弘扬援建精神 聚力共克时艰

——写在青海玉树地震十周年之际

又是一年的4月14日，万千思绪一下子被拉回到十年前的那一天。

2010年4月14日，三江源头，通天河畔，一场突如其来的大地震，让玉树这颗美丽的“高原明珠”变得满目疮痍。里氏7.1级大地震！10000多人受伤，2600多人遇难，90%的房屋被摧毁，十多万人无家可归！

驰援玉树，义不容辞！

党中央、国务院迅速启动了对口援建工作，一场堪称世界上最艰苦、最顽强、最令人落气回肠的灾后重建拉开帷幕。

“缺氧不缺精神，艰苦不怕吃苦，高寒不减斗志，困难不挫信心”，在市委市政府的坚强领导下，北京建工和市政路桥两大集团对口支援隆宝镇、结古镇，承建了隆宝镇中心寄宿小学、隆宝镇镇区牧民集中安置点、德吉岭生态新村、结古镇供水厂、结古镇污水厂等数十项工程，占甚北京整体援建项目总数的一大半。

十年过去了，在疫情防控、戮力攻坚的今天，在全力收官“十三五”的今天，这种精神仍然熠熠生辉，激励着集团广大干部职工披荆斩棘，向着新的更高目标不断迈进。

↑ 集团援建的青海玉树隆宝镇中心寄宿小学是北京援建玉树建筑面积最大的单体项目，完全按照北京标准建造。张炳栋/摄

↓ 市政路桥集团援建的结古镇供水厂是世界上海拔最高的现代化供水厂。许博/摄

十年回望

热血援建场景依然历历在目

地震发生后，受灾最为严重的隆宝镇、结古镇遍地残砖烂瓦，到处是一片废墟，援建一刻也不能耽误。

接到上级命令后，北京建工和市政路桥两大集团的援建将士肩负着市委市政府、首都1800万人民和广大职工的重托，在第一时间以最快速度率先出征，奔赴玉树，与隆宝镇、结古镇同胞团结奋战，吹响了灾后重建的“冲锋号”。

2010年5月25日，集团公司领导班子紧急召开党委常委会（扩大）会，成立援建青海玉树工程建设领导小组，决定委派2008年具体承担四川地震灾区板房援建任务和恢复重建任务的总承包部执行此次援建任务。

6月21日，集团首批援建将士驱车3000余公里抵达西宁，6月24日，集团玉树前线指挥部总指挥原波、党支部书记李长晓带领先遣组一行4人率先抵达隆宝镇，与当地镇政府进行对接。7月1日，18名首批援建将士全部到达援建地。7月20日，隆宝镇中心寄宿小学工程率先破土动工，集团打响了北京市玉树援建“第一枪”。

市政路桥集团第一时间派出先遣组深入结古镇收集第一手资料，并抽调骨干力量，与北京市政设计总院迅速组成援建指挥部。与此同时，派出在奥运工程中立下赫赫战功、在什邡援建中取得优异成绩的队伍奔赴前线，承担起镇区的市政基础设施建设任务。

“尽管早有心理准备，但初上高原，恶劣的自然环境和复杂的重建难题还是让大家有些措手不及。”指挥部总指挥原波说。

玉树重建是迄今为止人类在高原高寒地区开展的最大规模的灾后重建。在平均海拔4300多米的隆宝镇，空气含氧量只有平原地区的三分之一，冬季长达8个多月，气温最低时达到零下20℃，有时连机器设备也降效三至四成……

历史重任、生命期待，人民重托、民族大义，严峻地考验着每一个援建单位和援建者。尽管环境异常恶劣，援建将士们始终没有忘记首都人民交给他们的担子，在施工条件还没有完全就位的情况下，坚持“以动促开，以开促进”。

