，按照要求做核酸检测，密切关注有发热、咳嗽、腹泻等症状的员工，及时就医。单位不安排与新发地有接触人员到岗，发现问题要及时报告。要对5月30日起自新发地地区采购的食品进行重点摸排、统计，严格按照要求妥善进行封存。疫情防控指挥部要加强工作督导，确保统计数据准确无误，确保不漏一人、不漏一物。二是领导班子成员要带队加强对各单位、各项目防疫工作“四不两直”检查，确保测体温、佩戴口罩、查验健康码、登记人员信息、人员限流、保持安全距离、科学使用空调、做好环境消杀、保持室内通风等疫情防控措施落实到位，不留隐患、不留死角。三是要加强施工现场封闭式管理，原则上要暂缓各施工现场新进务工人员，如确有必要，新进人员需做核酸检测，确保健康方可入场工作。同时要加强对进场各类物资供应链管控，避免病毒流入。

发扬传统 不断创新 推动企业实现高质量发展 樊军带队到公司宣布干部任免

本报讯（记者张振东）6月17日，集团公司党委在公司召开领导班子调整宣布会。集团公司党委书记、董事长樊军出席并讲话，党委常委、副总经理李建军主持会议。集团公司党委工作部负责人，公司领导班子成员、总经理助理、副三总师、各部门负责人在主会场参会，京内、京外单位领导班子成员在视频分会场参加会议。

会上，宣读了集团公司党委、董事会关于三建公司主要领导任免的决定，免去柳沁同志三建公司总经理职务；任滕煊同志为三建公司党委副书记、董事、总经理（试用期一年），免去其三建公司副总经理职务。

会上，柳沁、滕煊分别作表态发言。柳沁表示，感谢集团公司党委的信任，此次对滕煊同志的调整任命，是集团公司党委对三建公司的充分肯定，更是对滕煊同志多年来工作业绩和水平的认可。多年以来，集团公司党委始终持续关注三建公司的成长和发展，在三建公司的党建工作、市场经营、日常管理等各方面都提供了坚强的支撑、给予了细致的指导。2020年是收官“十三五”、布局“十四五”的关键之年，集团公司党委对三建公司未来的发展提出了更高的要求和期望，三建公司党委将持续以党建引领推动企业高质量发展，将公司全体党员干部职工的思想统一到集团公司党委的各项决策部署和要求上来，将三建公司发展放到集团改革发展大局当中，不断加强班子建设，持续提升管理能力，补短板、强弱项，深化提质增效。滕煊表示，在今后工作中将尽快完成角色转换，认真履职尽责，努力克服自身的缺

点和不足，不断加强党史学习，维护好班子团结，树立大局意识，形成有战斗力和执行力的团队，团结带领三建公司全体党员干部职工，攻坚克难，为集团高质量发展贡献力量。在廉洁方面，自身要始终保持清醒的头脑，始终保持廉洁自律，扎实干事，自觉接受广大同志监督。

李建军要求，三建公司新任领导班子要以此次班子调整为契机，坚持党建引领，把推进全面从严治党与推动企业高质量发展有机融合，不折不扣落实上级部署要求。当前，要按照集团公司统一部署，继续把疫情防控作为当前的一项重要工作，要以上率下，认真落实集团公司党委紧急部署会的各项要求，严格落实“四方责任”，压紧压实单位的主体责任，确保疫情防控“三防”、“四早”、“九严格”得到全面落实。要坚持防疫与复工复产两手抓，紧密结合收官“十三五”、谋划“十四五”的重点工作，积极应对疫情带来的严峻挑战，凝心聚力坚决打赢疫情防控、经济发展两场战役，团结带领公司广大干部职工对标先进，勇争一流，努力打造行业领军企业，为推动集团高质量发展做出新的更大贡献。

会上，樊军指出，从改革、改制到回归，三建公司的飞速发展有目共睹，三建公司是集团施工板块的旗舰，这是几代三建人共同努力奋斗的成果，希望三建公司广大干部职工一如既往，一以贯之。樊军同志对三建公司新任领导班子提出五点希望：一是希望三建公司广大干部职工把思想和行动统一到集团公司的决策部署上来，在推动企业发展中

共同奉献智慧，贡献力量；二是希望三建公司全体党员干部职工要领会好、贯彻好，李瑞环主席“发扬传统，不断创新”的题词精神，继续坚持新发展理念，创新发展，深化改革，集众智，不断开拓、创新、进取，推动公司的高质量发展。三建公司党委要将习总书记关于高质量发展的论述作为中心组的重要学习内容，深入讨论研究关于高质量发展的深度内涵；三是希望三建公司能够结合企业实际、行业发展特点、集团整体战略部署认真总结“十三五”，谋划好“十四五”；四是希望三建公司继续加强班子建设，能够在以柳沁同志为“班长”的带领下，团结协作，攻克难关，积极做到兄弟相助，守望相助，上下一条心，要不断健全完善公司治理结构、治理体系，推进提升自身管理水平和治理能力，三建公司党委、董事会要强化自身管理，提升防范各种风险能力，推动企业高质量发展。五是北京目前防控形势严峻，防控等级已由三级调控到二级，希望大家本着对本人、对家庭、对企业、对社会高度负责的态度，坚持科学防治。要将流调、溯源、检测、排查等工作全面展开，缩减控制办公人数，适时实行远程办公，错峰上班，减少聚集。在不停工停产，稳住经济基本盘子同时，要高度重视，高度警惕、确保管理范围内企业和员工的平安健康。防控疫情和复工复产要统筹兼顾，项目要做好封闭管理，要把体温检测等基础性工作做细做实，一同团结起来共渡难关，共克时艰。

滕煊同志基本情况



滕煊，男，汉族，中共党员，籍贯辽宁盖州，1974年5月出生，1997年8月参加工作，大学、工学学士，高级工程师。曾任北京市第三建筑工程公司水电分公司二队暖通工长、预算科副科长、预算科科长，北京市第三建筑工程公司信息产业部标准化研究所空调改造工程项目总工程师，北京市第三建筑工程有限公司水电分公司副总经济师、项目经理兼总经济师，北京市第三建筑工程有限公司机电设备安装公司项目经理兼总经济师、经理，北京市第三建筑工程有限公司副总经理、总经理助理、总经理助理、重庆北京长安汽车项目部经理等职务。现任北京市第三建筑工程有限公司董事、总经理。

本期导读

- 1、公司54名参建战士16小时生死搏“疫”战“地坛”
.....(详见二版)
- 2、三建人筑起防控长城
.....(详见三版)
- 3、市重大项目办质量安全处与公司开展联创共建活动
.....(详见四版)

集团要闻选登

集团公司召开疫情防控工作紧急会议

6月17日上午，集团以视频会议形式召开紧急会议，迅速传达贯彻落实北京应急响应级别从三级调整为二级的有关要求，以及上级有关紧急会议和紧急通知精神。集团是党委书记、董事长樊军，总经理郭明星出席会议并讲话，党委副书记、工会主席焦玉锁主持会议，副总经理张传成传达上级有关精神，集团公司领导班子成员、各相关部门负责人在主会场参会，各二级单位主要领导、分管领导和京内项目负责人在各视频分会场参会。

会上，张传成传达了北京疫情防控应急响应级别由三级调整为二级的有关要求、隋振江副市长有关讲话精神、市住建委两份紧急文件精神，并对防控措施要求进行了重点解读。会议强调，北京应急响应级别已从三级提升为二级，集团各单位、各项目要认真贯彻落实市领导和有关文件精神，认真做好当前形势下疫情防控工作。

郭明星指出，一要围绕5月30日以来是否前往新发地或与新发地从业人员密切接触，进行严格排查，摸清底数，做好隔离检测和信息统计工作，确保数据真实准确。二要领会落实好“四早”部署，高度重视，严格执行，时刻关注人员是否存在发热、咳嗽、腹泻、咽痛等身体异常情况，如发生应及时就医和检测。三要对工地实行封闭式管理，深刻吸取门头沟工地疫情事件教训，敲响警钟，备足防疫物资，加强环境卫生、食品卫生管理，工地尽量不吃生冷食品。四要统一调度指挥，主要领导要肩负疫情防控第一责任，要压实责任，严禁玩忽职守，失职要追责。经营生产不能因疫情耽误，要关注供应链是否畅通，出现问题要及时沟通，集团各系统做好协调，帮助解决问题，稳定经济运行。

