BCEG
2020年3月6日
第7期
总第1286期
内部资料
免费交流
电话 63928846

北京建工
BEIJING JIANGONG

北京建工集团《北京建工》编辑部 准印证号：京内资准字1998-L0156

京内外累计开复工项目359个 返场劳务人员近3.5万

集团安全有序推进复工复产

本报讯 连日来，集团坚决贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和党中央、国务院、市委市政府部署要求，充分发挥首都国企“排头兵”“压舱石”作用，在扎实做好疫情防控各项工作、全力以赴推进五项疫情防控应急工程建设的同时，采取有力措施安全有序推进复工复产。

过程中，集团疫情防控指挥部加大对施工一线的检查指导力度，推动各重点工程抓好疫情防控、安全有序复工复产，取得了显著成效。各单位党委(党总支)积极落实责任、统筹协调，坚持支部建在连上、党旗插在阵地上，让党旗在防疫斗争和工程建设一线高高飘扬；广大党员干部主动担当、挺身而出，充分发挥先锋模范作用，团结带领广大职工群众积极做好疫情防控和施工生产各项准备工作。

根据集团疫情防控指挥部施工现场检查组对京内复工工程进行的全覆盖检查情况，各项目防疫措施到位，能够严格落实各项防疫规定，制定了《施工现场疫情防控工作方案》和防疫预案，建立了防疫指挥体系，现场封闭到位，正常生活区、观察区与隔离区分别设置，在建委平台对现场所有人员进行了实名制录入并按时上报人员信息，对返场人员进行了安全教育和防疫教育，对项目外来人员进行测温登记，按要求定时定区域进行消毒通风。

截至目前，包括国家会议中心二期、北京学校中学部及共享区等在内的多个重点工程实现了安全有序复工，京内外累计开复工项目359个，返场劳务人员近3.5万人，常态化施工场面正逐步形成。从人场管理到隔离观察，从安全教育到心理疏导，从现场把控到后勤服务，各项目严格落实各项防控措施，重点把关每一个关键环节，确保了“无死角”“零报告”，为打赢疫情防控阻击战和经济保卫战夯实了基础。

（详见本期二、三版报道）

集团召开应对新冠肺炎工作领导小组会

本报讯(通讯员陈蕾蕾)3月2日，集团公司召开应对新型冠状病毒感染的肺炎工作领导小组会，集团公司党委书记、董事长、疫情防控领导小组组长樊军出席并讲话，党委副书记、总经理、疫情防控领导小组组长郭明星主持并讲话，集团公司领导班子成员、各部门负责人参加。

会议传达学习了中央政治局常委会会议精神、北京新冠肺炎疫情防控工作领导小组第三十四次会议暨首都严格进京管理联防联控协调机制第五次会议精神，北京新型冠状病毒肺炎疫情防控工作领导小组办公室相关文件精神，听取了集团严权房屋、物业管理、办公场所(楼宇)和施工现场疫情防控指挥部工作情况、检查情况和下一步工作安排的汇报，以及集团复工复产和施工现场疫情防控情况、存在问题及下一步工作安排，集团投资、市场营销、商务、财务和资金管理、疏整促、“接诉即办”等工作开展情况及下一步安排等情况汇报。

会议充分肯定了集团一手抓疫情防控、一手抓复工复产各方面工作取得的成果，特别是各项应急工程建设取得的阶段性成果。会议强调，要清醒认识全国疫情防控形势依然十分严峻，正确认识内外部发展形势，坚定信心做好各项工作，确保企业改革发展稳定。

会议要求，要多措并举、综合施策做好疫情防控工作；做好应急工程的收尾和保驾工作；京内京外要有序推进复工复产。同时，要统筹做好集团各项重点工作，做好投资策划，创新投资渠道，充分发挥投资带动作用；抓好重点领域的市场营销工作；抓好历史遗留问题的解决；密切关注与集团相关的网络舆情，及时稳妥处置；加强安全管理，营造稳定环境；组织动员好党员捐款等工作；持续高水平做好“接诉即办”工作。

