



有料 有趣 有价值  
扫描二维码  
关注北京建工官方微信

## 集团召开2020年上半年经济活动分析会

本报讯(通讯员段琪 赵晓楠 唐雷)8月21日,集团召开2020年上半年经济活动分析会。集团公司总经理郭明强出席并讲评,财务总监王善才主持,集团各分管领导、总经理助理、三大总监、副三总师、各部门负责人、各二级单位主要领导等在分会场参会,24家二级单位、19个区域公司在视频分会场参会。

会上分别作了上半年集团经济运行分析报告和项目经济活动分析报告。报告显示,上半年集团市场营销规模质量历史最佳;克服疫情影响,企业实现了收入和利润双增长;已竣工项目整体收益率逐年增长,与“十三五”初期相比增长了一倍;集采平台正式上线,采购额突破200亿元;建立项目经营评价机制和项目经济风险长效防控机制,实施常态化动态管理。报告指出,下半年,集团要全力以赴抓落实,确保完成全年各项任务;紧盯市场机会,持续提升市场营销规模和效益;夯实项目基础管理,提升精益化管理能力;多措并举,拓宽提质增效空间;强化集采平台应用,促进降本增效;继续抓管理、促提升,加大人才队伍建设,实现高质量发展。

集团公司副总经理李春在点评报告时指出,接下来的工作中,一是要继续全力做好成本管控。要继续提升已竣工项目整体收益率,提高周转材料的周转率,通过调整项目目标考核,实现“一人多岗”“一专多能”降本增效支出;二是要重点研究新项目管理,研究制定符合各地特点的本土管理模式,实现管理本土化、资源本土化;各属地要加强总

部层面的成本策划,做到职能分解到位、指标分解到位、资源配备到位;要全面落实月度经济活动分析制度,及时采取应对措施改善不理想的指标数据,二是要加大结算力度。“十三五”以来集团结算工作持续向好,基本进入良性循环,今年上半年在一定程度上受到了疫情影响,下半年要加大力度降低结算存量。对于三年以上已竣未结项目,要逐个制定策略,争取及早全部解决。三是要持续推进集采平台工作。按照集团整体部署,平台在9月份必须全面上线,2021年将把集采平台纳入考核,合同将通过集采平台自动生成,促进合同签订率提高。下半年要加大培训力度,提高相关人员素质和业务能力水平。

郭明强在讲话中指出,上半年,集团一手抓疫情防控,一手抓经济运行,取得了较好成效,得到了市委市政府、市国资委的充分肯定。具体体现在主要经济指标实现了可喜增长,收款水平保持平稳,市场营销工作实现新突破,市场协同作用、战斗力显著提升,履约管理水平进一步提高。他强调,下半年,集团要进一步加强基础管理,进一步夯实市场营销工作,进一步加强体制机制建设。一是要持续巩固并发挥市场营销的龙头地位。要坚持培育狼性精神,落实大市场、大客户、大项目“三大”营销战略,健全营销网络,把北京市场做实,做好中心城市布局的同时,加强重点乡镇营销工作,加强项目储备,保质保量完成年度营销目标。要通过创新开拓市场,加强F+EPC、融资租赁的业务,积累信誉,是长远发展,争取实现新突破。

下的利润,管理人员获取阳光下的收入。四是要强化监督和保障作用,要充分发律纪律约束机制的作用,加大处罚力度,要通过服务实现监督,强化团体的保障作用,从体制、机制、经营生产管理环境等各方面入手,做好战略上、技术上和生产力上的保障。五是要抓好党建工作,发挥先进企业文化的引领作用,倡导竞争文化、奋斗文化,为企业经营生产管理保驾护航,提供精神动力和文化滋养。郭明强强调,下半年的发展任务依然艰巨,集团各部门、各单位要充分利用本次经济活动分析会的成果,制定有针对性的措施,抓好落实、持续改进,不断提质增效。要通过科学的策划、严格的执行,共同努力推动全年目标任务圆满完成。

