BCEG
2020年4月26日
第14期
总第1293期
内部资料
免费交流
电话 63928846

北京建工
BEIJING JIANGONG

北京建工集团《北京建工》编辑部 准印证号：京内资准字1998-L0156

复工复产防疫27字诀

测体温 戴口罩 多消毒
勤洗手 常通风 分餐制
不聚集 封闭管 零报告

集团公司党委召开2019年度党建工作述职评议考核会

二级单位党组织书记迎年度“大考”

本报讯（通讯员张瑞双）4月20日，集团公司党委召开2019年度党建工作述职评议考核会。集团公司党委书记、董事长樊军出席并讲话，党委副书记、总经理郭明星等领导班子成员对参加现场述职的二级单位党委（党总支）书记逐一点评，党委副书记、工会主席焦玉锁主持，并对述职单位落实意识形态工作责任制情况作集中点评，党委常委、纪委书记魏庆丰对述职单位落实党风廉政建设情况作集中点评。会上还组织了述职测评考核。集团相关部室负责人，12家参加现场述职单位党委（党总支）书记，集团党员代表、劳模先进、统战人士、经营管理骨干等各方面代表等参加会议，19家书面述职单位党委（党总支）书记和各单位专职副书记、纪委书记、组织部长通过视频参会。

魏庆丰对述职单位落实党风廉政建设情况进行了集中点评。他强调，2019年各单位党委（党总支）对全面从严治党的认识有了进一步提升，管党治党和反腐败力度有了进一步加强。2020年，各单位党委（党总支）要认真落实党风廉政建设和反腐败工作主体责任，严格落实中央八项规定精神，持之以恒纠治“四风”，加强廉政教育，强化规矩意识，加强常态化监督检查，严格执行集团各项规章制度，把权力关进制度的笼子，营造风清气正的政治生态。魏庆丰对现场述职各单位党委（党总支）从班子成员落实双重组织生活、落实全面从严治党责任、领导班子落实“一岗双责”、整治“四风”、加强纪法教育等方面进行逐一点评，指出了存在的问题和整改建议。

焦玉锁对述职单位落实意识形态工作责任制情况进行了集中点评。他强调，2019年各单位坚持党管意识形态，坚持“内聚人心、外塑形象”，严格贯彻落实《集团公司党委意识形态工作责任制实施细则》，党组织书记认真落实第一责任，统筹推进落实意识形态工作责任制，紧紧密围绕改革发展中心工作，大力开展正面宣传引导，加强舆情收集、研判和预警，健全完善突发舆情应急预案，有力维护了意识形态安全。2020年，各单位党组织要对标全面从严治党新要求，进一步提高政治站位、完善制度流程、加强队伍建设，做好意识形态工作。焦玉锁对现场述职各单位党组织从落实党管意识形态、层层推进落实意识形态工作责任制、加强思想理论武装、提升宣传教育和舆论引导水平、健全完善制度流程和应急预案等方面进行了逐一点评，指出存在差距，提出努力方向。

樊军强调，过去一年各单位党组织书记牢固树立“抓好党建是最大政绩”的理念，积极履行第一责任人职责，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，圆满完成服务保障国庆70周年等重大政治任务，围绕构建集团“154”党建工作格局和企业改革发展中心任务不断压实党建责任、加强党建引领，以强党建促发展取得了显著成效。2020年，各单位党组织要继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持把政治建设放在首位，进一步强化政治担当，把困难当作检验担当和能力的最好试金石，切实扛起政治引领责任，充分发挥党组织把关定向作用；不断增强各级党组织的组织力，提升集团党建工作质量；压紧压实管党治党主体责任，切实把全面从严治党落到实处；以更高标准履行好第一责任人职责，充分发挥党组织的领导作用，战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，团结带领广大党员干部职工实干苦干，坚决确保疫情防控与经济平稳运行，圆满收官“十三五”，科学谋划“十四五”，努力实现融合发展、创新发展、高质量发展，以优异成绩迎接集团第三次党代会。