又讯 3月3日，集团召开疫情防控和复工复产工作视频推进会。集团公司党委副书记、总经理、应对新型冠状病毒感染的肺炎工作领导小组组长郭明星出席并讲话，党委副书记、工会主席、疫情防控指挥部指挥长焦玉锁主持会议，副总经理、疫情防控指挥部常务副指挥长张传成传达近期以来上级有关疫情防控和复工复产工作部署要求。

会上，张传成在传达上级部署要求的同时，还着重围绕五个方面的规定、要求进行了详细解读。

郭明星传达了市研究调度施工现场疫情防控和复工工作电视电话会议精神，要求继续坚持一手抓疫情防控、一手抓复工复产，做到两不误、两促进；继续加强疫情防控和复工复产管理的科学性、精准性、细致性、统筹计划性；继续强化项目管理规范化；继续全力做好疫情防控期间工安全管理工作。

焦玉锁在主持会议时强调，要认清形势，提高站位，把思想和行动统一到党中央、国务院、市委市政府、市国资委党委、市住建委的部署要求上来，坚持问题导向，加大整改力度，严格标准要求，狠抓工作落实，坚决打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战，确保疫情防控和经济发展“两不误、双胜利”。

集团领导检查重点工程疫情防控和复工复产

本报讯(通讯员裴晓芳 温智寰 记者张晓磊)近日，集团公司党委书记、董事长、疫情防控领导小组组长樊军，党委副书记、总经理、疫情防控领导小组组长郭明星，党委副书记、工会主席、疫情防控指挥部指挥长焦玉锁，副总经理、疫情防控领导小组副组长石萌等先后深入到集团多项重点工程建设一线，检查复工复产情况。

3月5日，樊军“四不两直”检查北京地铁首都机场线西延项目疫情防控和复工复产工作，深入地下30多米的北新桥车站施工作业区，详细了解工程推进情况，听取了疫情防控和复工复产情况等方面的汇报。

樊军对项目疫情防控和复工复产工作给予肯定，并要求，要继续严防死守、严管严控，确保万无一失；要科学谋划复工计划，扎实做好人员进场和物资储备，安全有序推进工程建设；要强化科技引领，加强技术创新，推进机械化施工，切实发挥集团轨道交通第一集团军的引领示范作用；要强化安全生产，地铁工程风险高、难度大，要科学组织，切实保障安全生产；要加强党建引领，切实发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用。

近日，樊军、郭明星、石萌到高能同步辐射光源项目检查，实地察看项目情况，详细了解施工进展情况，协调解决施工重点问题。

郭明星要求，项目部要充分发挥主动性，加强与建设单位、设计单位等参建单位的沟通，建立长效联络机制，通力合作，共同推进项目建设。要有前瞻性，面向未来，提前布局，为与怀柔科学城的长期合作打下坚实基础。在当前疫情防控的关键时期，要格落实好疫情防控责任，详细制定各项工作预案，织密织牢防控网络，同时组织好复工复产工作，确保“一手抓疫情防控、一手抓复工复产”要求落实到位。

樊军对项目疫情防控和复工复产工作表示肯定。他强调，要提高政治站位，加强统筹协调，齐心协力推进项目建设；要争创一批重要奖项，培养锻炼一批技术和管理人才，为集团发展提供素质全面、能力过硬的后备人才；要坚决落实“一手抓疫情防控、一手抓复工复产”的要求，确保返场人员的安全与健康，有效推动工程建设；要坚持问题导向、目标导向、结果导向，做好长计划、短安排，利用好集团整体资源确保项目履约；要有科研精神，遇到问题要具备攻坚克难的劲头，为工程建设提供强大技术支撑。

3月5日，焦玉锁带队检查建国门内13号院改造项目，就抓好疫情防控、安全有序复工复产提出明确要求。

焦玉锁一行详细了解了返京人员隔离安排和防疫举措，以及防疫和复工中存在的重点难点问题。他要求项目进一步提高政治站位，积极配合属地开展疫情防控；完善联防联控机制，做到责任明确、措施到位、责任到人；安全有序推进复工复产，统筹好各项工作；强化党建引领，让党旗在疫情防控一线高高飘扬。

