铁军力量 托起希望的方舟

北京建工圆满完成小汤山医院工程建设任务

庚子冬春跨年，一场突如其来的新型冠状病毒感染的肺炎疫情笼罩荆楚大地，蔓延波及全国，给火树银花不夜天、万家灯火庆团圆的传统春节增添了许多牵挂。

疫情发展迅猛、防控刻不容缓，在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，北京市委市政府高瞻远瞩、审时度势，紧急启动小汤山医院工程。

初心如磐、使命在肩，北京建工集团再次临危受命。

再战小汤山，这支英勇的队伍背后，是十个月建成人民大会堂、112 天完成天安门城楼落架重建的历史荣耀，是 7 天 7 夜建成小汤山非典医院、圆满完成四川什邡和青海玉树援建任务的铁军传承。

从腊月二十九接到“军令状”到圆满完成小汤山医院工程建设任务，北京建工以更高的政治站位、首都站位，坚持党建引领，调动“全产业链”近 10 家单位参战，6000 余名党员干部职工在艰苦鏖战中淬炼初心、勇担使命，以善打硬仗、能打胜仗的铁军精神，啃下了一个又一个“硬骨头”，弘扬了“小汤山精神”，跑出了“小汤山速度”，用实际行动托起了希望的方舟，为打赢疫情防控人民战争、总体战、阻击战贡献了北京建工力量。

参建党员干部职工在工程决战决胜誓师大会上宣誓。王伟/摄

闻令而动 迅速集结

17 年后建工铁军再战小汤山

疫情如火，军令如山。

1 月 23 日下午 14 点，北京建工大厦 23 层视频会议室气氛紧张而又凝重，集团小汤山医院升级改造应急工程部署会在此紧急召开。

“这是一项光荣而艰巨的任务，举全集团之力，一定要打赢这一仗！”集团公司党委书记、董事长樊军斩钉截铁地说道。集团迅速成立工程领导小组，下设工程组、设计组、综合保障组 3 个分小组，由总承包部牵头，五建集团、六建集团、市政路桥集团、安装集团、机施集团、装饰集团、新材公司等单位协同配合，小汤山医院建设攻坚战即刻打响。

疫情十万火急，工作一刻也不能耽误。紧急工作指令伴随着急促的电话铃声，由北京建工大厦发送到各单位、各项目，“就今天，人员、物资、机械设备要想尽一切办法到位，不容有误……”各单位闻令而动，迅速调兵遣将。这一刻，所有人将目光聚焦小汤山，坚定着必胜的信心和决心。

出征！时间就是生命。人员、物资、设备迅速向小汤山方向集结。

六建集团党员周文武在雪中一边部署工作一边吃着早餐。邢宝明/摄

总承包部迅速成立工程前线指挥部，搭建起指挥部、医院方、设计院和各参战单位之间的沟通“桥梁”。

兵贵神速。下午 16 时，集团“先行军”抵达现场，与院方完成前期沟通对接。

17 时，集团应急抢险大队 27 人抵达现场，2 台挖掘机、2 台渣土车、1 台 75 吨吊车也进场待命，经过 16 小时连续奋战，确保了 12 间活动房顺利就位。同时，机施集团 36 名自有职工和 40 名劳务工人也陆续集结完毕。

1 月 24 日，大年三十，安装集团、装饰集团等单位调集精兵强将，现场 50 余名管理人员、50 名施工人员集结完毕，各项施工有序展开，设计工作全面对接。

工程攻坚，道路先行。11 时 52 分，集团接到小汤山医院北侧道路施工的紧急任务，市政路桥集团火速驰援，1 小时内管理人员迅速集结，不到 4 小时作业人员、设备进场完毕，开展施工。在新年钟声敲响的那一刻，市政路桥集团 22 名管理人员、34 名作业人员、76 台（套）各类施工机械坚守现场，以秩序的“跨年”方式展示了北京建工铁军坚守阵地、敢打必胜的信心和决心。