樊军强调，一是要提高站位，切实从思想上重视起来，牢记“生命重于泰山，疫情就是命令，防控就是责任”，克服松懈思想、侥幸心理，清醒认识目前防控形势比前一时期更加复杂，全面阻击疫情在工地的爆发，履行国企责任，保卫北京，保卫首都。二是要切实把疫情防控当作集团目前最重要的工作来抓，严格做到“三防”、“四早”、“九严格”。要严格落实“四方责任”，主动出击，自查漏洞。各级领导干部要主动带队检查，包括办公场所、出租房屋、物业社区、施工现场等地。各单位一把手是单位第一责任人，各项目经理、书记是施工现场疫情防控第一责任人，要守土有责，守土尽责。要下调办公楼宇到岗率，鼓励远程居家办公，错峰上班，建立准确及时的报告机制。三是坚持两手抓，统筹疫情防控和生产经营工作。目前集团整体经济运行和指标压力较大，各单位要在抓好疫情防控的同时督导经营管理、安全生产等工作。四是加强监督检查，切实把各项责任落实到位。各级纪检监察机构要发挥好监督执纪问责的作用，对疫情防控责任落实不到位的、发生疫情相关事件处置不到位的、不及时请示报告的，要快查、快处。



集团公司微信公众号



公司微信公众号



公司抖音公众号
(用抖音扫描)

公司54名参建战士16小时生死搏“疫”战“地坛”

本报讯（记者 张振东）6月19日，公司接到来自北京地坛医院求援电话，受连日高温天气影响，北京地坛新建300床院区的8个病区走廊、4个医务人员办公区需要加装44台立柜式空调，以便达到更好降温效果，为医护人员和新冠肺炎患者提供更好环境。

面对京内当前疫情的严峻考验，冒着可能被病毒感染的风险，带着一线医护人员的急切期盼，公司没有丝毫退缩，紧急部署，当即决定由机电设备安装公司奔赴地坛医院前线。

铁军出征，使命必达，这支承担过地坛应急工程建设的机电王牌铁军，再一次吹响了抗疫冲锋集结号，誓要用最短的时间打赢这场防疫应急工程攻坚战。

上午9:00，机电设备安装公司接到任务；上午9:10，由机电设备安装公司党总支书记杨贵平亲自带队的地坛医院攻坚团队组建完成。与此同时，公司从全国优秀农民工、党的十九大代表谭双剑的外施队伍中抽调的50名机电骨干力量迅速集结地坛医院，机电管线安装“战役”全面打响。

时隔四个月，机电公司地坛医院攻坚突击队再战地坛医院300床病区，与上次面临的施工环境不同，自新发地聚集性疫情爆发后，北京确诊的200余例新冠肺炎患者全部在地坛医院300张床位进行治疗，54名参建战士需要与新冠肺炎患者近在咫尺的地方连续进行施工作业。“在这场生死搏‘疫’中，我们重任在肩，必须冲锋向前。”这是机电设备安装公司党委书记杨贵平在战“疫”开始前向参建将



士做的动员令，虽然简短，却句句有力，字字坚定。

19日，地坛医院室外温度最高达34摄氏度，身穿厚重防护服、穿戴着护目镜、口罩、手套、脚套的参建人员在室外面对太阳的炙烤，连续作战。“密不透气，尤其大家干起活来，相当于在40多摄氏度的环境下一样，很快就能感受到汗液从身体的各个毛孔中渗出，”参建人员介绍。

“一定要用最快的速度把电源接好，

院区里面的医护人员很需要。”公司的命令不断在耳边回荡。想着病区内医护人员正在面临疫情和高温的双重考验，作为现场施工总指挥的党海彬内心也不由地紧张起来。“快点，再快点，一定要尽快完成所有施工，保证院内走廊的空调早点接通。”党海彬在内心中反复地告诫着自己。

为了加快施工进度，参建人员实行流水作业，所有管线在地面统一预制完成，然后按照院区划分施工小组，传递、铺设、

固定所有人员分工明确。16个小时鏖战，4000米电缆，3700余米管线全部按照院方要求完成。“这样的工作量，按照正常速度，需要三天的时间，而我们仅仅用了16个小时，现场的每个人如同上紧了的发条一样，毫不知疲倦，大家当时只有一个想法，一定要用最快的速度打赢这场防疫攻坚战。”党海彬介绍。

凌晨三点，现场施工已经进入到最终冲刺阶段，“兄弟们，再加把劲，马上就要完工了。”已经在现场连续奔波17个小时的机电工程管理部经理李彦，声音早已变得沙哑起来，大家多次劝他停下来休息一下，均被他委婉地拒绝了。“工程越是进入尾声，越不能有一丝一毫松懈。”作为地坛300床建设项目建设机电生产突击青年突击队队长，李彦再次深入地坛建设一线，带领大家一同展开地坛防疫攻坚战。

防疫攻坚战不仅要拼时间、抢速度，更要注重质量。为了保护院区性能及美观，减少对屋面防水层破坏，所有安装的管线全部从屋面穿插而过，管路在墙面全部采用横向固定。“屋顶原有的管道、管线纵横，作业空间狭小，尤其是大家穿着防护服施工，难度进一步增加，但即使再难、再累，我们都能克服，这是我们的责任，我们义不容辞”。机电公司刘坤坚定地说。

16个小时昼夜鏖战，16个小时生死博“疫”。公司54名参建将士充分发扬“困难面前有三建，三建前面无困难”的铁军精神，在地坛医院新建300床院区，用无畏和真情践行着建工铁军的责任与使命，用智慧和汗水筑牢防疫坚强堡垒，保质保量如期圆满完成攻坚任务。



生产简讯

成都天府国际机场东航食品二期项目行政业务用房顺利封顶

本报讯（通讯员 李远利）6月2日，随着最后一方混凝土的浇筑完毕，在业主、监理及项目全体人员的见证下，由公司承建的成都天府国际机场东航航空食品生产区（二期）项目行政业务用房顺利封顶，为工程明月3月底交付使用奠定了坚实基础。

二期工程与一期工程体量基本一致，但工期却缩短了四个月。为了保证工程按期竣工，项目部多次召开专题会议研究施工部署，倒排工期，制定多项抢工期的可行措施，集中优势人力和物力重点突击施工关键环节。

在后续的施工中，项目全体员工将继续发扬铁军精神，将以更加饱满的工作热情积极努力的完成各项任务，以严、深、细、实的工作作风再接再厉、努力奋斗，保质保量的做好后期的各项建设工作，确保工程的顺利竣工。

长阳棚改06街区0010地块项目正式进入装配式施工阶段

本报讯（通讯员 谭钧）

近日，房山区长阳镇06、07街区棚户区改造土地开发三片区项目FS10-0106-0010地块项目部正式开始进行3号楼2层顶板装配式构件吊装，标志着工程进入到装配式施工阶段。

作为公司承接的又一个大型装配式住宅工程，项目部从建设初期就开始为装配式施工做了大量准备工作，

从初期观摩学习兄弟项目的装配式施工工艺，通过细致的实地考察后选择确定了预制构件厂，从源头确保工程质量过硬。此外，项目部还根据自身实际情况编制了科学合理的施工进度计划和预制构件的生产运输计划，争取在冬季施工前完成主体结构封顶工作，减少冬施对装配式施工造成的影响及不必要的成本投入。

为了建设好房山区乃至北京市重点的民生工程，项目部全体管理人员将团结一致，攻克克难，在长阳镇06、07街区各地块施工建设擂台赛中永争头筹，为公司日后的装配式施工项目提供坚实的保障和支持。

长沙C1项目1号楼主体结构顺利封顶

本报讯（通讯员 邓磊）

6月22日，长沙C1项目1号楼主体实现结构封顶。目前1号、2号住宅楼已实现结构封顶，3号公寓楼28层结构在施，距结构封顶仅剩4层。

长沙北辰C1项目为住宅、公寓楼，其中1号、2号为超高层住宅，3号楼为超高层公寓，周边裙楼为商业，地下室为车库和设备、功能用房。总建筑面积101268.47平方米。2018年底工程开工以来，项目全体人员紧密协作配合，克服了由于施工许可证办理滞后、基坑开挖难度大、疫情防控等多重困难。