集团疫情防控指挥部召开周例会

本报讯(记者魏学记)3月3日，集团公司党委副书记、工会主席、疫情防控指挥部指挥长焦玉锁主持召开指挥部周例会，副总经理、指挥部常务副指挥长张传成，指挥部各组负责人参加。

焦玉锁对前一阶段各组成员的辛勤工作和督导检查成果给予充分肯定，并就下一步工作提出要求。一是施工管理组要继续开展复工复产疫情防控的检查及组织协调复工复产工作，施工管理部要参与复工复产抽查计划的制定，增加检查力量，扩大检查覆盖面。二是要进一步调动二级单位充分发挥主体作用，重点检查二级单位责任体系建设、防控方案制定实施是否到位，机关干部下沉物业小区是否全覆盖以及基层落实部署是否到位；楼宇、办公场所疫情防控新标准落实情况，尤其是保洁、保安、物业、食堂、维修维护等后勤物业工作人员防控管理是否符合标准；前期存在薄弱环节的产权房屋、物业小区整改落实情况；各组检查范围内各单位复工复产疫情防控落实情况，三是要着重督查各检查组发现问题的整改落实、上级及业主等反馈问题的整改落实，抽查复工复产情况。四是要进一步做好舆情监控及应对工作，做好先进典型的宣传。五是要及时转发传达宣传贯彻上级下发的文件、通告、通知等，确保上级精神、工作部署要求及时传达贯彻到位。六是要及时总结梳理反馈检查情况，确保信息及时传递，推动工作有效落实。七是要加强员工健康状况的监管，完善日报及请假员工报告制度。八是要加强对防护物资采购的统筹监管，确保统筹服务到位、防控风险到位。

又讯 3月3日，集团公司党委副书记、工会主席、疫情防控指挥部指挥长焦玉锁主持召开境外分支机构疫情防控工作部署会，副总经理、指挥部常务副指挥长张传成，指挥部办公室成员，国际工程公司党政主要领导参加。

焦玉锁强调，要把确保员工安全放在首位，进一步强化主体责任，全力抓好疫情防控各项工作。一是国际工程公司要尽快做好集团境外所有机构及员工情况的调查摸底及上报工作，确保情况明、底数清。二是要形成应急机制，建立日报告制度，及时准确把握所在国别疫情形势、政策要求等，严格落实防控要求，力求“零报告”“零感染”。三是要制定不同国别疫情防控工作预案，一旦发生突发情况，积极做好应急处置。四是强化生活保障，全力统筹做好疫情防护物资的超前准备工作。

贯彻落实集团2020年工作会精神系列评论(二)

打造过硬执行力 确保战略部署落地

本报评论员

习近平总书记强调：“如果不沉下心来抓落实，再好的目标、再好的蓝图，也只是镜中花、水中月。”集团2020年工作会明确了新一年的改革发展任务，吹响了攻坚号角，我们只有不遗余力地抓落地执行，才能让宏伟的战略蓝图转化为美好的现实。

集团已经连续七年在年度工作总要求中，将执行力建设放在战略性的高度进行表述，彰显了鲜明的工作导向。执行力的强弱，关系着改革成败，关系着发展质量，关系着广大员工的切身利益，我们必须持续提升执行力，不打折扣地将集团各项战略部署落实到位，为圆满收官“十三五”、科学谋划“十四五”打下坚实的基础。

疫情当前，要以“召之即来、来之能战、战之必胜”的铁军作风，坚决打赢疫情防控阻击战。集团上下要团结协作、强化执行、迅速行动，充分发挥团队作战和协同作战能力，严格落实中央和市委市政府工作要求，织密织牢疫情防控网，在疫情防控阻击战中发挥首都国企“排头兵”“压舱石”的作用。要奋厉风行推进疫情防控应急工程建设。各系统、各单位要切实增强全局意识，强化“一盘棋”的思想，分工协作、各负其责，全面提升集团在工程建设中的组织协调能力、调集资源能力、管控能力、人员调配能力，在确保广大参建人员健康安全的前提下，打出集团军作战的气势和水平，高标准完成工程建设任务。