大年初二，新材公司六个搅拌站共计 66 名职工迅速返岗，30 余辆罐车严阵以待。大年初三晚 22 时 42 分，第一辆混凝土罐车从建恒站出发，浇筑任务全面开展。

上下同欲者胜，同舟共济者赢。集团公司党委书记、董事长樊军，党委副书记、总经理郭明星作为工程领导小组组长坚持靠前指挥，集团公司董事马铁山作为常务副组长现场坐镇，其他集团领导班子成员不定期来到一线检查指导，集团公司各部室选派管理人员驻扎一线，帮助解决工程建设和现场防疫工作难题。

闻令而动、火速集结，17 年后，“小汤山精神”的火种在这片热土上再次点燃。700 余名管理人员、6000 余名施工人员火速驰援，全国工人先锋号、全国五一劳动奖章、北京市劳动模范、优秀共产党员等一大批先进集体和优秀个人主动请缨。其中，有 17 年前参加非典小汤山建设的“老将”，有参加国庆 70 周年服务保障任务的“精兵”，更有从京内重点工程转战而来的“握军”，大家的目标只有一个：“打赢这一仗！”

众志成城 戮力攻坚

集团军作战啃下“硬骨头”

新材公司全力以赴保障小汤山一线混凝土供应。杨智/摄

装饰集团青年突击队始终坚守一线，攻克了多项装饰难题。孙泉/摄

在小汤山施工一线，战鼓擂动，彩旗猎猎。

集团军“全产业链”协同作战，土建“精锐之师”，市政、机电安装、机械施工、装饰装修“王牌军”，以及新材、建筑垃圾资源化等专业团队在小汤山拉开阵势，让原本春节期间冷冷清清的小汤山变成了热火朝天的“战场”。

“三天时间，要建成 350 米小汤山院区应急道路，打通一条生命通道。”大年三十午时，集团接到一项紧急任务，这是两大集团合并重组后的一次重要的并肩作战。

“国家现在需要我们，北京需要我们，疫情防控需要我们，与病毒赛跑更需要我们。”小汤山医院工程不单单是一项普通的工程，更是北京抗击疫情的前端工程，是一场与生命赛跑的战略工程，提前一分钟交工，就多一分胜算。

市政路桥集团快速响应，展现出强有力的内部协同作战实力，市政四公司作为主力军紧急驰援，晚上 8 点，50 台大型机械设备、135 名施工人员集结到位。

除夕夜当晚，小汤山夜色深沉，施工现场内灯火通明，机械轰鸣声此起彼伏，对讲机内传来一声声短促有力的喊话。

“水泥稳定土到了。”都市绿源公司不间断生产，紧急供应水稳 2300 吨。

“沥青混凝土到了。”建材集团召集在京职工，将生产出的 900 余吨 AC 系列中面层沥青混合料送达现场。

“养护集团援兵到了。”紧急抽调养护集团应急抢险大队 17 人，施工车辆设备 6 台套，提前半天到达现场，保障摊铺和划线工序完成。

市政“王牌军”昼夜不停连续施工，46 小时打通“生命通道”，比原计划提前 26 个小时，道路等级由原来的城市支路提升为城市主干道。

铁军出征，百战杏建。

在另一条战线，小汤山医院 B 区老楼内，总承包部正协调土建、装饰、安装等单位有序展开拆除作业。装饰集团对现场木工、油工、拆除工三个工种进行优化排班，保证 24 小时工种搭配达到最优配置，高效施工。

“春节期间劳动力不足，管理人员上。”安装集团从各专业公司调集 40 余人组成临时搬运队，与工人一同开始楼内废旧管线拆除、搬运。

安装集团任务繁重，总承包部立即派出机电小组支援 B 区外线施工。B 区是栋老楼，施工图纸缺失，机电人员便一口口井去看，一个个阀门去摸，仅用 1 天时间就将 B 区北侧室外管线排查清楚，并绘制了外线图纸。

在拆除作业的两三天里，总承包部忙而不乱，与设计和专业单位沟通，技术工作与施工作业有效衔接，第一时间将图纸和施工方案交给兄弟单位。

由于 B 区病房功能性的改变，装饰集团紧急抽调来自亚投行工程、中关村论坛项目以及建自凯科公司的精英力量，创新工艺方法，将方案化繁为简。在无法将知觉感应器准确数据时，逐一测量 23 处窥视标高尺寸，确定修改管线位置，确保顶面标高满足使用要求，提前完成吊顶封板节点任务。