集团召开2019年度经济活动分析会

本报讯（通讯员唐蜜 孙微微 杨文涛）4月23日，集团召开2019年度经济活动分析会。集团公司党委书记、董事长樊军出席并讲话，总经理郭明星主持会议并与部分单位签订《2020年度收款清欠指标责任书》，总会计师王善才对集团2019年经济运行情况作分析讲评，集团公司领导班子成员，相关部门和31家单位主要负责人在主会场参会，会议同时设立了117个视频分会场。

会上，财务部作集团2019年度经济活动分析报告，分析了当前宏观经济形势，重点对主要经济指标完成情况及排名情况进行了综合分析。商务部作集团2019年度项目经济活动分析报告，对集团积极稳妥推进破解历史遗留问题、市场营销转型创新、项目风险防控和精益管理、专项激励机制落实等举措和成果进行了总结分析。

王善才指出，集团2019年主要财务指标好于2018年，财务资金方面绩效显著，主要经济指标超额完成国资委考核指标，但仍存在改进提高空间，要持续改善财务状况、优化融资结构、增强盈利能力，通过找差距、补短板、强弱项、抗风险等一系列措施，促进集团整体经济管理水平不断提升。

樊军对两个报告给予充分肯定，指出，集团整体处于“爬坡”上升阶段，要坚持问题导向、目标导向，通过定期“会诊”总结问题、查找不足，深入开展对标对表管理，向管理要效益，向投资要价值，促进集团经济管理水平不断提高。他对下一步工作提出八方面要求：一是要充分认识当前面临的形势，坚持“稳中求进”总基调，一手抓疫情防控、一手抓经济平稳运行。要深刻认识疫情对我国经济社会发展造成的影响，加大“六稳”工作力度，全面落实保居民就业、保基本民生、保市场主体、保粮食能源安全、保产业链供应链稳定、保基层运转的“六保”任务。要进一步统筹抓好疫情防控与复工复产，加强二季度施工生产组织与调度，把疫情对一季度发展的影响弥补回来，为圆满收官“十三五”奠定基础。二是要抓住政策利好，进一步加大市场营销力度，完善市场营销体系，积极对接大客户。三是要高度重视项目管理，充分挖掘项目创效潜力，真正将项目奖惩制度落到实处。四是要顺应市场形势，充分盘活资产，与先进企业“抱团取暖”，加大地产开发力度，缩短开发周期。要提早布局“十四五”，对产业地产进行研究。五是要加大清欠收款力度，压缩并改善融资结构。要加大现金流管理，切实降低“两金”比例；优化融资结构，进一步降低融资成本；压缩银行账户，加强资金归集和财务管控；持续压降全资控股企业资产负债率。六是要强化经济管控，进一步落实精益管理，稳步推进智能建造、物资集采等重点项目，提高劳产率。七是要做好合并重组后的顶层设计，重塑组织结构与业务布局，压层级减户数，提高效益与效率。八是要进一步加强作风建设，各级领导干部要以上率下、示范引领，坚持严、谨、实的工作作风，做自觉执行制度的表率。

集团召开应对新冠肺炎工作领导小组会

本报讯（通讯员温智寰）4月20日，集团召开应对新型冠状病毒感染的肺炎工作领导小组会，集团公司党委书记、董事长、疫情防控领导小组组长樊军出席并讲话，党委副书记、总经理、疫情防控领导小组组长郭明星主持并讲话，集团公司领导班子成员、有关部门负责人、集团境外及港澳台地区分支机构疫情防控工作专班主要负责人参加。

会议传达学习了上级重要讲话、会议、通知等精神，听取了集团疫情防控指挥部整体工作情况和集团复工复产及施工现场疫情防控整体情况汇报。会议强调，要深刻领会新冠肺炎疫情防控常态化要求，采取措施抓紧抓实抓细北京地区各机构、各项目的常态化疫情防控工作，坚持做好外防输入、内防反弹不松懈；要保持清醒头脑和忧患意识，围绕“六稳”和“六保”要求开展工作，全力决胜二季度，把疫情造成的损失夺回来，将疫情对经济发展的影响降到最低。