防控疫情、攻坚克难需要强有力的执行力，推动集团高质量发展更需要强有力的执行力。

要尊重制度的刚性。制度的生命力在于执行，要确保各项战略部署落地生根、开花结果，必须严格遵守和执行制度，并加强对制度执行的监督。要构建领导有力、执行坚决、监督全面的制度执行机制，按照奖优、治庸、罚劣的原则，建立健全工作绩效评估机制和监督问责机制，态度鲜明地表彰和肯定制度执行有力、有效的单位和个人，加大对执行不力的惩罚力度，坚决惩处制度执行中做选择、搞变通、打折扣的现象和行为，让“说了算、定了干”成为最广泛的共识。广大党员领导干部要切实强化制度意识，带头维护制度权威，增强“法治”思维，善于运用制度管理企业和项目，做制度执行的表率。

要大力倡导执行力文化。大力宣贯集团的执行力文化理念，紧扣“赢在执行”，引导广大员工把每项工作都视为一项事业，目标一经确立就雷厉风行紧抓落实，只为成功找方法，不为失败找理由；把每项工作都当做一份责任，任务一旦下达就不折不扣坚决执行，不找任何借口，不做丝毫推诿。要无分借鉴适用现代管理学科的理念和手段，以打造利益共同体为载体，用明确的发展愿景将广大党员干部职工紧紧团结在一起，让大家知道往哪个方向干、干什么、怎么干，并充分体现广大职工群众的利益，让职工群众共享企业发展成果，让大家看到前途、产生共鸣，自觉自发为集团改革发展作出不懈的努力。

要重视团队荣誉。要营造“荣辱与共”的浓厚文化氛围，促进形成“一荣俱荣、一损俱损”的价值观念和“荣誉高于一切”的理念，引导形成尊崇荣誉的浓厚氛围，激发全体党员干部职工的集体荣誉感，让人人为荣誉而战、人人争相维护集体荣誉在全集团蔚然成风，将集团的执行力建设推向一个新的高度，为实现各项战略目标提供更有力的支撑。

要提高真抓实干的能力。要持续推进合并重组工作，确保实现资产、业务、人员、管理、文化、党建等全方位的融合，充分释放重组红利，形成搏击市场的整体优势。要深入谋划、科学研究符合千亿级企业体量的治理体系和管理模式，让开拓版的北京建工“航母”更宽广的海域。要大力推进深化改革，抓好“三件大事”、打好“三大攻坚战”，一手抓发展、一手抓历史遗留问题解决，进一步释放改革红利，实现高质量发展。要多措并举抓好当前的复工复产工作，力争实现一季度“开门红”，为实现全年任务目标打下坚实基础。

2020年是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的决胜之年，是全力收官“十三五”、科学谋划“十四五”的关键之年，是合并重组后全面推进融合发展、创新发展、高质量发展的重要一年。站在砍官决胜期、战略谋划期、融合深化期的时代路口，唯有脚踏实地、坚定向前！我们要全出“万众一心加油干，越是艰险越向前”的勇气和魄力，以“只争朝夕、不负韶华”的态度和勁头，积极主动投入到各项任务中去，用过硬的执行力确保圆满完成各项年度任务目标！

落实集团年度工作会精神

做强做优总包管理

总承包部

2020年，总承包部继续坚持一手抓发展、一手抓历史遗留问题解决，决战决胜扭亏为盈，做强做优总包管理，深入推动创新发展、协同发展、融合发展、共享发展，全力开创高质量发展新局面。

深化改革 做强做优总包管理

坚持党对改革工作的领导，全面总结好总承包部“十三五”发展和消化潜亏经验，引领集团公司其他困难企业早日扭亏脱困。

强化协同融合。坚决走协同发展之路，按照互惠互利和“一盘棋”思想，在重大工程承揽、项目组建、人员调配、风险防控、利益分配等方面，积极整合集团全产业链资源，确保集团产业链优势和品牌影响力最大化。积极参与并推动合并重组后的融合发展，助力集团形成建筑施工业务与市政基础设施业务“两翼齐飞、展翅高飞”的新局面。