在隆宝镇，集团建设者鏖战500余天，圆满完成了39项援建工程，包括29项公建、3项住房、1项广播电视村村通、6项市政工程建设任务，创造了北京援建玉树的多项“第一”：率先响应中央及市政府号召出征玉树灾区；率先总结提炼出“四不”援建精神；率先与当地政府开展“联创共建”活动；实现北京援建项目中最大单体工程——隆宝镇中心寄宿小学率先交付使用；建设了世界上海拔最高的制砖厂……集团在援建中所体现出来的“北京精神”“北京速度”，创造了高海拔地区的施工奇迹，兑现了“三年援建任务两年完成”的诺言。

在结古镇，市政路桥集团经过800多个日夜辛勤奋战，完成了结古镇总长42公里的道路和15座桥梁、1座污水厂、1座供水厂、1座垃圾处理厂、4座公交场站、270多公里的市政管线等建设任务。其中，供水厂、污水厂是全世界海拔最高的水厂项目。“这些基础设施构成了结古镇的骨架和血脉，为玉树持续发展提供了有力保证。”市政路桥集团玉树援建工程指挥部副指挥薛二平说。

十年走过

崭新的玉树屹立在青藏高原

今天，行走在玉树的大街小巷，道路通畅，人流熙攘，车水马龙。古色古香的街道小巷以及扎曲河两岸五彩斑斓的藏式建筑格外迷人。

震后十年，玉树在废墟上重生。经过重建，一个既富有民族特色，又富有现代化气息的新玉树在三江之源拔地而起。隆宝镇、结古镇各项设施得到明显改善，城市功能得到明显提升，人民幸福指数不断提高，正迈着稳健的步伐走向未来。

十年前，集团援建将士在距离隆宝镇镇区30公里的德吉岭，建起了总建筑面积约4.85万平方米、可容纳近3000农牧民居住的“生态新村”，这是北京援建玉树规模最大的农牧民集中安置点。

地震发生前，这里的居民每天过着靠天吃饭的“半游牧”生活，每逢气候变化，山上山下的迁移、搬家都是让他们揪心的问题。新村落成这么多年了，农牧民们在这里住得怎么样？房子质量怎么样？这是集团援建者们最关心的问题。

2017年8月，当年参与援建的总承包部相关人员重回玉树，对德吉岭生态新村进行了探访。“这么多年过去了，这房子没有开裂、没有返潮、连墙皮都没掉下来过，你们的工程建设水平真是太高了！”来自碧美二北的成林求达乐呵呵地说。

“当年我们全部采用钢筋混凝土框架的现浇结构，可以抵御地震等突发灾害和高海拔地区高寒气候的侵袭。到现在，德吉岭的606套农牧民住房没有出现过一起质量问题。”集团援建青海玉树前线指挥部副指挥马杰自豪地说。

在结古镇扎西科河东侧，有一片小白楼建筑，这是镇上唯一的供水厂。

地震前，玉树人吃水，靠打井抽水。地震发生后，市政路桥集团的援建者们在这里建起了现代化的供水系统，为当地人送来了甘甜的饮用水。目前，这座世界海拔最高的供水厂日供水量3万吨，能够解决结古镇10万居民的吃水问题。

不仅如此，援建者们还在援建过程中大力培养当地技术工人，手把手地教他们如何运营供水系统，使供水厂完全实现了“本地化运营”，20多名玉树技术工人已经可以独立保障城中供水。

“现在，他们每天驾轻就熟地巡查供水管网，一旦发现水泵、阀门、电流等出现问题，可以第一时间维修排险。”市政集团四公司邱志岭说。

2019年8月，凭借多年水厂施工经验和对玉树的帮扶，市政路桥集团又中标了净化水厂二期工程，目前正在建设中，预计于今年11月竣工。

寄宿小学、制砖厂、污水处理厂、垃圾填埋场、“4横15纵”市政路网……集团为推动玉树经济社会发展和脱贫攻坚奠定了良好的开端和基础。“集团以首善标准全面完成援建任务，建成了一大批惠及民生、关乎长远的大项目、好项目，让玉树面貌焕然一新。”集团公司党委书记、董事长樊军在接受采访时感慨地道说。