机械公司再次圆满完成人民大会堂塔吊安装任务

本报讯（通讯员 李鹏）

6月5日23时，机械公司安裝团队准时进入人民大会堂施工现场，迅速进行拉安全警戒线、吊车支立、卸塔件、塔吊安装等工作。截至6月6日下午20时，机械公司安装团队连续奋战近21个小时圆满完成人民大会堂第二台塔吊的安装任务，以高度负责的政治责任感、使命感，充分发扬建工铁军精神，用实际行动为人民大会堂的修缮工作保驾护航。

此次的塔吊安装任务，时间紧，任务重且地理位置非常敏感，因此机械公司在安装前做了周密的部署，以

北辰海口西海岸项目B7001 S2主体结构顺利封顶

本报讯（通讯员 魏冯）

6月15日上午，伴随着最后一方混凝土的浇筑完成，在甲方、监理及项目部领导的见证下，北辰海口西海岸B7001地块S2商业结构正式完成封顶，这也标志着项目7001地块所有主体结构全部完成施工，为接下来的售楼节点奠定了坚实基础。

北辰海口西海岸项目是公司在海南首个民用住宅项目，项目建设地点位于海南满意的答卷。

公司技术中心完成塑料模板试验

本报讯（通讯员 孙亮）

6月5日上午，公司技术中心与昌平一号项目联合进行了异形截面塑料模板力学性能现场试验。

技术中心部门与项目部通过共同研究探讨，设计出一种可在项目现场实施的、利用现场施工材料拼接而成的试验装置，利用装置对无法通过常规计算获取力学性能数值的异形截面塑料模板进行合理试验；力图通过测定规范给定的挠度限值

下的拉力值，计算异形截面塑料模板的惯性矩、抗弯刚度等力学指标，为该模板在工程的安全、合理使用提供力学参数。

此次共进行了4组16块异形截面塑料模板的挠度控制、分级加载试验。

下一步还将委托专业实验室对同规格塑料模板进行试验，验证现场试验数据的准确性，保证施工安全合理性和为今后项目中塑料模板的推广使用提供技术依据。

攻克中型体育场馆双层曲面钢结构网架顶升 公司这项技术达到国际先进水平



缘焊接后嵌杆部分，仅结构曲面网架部分（不含铝板屋面面层和附属装饰檩条）用钢量达425吨，如何在保证工期、质量、安全的前提下，有效解决曲面网架钢结构安装问题，成为体育馆施工面临的主要难题。

面对中型体育馆的屋盖钢结构曲面网架设计形式，传统形式上，一般多采用搭设满堂红支撑架或滑移轨道模架作为曲面网架安装的支撑体系，采用散拼或者滑移方式进行安装。传统的安装方式不仅占用周转材料多、施工周期长、施工成本增加，同时，在施工过程中对垂直运输设备吊重、吊次要求高，严重影响施工中其他工序以及整体工期目标的把控。为解决乐平市体育中心体育馆曲面网架的安装施工难题，公司围绕双层椭球形曲面网架钢结构屋面安装工程展开课题研究。

看点二：新技术工作原理

项目采用标准可替换支撑架体与顶升油缸组合代替高空散拼支撑架承担钢结构施工荷载，以起步架拼装为基础，边顶升接高支撑架体，边沿长轴对称向周边接续拼装，达到完成网架整体顶升安装施工工作。其标准支撑体系主要包含顶升标准节、下托架、上托架、主顶升油缸、下托架支腿回收副油缸及油缸同步顶升电脑控制系统等。整个顶升支撑体系全部采用模块式设计，每组标准节均采用相同规格标准的材料构件组合，以保证顶升支撑体系的可周转性和可替换性。

施工前，项目部根据施工模拟、试验以及网架的结构形式在电脑中模拟选定顶升各阶段所需支撑体系的组数，并结合现场施工环境合理确定顶升点位置；顶升过程中，项目部通过对现场实际测量与电脑顶升系统顶升高程进行复核，并在顶升前、

顶升中、增加标准节、上托架就位受力、下托架回收受力等重要阶段复核各支撑体系高程情况，严格控制高程偏差小于20毫米，减少施工应力叠加固化；网架整体顶升到位后，后嵌混合接头杆件先连接螺栓头段，后连接焊接球端，确保焊接接头质量；待后嵌杆件全部安装完毕后，管理人员通过电脑控制全部顶升体系同步卸载，并观测网架回落情况，确保网架高程偏差满足规范及设计图纸对网架下挠尺寸要求。

看点三：新技术多重效益

项目部通过采用地面拼装起步架后接续顶升拼装方案，使得网架安装、檩条安装、补漆等超过80%的工作量都是在地面或接近地面完成，便于项目对整个网架施工质量的跟踪、检查和整改，有效地避免了工人因“不便”或其他原因而“漏”处理产生的质量隐患；同时，该施工举措不再使用其他动力机械，减少了大部分的高处作业，极大地降低了安全事故发生的概率。并且，大部分施工企业在地面和低空完成，使得项目大部分的安装工作即使在复杂、恶劣的天气条件下也能够照常进行，更加有效地保证了工程施工进度，为项目缩短施工周期近30天。

通过采用在地面拼装起步架后接续顶升拼装方案，项目施工现场的钢结构材料分类码放，整齐划一，随拼随取，避免了施工现场的散乱；顶升几个阶段后，网架下部空间可以用于堆放材料，利于施工场地的综合利用。

据项目统计，使用该项技术后，体育馆钢结构网架施工所采用的机械设备租赁、进场费、周转材料租赁费、人工费及相关配套设施费均大幅度较少，较传统满堂红支撑架方案降低项目成本约158.64万元。张振东

强化雨季施工管控 助力公司安全生产 公司2020年雨季施工工作全面启动

近期，北京市住房和城乡建设委员会主持召开科技成果鉴定会，经鉴定委员会最终鉴定，由公司组织完成的《中型体育馆双层曲面网架结构接续拼装整体顶升施工技术研究》科技成果达到国际先进水平。

该项目以乐平市体育中心体育馆工程为研究依托，公司通过对该体育馆网架施工的理论研究、科学对比、现场试验、技术测试以及工程实践等技术手段总结出了一套适合于中型体育馆双层曲面网架安装施工的成套技术。该项技术不仅成功解决了乐平市体育馆空间网格结构在地面空间受限条件下的施工安装难题，取得了良好的社会效益、经济效益。同时，该项技术也为公司在今后的相关领域施工提供了良好的技术数据和施工经验支持。

看点一：新技术诞生背景

乐平市体育中心体育馆作为新建的7个江西省第十五届省运会比赛场馆之一，总建筑面积13844.66平方米，观众席位4495座，属中型体育馆。该体育馆屋盖为双层椭球形螺栓球曲面网架结构，长轴100.6米，短轴80.6米，矢高12.86米，通过64个滑动支座落在钢筋混凝土环梁上，曲面网架核心区部分包含正四棱锥螺栓球钢杆结构和边

立响应组织机构，确保责任落实、人员落实、机具落实、材料落实；各分公司根据各自情况制定相应雨季生产安全措施，编制雨季施工方案；各单位结合本单位或工程雨季施工特点，针对不同的紧急状态制定抢险应急预案，成立防汛应急抢险队，做好事故处理和紧急状态的准备工作；遇中、大、暴雨天气，严格按照市住建委和集团公司有关施工现场的检查标准，做好农民工宿舍、食堂的管理，确保农民工的健康和队伍的稳定，遵照市政府有关部门部署，严格执行传染病和食物中毒等事件发生。同时，各单位还要做好夏季防暑降温以及高空高温作业防护工作，沿海地区，要进一步提高警惕，做好防台风工作。