强化总包管理。牢固树立“一切责任首先归总包”的理念，又不容辞承担好总包管理责任，注重总结总承包管理经验和成果。在集团公司承揽项目管理上，坚决100%落实“三同时”、100%实施项目策划、100%建成总包风险防控体系，进一步加强全过程管控，调整、优化、简化总包管理流程，切实提升管理效率、指导能力和服务水平。

强化总部能力建设。围绕项目全生命周期管理，做好从项目跟踪投标到开竣工全过程的监督和服务，做好大客户服务，加快项目组建和解体效率，提高成本策划能力，完善集中招标采购，实施项目季度管理考核全覆盖。

强化专业管理能力。上半年完成机电、市政以及钢结构三个专业工程经理部的管理制度和流程再造，全面整合专业资源，加强专业人才培养。

提质增效 全面实现扭亏为盈

坚决打赢消化潜亏攻坚战，初步具备“自我造血”功能。

强化市场营销。坚持市场为王，形成“党政一把手带头主抓、三位班子领导专抓、其他班子成员分抓，市场营销中心专责、各单位协作”的全员营销新格局。围绕城市副中心建设指挥部、大兴国际机场建设指挥部、北投集团等核心客户，形成“专人盯专户”的客户管理模式。深耕重点区域，巩固扩大广西、云南等重点区域市场份额，在长三角、大湾区等重点区域取得突破进展。走高质量营销之路，确保拿下一批重点项目。

强化经济管控。发挥总部三大中心职能的集中优势，加强总部策划，提高策划深度，强化策划应用，形成成本前期策划、动态调整、过程分析、及时封口的闭环管理，强化项目月度经济活动分析，持续提升项目创效能力。

强化财务管理。加大资金集中管控力度，提高资金使用效率，降低资金成本。坚持“现金为王”理念，严控经营活动净现金流，强化现金预算管理，建立现金流量指标体系，实现对企业现金流量的有效、动态控制。

强化风险防控。出台《总承包部合同管理细则》，深入开展合规管理，依托现有内控体系，将合规管理嵌入总承包部规章制度、工作标准及管理流程中，强化事前控制、规范管理，持续提升风险防控能力。

强化人力资源管理。创新和加强培训工作，培养一批一专多能、一岗多能的复合型人才。完善员工任职资格标准和岗位体系，健全各类人才职业发展路径，拓宽员工职业发展多通道。强化考核结果应用，探索试行末位诫勉及淘汰制度。

强化管理 全面提升履约能力

强化项目日常检查、评比和奖惩，持续提升精益管理水平和项目履约管理科学化水平。

强化如期履约。发挥重点工程示范引领作用，对重点工程实行工期节点目标预警，落实责任人和保障措施，确保如期履约。高标准做好小汤山医院应急工程建设及竣后服务工作，彰显建工品质，体现建工精神，打出建工品牌。实现城市副中心三大建筑、人民大学、国会二期、北京学校中学部及共享区、朝阳医院东院、冬奥人才公租房、广西南宁南航投期履约。

强化科技创新创效。加强与高校、科研单位的产学联合，加大科技研发投入，在精细化、信息化和智能化施工等创新技术应用方面发挥引领作用。北京大兴国际机场南航基地工程争创华夏奖，冬奥人才公租房、北京学校中学部及共享区等工程形成工法、专利并完成科技成果鉴定。强化冬奥人才公租房BIM过程应用，打造BIM示范工程。

强化质量精品创建。大兴国际机场航站楼指廊及南航基地两项工程争创鲁班奖，沛县人民医院工程争创国家优质工程奖。同时完成中国钢结构质量奖2项、北京市建筑长城杯4项、北京市结构长城杯4项等创优目标。

本版编辑/杨海舰(办公电话：63928847 E-mail:362297824@qq.com) 本报地址:西城区广莲路1号 邮编:100055 总编：李琼 副总编：张晓磊 印刷:北京日报印务有限责任公司