会议要求，一要发挥国有企业市场主体作用，维护好经济发展和稳定大局。着力引进人才、培养人才、留住人才，筹划好招聘和毕业生入职工作。紧抓政策利好，全力争取大项目。积极推动投融资带动施工产业发展，通过金融创新降低财务成本，通过加强项目全过程管控实现降本增效。提高房地产项目周转率，确保现金流充裕。二要不断提升精益建造水平。将到发达国家先进企业调研考察的成果转化为管理制度、流程，加以应用实践。三要加强市场营销体系建设。加快京外市场营销布局，着力提升营销队伍整体素质。加强全面协调、统筹，解决好母子公司投标、人力资源在项目承揽实施中的使用、PPP项目责任状签订等问题。四要妥善处理好改制企业历史遗留问题。五要围绕丰富集团资质和产业链寻找并跑机会。六要做好在施项目安全和履约管理。七要尽快实现全员返岗。八要防范国际业务风险。

集团与首农食品、华夏银行签署框架协议

本报讯（记者麻礼翔）4月22日，集团与首农食品集团、华夏银行签署战略合作框架协议。市国资委党委书记、主任张贵林见证签约并讲话，首农食品集团党委书记、董事长王国丰，集团公司党委书记、董事长樊军，华夏银行党委书记、董事长李民吉分别讲话。首农食品集团总经理薛刚，副总经理马建梅、马俊，财务总监耿振城，集团公司总经理郭明星，副总经理李建军、石萌，总会计师王善才，华夏银行副行长李岷等参加，薛刚、李岷、郭明星分别代表三方签约。

根据协议，三方将深化高层交流与沟通机制、具体事项协调机制和信息共享机制，进一步深化服务链、供应链、资金链合作，探索在土地资源共享及开发利用、通航农林作业、旅游文化品牌塑造等领域的合作，构筑开放合作、互利共赢新格局，有力助推首都经济社会发展，为北京“四个中心”建设贡献国企力量。

李民吉表示，华夏银行一季度坚持疫情防控与经济发展两手抓取得实际成果，离不开市管企业见弟单位的紧密合作和坚实支撑。应对疫情防控与经济发展任务，华夏银行将针对市属国企发行债券的需求制定专项政策，推动市属国企各类债券兜底发行，并完善相应担保事项，全面服务市属国企。

樊军表示，在全国上下抗击疫情取得初步成果、抓复工复产确保经济平稳运行的关键时期，北京建工与首农食品集团、华夏银行签署战略合作框架协议，履行实体企业引领金融机构携手并肩共同推动首都经济社会发展的责任，彰显出三方在市委市政府、市国资委领导下协同发展、共克时艰的坚定信心。相信此次合作将为企业加快转型升级、提质增效注入新的活力和动力，助推打造首都国企协同发展、创新发展、高质量发展的典范。

王国丰表示，此次签约是三方合作共赢的重要起点，是积极主动融入京津冀协同发展等国家战略，发挥北京国企资源优势，更好承担国企社会责任的重要体现，也是按照市国资委要求实现国企之间和银企合作共赢发展的重要举措。希望三家企业共同打造市属国企合作和银企合作共赢发展的典范。

张贵林指出，此次三方签约既是深化国企战略合作大会的成果展示，也是市管企业主动对接各方资源、抱团取暖、推动融合发展的一次积极探索，更是三方深度合作、互利共赢的良好开端。三家企业在今后的合作中，一要探化开放合作，布局产业链、协作链；二要探化开放合作，筑强服务链、供应链；三要探化开放合作，锻造创新链、资本链。希望三方的合作取得实实在在的成果，实现抱团取暖、合作共赢，进一步做强做优做大国有资本。

