BCEG
2020年3月23日
第9期
总第1288期
内部资料
免费交流
电话 63928846

北京建工
BEIJING JIANGONG
北京建工集团《北京建工》编辑部 准印证号：京内资准字1998-L0156

复工复产防疫27字诀

测体温 戴口罩 多消毒
勤洗手 常通风 分餐制
不聚集 封闭管 零报告

为圆满收官“十三五”、科学谋划“十四五”提供坚强政治保证

集团召开2020年全面从严治党大会

本报讯（通讯员陈蕾蕾）3月20日，集团召开2020年全面从严治党大会。集团公司党委书记、董事长樊军作重要讲话，党委副书记、总经理郭明星主持会议，党委副书记、工会主席焦玉锁对2020年集团落实全面从严治党主体责任重点任务清单进行说明，纪委书记、监察专员魏庆丰传达上级有关精神并通报集团信访案件情况。集团公司领导班子成员、其他市管干部、有关部门负责人、京内二级单位以及市政路桥部分二级单位党委（党总支）书记在主会场参会，各二级单位以及市政路桥所属二级单位领导班子成员，党委办公室、组织、宣传、纪检、工会、团委等有关部门负责人在视频分会场参会。

魏庆丰传达了十九届中央纪委四次全会精神、十二届市纪委五次全会精神，通报了2019年集团纪检系统信访举报和纪律审查情况。他指出，一是要提高政治站位，深入分析集团当前全面从严治党、党风廉政建设和反腐败的形势，务求精准有效履职；二是要深入学习贯彻上级精神，发挥“监督保障执行、促进完善发展”作用；三是要不忘初心、牢记使命，为集团新腾飞提供坚强纪法保证。

焦玉锁对2020年集团落实全面从严治党主体责任重点任务清单的制定依据和六大方面、25项、55条任务的主要内容进行了说明。他指出，落实全面从严治党主体责任，必须坚持以问题为导向，通过抓《重点任务清单》落地，补足短板、夯实基础、提升标准，提高集团党建工作的质量和水平。各单位要对本单位在全面从严治党方面存在的问题进行一次认真梳理，研究拿出整改的思路和办法，并贯穿到抓《重点任务清单》落地的全过程，以《重点任务清单》为牵引，推动问题有效解决，推动党的建设质量和成效整体提升。

樊军对集团贯彻落实十九届中央纪委四次全会精神、十二届市纪委五次全会精神、市国资委2020年全面从严治党大会精神进行了再部署。他充分肯定了集团2019年全面从严治党工作成效，并对2020年工作提出要求：一是要把政治建设放在首位，把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想转化为推动企业高质量发展的生动实践。严格落实意识形态工作责任制和请示报告制度；持续强化理论武装；一手抓疫情防控、一手抓经济运行，全面做好年度各项工作。二是要进一步深化党建融入企业治理的机制建设，不断提升企业治理体系和治理能力现代化水平。以党建融合引领全面融合；把党组织内嵌到公司治理结构中；加强复合型人才培养；加强权力运行监督；强化制度执行。三是要健全党管干部、党管人才、选贤任能制度，推进建设忠诚干净担当的高素质干部队伍。选优配强领导班子，优化班子年龄结构，改善专业结构；坚持严管厚爱并重、激励约束并重，完善精准考核，推动能上能下，形成激浊扬清、奖优罚劣的鲜明导向和制度约束；进一步健全完善人才发展多通道机制和薪酬体系。四是要深入落实全面从严治党（党建）主体责任，推动基层党组织全面过硬、党风廉政建设进一步强化。压紧压实两级党组织主体责任，做实清单化引领责任分解；定期开展政治生态分析；推进巡察工作常态化；坚持“四同步”，抓牢“两个百分之百”。五是要加强作风建设和反腐败斗争，努力营造风清气正的发展环境。要做身体力行、推动发展的实干者和执行纪律、执行制度的示范者；加强调查研究，特别是加强对困难企业和重大项目的调研；严格落实中央八项规定精神，强化反腐败斗争，精准有效运用监督执纪“四种形态”，为推动企业高质量发展营造风清气正的政治生态和发展环境。