公司雨季动员会后，公司赛迪科研楼项目、珠海粤澳机电项目部、广州广悦廖村114地块等京内外各单位项目部纷纷组织开展了应急防汛部署动员会、应急防汛演练，对生活区、办公区、施工现场进行重点排查，成立防汛应急救援队，把存放位置较低的电脑主机、文件、图纸等紧急物资转移到安全位置，确保汛期来临后，项目部办公区财产安全。

公司强调，雨施期间，温度高、湿度大，在做好应急防汛的同时，还要狠抓安全生产和绿色施工，做好环保与现场卫生，严格按照市住建委和集团公司有关施工现场的检查标准，做好农民工宿舍、食堂的管理，确保农民工的健康和队伍的稳定，遵照市政府有关部门部署，严格执行传染病和食物中毒等事件发生。同时，各单位还要做好夏季防暑降温以及高空高温作业防护工作，沿海地区，要进一步提高警惕，做好防台风工作。

22.72%；现阶段雨期施工期间未回填的深基坑工程35项，其中京内24项，京外11项。

6月9日，公司组织召开2020年雨施工作会议，会上，就集团公司2020年度雨施文件精神进行宣贯，并就公司2020年度雨季施工方案进行详细解读，公司工程中心、综合办公室等相关部门提出雨施工作管理要求，公司总工程师陈硕晖详细询问部分重点在施工工程施工进展，就雨季施工期间需要注意事项进行强调，并结合实际，就2020年公司雨季施工提出相关要求。

据了解，2020年由于气候不确定性增加，极端天气出现频率高，大型深基坑工程数量多，边坡安全及防汛排水压力大，为了确保雨季生产顺利进行，公司要求各单位成

战疫号角再吹响

三建人筑起防控长城

新发地聚集性疫情发生后，公司迅速行动，严格落实市委市政府和集团公司防疫部署要求，基层各单位将防疫工作落实到位，用最严谨的态度、最严密的措施，打造最坚实的防疫堡垒。

兵贵神速 展开全员摸排

在疫情出现的第一时间，公司紧急召开防疫部署会，宣贯市国资委、市住房城乡建设委紧急通知精神等内容，传达集团公司关于疫情防控的部署要求。公司坚决落实“三级应急响应、二级防控措施、一级工作状态”的工作要求，继续落实各单位、各部门特殊情况因公、因私离京员工请假制度，出京审批恢复到二级响应级别，严格执行请假手续，最大限度限制不必要的人员流动，减少病毒传播几率。

公司迅速建立排查小组，组建以部门经理、分子公司负责人、项目经理为主的防疫微信群，将防疫工作层层落实，责任到人，以最快速度下发防疫相关文件，传达市委市政府和集团公司防疫工作要求，指导各单位进行疫情防控。新增病例出现的当晚，各部、各分子公司、各项目部通过微信、电话、实地登记等方式，展开“地毯式”排查，全面摸排员工14日行程、身体健康情况，坚决做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，最大程度地将疫情遏制在可控范围内。24小时内，完成了对公司全体员工的摸排调查，为公司进一步部署工作提供第一手材料。

各单位下属食堂严把原材料采购关卡，对食材来源展开排查，防止新发地市场食材或来源不明食材流入。落实好进货查验、索证索票制度，做到食材流动查有可循，保证饮食安全。

严防严查 防疫落到实处

公司党委书记、董事长、疫情防控领导小组组长柳沁在紧急部署会上强调，防疫工作要坚持“三防”、“四早”、“九严格”，内防扩散、外防输入。领导班子要将“四不两直”检查与防疫工作相结合，



集团公司防疫工作要求，为公司员工以及京内应检未检单位提供核酸检测服务，确保企业生产经营工作正常运行。

为防止病从口入、有效保障员工饮食安全，物业公司对京内管辖的餐饮部门进行调查统计，13个餐饮租户、百余名物业员工均已在各属地完成核酸检测。

各项目部根据属地防疫工作要求，对管理人员及工人进行核酸检测，确保项目部“零感染”。雄安B2项目部积极落实属地防疫措施和公司部署，对所有管理人员和施工人员进行核酸筛查，在新队伍入场前对其进行严格排查；昌平一号线项目部高度重视疫情防控工作，第一时间对食堂管理人员进行审核筛查并进行核酸检测；清华大学综合实验楼项目部组织工人及后勤保障人员进行核酸检测，维护现场人员生命健康安全，保障现场生产工作有序开展；长阳棚改项目部对项目全体职工进行核酸检测。项目部严格执行封闭管理规定和排查要求，努力做到生产、防疫双胜利。物资租赁公司组织核酸检测，并对生活区、办公区进行全面消毒。

助力抗疫 服务保障有担当

物业公司与属地街道、社区联合对辖区防疫工作进行了重新部署，迅速安排社区值守、消杀人员到位，认真做好辖区对风险等级高的社区进行重点防控。严格执行出入证检查、验码登记、测温等基本措施，做好对健身器材、垃圾箱、楼道的消毒工作。物业管理人员每日对在辖区内隔离的住户的生活垃圾进行统一消毒和处理，防止细菌滋生。

机电分公司组建安装队伍，奔赴地坛医院为8个病区走廊和4个医务人员办公室加装44台立式空调。安装队伍在接到支援命令后，仅用一小时便到达现场开展工作。队员们忍受着阳光的炙烤，以饥饿、疲劳对抗，完成了4000米电缆、3700余米管线的安装工作。“我们的队伍用16个小时完成了3天的工作总量。”机电分公司再次圆满完成攻坚任务，为首都疫情防控阻击战贡献力量。刘佳琦

公司 2020 年三件大事解读

坚定不移地提质增效 打好“十三五”收官战役

祝蕾

2020年，突如其来的疫情给我们的国家、行业、企业带了巨大的挑战，从雷神山、火神山到小汤山、地坛医院300床，数不清的抗“疫”项目一次次地检验着中国的基建人，体现着中国速度。

受疫情影响，经济发展呈下行趋势，想要在这样的环境中生存、发展，就必须做到“打铁还需自身硬”，我们只有统一思想，坚定不移地“提质增效”，在管理上下苦工、重实效，要在高质量管控工程履约的同时，在主营业务利润率提高上下功夫，打好“十三五”收官之战，为开启

“十四五”打好坚实的基础。2020年，公司确定了三件大事：

第一件大事是提高公司大项目合同额占比。实现5亿元以上项目新签合同总额占公司新签合同额比例50%以上。

公司2018、2019年的市场营销工作重点是提升以公司名义中标的比例。经过两

年的努力，公司在中标数量上取得了一定的成果。分析2017年至2019年的数据，年度中标项目个数均在50个以上，大于2亿元的项目数量占比超过80%，项目个数平均在20个；大于5亿元以上的项目虽占比60%，但是每年项目个数平均为10个，且多数为集团公司名义中标。企业自身承接大项目的水平有待提升。

2020年我们要坚持提升自身资质投标的基础上，健全营销体系，形成营销合力，不断开拓区域市场，协同作战，提升大项目标竞争力，不断提高大合同额占比。

第二件大事是加强已竣未结工程的结算速度，重点加强三年以上已竣未结工程的结算力度。确保完成集团公司下达50.21亿元指标。

公司近两年连续强化结算管理工作，不断加大对三年以上已竣未结工程的结算力度，呈现出较好效果。2020年公司仍

要持续加大力度推进结算工作，鼓励当年竣工当年结算。今年不单要完成集团公司指标，还要重点针对67个项目进行梳理。

公司对所有项目（包括分子公司、直属事业部）进行细分，根据项目类型、结算额度、时间维度要素进行分析。以加大

结算力度为目标，出台相关奖励政策，积极鼓励项目当年竣工当年结算，结算公司纳入公司相关单位考核指标。

第三件大事是全面提升完善精益管理体系，提升项目创效水平。力争完成集团

公司下达的项目整体收益率5.8%指标。

2019年，公司项目整体收益率为5.04%，距离集团公司当年的5.3%指标还存在一定差。

2020年集团公司下达的项目整体收益率指标变为5.8%，要完成指标，我们仍要将

“提质增效”贯穿于企业经营生产的始终。

2020年，公司要在重质量的前提下，适度增加规模，坚持“质为先、量为后”