集团与北京轨道公司、环卫集团座谈交流

本报讯（记者郭海刚）日前，集团先后与北京轨道公司、北京环卫集团座谈交流，共商下一步合作事宜。

4月21日，集团公司党委书记、董事长樊军，总经理郭明星，副总经理李军、李建军、石萌一行与北京轨道公司总经理丁树奎，副总经理苏斌、陈曦、刘天正座谈交流。

集团公司领导介绍了合并重组后的企业综合实力，表示将进一步加强对北京地铁工程的统一指挥调度力度，继续发扬工匠精神和铁军精神，建好在施工程，为业主分忧解难。希望双方进一步增进合作，抱团发展，互利互惠，共同应对疫情和经济下行压力的巨大考验。

北京轨道公司领导表示，双方是关系密切、合作良好的兄弟企业，合并重组后的北京建工集团承担的北京轨道公司在建项目数量最多、合同额最大，同时任务最艰巨、风险点最多，要把安全生产放在头等重要的位置，攻坚克难确保工程进度，全力推进房山线北延、新机场线北延、昌平线南延等重点线路，同时加大创优创奖力度，多创鲁班奖、詹天佑大奖、国优工程等。北京轨道公司将进一步加强与合并重组后新北京建工集团的合作，携手努力，共同发展。

4月22日，集团公司党委书记、董事长樊军，总经理郭明星，副总经理李建军一行与北京环卫集团党委书记、董事长母秉杰，总经理高振阳，副总经理崔程久、陈永生座谈交流。

集团公司领导表示，非常珍惜双方的合作，将发挥全产业链优势、整合最优质资源、实施精益化管理，确保安全、质量、工期，努力降低成本，全力以赴服务好大客户。期待未来进一步扩大合作领域，探索新的合作模式，抱团发展，互利共赢。

北京环卫集团领导表示，两家企业不单纯是甲乙方关系，更是命运共同体，希望今后进一步扩大合作，深化集团层面沟通对接机制，对在施工程项目进行全面梳理，在后续项目合作中持续选派精兵强将，确保工程品质。同时要发挥各自优势，创新合作模式，在投资、建设和运营等方面寻求新的合作机遇。

集团大力推进冬奥项目管理及监督工作

本报讯（通讯员陈蕾蕾）近日，集团召开冬奥工程项目管理及监督工作推进会，集团公司党委书记、董事长樊军出席并讲话，党委副书记、总经理郭明星主持，监察专员、纪委书记魏庆丰传达北京市冬奥会监督工作领导小组第二次会议精神并宣布集团冬奥工程项目管理及监督工作方案，副总经理石萌部署施工管理相关工作。集团公司有关领导、相关部门及单位负责人、项目党支部书记和项目经理参会，相关单位作交流发言。

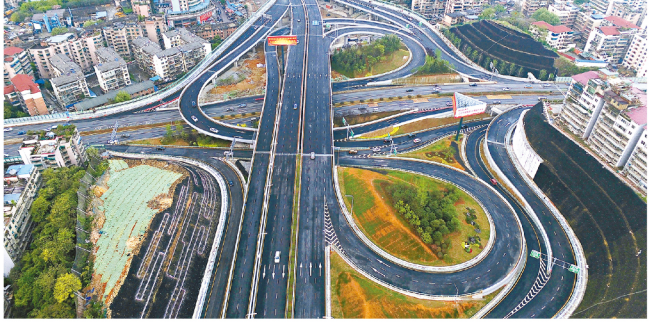
樊军在会上要求，一要提高政治站位，深刻认识冬奥项目建设的重大意义，自觉肩负起服务大局、服务首都、服务国家重大工程的光荣使命。二要强化责任担当，坚持疫情防控与项目建设两手抓、两手硬，统筹做好项目管理，以百分之百的工匠精神，创百分之百的精品工程。三要强化监督检查，紧盯关键环节，坚持防消结合、关口前移，压实各方责任，形成监督合力，确保冬奥项目像冰雪一样纯洁干净。