集团启动“十四五”战略规划编制工作

本报讯（记者范锐）3月20日，集团召开“十四五”战略规划编制动员大会，全面部署集团公司及各单位“十三五”规划的总结评估及“十四五”规划的编制工作，标志着此项工作正式启动。集团公司党委书记、董事长樊军，总经理郭明星出席并讲话。集团公司领导班子成员及其他市管干部，总经理助理、三大总监、副三总师、各部门负责人，京内二级单位党委（党总支）书记，市政路桥市政集团、养护集团、城乡集团党委书记在主会场参会。各二级单位及市政路桥所属二级单位其他领导班子成员、规划编制强相关部门负责人及规划执笔人在视频分会场参会。

会上，集团公司副总经理、总法律顾问石萌作集团“十四五”规划编制方案说明，副总经理李建军作集团“十四五”规划课题研究工作说明。

郭明星要求，一是要高度重视“十四五”规划编制工作，加强学习、对标、研究、实践和自主思考，确保规划目标更加清晰、手段路径更加明确、保障措施更加到位。二是要坚持先进性、以我为主、改革创新、党建引领四个基本原则，确保规划制定符合企业实际。三是要切实抓好工作落实，把握发展规律，突破发展瓶颈，充分调动各方积极性，保障规划的科学性和可行性。

樊军提出三点要求：一是要深刻认识“十四五”规划编制的重要意义，统筹好国内国际两大市场、两大资源，发扬传统、不断创新；提高站位，站在对历史负责、对企业负责、对干部职工负责的高度，认真组织开展好规划编制工作。二是要强化战略引领，准确把握规划编制的关键要求，研究确定好集团的战略定位，处理好当前与长远、整体与局部、稳增长与防风险、规模与效益、改革发展与稳定的关系；坚定不移推动融合发展、协同发展和高质量发展，推进治理体系和治理能力现代化，强化创新思维、全球思维、底线思维。三是要加强统筹协调，确保规划编制工作高质量完成。要强化领导加强组织，强化党组织对发展规划的把关定向作用，尽快建立各级“十四五”规划编制领导小组，研究制定具体的实施方案；要内外结合、集思广益，坚持开门编规划，充分利用好集团内外部资源，虚心听取各方面意见建议；要协同配合有序衔接，建立完善沟通协调机制；要加强总规划、分规划、各单位规划间的有效衔接，使规划形成一个有机整体；要把握时间、注重效率，集团公司的总体规划、相关系统的分规划及各单位的规划要同步编制。

集团2020年“三件大事”研讨会召开

本报讯（通讯员杨文雄）3月19日，集团召开2020年度“三件大事”研讨会，研究确定各单位2020年“三件大事”。集团公司党委书记、董事长樊军出席并讲话，总经理郭明星主持，集团公司领导班子成员、各部门负责人，各单位党政主要领导参加。

会上，33家单位汇报了经本单位领导班子集体研究确定的2020年“三件大事”，京外2家单位在视频分会场汇报，集团公司领导对各单位“三件大事”方案进行了逐一点评和指导。

针对如何制定并落实好“三件大事”，会议要求：在融合发展方面，要加强战略引领，加快建立协调机制，积极推动融合发展。在深化改革方面，相关单位要积极试点跟投机制，进一步完善治理体系建设，抓紧推动落实经营层持股改革。在市场布局方面，要进一步加强市场营销体系建设和人才队伍建设，积极推进城市战略，合法合规开展营销活动。在风险防范方面，要着力防范财务风险、法律诉讼风险、金融债务风险、综治维稳风险，相关单位要进一步加大清理应收账款力度，提升境外分支机构管控水平。在积极推进历史遗留问题解决方面，要妥善处理好各类矛盾，维护好国有资产安全。在地产开发方面，要坚决走专业化、市场化、高效化道路，进一步加快开发节奏，加强与知名房企的合作。在做好重点工程履约方面，要切实提升项目总包管理能力，确保“8.15”工程、国家会议中心二期、北京城市副中心、高能同步辐射光源、北京地铁、广州地铁等一批重、大、高、深、新项目高质量履约。在对接资本市场方面，新材公司要完成首轮定增，明确2-3个新的战略合作伙伴；修复公司要完成IPO工作。在科技创新创效方面，建研院、技术公司、设计公司等单位要持续提升科技创新创效能力，联合重点科研单位，形成具有市场影响力的成品；修复公司要继续坚持市场优先、技术领先，利用好国家实验室的平台，培养一批领军人才。在干部人才培养使用方面，要进一步加强项目经理队伍建设，提高持证率，特别要着力解决紧缺的具有投标资质的项目经理；着力强化“8090”人才使用；加大杰出项目经理进班子力度。在制度执行上，要坚决维护制度的刚性和权威。