十年传承

援建精神放出更耀眼的光芒

在援建过程中，面对强烈的高原反应和艰苦的生产生活环境，集团援建玉树前线指挥部党支部率先提出了“四不”精神，激励全体援建将士用精神和意志战胜困难、争取胜利。

十年过去了，“四不”援建精神已深深嵌入集团企业文化之中，内化为激励我们攻坚克难、开拓进取的宝贵精神财富。

十年来，集团广大党员干部职工弘扬传承“四不”精神，完成了新疆和田援建、房山“7.21”应急抢险以及“5.24”工程、1910KT、新国徽制作更换等庆祝新中国成立70周年重大服务保障任务等一系列急难险重任务。

庚子新春，一场突如其来的新冠肺炎疫情肆虐中华大地，合并重组后的新建工集团再次闻令而动、挺身而出，铁军鏖战、协力攻坚，圆满完成了小汤山医院、地坛医院等5项疫情防控应急工程建设任务，召必回、战必胜的国企担当更加彰显。

在疫情防控应急工程建设中，有一个村一个村把工人接回现场的季连党党员突击队，有将第一面党员突击队队旗插在小汤山医院工程现场的应急抢险大队党员突击队，有仅用46小时打通341米“生命通道”的市政路桥团队，有坚守在危险区边缘的王靖宇党员突击队，有冒着感染风险挺进怀柔医院隔离病区的四建公司“八位勇士”，有师徒四人齐聚小汤山的“西游战队”，有11人同时递交入党申请书的“装饰尖兵”团队……集团上万名建设者连续奋战数十天，充分发扬“不负船华、不畏艰难、不怕牺牲、不辱使命”的新“四不”精神，克服了一道道难关，创造了一个个工程奇迹。

当前，集团正面临收官决胜期、战略谋划期、融合深化期，“一手抓疫情防控，一手抓复工复产”的工作任务依然严峻，这种宝贵的援建精神必将继续引领我们战胜困难，迎来更加美好的明天。

郜宗瀚

集团智能建造中心成立一周年

苦练内功 为转型升级插上智慧“翅膀”

近日，一条位于顺义林河工业开发区的钢筋自动化加工生产线实现试运行。凭借这套智能集成系统，钢筋加工的全套工序均可由智能数控机械完成，生产效率可达人工操作的5倍。这套“神器”就是由集团智能建造中心主导研发、土木公司联合实施的智能建造最新成果。

2019年3月29日，在集团公司的大力支持下，集团智能建造中心挂牌成立。成立一年以来，智能建造中心围绕“打基础、建队伍、理机制、强服务”工作思路，苦练内功、开拓进取，积极开展智能建造前沿技术和课题研发，为集团市场营销和重点工程建设提供了有力支持。

“硬核”支撑 助力核心业务

如何让智能建造技术真正为企业发展服务，是集团智能建造中心的重要课题之一。智能建造中心利用智能化、信息化技术，为17项工程投标提供支持，在13项工程开展智能建造应用探索，开发出财务、工程管理、疫情防控等11个软件，为业务开展提供了支撑。

为了让集团各单位在投标时充分利用集团资源，智能建造中心根据经验制作了一个标准化流程，将标前分析、标书编写、汇报资料、动画制作、答辩要点等内容收录进一个自主开发的投标知识库中。这样一来，集团任何一名业务人员都能够顺利完成一份80分的投标文档，提高了标书质量和制作效率。

智能建造中心还参与了雄安新区替岗拟拌站、广州地铁五号线、高能同步辐射光源等13个工程，并在工程建设过程中成功应用了智能建造相关技术。智能钢筋加工厂就是从广州地铁五号线项目衍生出来的成果。

在优化项目管理方面，智能建造中心主要通过生产效率分析和智能装备应用两个方面进行助力。以西沙屯项目为例，智能建造中心首先根据施工计划做好工作结构分解，模拟生成一版生产进度，再根据施工日报、智慧工地闸机等信息推算出工程生产效率，并利用BIM分析工具再生成一版模拟进度，将两版进行比对，快速定位到对施工进度造成影响的工序，便于有针对性地解决问题。