的原则，向管理要效益。要继续加大投融资项目力度，大胆积极跟进EPC项目，着力加强与政府、学校、医院等机构携手研究推动EPC、F+EPC等新模式项目实施。

在主业层面有效发挥钢筋精细化管理作用，提升各项目经理部钢筋精细化管理水平，通过重策划、强管理、全过程、精准结算等一系列的措施使钢筋管理工作有效落地。

加强项目经理部临建标准化管理工作，有效降低现场措施费用。加强现场可周转、可调配物资的统一管理工作等措施，全面提升施工总成包单位精益化管理水平，提升项目整体收益率，为“十四五”目标实现打好基础。

每一次成功都离不开每位三建人的付出和努力，让我们一起携手，发挥“困难面前有三建，三建面前无困难”企业精神，打好“十三五”收官之战，向“十四五”稳步迈进。

十年苦干勇担当

——记集团十佳商务经理 杨燕

杨燕，女，1984年7月出生，高级工程师，现担任北京城市副中心周转房C1项目商务经理。2010年入职三建公司以来，曾先后负责宋家庄C6商业楼、玉四营廉租房工程、西北旺镇大牛坊安置房项目、清华大学教职工住宅双清苑项目、北京城市副中心职工周转房C1项目等31个工程的商务工作，总结算金额达48.98亿元。十年来，她始终顾大局、严律己、重协作、内控成本，外抓结算，以不断精进的商务专业技能为一个又一个项目平稳运营保驾护航。

重协作 内控成本强管理

“内部管控的点很多，需要我们商务人员加强责任心，充分将预算、合同、现场贯穿起来，以商务人员为核心点，对项目全员进行成本意识宣贯，只有所有人凝心聚力，才能真正管控好内部成本，提升项目施工管理水平，最终确保项目效益最大化。”

作为一名商务经理，杨燕深知在保证质量与工期的前提下进行科学的成本管控对增加项目利润具有关键性作用。她说：“在项目成本构成中，工程所需材料是成本的大头，仅此一项就占项目成本的60%左右，对材料成本的控制，除了加强现场施工管理，重点要把控住采购价格”。因此在各项分包确定时，做好收支对比，不断

寻求市场新资源，采取竞争报价模式，与技术、生产等部门一起严格管控好采购成本。与此同时，还要不断加强内部合同管理，细致做好每一笔分包结算工作。

提到成本管控的协同配合，杨燕说，在通州区潞城镇棚户区改造安置房项目地砖铺贴时，商务团队便与项目技术人员密集配合，通过调整地砖排版及规格进行最优方案比选，达到了降低损耗率的目标，为项目节约了成本。

求效益 外抓结算促营运

2019年，杨燕先后完成了海淀区温泉镇3-3街区351地块集体土地租赁住房项目、中央党校西墙外和六郎庄缺口回迁安置房A-1地块的结算工作，结算总额8.74亿元。结算工作虽然如期完成，但过程却非常不容易……

在海淀区温泉镇项目施工中，建设单位在项目部按照规定已完成房屋装修施工时，却提出了装修标准升级为创客小镇，因此需要对已施工完成的阳台进行拆除，变更为开敞厨房，对阳台内的墙顶地面进行拆除，重新施工，同时增加橱柜、家具等内容，达到拎包入住标准。杨燕为应对此项变更带来的结算难题进行了多项细致策划：首先通过对施工现场实际测算拆除

用工和预算定额用工进行对比，找出工日差，进而测算出人工费差额。并积极与建设单位、咨询单位沟通协商，将装修标准升级后的人工工日单价按照精装修工日单价进行调差。另外，经过材料使用、延长工期等一系列严谨细致的策划后，最终增加结算金额320万元，并实现结算尾款全部收回，全面有效降低了项目运营资金周转的风险点。

当前竞争越来越激烈的市场环境对项目商务人员的技能水平、协作能力提出更加严峻的考验，如何能打一场胜仗，如何能让每个项目利益最大化，是商务经理需要深思熟考的课题。她表示：“商务管理工作要认真做好策划，无论是前期的投标报价策划、中标后的成本策划以及结算策划，策划工作贯彻整个工程建设，只有通过策划找出盈亏点，才能精准制定后期具体实施策略。”

做表率 勤尽职守勇担当

“当时还不是现在的电子标书，而是纸质版投标文件，那段时间要同时准备清华大学教职工住宅双清苑小区、苏家坨镇前沙涧北区定向安置房、海淀区温泉小镇三个项目的投标材料，每份标书1万余页，正本1套，副本2套，加一起就是3万多页，

而三个项目的标书一共近10万页……”提起2013年冬天的这段投标经历，杨燕仍然记忆犹新。

她当时丢下两岁的女儿，近一个月的时间吃住在公司，没有白天黑夜之分，杨燕和其他几个同事轮流睡觉，每次最多睡4个小时，她说投标过程中绝不能因为商务工作出现任何疏漏。为避免内容数据错误、打印错页或不清楚的情况发生，她们一页一页反复检查好几遍才放心”，最终在大家的共同努力下，三个项目同时中标。“真的太不容易了，太有成就感了，现在提起都觉得特别激动”。

然而，十年间，这样的通宵达旦，杨燕已不清楚经历了多少个，伴随着一座又一座的建筑拔地而起，她自己也在每天的商务工作中历练成长。她说：“2020年，疫情防控下的复工复产，注定将是极具挑战的一年，作为一名商务经理，要恪尽职守，更要加大对风险点的盯控力度，提升商务工作的前瞻性、敏感性和过程中的韧性。”

如今，杨燕站在北京市副中心周转房C1项目的战场上，向“奋斗者致敬”！刘亚敏



管理简讯

公司人力部组织召开薪酬培训会

本报讯（通讯员 徐佳倩）为更好普及薪酬制度，做好员工薪酬结算工作，公司人力资源部组织召开薪酬制度培训会。总部及分公司各相关部门人员现场参会，京内外项目劳资员通过视频参会。人力资源部分别就公司薪酬制度、公积金、社保注意事项、公司员工调动相关事宜、入职工作要点等内

清华大学综合实验楼项目 通过市建委监督检查

本报讯（通讯员 丁云川）6月8日上午，清华大学综合实验楼项目部接受市建委质量监督总站监督检查。检查人员听取了有关项目工程进度、技术质量的汇报，并实地检查了施工部位、施工工艺及相应的

中央民族大学项目部 举行“防汛应急”演练

本报讯（通讯员 陈雯雯）为进一步贯彻落实集团和公司关于加强汛期安全生产要求，提高汛期处理险情能力，6月5日下午，中央民族大学项目部举行“防汛应急”演练活动。项目全体人员及部分参建劳务人员共40余人参加了演练活动。

项目相关人介绍了防汛演练的重要性，并就项目所处地理位置的特点，讲解在遇到汛情时应如何安全救援及逃生。项目负责人要求全员要以高度的责任心抓好

广州中新知识城绿地 E 创谷 三期项目部荣获两项市级荣誉

本报讯（通讯员 张海涛）广州中新知识城南起步区ZSCN-A6地块商业办公工程获“2020年度广州市建设工程结构优质奖”和“广州市建设工程安全文明绿色施工样板工地”。

项目总建筑面积13.5万平米，地下两层建筑面积3.7万平米，地上分为8栋10层单体建筑。项目自成立后即制定了创广州市优质结构工程奖和广州市绿色文明样板工地的施工目标。项目于2017年12月开始正式施工，经过近7个月的努力，完成了7千多吨的钢筋制作与安装，完成近6万方混凝土

政策前沿

《建设工程消防设计审查验收管理暂行规定》自今年6月1日起实施

日前，住房和城乡建设部发布《建设工程消防设计审查验收管理暂行规定》，自2020年6月1日起实施。

《建设工程消防设计审查验收管理暂行规定》的出台，主要意义在于职能划转后的法规匹配，并完善一些管理的细节，把建设工程各参建单位责任予以明确。其前身是《建设工程消防监督管理规定》。