会议强调，各单位要抓好“三件大事”落实，高标准、高质量完成各项任务。要结合集团公司领导的点评意见尽快调整和确定好本单位年度“三件大事”，并加快推动相关工作。集团公司将定期开展检查督导，督促各单位落实。

集团召开应对新冠肺炎工作领导小组会

本报讯（通讯员陈蕾蕾）3月16日，集团公司召开应对新型冠状病毒感染的肺炎工作领导小组会，集团公司党委书记、董事长、疫情防控领导小组组长樊军出席并讲话，党委副书记、总经理、疫情防控领导小组组长郭明星主持并讲话。集团公司领导班子成员、各部门部长、集团境外及港澳台地区分支机构疫情防控工作专班主要负责人参会。

会议传达学习了习近平在湖北省考察新冠肺炎疫情防控工作的讲话精神、北京市委常委会会议暨北京新冠肺炎疫情防控工作领导小组相关会议精神等，听取了集团疫情防控指挥部工作情况、检查情况和下一步工作安排情况汇报，集团复工复产及施工现场疫情防控情况、存在问题及下一步工作安排情况汇报，以及市场营销和投资工作有关情况汇报。会议指出，当前防止境外输入成为国内疫情防控的焦点，集团作为拥有30多个境外及港澳台地区分支机构的首都国企，各项防控工作一刻都不能放松、一刻都不能懈怠、一刻都不能疏忽。

会议要求，一是要进一步做好疫情防控工作，不麻痹、不厌战、不松懈。严格落实相关决策部署要求，细化完善方案，形成闭环管理。全面摸清境外人员情况，加强回国人员与社区、属地派出所的沟通联系和证件管理，做好境外员工及家属关心关爱工作。二是要进一步精准有序推动复工复产。加大统筹协调和督查管控力度，进一步畅通供应链和产业链，采取倒逼机制，精准、系统推进复工复产。各级领导干部要同频共振，形成合力，团结带领广大职工群众携手奋进。三是要进一步统筹推进年度各项重点工作。加快市场营销体系、市场布局改革落地；结合春季特点做好安全管理；加强中标项目管理，确保工程履约；做好职工工资、福利待遇等劳资工作；做好生产物资储备；推进原彩虹之门项目相关工作；按区统计盘活在京存量土地和房产资源；总结提炼“小汤山精神”，做好宣传报道。

集团疫情防控指挥部召开周调度例会

本报讯（记者魏学记）3月17日，集团公司党委副书记、工会主席、疫情防控指挥部指挥长焦玉锁主持召开指挥部周调度例会，副总经理、指挥部常务副指挥长张传成，指挥部各组负责人、国际工程公司党委主要领导参加。

会议学习了北京市疫情防控工作领导小组相关会议精神，北京市政府办公厅《关于全力做好疫情防控工作保障企业有序复工复产的若干措施》通知精神，传达了集团公司应对新型冠状病毒感染肺炎工作领导小组工作会议精神。会议要求，要毫不放松抓紧、抓实、抓细各项疫情防控工作，进一步提高项目开工率、返岗率。

会议就下一步工作作出部署：着力加强集团境外和港澳地区疫情防控工作，相关单位要在集团统一领导下开展好网格化、立体化、全覆盖的疫情防控工作，并做好员工安全保障工作。继续深入落实一手抓疫情防控、一手抓复工复产的部署要求，着力解决复工复产难点问题，进一步提高开工率、返岗率，提升施工现场疫情防控整体水平。继续开展好疫情防控抽查工作，并积极调动二级单位开展自查自纠。严格执纪，继续加强对各检查组发现问题、上级和业主等反馈问题整改落实情况的督查。按照内聚人心、外塑形象的要求，抓紧编辑制作宣传片，继续做好集团疫情防控、复工复产中的先进典型宣传。指导基层单位坚持以人为本，合规、合法妥善处理好疫情防控期间的劳资关系。制定关于进一步加强集团各二级单位疫情防控、复工复产工作的通知，提升二级单位对当前疫情防控工作的重视程度。关心一线物业人员的身心健康，落实相关待遇政策，加大机关干部下沉小区参与疫情防控工作的力度，积极妥善处理群众信访，落实接诉即办。严格执行疫情防控期间的出差请销假管理和疫情防控隔离等制度。注意总结疫情防控期间好的经验做法和管理机制。