练好“内功”强化基础研究

集团智能建造中心在为集团核心业务提供助力的同时，不断修炼“内功”，通过加强行业间协作、开展装配式产业链课题研究等措施，不断加强对智能建造技术的基础研究。

为进一步提升研究能力，智能建造中心分析了近百家企业共900余份案例，与北京建筑大学、广联达等单位建立了联合研究机制。其中，临建自动算量生成采购单、精细混凝土供应等研究成果已成功应用于高能同步辐射光源等项目。

经过将近一年的努力，智能建造中心在地产IPD项目装配式产业链课题、钢筋集中加工课题研究方面也取得了实质性进展。

地产IPD项目装配式产业链课题是一项由多家二级单位协作的课题，包括地产公司IPD项目管理、设计公司智能设计、新材公司智能构件管理、四建公司智能装配式施工现场管理共4个子课题。通过实施该课题，构件厂能够提前介入设计图深化构件，地产公司能够通过BIM模型控制洽商变更、工程进度与支付进度款，提升了项目投资效率。

在钢筋集中加工课题研究过程中，集团公司相关领导带队调研了行业对标企业的京沈客运专线星火站项目的钢筋加工点，智能建造中心组织新材公司、土木公司开展多次研讨，与技术支持单位进行对接，促使智能钢筋加工中心成功落地。

2020年，集团智能建造中心将坚定实施“小前台、强中台、大后台”战略，为二级单位赋能、为重点工程赋能，为集团转型升级提供智力支撑。

于娜 郜宗瀚

投资公司投资管理信息系统正式启用

本报讯（通讯员赵静） 打造专业的投资管理信息系统，实现投资项目全生命周期管理，是投资公司2020年“三件大事”之一。近日，投资公司举行了投资管理信息系统正式启动仪式，标志着投资公司“融投管退”全业务链信息化管控流程已经初步建立。

该系统自2019年10月起开始建设，经过近半年的开发和试运营，现已顺利完成一期开发工作，正式投入使用。

投资管理信息系统一期围绕“融投管退”核心业务开发完成了6个模块共32项主要功能。包括项目信息采集、立项、论证等9项投前管理模块功能，项目交底、偏差事项登记、风险预警提醒等12项投后管理模块功能，项目退出方案制定、后评价等4项项目退出模块功能，资金计划、账户开立等5项资金管理模块功能以及领导驾驶舱和统计分析2个管理模块功能，涵盖了投前、投后、资金管理、风险提示、监控预警等全业务链条，能够清晰地展示公司投融资活动的开展情况。

在此基础上，投资管理信息系统二期将进一步完善投资估算测算模型，强化数据分析结果及展现，推动领导驾驶舱、综合应用等深化功能的上线。

下一步，投资公司将推动管理工作向线上迁移，尽快实现工作流程全过程的画像，提升精细化、智能化管理水平。

十年商务路 一腔奉献情

记集团十佳商务经理杨燕

杨燕，女，1984年7月出生，高级工程师，现担任北京城市副中心周转住房C1项目商务经理。2010年入职三建公司以来，曾先后负责宋家庄C6商业楼、王四营廉租房、西北旺镇大牛坊安置房、清华大学教职工住宅双清苑等30余项工程的商务工作，总结算金额近50亿元。

十年来，杨燕坚持内控成本、外抓结算，以不断精进的商务专业技能为一个又一个项目平稳运营打下了坚实的基础。

强协作 把牢成本关口

“内部管控的点很多，需要我们商务人员将预算、合同、现场贯穿起来，以商务人员为核心点，对项目全员进行成本意识宣贯。”每经手一个项目，杨燕都要求项目所有管理人员树立成本理念，从细微处管控好内部成本，提升项目施工管理水平，最终确保项目效益最大化。

在项目的成本构成中，工程所需材料是成本的“大头”，仅此一项就占项目总成本的60%左右。杨燕深知在保证质量与工期的前提下进行科学的成本管控对增加项目利润具有至关重要的作用，对材料成本的控制，除了要加强现场施工管理，还要重点把控好采购价格。