王善才在主持会议时强调,一是要运用好会议成果,与同行业现场对标,与市属同行业企业对标,与同行业优秀企业对标,找准自身位置,找出发展差距,制定专项措施,持续改进提高。二是要准确把握集团经济运行特点。在集团经济规模逐步扩大、提质增效有效推进、经济运行明显改善、融合初见成效的同时,还存在薄弱环节,要以补短板、强弱项为主线,着力解决瓶颈问题,增强资源配置能力,优化资产质量,降低资产负债率,带息负债规模和“两金”,增强获利能力。同时要增强风险防范能力,对财务、经营、法律风险要坚持预防为主,压实责任。三是各单位要在集团的经济活动分析会后组织开展本单位上半年的经济活动分析会,总结检查、查找问题、分析原因、制定对策并加以改进提高,推动集团高质量发展。

## 集团将携智能建造成果亮相2020服贸会 国会二期项目集体采访活动举办 樊军发布集团发展及创新成果

本报讯(记者程戈)由商务部和北京市人民政府共同主办的2020年中国国际服务贸易交易会(简称服贸会)将于9月上旬在北京举办。集团作为建筑业代表之一受邀参加服贸会,将携一系列智能建造创新成果亮相,展示现代建筑企业向绿色化、智能化、工业化转型升级的探索与实践。8月16日,为本届服贸会提前预热媒体采访活动在集团会议中心二期工程现场举办,市委宣传部长、市住建委、北京BIM联盟领导出席,集团公司党委书记、董事长樊军向媒体介绍集团发展情况以及在智能建造领域的探索实践情况,副总经理石刚、张传成一同参加。CCTV、国际商报、香港商报、人民网、北京日报、北京广播电视台等十余家主流媒体齐聚现场,对智能建造技术在集团重点工程建设项目中的应用进行了采访。

在现场采访前的新闻发布环节,樊军向媒体介绍情况。

他表示,北京建工作为新中国成立最早的建筑企业之一,始终坚持以创新作为发展的第一动力,加快推进以科技创新为核心的全面创新。特别是“十三五”期间,集团依托现代信息技术不断突破和中国“新基建”蓬勃发展的机遇,围绕人机协同、跨界融合、共创分享,加快智能建造技术、设备、应用推广,推动融入全产业链、全价值链,在服务城市建设中彰显新技术的前瞻趋势与价值,从传统建筑企业向行业一流的城市建设综合服务集团转型发展贡献力量。

樊军对智能建造技术助力担当国家重大任务、助力完成重大工程、助力城市基础设施建设的决心,表示集团将加大科技投入,助力破解城市治理难题,助力“一带一路”建设等方面,介绍了集团近年来在服务城市建设发展中的探索与实践。

观摩中,与会媒体跟随集团建设者深入国家会议中心二期工程现场,与超大无缝连接、完成精准净移的网壳外观零距离接触。无柱大空间、高空作业机电管架安装火朝天,明亮通透的顶层平台,线条流畅的网壳与忙碌在现场进行内部结构组拼的工人吸引了记者媒体的镜头,彰显着科技引领下的冬奥“加速度”,让媒体记者亲身体验到,过去“出大力、流大汗”的建筑工程,正在科技力量的推动下发生令人惊叹的变化。

据悉,服贸会作为全球服务贸易领域规模最大的综合性展会,中国服务贸易领域的龙头展会,是中国对外开放的三大展会平台之一。本届服贸会,参展的楼宇及相关工程领域板块将以现代信息技术在建筑领域的应用为主题,展示建筑服务如何通过技术创新与应用,助力城市高效运转,改善百姓生活体验。

## 集团领导到雄安新区调研慰问

本报讯(通讯员宋作伟 刘国辉 袁展平 马峰)8月19日,集团公司党委书记、董事长樊军,总经理郭明强,副总经理李军一行到雄安新区在一线项目调研慰问,并亲切慰问了工程一线管理人员、一线工人代表参加。