与此同时，机施集团动员京津冀所有钢结构加工厂资源，做促县改开工，保障电梯井与楼梯共 120 吨用钢需求。36 名职工、40 名劳务工人分成 2 个班组昼夜轮换，10 天时间完成 B 区楼梯电梯井主体钢结构施工。

安装集团从 2 月 3 日电梯到场安装，到 2 月 11 日通过验收，9 天的电梯安装周期，打破了电梯安装行业周期的最短施工记录。

一根针，千条线。安装集团面对上百种机电设备、材料，十几种专业系统的安装任务，24 小时现场配合施工、处理各类技术难题、完成检查验收等大量工作，在最短时间内完成了各系统专业改造和机电安装任务。

艰苦鏖战迎来了胜利的果实。2 月 20 日，小汤山医院 B 区全面完工，率先正式移交院方。

一人难挑千斤担，众人能移万座山。联动协同作战的链条环环相扣、同频共振，集团军作战持续上演。

大年初三，五建集团临危受命，与总承包部、安装集团相互配合，承担 E 区改造任务。通过 9 个昼夜合力攻坚，最终比计划工期提前 1 天率先实现竣工验收。

在工程浩大的集装箱式病房区工程主战场，集团军各尽其能，发挥所长，协同战越打越响，越战越勇。

“快！再快！决不能因为供货不及时，影响到工程进度。”疫情期间，全国物资采购、加工持续吃紧。总承包部商务小组迅速搜排、整合全国厂家现有库存，每天联系沟通电话就得打上百个。运输有困难，商务组协调小汤山医院、市住建委、市交通局出具协调函，整合四个运输公司保证现场物资供应到位。

大年初五，六建集团主动请缨，承担集装箱式病房北区建设任务。在高 4.4 米的 ICU 病房施工中，六建集团巧妙“出招”，化整为零、模块分解、流水组拼，如行云流水般在 3 天内搭建完成 137 间大型集装箱式房，比计划工期提前了 2 天。

“什么？从 24 小时缩减到 8 个小时！”工期紧张，土建单位将基础地梁部位的 C30、C40 强度混凝土变更为 C60 早强混凝土，拆模时间极大缩短。新材公司技术团队按照最佳配比调整技术方案，六家站点组成应急供保障“战队”，共派出 32 名司机、30 余辆混凝土罐车保障一线 3200 多立方米混凝土供应；新材公司大兴和文安厂区联手打赢了 19000 多个钢筋套筒的生产供应战。

距离小汤山医院工程 7.9 公里处的资源公司昌平沙河建筑垃圾资源化处置项目为小汤山医院工程提供 1.6 万块灰砂砖用于箱式房基础铺设。

机施集团 160 余人全力配合土建单位房屋调运、机械设备协调，轮班对现场 40 余台大型机械进行协调、指挥。2 月 18 日，率先完成小汤山医院集装箱式病房北区 4 部楼梯、电梯间钢结构和 3 层连廊通道及 1 层连廊顶板封闭工程。

医院建设，设备安装调试至关重要。作为传染病隔离和收治病房，实现“微负压”成为摆在安装集团建设团队面前的一大难题。

“所谓负压，就是室内的气压低于室外的气压。”安装集团质量总监谷春明介绍道。“小汤山医院为了有效避免因空气流动方向不正确和污染物排放所导致的交叉感染，利用送排风系统使病房内形成微负压，确保此功能的实现”。

施工中，安装集团优化法兰等细节处密封工艺，在满足规范要求的基础上加大检测和漏风试验频次。调试小分队精细调整风阀、控制风量，确保气流组织方向正确，并形成有效负压。谷春明还提到，“护士站拥有的远程中控系统是控制气流的‘大脑’，可显示、控制每间病房的风压、风量及负压，确保每间病房的空气安全。”

作为集团专业从事智能建筑领域业务的装饰集团建自凯科公司，承接了小汤山医院的“智慧大脑”工程。由于病房楼采用集装箱式预制模块形式，墙壁无法预埋管线，且病房内点位、设备密集，弱电间可用空间小。建自凯科团队迅速开展科技攻关，完成图纸深化设计，有序推进线槽铺设、穿线、设备安装调试工作。“智慧大脑”安全运转，医护对讲、建筑设备监控、安防监控、出入口控制、入侵报警、医疗监控等功能顺利运行。