贯彻落实集团2020年工作会精神系列评论（四）

抢抓生产 不负春光
——加快形成常态化施工场面

本报评论员

草木萌发，春回大地。集团2020年工作会后，各项重点施工生产任务迅速下达。近日，中办国办调研组奔赴各地督导复工复产工作，北京市连续出台多项政策为复工复产保驾护航。作为首都城市建设主力军，要以时不我待、只争朝夕的责任感使命感，撸起袖子加油干，努力把落下的“功课”补回来，把耽误的时间抢回来，坚决做到“指标不减、任务不变”，切实当好经济增长的“压舱石”和保障民生的“稳定器”。

疫情当前，信心比黄金更重要。冬奥工程、雄安新区工程、北京城市副中心工程、国家重大科技基础设施、重大交通基础设施……集团一批在手重点工程面临着履约考验。越是困难，我们越要坚定战胜疫情、发展经济的必胜信心。这个信心来自于党中央、国务院、市委市政府的坚强领导，来自于市国资委党委、集团公司党委的周密部署，来自于集团六十七年铁军精神的薪火传承。当前，从小汤山医院等五项疫情防控应急工程建设一线载誉归来的铁军团队，马不解鞍、甲不离傍，迅速转战到重点工程复工复产的主战场上，更加坚定了我们战胜疫情、复工复产的信心和底气。

复工复产，要坚持防疫先行。要保持慎终如始之心，不折不扣地落实国企复工复产防疫“27字诀”，进一步加强源头筛查，坚决落实封闭式管理和“14天隔离”制度，实施全员信息摸排，加强出入审核，实行凭证出入、登记制度；加强每日定点体温检测、杀菌消毒、防疫物资储备；加大宣传教育力度，在施工现场、生活区、公告栏显著位置张贴卫生防疫、口罩佩戴等宣传标语，用好微信群，推送疫情科普防控知识；广泛发动党员、团员和职工群众参与项目防疫，织密织牢施工现场“防疫网”。

复工复产，要加强科学统筹。疫情防控期间，针对各项目建设特点，要全面、深入、细致地制定生产方案，夯实工程施工组织优化等前期工作，最大限度避免劳动力不足、材料供应不及时、图纸设计错漏碰缺等问题。对基础工程、主体结构、装饰装修等关键部位、关键环节进行优化，科学合理安排施工工序、材料设备供应计划。要深刻吸取日前福建泉州“3·7”事故教训，全面开展施工现场大排查大整治，要对可能出现的思想松懈、注意力不集中和麻痹心理，开展有针对性的安全生产教育和技术交底，压紧压实安全生产责任。要广泛组织开展劳动竞赛、“安康杯”竞赛，充分调动一切积极因素和有生力量，让复工复产的力度再大一些、步子再快一些。

复工复产，要狠抓国际工程。当前，国内大部分地区疫情已呈低风险态势，境外疫情发展形势日益严峻。要在集团公司疫情防控指挥部统一领导下，充分发挥境外及港澳台地区分支机构新冠肺炎疫情防控工作专班职能作用，树牢底线思维，按照“全口径、全范围、全闭环”的要求，全面摸清境外人员状态和疫情状态底数，建立完善境外人员情况日报告制度。要加强对各国法律法规、疫情防控政策的深入研究，构建网格化、立体化、全覆盖的疫情防控网，建立完善疫情防控工作机制，因地制宜编制疫情防控工作预案，多措并举灵活应对，保障国际工程建设有序推进。

复工复产，要强化党建引领。各级党组织要切实提高政治站位，严格落实主体责任，积极主动履职，坚持疫情防控和复工复产“两手抓、两手硬”。要以更坚定的信心、更有力的举措、更务实的作风，在疫情防控和复工复产中践行初心和使命，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，构筑起疫情防控的“战斗堡垒”，扛起复工复产的大旗。要关心关爱奋战在一线的广大党员干部职工，帮助他们解决实际困难、解除后顾之忧，汇聚起加强疫情防控、推动复工复产的强大力量。

复工即是决战，起步就要冲刺。当前是疫情防控最吃劲的时候，也是复工复产最要紧的时候，让我们迎着春光，撸起袖子、甩开膀子，以“咬定青山不放松”的韧劲、“不破楼兰终不还”的拼劲，加快推进全年施工生产各项任务，确保圆满完成全年生产任务和“十三五”战略目标，在战疫情、稳经济、保发展中书写北京建工人的时代答卷。