座谈会上,集团公司领导听取了关于雄安新区分公司发展历程、市场营销工作、工程履约情况、党建工作、未来计划展望等方面的汇报,详细了解了容东片区B2组团、雄安搅拌站项目、雄安管桩分公司、容东再生水以及北京再生水支持雄安新区建设院项目工作开展情况。

李军强调,要结合雄安新区建设考虑整个雄安新区的市场需求和潜在机会,坚持有所为有所不为,充分发挥并重组优势,强化市政公建、环保水务、道路桥梁、园林绿化、城市运营等领域,全面提升投资竞争力;尽快成立现场安全保卫专班,将各种不稳定因素化解在萌芽阶段,创造和谐稳定的环境。

郭明强要求,一是要有清晰的发展思路。雄安分公司要坚持市场营销分公司领导,充分发挥营销团队优势,积极调动好业主方等各方面资源,为在雄安做好各项施工创造条件。二是要在工程履约上持续发力,进一步研究部署并深化细化施工策划方案,严格落实安全、质量、技术管理等多项措施,做好施工总控计划,优化施工工艺,组织好穿插施工,提高劳动效率,促进生产稳定运行,同时做好文明施工,确保高质量高标准履约。三是要健全组织架构和人员配备体系,确保项目手续完备齐全;建立项目运行流程,加强技术储备和人员培训,确保横向、纵向有序衔接,无缝对接;做好做细商务策划和预算工作,坚决完成集团公司下达的盈利目标。四是要高度重视并大力抓好宣传报道工作,推进与经营生产深度融合,发挥好党建引领作用。

樊军对雄安新区项目取得的成果表示肯定,并对下一步工作提出要求。一是要坚定不移紧跟国家战略,关注雄安新区,争取更大市场份额。二是要同步提升营销团队素质,努力承担重大标志性工程。三是要总结雄安项目“投资+运营”一体化模式的经验,关注投资回报和运营效率。四是要持续做好施工节奏,采取多种措施降本增效,提高生产效率;总结集中采购和供应链金融方面的经验,为集团推行集采提供真实数据。五是要高度重视安全质量,坚守安全红线,从源头上杜绝重大安全责任事故和质量缺陷,用高品质成果展现集团形象;始终做好常态化疫情防控防控工作。六是要加大党建引领,提升队伍素质。要努力破解制约企业发展的体制机制问题和人才队伍结构问题,知人善任,在实践中积极发现和培养干部,优化干部人才梯队结构;宣传部门要积极挖掘现场涌现出的先进典型,充分发挥模范引领作用;领导干部要深入基层,亲身参与解决一线员工的实际困难,用心用情待人。七是要全面加强融合发展,创新发展,高质量发展。充分发挥集团“一盘棋”思想和产业链优势,补齐设计短板,保障供应链稳定,为集团在新区开拓市场贡献力量。

集团公司领导还参观了雄安新区各在施项目施工现场,并同一线施工人员进行了“送清凉”活动,调研会后,樊军、郭明强与雄安集团领导进行座谈,并共同对B2组团项目进行夜间检查。

## 集团召开应对新冠肺炎领导小组会

本报讯(通讯员邢珊珊)8月17日,集团召开应对新型冠状病毒肺炎工作领导小组会,听取集团疫情防控和经济运行工作汇报,研究部署疫情防控常态化形势下的应对措施和经济运行工作。集团公司党委书记、董事长、疫情防控领导小组组长樊军出席并讲话,总经理、疫情防控领导小组副组长郭明强主持并讲话,集团各分管领导、各部门部长、营业部、集团境外及港澳台地区分支机构疫情防控工作专班主要负责人参加。

会议传达了上级会议精神,听取了集团疫情防控指挥部整体工作情况汇报,听取了集团经济运行及施工产值完成情况汇报。

会议要求,一是要进一步做好疫情常态化防控,要高度重视防疫项目疫情防控工作,关注疫苗接种推广进度,加强与医疗机构对接沟通,保障员工健康安全。二是要进一步做好防汛、防溺水工作。要加强施工现场检查,提前做好好防护,在极端恶劣天气情况下可采取弹性工作安排,保证员工人身安全。三是要关注“两金”占用情况。要把回收应收账款和清欠工作作为年度重点任务严格落实,保证集团现金流稳定。四是要进一步