《规定》指出：跨行政区域建设工程的消防设计审查、消防验收、备案和抽查工作，由该建设工程所在行政区域消防设计审查验收主管部门共同的上一级主管部门指定负责。

建设单位依法对建设工程消防设计、施工质量负首要责任。设计、施工、工程监理、技术服务等单位依法对建设工程消防设计、施工质量承担相应的个人责任。

参加建设单位组织的建设工程竣工验收，对建设工程消防施工质量签章确认，

并对建设工程消防施工质量承担责任。

实行施工图设计文件联合审查的，应当将建设工程消防设计的技术

审查并入联合审查。

除了责任划分、简化手续等主要内容，新规还体现了多个方面的变化，如审查范围、联合验收等。

在华为的发展历程当中，其历次的战略制定与调整当中，“活下去”是华为始终坚持的最高目标，但它同时也

是华为自身的企业文化，包括以客户为中心、以奋斗者为本等。

企业文化的有效的落

地执行为华为极高的执行力奠定了强有力的基础。

业才有机会寻求更好的发展。如果企业连活着都成为问题，那么所谓的发展都是空谈。

在执行力的层面，华为之所以能够为企业界甚至是管理学界所称道，主要有两个核心因素。第一取决于各种管理体系所发挥的重大作用，包括各种流程、领导的执行力、人员的调配、干部培养等方面。第二缘自于华为自身的企业文化，包括以客户为中心、以奋斗者为本等。

企业文化的有效落实也是华为战略目标的最低标准。因为，只有活下去，企

业才能有机会寻求更好的发展。如果企业连活着都成为问题，那么所谓的发展都是空谈。

在执行力的层面，华为之所以能够为企业界甚至是管理学界所称道，主要有两个核心因素。第一取决于各种管理体系所发挥的重大作用，包括各种流程、领导的执行力、人员的调配、干部培养等方面。第二缘自于华为自身的企业文化，包括以客户为中心、以奋斗者为本等。

企业文化的有效落实也是华为战略目标的最低标准。因为，只有活下去，企

业才能有机会寻求更好的发展。如果企业连活着都成为问题，那么所谓的发展都是空谈。

在执行力的层面，华为之所以能够为企业界甚至是管理学界所称道，主要有两个核心因素。第一取决于各种管理体系所发挥的重大作用，包括各种流程、领导的执行力、人员的调配、干部培养等方面。第二缘自于华为自身的企业文化，包括以客户为中心、以奋斗者为本等。

企业文化的有效落实也是华为战略目标的最低标准。因为，只有活下去，企

降本增效春燕忙

——记集团十佳商务经理 杨燕

杨燕，女，1984年7月出生，高级工程师，现担任北京城市副中心周转房C1项目商务经理。2010年入职三建公司以来，曾先后负责宋家庄C6商业楼、玉四营廉租房工程、西北旺镇大牛坊安置房项目、清华大

学教职工住宅双清苑项目、北京城市副中心职工周转房C1项目等31个工程的商务工作，总结算金额达48.98亿元。十年来，她始终顾大局、严律己、重协作、内控成本，外抓结算，以不断精进的商务专业技能为一个又一个项目平稳运营保驾护航。

重协作 内控成本强管理

“内部管控的点很多，需要我们商务人员加强责任心，充分将预算、合同、现场贯穿起来，以商务人员为核心点，对项目全员进行成本意识宣贯，只有所有人凝心聚力，才能真正管控好内部成本，提升项目施工管理水平，最终确保项目效益最大化。”

作为一名商务经理，杨燕深知在保证质量与工期的前提下进行科学的成本管控对增加项目利润具有关键性作用。她说：“在项目成本构成中，工程所需材料是成本的大头，仅此一项就占项目成本的60%左右，对材料成本的控制，除了加强现场施工管理，重点要把控住采购价格”。因此在各项分包确定时，做好收支对比，不断

寻求市场新资源，采取竞争报价模式，与技术、生产等部门一起严格管控好采购成本。与此同时，还要不断加强内部合同管理，细致做好每一笔分包结算工作。

守初心提使命 共铸精品工程

市重大项目办安全质量处与公司开展联创共建活动

本报讯（记者 李晓宇 刘佳琦）6月16日，为促进协同发展，提升党建合力，探索新时代党建优势互补、资源共享、共同提高的新方法，北京市重大项目办与公司党委开展以“守初心担使命、共铸精品工程”为主题的联创共建活动。北京市重大项目办党组成员、副主任门扬，安全质量处副处长刘涛，公司党委书记、董事长、总经理柳沁，公司党委副书记、工会主席齐静立及相关领导、部门负责人参加。

柳沁介绍了三建公司的基本情况以及近年发展成果。他表示，公司各项工作的稳步开展得到了市重大办的大力支持与帮助，特别是年初防疫工程建设的过程中，重大办领导与公司坚守一线，为打赢疫情防控阻击战给予了正确指导和大力帮助。公司要通过此次联创共建活动，不断提升党建工作和经营管理水平，不断优化党组织建设，努力建设一支业务精良、纪律严明、思想高尚、作风过硬的党员队伍，进一步



助推公司健康快速发展。

齐静立围绕新时代公司党建工作及基层党支部建设具体情况在会上进行了介绍，并就如何用党建引领创新发展与重大办人员进行了交流和探讨。

国会二期项目党支部书记陈超汇报了支

科技创新，先后斩获了多项大奖，高新技术研究取得重大突破，科技应用水平有效提升。

门扬对公司党委工作坚强有力、与时俱进、卓有成效，践行了党建统领夯基础、科技驱动筑精品、以人为本连队伍、精细化管理保安全、品牌传承树形象予以肯定。为国家会议中心二期项目党支部不断加强党建引领，加快推进工程建设点赞。鼓励公司继续发扬建工铁军优良传统，落实疫情防控要求，抓好汛期安全落地，为推进首都社会经济发展贡献力量。

2020年是公司“党建工作质量提升年”，公司党委将继续深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，大力开展“疫情防控”、“思想提质”、“头雁领航”、“队伍提素”、“支部先锋”、“绩效提升”、“群团服务”、“正风肃纪”八大行动，完美收官“十三五”。通过此次联创共建活动夯实了双方党建工作基础，提升了党建工作质量，为助推高质量发展提供了有力的政治保障。

公司工会举办“小手拉小手”六一联谊活动

本报讯（通讯员 刘佳琦）快乐六一，幸福同行！5月30日，公司工会与白河堡村联合举行第三次“小手拉小手”六一联谊活动，27位小朋友在家长的陪伴下，度过了城市与农村之间友爱的小手，度过了一个难忘的六一儿童节。

公司驻村书记闻忠主持活动，向所有小朋友们送上节日的问候和祝福。他回顾总结了公司对白河堡村对口帮扶以来取得的成果，并表达了要全力巩固好白河堡村脱贫攻坚成果的决心。白河堡村党支部书记赵庆中代表村民向公司长期以来的支持和帮助表示了感谢，在“一企一村”的政策下，白河堡村实现了脱低目标，村民生活越来越好。此次联谊活动是公司与白河堡村友好发展的成果。公司纪委书记王铁代表公司发言，她指出白河堡村作为公司的对口帮扶对象，在公司的帮助和当地村民的努力下，村中经济快速发展，村民的生活质量逐渐提高。此次活动的开展拉近了城市与农村小朋友的距离，让他们能够学会团结友爱，实现共同进步，最后祝福小朋友们幸福快乐茁壮成长！公司员工子女代表为现场的小朋友们发放了文具、玩

具等用品并合影留念。

为响应北京市垃圾分类工作要求，从小培养儿童环保意识，公司工会结合当下热点组织了垃圾分类小游戏。寓教于乐是最好的教育方式，小朋友们举起稚嫩的手积极回答问题，在欢声笑语中，一片片印有各类垃圾图案的卡片被投入到相应的桶中。互动游戏深受小朋友喜爱，现场气氛十分活跃。

活动中，小朋友和家长一同参加手工课程，学习了传统的编织工艺，领略中国传统文化的魅力。家长和孩子坐在一起，在玩耍和学习中加深与孩子的沟通交流。小朋友们也逐渐熟悉起来，互相帮助，一起制作手工艺品，提高了动手能力，在欢声笑语中结识了新的朋友，拉近了彼此的距离。在联谊活动中，小朋友们奔跑在游乐园里，尽情释放活泼的天性。荡秋千、滑滑梯，小朋友们放下了电子娱乐产品，回归到最淳朴的欢乐之中。在家长的陪同下，小朋友们与小动物们亲密互动，骑矮马、喂山羊，体验了在城市中感受不到的快乐。