落实集团年度工作会精神

坚定不移做强做优做大

土木公司（基础设施部）

2020年，土木公司将坚持以市场营销为龙头，以项目管理为抓手，向改革和创新要动力，坚定不移做强做优做大，推动企业发展更稳、更实、更远。

拓宽视野 进一步完善营销体系

围绕市场开拓需求，聚焦基础设施领域，策划资质增项申报及维护工作。进一步加强营销组织和策划，明确三级营销管理边界与责任边界，构建合理高效的综合立体营销体系。加强营销队伍建设，建立营销人员分级制度，全面提高营销人员业务水平，提升整体市场运作能力。

分类别、分专业、分个性建立大客户档案，通过分层对接、定期回访，与既有大客户建立根深蒂固的长期合作关系。认真分析区域市场，充分研判行业新动向，积极拓展潜在新的大客户。坚持“以现场赢市场”的理念，继续在重点区域深度扩张，同时做好新市场的评估工作。

坚持全员营销、主动出击，领导班子带头，各系统协同发力。乘两大集团合并重组东风，发挥全产业链优势，持续保持公司在特色房建、轨道交通、市政工程等传统领域可持续发展，力争进入海绵城市、城市园林绿化等运营、维护、养护领域，在公路、桥梁、水利水电等领域取得新突破。

抓严抓实 进一步推进精益管理

全面落实施工现场人员实名制管理，强化人员全链条动态管控，从本质上规避分包风险。深入推进项目群施工履约管理模式，持续建设“融合型”现代化履约体系，推进差异化和精准化管控，持续提升综合履约水平。以“WBS”分解系统为支撑、以精益班组建设为切入点，构建以精益组织、精益人员、精益队伍为核心的全面精益体系，探索推进“精益建造、智慧履约”。

健全安全生产风险分级管控与隐患排查治理两大体系，构建全岗位参与、全区域覆盖、全过程衔接的隐患排查治理长效机制，实现安全隐患自查自改自报常态化。建立远程高清视频安全巡检系统，实现关口前移、精准监管，时时监控重大风险源，处处排查隐患无盲区。全面推进现场安全标准化建设，践行本质安全理念，树立样板，稳抓两头，紧带中间，着重提升京外工程安全标准化管理水平。

持续加大科研投入，依托轨道交通综合管廊项目，广泛开展装配式建造、暗挖机械化施工等核心技术研究。加快建设BIM+智能建造工作机制，深入推进智能建造技术应用。建立有土木公司特色的“专家系统”，进一步提高对施工现场的技术指导服务水平。加强对重点区域、重大项目的服务指导，推动质量管理标准化、信息化和管理创新。建立质量预警机制，推进质量系统放、管、服改革，重点监督程序、行为、责任、风险。严肃考核评价，严格落实质量问责机制。

提高标准 进一步推动提质增效

建立企业内部银行管理机制，进一步加强资金计划管理。坚持两个“三同时”原则，持续做好责任状的签订及项目兑现考核工作。继续抓实经济盘点和经济活动分析，分批次、分阶段组织项目经理开展项目经济管控述职汇报，全面掌握项目盈亏状况。坚持效益导向和风险导向，扎实开展审计工作，重点加大对亏损项目及潜亏项目审计力度，全面提高项目经济运行质量。

深化校企合作，试点校外导师工作。坚持开展执（职）业资格培训、强化导师带徒和大项目人才培养工作，打造一批行业优秀人才和专家人才。落实集团岗位和薪酬标准化工作，试点多通道激励机制，树立多干多得、能者多得、差异化激励的薪酬导向。推进人力资源高效使用机制，加速人才在公司内部有序流动。全面完成公司退休人员社会化工作。

持续加强法律纠纷、信访、劳务费、材料费、安全质量等风险管控，进一步提高公司整体风险防控能力。持续开展普法宣传教育工作，全面增强公司法治意识，提高法治能力。推进公司三年信息化规划逐步落地，以筹建项目经济管理系统为契机，实现业财一体化落地，完善企业运营数据库建设，建立全面风险管控数据模型，辅助企业经营决策。牵头联络广州地铁五号线东延项目智能建造工作，探索智慧工地和广义BIM新的应用功能点。在新项目尝试信息化智慧管控，助力企业减员增效。

本版编辑/杨海舰（办公电话：63928847 E-mail:362297824@qq.com） 本报地址：西城区广莲路1号 邮编：100055 总编：李琼 副总编：张晓磊 印刷：北京日报印务有限责任公司