工程攻坚阶段，总承包部为分担兄弟单位压力，调集季连党团队和洪彬团队 40 余人充实北区施工，积极协调安装集团、装饰集团建自凯科等单位组成机电攻坚团队及时入场。一建公司、三建公司、四建公司的机电力量也成为了小汤山医院工程一支有力的“补给军”，为顺利完成任务打下了坚实的基础。

3 月 8 日，小汤山医院工程顺利实现竣工交付，集团军大获全胜。在这场没有硝烟的战斗中，在这个不断创造奇迹的工程上，集团军齐心协力，并肩作战，用实际行动践行企业社会责任，书写了战“疫”考场的“硬核”担当。

逆行战疫 铁军先锋

最美逆行者书写大爱担当

小汤山医院建设的奇迹背后，没有什么“基建狂魔”，只有争分夺秒的“战疫时速”，只有最美建设者的负重迎行。在这场与时间赛跑的较量中，集团数千名建设者争分夺秒、奋力攻坚，上演了一幕幕“最美逆行”，用一束束微光，照亮、温暖着战“疫”之路，践行着入场之初的庄严承诺。

贾占山是机施集团起重运输事业部应急抢险大队的一名老队员，也是一名运输车“资深”司机。几个月前，他曾掌舵中华粮仓“黑龙江号”彩车平稳驶过天安门广场，接受党和人民检阅；几个月后，他又义无反顾地参与到小汤山医院工程中，为战胜疫情接续奋斗。

2003 年，贾占山和应急抢险大队其他队员一起参加了小汤山非典医院建设任务。那次经历让他毕生难忘。这次，他作为板车运输司机再度出征小汤山。在这里，他每天早出晚归，有时候凌晨两点钟，还在驾车运输设备的道路上。小汤山工程增十分紧迫，每天的运输任务都很繁重，遇到雨雪天气，他和同事也丝毫没有退缩。“我是队里的‘老兵’，越是关键时刻越要起到带头作用。”贾占山的这种精神鼓舞着队里其他年轻同志，大家一起圆满完成了一项又一项应急运输任务。

总承包部小汤山项目机电经理董立国也是一名“老兵”。今年已经 52 岁的老董接到总承包部的参战通知后，第一时间主动请缨，成为第一批到达现场的人员之一。入场没几天，项目部输入了一股“新鲜血液”，看着前来报到的陈瑞志、蒋鑫、李晓华三个徒弟，老董几天来紧锁的眉头终于有所舒展。这段时间的安装任务千头万绪、时间紧迫，让这位老师傅也倍感压力。

董立国最自豪的就是，自己培养出了这三位可以独挑大梁的徒弟。如今，工程十万火急，倒让师徒四人有了再聚首的机会。三个徒弟一来，这下老董心里可踏实多了。施工生产、机电、机械、设备安装管理……现场机电安装千头万绪的工作，师徒四人吃住在一线，携手奋战、分工协作，逐一攻克了施工中遇到的种种难题。

“工程的施工难度真的不亚于西天取经，但是我相信，硬仗当前，我们这‘师徒四人’，也一样不会含糊！”在 B 区改造工程最吃劲儿的时刻，董立国带着自己的“西游战队”奋力冲锋，他们对赢得这场战“疫”信心满满。

在这片昼夜不停的火热工地上，他们既是建设者，更是家人日夜期盼的亲人。在万家团圆的时刻，他们放弃了与家人团聚的机会，积极响应国家的号召，冲锋在工程建设一线，在项目现场留下了一段段催人泪下的感人故事。

“嘿，老爷子原来在这儿！”2 月 4 日，奉调赴入小汤山的六建集团施工员李鑫辰在现场见到大着嗓门指挥交通的父亲李云祥，才知道原来父亲也来参加应急工程建设了。

临近退休年龄的六建集团安全总监李云祥，是被领导“钦点”指挥场内交通的，原因很简单，老李“敢说、敢管、敢抓”，有他在，大家放心。事实上，除了指挥交通这项“额外任务”，李云祥还承担着集装箱式病房区工程的安全管理重任。点多面广的应急工程安全管理，一个细节都疏漏不得，每天平均 2 万步，凌晨一两点睡觉，在李鑫辰人场前，李云祥已经这样工作了近 2 个礼拜。