因此，在确定各项分包时，杨燕带领商务部门做好收支对比，不断寻求市场新资源，采取竞争报价模式，与技术、生产等部门一起严格管控好采购成本。在通州区潞城镇棚户区改造安置房项目铺贴地砖时，项目商务团队与项目技术人员密集配合，通过调整地砖排版及规格进行最优方案比选，达到了降低损耗率的目标，为项目节约了成本。

重策划 攻克结算难题

2019年，杨燕先后完成了海淀区温泉镇3-3街区351地块集体土地租赁住房、中央党校西墙外和六郎庄缺口回迁安置用房A-1地块等项目的结算工作，结算总额8.74亿元。在推进结算过程中，她和团队克服了变更多、策划难、收款慢等困难，圆满完成了任务。

在海淀区温泉镇项目施工中，建设单位在项目部按照规定已完成房屋装修施工时，提出了将装修标准升级为创客小镇标准的要求。因此，需要对已施工完成的阳台进行拆除，变更为开场厨房，对阳台内的墙顶地面进行拆除，同时增加橱柜、家具等布置，达到拎包入住的条件。

为应对此项变更带来的结算难题，杨燕和团队进行了多项细致策划。首先，将施工现场实际测算的拆除用工同预算定额用工进行对比，找出工日差，进而测算出人工费差额。同时，积极与建设单位、咨询单位沟通协商，将装修标准升级后的人工工日单价按照精装修工日单价进行调差。在此基础上，经过材料使用、延长工期等一系列严谨细致的策划后，最终增加结算金额300余万元，并成功将结算尾款全部收回，为项目运营资金周转提供了保障。

当前，竞争越来越激烈的市场环境对项目商务人员的技能水平、协作能力提出了更高的要求，如何让每个项目实现效益最大化，是商务经理必须深入思考的课题。“商务管理工作要认真做好策划，无论是前期的投标报价策划，还是中标后的成本策划、结算策划，策划工作贯彻整个工程建设，只有通过策划找出盈亏点，才能精准制定后期具体实施策略。”杨燕说。

十年间，伴随着一座座建筑拔地而起，杨燕在每天的商务工作中得到了历练成长。“2020年注定将是极具挑战的一年，我要更加恪尽职守，加大对风险点的盯控力度，提升商务工作的前瞻性和过程中的韧性，为项目盈利、企业增收作出新的更大贡献。”杨燕说。

刘亚敏

员工力量

集团十佳商务经理事迹系列报道

应对冲击 迎难而上

建工党校党总支“把脉”营销工作

本报讯（通讯员肖娜） 受疫情影响，建工党校主营业务发展受到较大冲击。近日，建工党校党总支以“面对疫情冲击，如何走出经营困境”为主题召开专题研讨会，为市场营销工作“问诊把脉”。

会上，建工党校党总支聚焦经营业务拓展、网络教育平台建设、网络课程策划和研发、立体化多维度产品推广体系建设、专业人才引进和培养、制定激励与约束机制、统筹开展“抗疫、基建、经营”工作、加强部门间协作等十个方面进行了深入研讨，提出了建设具有“北京建工教育”特色的网络教育平台，加强当前网络课程的优化、策划和研发建设，对集团培训计划早安排、早部署，控制成本、开源节流等具体措施。

其中，在研讨如何在疫情期间拓展经营业务时，参会人员表示要加速提升企业抗风险能力，转变单一教育培训经营模式，采取切实可行的举措推动学校转型升级，提出了积极申报中央、北京市有关人才培训项目，加紧推进网络课程的选定工作，做到成熟一项推广一项，以市场为导向，加速建设立体化、多维度的产品推广体系等一系列针对性建议，并纷纷表示要主动作为、不等不靠，努力克服当前的经营困难。

此前，建工党校坚持“停课不停学”，在疫情期间推出了“北京建筑大学土木工程专业本科项目”系列线上课程，受到了广大学员的一致好评。

本版编辑 / 郜宗瀚（办公电话：63928848 E-mail:464018159@qq.com）