活动最后是采摘环节，小朋友们在家长的带领下到蔬菜种植园地，亲手摘下



刘佳琦 摄

新鲜的应季蔬菜，在亲近自然的同时学习了生活的小知识，也使亲子关系更加亲密。许多家长和小朋友们表示，这次活动很有趣而且有意义，体验了不一样的农家生活，既见闻还锻炼了身体，给大家留下了难忘的六一记忆。

六一儿童节联谊活动是公司与白河堡村保持对口帮扶的良好互动。公司将

继续发挥国企担当，保持与白河堡村的交流合作，在帮助白河堡村发展经济的同时，给予充足的人文关怀，促进儿童教育、养老服务不断完善，巩固好脱贫攻坚的工作成果，为2020年实现全面小康目标贡献力量。

凝聚青春力量 第十届“青年之星”

本报讯（通讯员张沛町）为积极应对公司提质增效、高质量发展对青年人才队伍建设提出的新要求和新挑战，秉承“建楼育人”的企业宗旨，着力选树一批政治素质强、业务本领高、思想作风硬的优秀青年。6月3日，公司团委召开了第十届“青年之星”现场评选会。

“青年之星”是公司青年的最高荣誉，往届评选中涌现出的90余名优秀青年，大部分已成为公司各业务部门的骨干和带头人。今年5月，公司团委正式启动了第十届“青年之星”评选工作。经过层层筛选，最终确定公司第十届“青年之星”20名正式候选人名单。

在评选会上，20名候选人以演讲的形式进行个人展示，通过现场评分和微信投票结果，最终评选出10位“青年之星”和10位“青年岗位能手”。

回顾2019年，三建公司团委在集团团委、公司党委的正确领导下，深入实施“青春导航、青春建功、青春筑梦、青春强基”四项行动，着力增强团的政治性、先进性、群众性，共青团系统服务企业、服务青年、凝聚人心、推动发展的作用明显增强。希望新当选的青年之星，要继续保持奋发进取的精神状态，珍惜荣誉，率先垂范、再创佳绩。希望公司广大团员青年，要向青年榜样学习，在公司快速发展的时代努力成长成才、建功立业，奏响属于每个人的青春乐章。

群众性，共青团系统服务企业、服务青年、凝聚人心、推动发展的作用明显增强。希望新当选的青年之星，要继续保持奋发进取的精神状态，珍惜荣誉，率先垂范、再创佳绩。希望公司广大团员青年，要向青年榜样学习，在公司快速发展的时代努力成长成才、建功立业，奏响属于每个人的青春乐章。



职工园地

我很荣幸出生在今天繁荣富强的祖国。今天，我们可以说从吃穿住行都是丰富的，富足的，应有尽有。城市里高楼大厦鳞次栉比，整洁宽阔的街道，川流不息的轿车，各类商店餐厅琳琅满目。乡村的环境也越来越干净环保，绿树掩映。这一切都展示着我们现在生活的幸福美好。但在多年以前，生活并不如此。

四五十年前，中国仍是一个物资匮乏，比较贫穷落后的国家。人民也都处在贫乏的环境中。一座座平房伫立在贫瘠的土地上，生产力也非常有限，父母微薄的收入维持着一家几口的生计。那时，楼房和汽车都是绝大多数人遥远的梦想，也许当时的人们也不会认为这是可以实现的愿望，比较富足的人家，家里也只有当时的四大件。父母的童年及青少年就生活在那个年代。他们也常常向我们回忆起当时的生活，对现在的生活中有感慨。我们现在真的很幸福，但当我们生活的美好安康的生活中时，回过头来，看看多年前的祖国，体会到是多少人用多少心血和汗水才创造出了现在的美好生活，繁荣昌盛、安定和平的祖国。她像一位经历了风风雨雨，历经沧桑，但仍顽强不息前进的母亲。我欣赏我的祖国，赞美我的祖国，我热爱我的祖国，她在毛泽东、邓小平、江泽民、胡锦涛、习近平总书记的领导下，发生了翻天覆地的变化。

而我作为一名共青团员，我的事业是我的青春，同样是跟祖国紧紧相连的。毕业后，我顺利加入了三建这个大家庭，三建公司是一个有着房屋建筑总承包特级资质的国有企业，有着优良的传统，过硬的实力，强大的凝聚力，从三建公司还走出了多位国家领导人。能进入这样一个公司，作为一个青年，作为一个共青团员，我下定决心一定要在这样的平台上，在平凡的岗位中，让自己的青春发光发热，让自己离梦想一步一步靠近，成为一名优秀的团员。经历的第一个项目，绳金塔项目是一个特殊的旧楼房外立面改造工程，工期短，更面临着大量的与居民的沟通协调问题。从初来乍到的不知所措，到后来不断学习业务知识、公司流程，现场实际情况，渐渐熟悉商务工作。在领导和同事的关怀下，很快融入了项目部，在日常的工作中，我也认识到各个部门之间的配合非常需要，建筑工程是一个复杂的，多方参与的过程，要达到管理目标需要各个部门的密切合作。所以在工作中沟通非常需要。由于需要施工，公司组织各项目部一方困难、八方支援，来自京内外各个项目的同事在简陋的条件及酷热的环境下工作生活，克服了现场的复杂情况，如期完成改造工程。让我深深感受到了我们公司的团结一心的凝聚力与攻坚克难的战斗力。在绳金塔项目学到的，不只是业务知识与能力，更感受到了三建的精神，让我越发觉得，在这样的集体中，自己的梦想也会慢慢融入集体的梦想中，眼前的奋斗目标是为项

目顺利完

成并盈利做出自己最大的努力，长期的目标是为企业发展贡献自己的力量。

2016年4月我被调到了涞水电科院项目部，那时项目部刚刚进场，现场工作紧，缺乏人手，领导安排我暂时承担工长的工作，负责了园区外围墙砌筑、移树记录和民工生活区施工的工作。这段经历虽然短暂也不够深入，但是让作为一个商务人员的我积累了宝贵的现场经验，更加清楚部分施工的工序，以及现场的劳动力、大型机械还有材料是如何调配利用的，也发现了在现场施工过程中可能存在的成本的浪费与损失。这段经历也能指导我在以后的商务工作中要多结合现场实际情况，不懂的没见过的要多请教施工人员、技术人员，使工作做得更加准确合理。

在后来的商务工作中，我承担了每月向公司报产值、资金计划、成本计提及向甲方上报进度款的工作。这一系列工作加强了我对项目整体收入支出，资金情况的把握分析的能力，也能够协助同事及时准确的向公司和集团上交相关报表。我还完成了大量现场签证的制作算量上报工作，由于G区工期紧，部分做法较为特殊，导致设计不断发出变更，造成我方多次拆改已完工工程，为了挽回损失，及时的与监理审计沟通，现场量化及编制上报签证也很重要了。另外我还进行了清单缺项单价上报工作，做商务工作，一定要对合同和清单进行深入研究，在施工不断推进的过

程中，比较清单，就会发现很多缺项，新增项还有特征不符的分项工程，这时就需要现上报这些项的综合单价，经过审核达到我方想要的单价后，再上报新增的总价。当然，平常还进行了负责核算的算量、分包过程结算、完工结算、资金申请等常规工作。在科技园项目的工作中，我更全面地学习和承担了商务工作，锻炼了自己与甲方监理审计单位的沟通能力，过程中不断总结，业务能力有所进步，与同事共同克服困难，解决问题，积累了经验。但同时还存在一些不足，需要不断学习进步。

在现场的经历让我感受到了作为工长的辛苦，要面临严酷的天气，在尘土飞扬的现场不断奔走，他们是在与严酷的工作环境做斗争，争分夺秒保工期，兢兢业业保质量，合理安排各种资源努力节约成本。而商务工作是在与数字打交道，一次次博弈与谈判，也是一种战斗，开源节流，尽自己最大努力，在合法合理的范围内为项目、为公司争取最大的利益。大家虽然分工不同，但都是向着同一个目标在自己的岗位上发光发热，我想这也正是青春的意义所在，人只有在青年时经历磨难、困境、辛劳，才能得到成长，不辜负青春大好时光。站在宏观角度来看，我的奋斗也许很渺小，公司的发展也许也微不足道，但祖国的富强不就是这无数的渺小与微不足道组成的吗？所以我们要在自己的岗位上不断发光发热，为企业创效努力，为祖国富强拼搏。