李鑫辰接到的第一项任务是清运现场废弃物，但遇到了交通堵塞，于是向父亲“求助”。李云祥立即开始指挥调度，很快，现场的小泡报交通拥堵迅速化解开来，几千人场的第一项任务也顺利开得胜。“我始终以他为荣，既然来了，我就绝不能给他丢脸。”半个月后，李鑫辰向党组织递交了入党申请书。

跟李鑫辰一样申请火线入党的，还有来自装饰集团项目团队的一群年轻人。

“此时此刻，我想要入党的心情迫切又坚定，大家在战‘疫’一线的担当感染了我。”刚进项目前两天，天空飞雪，与鲜艳的党旗交相辉映，那场景让我深受触动。”临近项目收尾，装饰集团临时党支部陆续收到了来自三个施工作业面的 11 名青年骨干交来的入党申请书。

技术骨干王东东瞒着家人偷偷买好了大年初一返京火车票，抵达北京后立即赶往一线岗位；材料员张学伟放弃休假、主动请缨，三天三夜连续收料；施工员郑浩不辞辛苦、始终坚守在施工一线，同劳务工人并肩作战……大家的入党申请书长短不一，但都表达了向身边党员看齐、面对困难与挑战挺身而出的坚定信念。

党建引领 决战决胜

党旗在阵地上高高飘扬

接到小汤山医院工程建设任务以来，集团公司党委深入贯彻落实习近平总书记重要指示精神和李克强总理批示要求，全面落实党中央、国务院和市委市政府相关决策部署，坚持党建引领，统筹推进疫情防控应急工程建设。

关键时刻，关键在党。集团公司党委肇前指挥，第一时间在项目部成立临时党总支和党支部，并同步成立由党政一把手挂帅的前线指挥部。总承包部、六建集团、市政路桥集团、五建集团、机施集团、安装集团、装饰集团等单位党委高度重视、迅速部署，领导班子肇前指挥，分别成立临时党支部，团结带领广大党员干部职工投开了小汤山医院工程的攻坚战役。

走进项目现场，随处可见迎风飘扬的党旗和党员突击队队旗。一个支部就是一个堡垒，一名党员就是一面旗帜。在这场大会战中，7 个党支部、200 余名党员、9 支党员突击队、14 支青年突击队积极发挥战斗堡垒和模范带头作用，将支部建在连上、党旗插在阵地上，在工程攻坚、项目管理、疫情防控、后勤保障等工作中凝聚起了强大力量。

在集团公司党委的坚强领导下，项目临时党总支充分发挥党建引领作用，明确了“大力弘扬‘北京建工小汤山精神’勇争先锋决战决胜 BCDE 区改造工程”的党建工作主题和“四高、四严、四不、一确保”目标，为完成建设任务提供了坚强的政治保证。党总支每周召开会议，组织各党支部学习相关指示精神，协调解决施工中遇到的矛盾和困难，带领党员干部职工攻坚克难，在施工一线筑起了坚强的战斗堡垒。

“不讲条件、不惜代价，一定全力以赴完成建设任务！”2 月 11 日下午，项目临时党总支在工程现场举行“决战五昼夜、决胜小汤山”誓师大会，各参建单位分别誓师表态，全体党员干部职工倍感振奋，共同明着最终目标发起冲刺。