完善资质管理工作。做好集团资质的顶层设计,进行统筹管理,合理分配,同时要推进资质的升级、多元化工作。五是要进一步提升工程履约能力。各部门要发挥统筹协调作用,优化项目资源,为项目履约赋能。在施工程要紧盯工程节点,重点工程要以精益求精、万无一失的高标准实现履约,与其他集团同竞争的更要勇于北京建工的精神,攻坚克难,要加强项目安全维稳保障,从根源上加以控制。六是要高度关注海外业务,抓紧推进国际工程公司亏损扭亏责任的签订,提早规划国际市场布局,尽可能规避国际形势不稳定可能引发的潜在风险。七是要支持修复公司IPO工作。要树立大局意识,妥善解决当前影响上市的同业竞争问题,坚定不移完成修复公司上市工作。八是要组织好项目核心人才职称考试,要与市政路桥集团形成联动,统筹梳理理有一级建造师资格的项目经理,合理安排项目人员配置。九是要落实好好劳务工资发放等相关事项,履行好企业的社会责任。十是要认真落实好北京市物业管理条例和北京市生活垃圾管理条例,深入开展爱国卫生运动,与疫情防控工作中相结合,制定好方案,部署好具体工作。

## 集团领导到四建公司调研 为四建公司办公新址揭牌

本报讯(通讯员魏文静)8月20日,集团公司党委书记、董事长樊军,总经理郭明强带队到四建公司调研,参加四建公司新址第一次升旗仪式并为办公新址揭牌。对四建公司提出了“勇当冠军”的希望,勉励四建公司要以新的奋斗目标投入新征程,集团公司副总经理张传成、财务总监王善才,相关部门负责人参加。

调研座谈会上,四建公司汇报了企业近三年发展情况、2020年上半年主要工作及下半年工作计划。

郭明强对四建公司近年来的改革发展成绩表示充分肯定。他指出,四建公司是集团的标杆企业,未来发展任重道远,要锁定高质量发展目标,始终保持平稳现金流和利润率;要实施精准营销战略,做好“近中远”项目储备,实现平利可持续化发展;要及时总结管理经验和技术,为高质量发展奠定坚实基础;他鼓励,要大力推进扁平化管理,建强总部,提升项目执行力,推动项目持续发展,高效履约;要持续创新信息化应用,搭建平台为项目赋能,提升项目管控和创收水平;要继续提升专业化能力,加强资质拓展,培育独立经营能力,做大做强设计业务,积极探索F+EPC发展模式。他强调,要坚持“围绕发展抓党建,抓好党建促发展”,持续推进全面从严治党。

樊军对四建公司改革发展成果和集团发展所做出的不懈努力表示充分肯定。他指出,四建公司提出的“平利”管理理念,工程亏损没治理等管理理念充分体现了四建人的务实作风。他强调,企业高质量发展从根本上说就是可持续的健康发展,要从体制、机制上解决问题,从干部人才梯队上思考问题,一是要对标先进、提升能力,不断提升国有企业的竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力。二是要坚持战略引领、重点突出,在“十四五”规划编制上要有特色、有差异,学习借鉴做好“国内大循环为主体、国内国际双循环互促共进的新发展格局”这一重要论断。三是要深化品牌战略,深入领会未来三年国企改革进入关键时期的意义,积极谋划推进混合所有制改革。四是要把党建工作与中心工作紧密结合起来,使权力在阳光下运行,在制度和程序下运行,做到忠诚、干净、担当。他强调,市委领导已经进驻集团,四建公司党委要以忠诚负责的态度积极配合市委巡察集团党委的相关工作。



日前,雄安新区建设进入快速推进阶段,集团各在施项目开足马力,向着既定目标奋力冲刺。图为集团承建的容东片区B212组团项目夜间施工场景。王杰摄(详细报道见本期二期)