党群简讯

广州广悦廖村项目部为职工庆生

本报讯（通讯员 刘洋）

近日，广州广悦廖村114项目部经过精心的策划与筹备，在职工食堂为员工举办了集体生日会。项目部领导为所有过生日的员工送上了生日祝福。在烛光的映衬下，所有员工唱生日歌，脸上洋溢着幸福的微笑。

在工程建设的关键时期，广州地区遭遇了50年一遇的极端降水天气，给施工带来了很大的挑战。项目部员工加班加点奋斗在建设一线，保证施工、防汛两不误。温馨热闹的生日会让大家从紧张的工作中得到了解放，短暂地充电后，广州广悦廖村114地块项目员工将继续迎难而上，以积极的工作态度和饱满的工作热情继续投入到广州区域的工程建设中去。

清华综合实验楼项目开展送清凉活动

本报讯（通讯员 丁云川）

初入六月的北京已是酷暑难耐，为做好暑期施工安全工作，确保工人安全度夏。6月13日，清华大学综合实验楼项目部开展送清凉活动，为现场的工人们送去防暑降温药品，给在烈日下辛勤劳动的劳动者们带去一份贴心的凉意。项目部还在现场熬制绿豆汤，供工人们消暑降温。项目部科学制定施工

时间，采用错峰施工方式，合理规划午间施工方案，避免中暑情况发生。

暑期送清凉，把关怀送到了工人的心坎上，工人们纷纷表示，感受到了项目部送来的关怀，一定克服酷暑高温的影响，坚守岗位，投身到生产中去。此次活动有利于安全施工有序开展，为项目部巩固复工复产成果打下坚实基础。

公司工会举行健步走活动

本报讯（通讯员 刘佳琦）

骄阳6月，夏日正浓，为丰富职工体育文化生活，亲近自然，公司工会于6月13日在奥林匹克森林公园举行健步走活动。此次活动以“我运动、我健康、我快乐”为主题，吸引了来自总部和项目部60余名员工及家属参加。

长走健身，方式简单，环保时尚还健康。员工们根

据自身能力自由选择了不同长走的路线。随着一声令下，员工们个个精神抖擞，充满朝气地迈开大步走向前方。大家伙儿一边欣赏沿途风景，一边合影拍照，气氛轻松且活跃。员工们表示，平时工作繁忙，运动量小，所以特别需要锻炼身体，这次长走能与朋友们一同运动，很好地放松了身心，以后还会多参加类似活动。

温州洪殿项目部组织安全培训会

本报讯（通讯员 宋佳怡）

为进一步普及安全健康知识，提高员工自我保护和应急救援能力，温州洪殿F-28项目部于6月8日下午召开安全培训会，并邀请浙江省科普宣传教育中心汤瑞芳老师亲临现场讲授安全救护、职业健康、应急处理等系列安全知识。

汤老师理论结合实际，讲授了胸外压、人工呼吸、止血包扎固定转移搬运等知

识。参训人员积极互动，现场体验针灸理疗的效果。在模拟胸外压现场急救的环节中，汤老师对参训人员进行了悉心指导，纠正了他们在施救过程中的错误操作，让员工对急救操作有了更加深刻的认识。

这次安全培训，有效普及了安全健康知识，增强了紧急情况下施救的能力，为项目部安全施工增添了一份保障。

长阳棚改项目部组织员工进行“迎端午·包粽子”比赛

本报讯（通讯员张杨）

6月25日，一年一度的端午佳节到来，长阳棚改项目部组织员工进行“迎端午·包粽子”比赛，让受疫情影响无法回家的项目员工感受到了家的温暖。

端午佳节当天，一场别开生面的包粽子比赛趣味比赛正式开始，员工们各自分组，面对着糯米、蜜枣、粽叶摩拳擦掌，准备大显身手。会包粽子的员工们双手片刻不得闲，上下翻飞做好了一

个个紧实漂亮的粽子；不会包粽子的员工也毫不怯场，边看边学，渐渐生疏得熟练。火热朝天的比赛结束后，摆在员工面前的是新鲜美味的粽子，员工们相互展示着自己的成果，脸上洋溢着幸福的微笑。

在浓浓的节日氛围之中，大家在展示自己风采之余，对端午节传统文化有了更加深刻地认识，也增进了团队的交流与协作。



信用卡撑不起她的“精致”生活

“当时手里拮据，就想试着用一下收上来的摊位费，应该没什么问题。现在我深刻认识到了自己的违法行为，恳请组织能给我一次从头再来的机会……”面对铁一般的事实和法院的判决，宁波市奉化区市场经营有限公司大桥分公司原会计张琪哽咽地说道。可是，她已经悔得太晚。

根据张琪的交代，她从2002年5月起就开始在该单位担任会计。平日里她嗜爱买衣服、包、饰品等，虽不是奢侈品牌，但也耗资不菲。一直以来，依靠夫妻俩的工资收入和信用卡等倒也勉强能支撑她的爱好。可是几年前家庭遭遇变故，不愿同事看自家的笑话，张琪开始变本加厉地购物、打扮自己，让原本不富裕的家庭更加雪上加霜。而为了支撑起这样的生活，她一口气申请了10多张信用卡，还参与民间“会子钱”。

借来的钱终归得还，但依靠张琪微薄的工资实在难以负荷。2017年，大桥分公司负责人因负有领导责任以及其他违纪行为，受到严重警告处分。

有商户来租余下的零星摊位，恰好公司出纳不在。此时，从事15年会计工作的张琪看到了财务漏洞和还款的“希望”。当时已被利息拖垮身心的张琪，早已把廉洁和制度抛诸脑后。从2017年6月至2018年7月期间，张琪利用职务上的便利，数次截留挪用摊位费和招标押金，就这样，她在违法犯罪的道路越走越远。

“刚开始心里也慌，怕被发现，但是后来几次下来都没被发现，胆子也就大了，再加上信用卡欠账越来越多，实在顾不得其他了。”张琪交代道。面对详实的证据，张琪无法抵赖，一道道出了实情。案件立案后，张琪主动配合调查工作，坦白了自己非法挪用公款的问题，但悔恨已无法挽回昔日的错误。

2020年3月24日，张琪因犯挪用公款罪，被奉化区人民法院判处有期徒刑八个月，缓刑一年。大桥分公司负责人因负有领导责任以及

用奋斗践赤子之心

王锦明

我顺利完

成并盈利做出自己最大的努力，长

期的目标是为企业发展贡献自己的力量。

2016年4月我被调到了涞水电科院项目部，那时项目部刚刚进场，现场工作紧，缺乏人手，领导安排我暂时承担工长的工作，负责了园区外围墙砌筑、移树记录和民工生活区施工的工作。这段经历虽然短暂也不够深入，但是让作为一个商务人员的我积累了宝贵的现场经验，更加清楚部分施工的工序，以及现场的劳动力、大型机械还有材料是如何调配利用的，也发现了在现场施工过程中可能存在的成本的浪费与损失。这段经历也能指导我在以后的商务工作中要多结合现场实际情况，不懂的没见过的要多请教施工人员、技术人员，使工作做得更加准确合理。

在后来的商务工作中，我承担了每月向公司报产值、资金计划、成本计提及向甲方上报进度款的工作。这一系列工作加强了我对项目整体收入支出，资金情况的把握分析的能力，也能够协助同事及时准确的向公司和集团上交相关报表。我还完成了大量现场签证的制作算量上报工作，由于G区工期紧，部分做法较为特殊，导致设计不断发出变更，造成我方多次拆改已完工工程，为了挽回损失，及时的与监理审计沟通，现场量化及编制上报签证也很重要了。另外我还进行了清单缺项单价上报工作，做商务工作，一定要对合同和清单进行深入研究，在施工不断推进的过