哪里有困难，哪里就有党支部和党员的身影。总承包部临时党支部成立季连党党员突击队，并设置 9 个党员先锋岗，在人员和物资极其缺乏的时刻，他们一个村一个村地把工人们接回来，并从京内重点项目紧急调配物资；同时，积极做好现场形象宣传，累计拍摄照片上千张、报送新闻稿件数十篇。接到命令后，机施集团应急抢险党员突击队第一时间行动，连夜确保 12 间活动房到位，将第一面党员突击队队旗插在小汤山医院工程现场；机施集团临时党支部带领 45 名党员干部，始终坚守在场地平整、钢结构安装、后勤保障等施工和服务一线。市政路桥集团党员干部不讲条件、不计代价，大年三十进场，仅用 46 小时打通 341 米“生命通道”，连续奋战三个昼夜平整 17600 平方米场地，建设施工环形路，抽调优势兵力增援供暖管网建设，主体工程验收后又连续奋战 48 小时圆满完成院外御沟路大修，以及收尾的院内道路、绿化、路灯等任务，为小汤山医院整体园区盛装亮相作出了重要贡献。五建集团党员干部在党旗下冲锋，有城市副中心“装饰尖兵”代辉，有三八红旗手曹雪梅，有后勤保障“老兵”史健……经过连续奋战 9 个昼夜，最终确保 E 区顺利通过验收，比计划工期提前了 1 天。B 区刚开工时，进场劳动力不足，安装集团临时党支部集结 40 余名党员干部组成搬运队，仅用两天就完成了全部拆除任务；在 B 区机电安装冲刺阶段，党支部动员 50 余名突击队员，一晚上就完成了 600 米主电缆敷设任务。在集装箱式病房区工程现场，六建集团临时党支部结合 5 个战区，分别成立 5 支党员突击队。其中，党员突击队队长、ICU 战区项目经理姚玉春创新箱式病房安装方法，提前两天完成全部安装任务；党员突击队队长、后勤主管杨小健仅用 1 天搭建起 60 间“盒子房”……各参建单位党员干部不计个人得失、全力奋战在一线，为工程取得最终胜利打下了坚实的基础。

兵马未动，粮草先行。在工程建设过程中，后勤保障这条“生命线”也一直受到集团公司党委、各参建单位党委高度重视。“一定要做好后勤保障，让前线战士工作得安心、吃得放心、住得舒心。”集团公司领导、各单位党政负责人多次到现场调研指导，对人员吃住安排和工地疫情防控十分关心。

疫情防控工作是后勤保障的重要一环，集团公司和各单位党委高度重视现场疫情防控工作，有效确保了“无死角”“零报告”。市国资委党委、集团公司党委紧急划拨专项党费，集团公司工会向小汤山医院工程划拨专项资金 10 万元，专门用于支持疫情防控工作。集团公司领导、各单位相关负责人多次到现场慰问，将慰问品送到了工人手中。

总承包部在施工现场设立观察区和隔离室，为参战单位协调住宿、调配生活物资，全力保障口罩、测温枪、药品、消毒水等物资。六建集团多家单位以捐赠的方式支援小汤山建设，来自佛得角项目、古建分公司、机施分公司等单位的物资源源不断地输送至小汤山。机施集团、安装集团、新材公司、市政路桥集团等单位均加强现场疫情防控，对现场管理人员和工人进行了封闭管理。

进驻小汤山工地之初，项目部没有集中食堂。2 月 1 日，在市政集团的大力支持下，解决了食堂供餐难题。总承包部 6 名后勤人员中有 4 名是女将，他们每天为管理人员供应 1100 多份盒饭。机施集团紧急调集物业公司专门成立餐饮组，高峰时每餐配发 2300 余份。“你们送的饭菜质量真好，不仅能吃饱，更能吃好！”一位工人师傅笑着说。

在集装箱式病房区工程现场，六建集团房山长阳项目党支部书记周东民带领后勤团队，在距离小汤山 50 多公里外的地方找到一家餐饮公司，一日四餐共计分发 8000 余份饭菜，发完夜班饭后经常是夜里 12 点多了。

随着一栋栋排列整齐、设施齐全的病房楼陆续落成，一个全新的小汤山医院像一件伟美的“艺术品”呈现在大家眼前。52 个日夜、6000 余名建设者……集团近 10 家单位艰苦鏖战，圆满完成了约 40000 平方米的改造装修和新建施工任务，为打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战贡献了北京建工力量，向北京市委市政府和首都人民交上了一份满意答卷。

集团 46 小时打通“生命通道”。秦碧霞/摄

测量小组顶风冒雪进行现场勘测。王伟/摄

集装箱式病房区工程正在吊装箱式房。王伟/摄

工人在集装箱式病房区工程现场加工材料。王伟/摄

小汤山医院 B 区工程验收。王伟/摄

小汤山医院 E 区改造工程。孙储厂/摄

小汤山医院 B 区工程航拍图。

集装箱式病房区工程航拍图。徐晓/摄

本版文字/各相关单位提供　本版编辑/刘东旭 郭宗菊

本版内容仅限内部传阅，严禁外传。