据悉，集团公司党委研究制定了冬奥项目管理及监督工作方案，成立了领导小组，下设办公室、工程管理组和监督工作组，将集团公司领导班子成员、相关部门和单位纳入进来，形成了积极谋划部署冬奥项目管理及监督工作的合力，打出了多措并举推进冬奥项目管理及监督工作的“组合拳”，确保将6个在施冬奥项目建设成精品工程、样板工程、平安工程、廉洁工程。

集团公司党委制定了冬奥项目管理及监督工作领导小组会议制度、日常沟通机制、定期检查评估机制、“阳光工程”监督检查机制、廉政教育预防机制和信息定期报送机制等六项制度机制，确保冬奥项目管理及监督各项工作全面推进、高效展开。

连日来，集团公司领导班子成员狠抓工作落实，分别带队深入冬奥项目开展全覆盖式监督检查。魏庆丰带队到北京轨道交通11号线西段、清河火车站配套道路工程现场与项目部座谈交流，对项目建设和监督工作提出明确要求；石萌带队到国家会议中心二期项目检查，要求以党建为引领，精益求精推进工程建设；董事马铁山带队到延庆赛区A部分场馆配套基础设施施工现场检查，对施工管理提出明确要求；总会计师王善才带队到北京冬季奥运村人才公租房项目现场检查，就项目财务管理等提出具体要求。

贵阳市人民大道南段建成通车



近日，贵阳市人民大道南段全面建成通车。其中，土木公司承建的4标段为新建全互通式立交，在全线6个标段中率先完成交工验收。目前，该项目正在开展桥梁装饰和其他零星工程收尾工作。图为工程航拍图。 李阳/摄

落实集团年度工作会精神

新材公司：坚定转型升级 大胆改革创新

2020年，新材公司将坚持“保增长、提质量、配资源、强服务、防风险、享红利、提形象”21字方针，坚定战略定力，找准短板、大胆革新，加快“科技+资本+产业”融合创新发展的步伐，确保完成各项目标任务。

拓展营销新领域。在保持既有市场规模的同时向增量要发展空间，开拓新客户、新区域，拓展新经营板块，努力实现“年年有翻番”第二番目标。做好服务工作，增强大客户粘性；创新营销思路和举措，强化品牌营销，力争将北京的市场优势扩展到整个京津冀区域，带动公司全业务板块发展；尝试在长三角、珠三角、长江经济带、海南自贸区等未来发展潜力区域以多种形式落地施新的业务增长点。

培育核心竞争力。以打造混凝土行业头部企业为目标，提升混凝土板块经营质量，打造产能高、辐射广、运力强的旗舰站，着力将雄安新区鲁岗搅拌站打造成为行业新标杆。坚持做强装配式板块。提升文安基地生产效率，扩大新科公司大兴基地产能，推进玉田基地建设，提高PC产品生产能力，通过推行PC生产标准化管理、扩充产业结构、推广标准化部品图库、“装配式建工新体系”等手段，探索新商业模式。坚持做大新产业。新材料板块协同调整资源配置，找准物流服务板块定位，提升供应链能力。研究院向实体单元转变，着力打造“弯道超车、换道领跑”的差异化竞争优势。

强化系统管理。强化组织结构优化，规范企业运营。完善组织架构，提升总部管控和服务职能；坚持绩效导向、问题导向、现金流导向，发挥数据结果在考核中的评价作用。持续改进薪酬结构和激励机制，提升干部担当履职执行力；强化人才培养，优化员工队伍，构筑人才高地。以降低应收账款为突破口，提高公司管控水平。坚决降低应收账款，年内基本杜绝完工两年以上项目应收账款，推进合规体系建设，形成合约全生命周期管理体系，搭建成本管理体系，健全内部核算体系，加大审计监督力度，规范基建管理和采购监督管理，压实安全管理责任，依靠技术创新储备发展后劲，筑牢质量红线。加强信息化建设，全面实现办公移动化、智能化升级。

本版编辑/杨海舰（办公电话：63928847 E-mail:362297824@qq.com） 本报地址：西城区广莲路1号 邮编：100055 总编：李琼 副总编：张晓磊 印刷：北京日报印务有限责任公司