

# 锐意进取 开启新征程

## 在集团2020年工作研讨会上的学习交流(摘编)

编者按:为全面落实集团2019年各项工作,深入研究谋划2020年工作目标和重点工作,推进集团“十三五”发展规划目标任务实现,12月30日至31日,集团公司召开了2020年工作研讨会。

### 做强做优集团核心事业部

总承包部 白恒宏

2019年,总承包部始终牢记核心事业部的定位,一手抓发展,一手抓风控,主动发现问题,消化潜在成效显著,继续保持了一个好的发展势头。

抓履约转型,总承包管理效能凸显。大兴国际机场、城市副中心、冬奥村三大区域重点工程全面开工建设,副中心三大工程推进回势良好,大兴国际机场精装修工程荣获集团首个“中国钢结构金奖”工程奖。

抓党建促发展,党委领导作用有效发挥。总承包部党委领导作用从政治责任、强化顶层设计,持续推进总部大部制改革。

### 坚定信心促发展 攻坚克难担使命

一建公司 田文杰

2019年,一建公司完成新签合同总额33.7亿元,施工产值11.8亿元、营业收入16.7亿元。

2020年,主要做好以下工作:持续加大市场营销力度,加快营销系统建设,整合营销资源,全年落地三个大项目,合同额19.59亿元。

做好以几个方面的重点工作:做好自己的事,努力提质增效。潜心夯实管理,巩固眼前的“稳”和“进”。

### 推动企业向高质量发展迈进

四建公司 李化

2019年,四建公司实现新签合同额115亿元,完成施工产值60亿元。

2020年,重点做好以下工作:强化战略引领,做好“十四五”战略规划,继续深入推进“市场化、高效化、专业化”,加快推进品牌战略,形成地产公司“十四五”战略规划方案。

### 为实现“再造一个新机施”而奋斗

机施集团 李程

2019年,在集团公司的正确领导下,机施集团全面完成股权重组,重新回归集团全资企业序列,开启了重新起航。

抓住机遇,坚定推进股权重组。集团公司与机施集团大股东进行了多轮谈判,签订了股权重组协议,完成股权重组,实现了机施集团新的跨越。

提升能力,圆满完成重点工程。以工匠精神做好集团全产业链关键环节,发挥专业优势保障重点工程履约,不断提升“总承包+专业”创效能力,以责任担当确保一方平安,不断提升应急抢险能力。

科技强企,以创新驱动引领企业。成功申报国家重点高新技术企业,树立了北京建筑空间结构大会等高峰论坛,中国钢结构工业良好品牌形象。

### 迎难而上实现“稳中向好”

国际工程公司 曾鹏

“整合”是2019年度国际工程公司工作最重要的主线,经过一年的努力,基本实现了目标。

做好以几个方面的重点工作:做好自己的事,努力提质增效。潜心夯实管理,巩固眼前的“稳”和“进”。

### 继续做强集团房地产开发主业

地产公司 潘磊

2019年,地产公司实现销售额104.2亿元,营业收入75.95亿元,利润总额5.1亿元,回款98亿元,开复工面积170余万平方米。

2020年,重点做好以下工作:强化战略引领,做好“十四五”战略规划,继续深入推进“市场化、高效化、专业化”,加快推进品牌战略,形成地产公司“十四五”战略规划方案。

### 创新推动绿色建材板块高质量发展

新材公司 张亚平

2019年是新材公司二次创业,实现五年“年年有翻番”目标的关键年。经营规模大幅增长,营业收入突破30亿元,再产量突破560万立方米。

“科技+资本”双轮驱动的新发展模式初见成效。与国家、标准院共同研究完善新型干墙体系节点设计,研发完成部品部品体系化目录。自主研发IMPC智能建造平台,自主研发新产品“智能一体化轻质墙体产品”。

党建引领强初心,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,抓班子、谋

### 做资源循环利用行业“领跑者”

资源公司 王霖

2019年,资源公司新签合同4.32亿元,营业收入3.7亿元,年处置建筑垃圾1200万吨。

提升技术创新能力,全方位打造核心竞争力。持续加大新工艺、新产品、新领域的研发力度和研发投入,持续开展技术创新研究,持续提升产品应用水平。

党建引领强初心,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,抓班子、谋

### 打造市政建设行业领军企业

市政路桥市政集团 汪波

2019年,市政集团预计完成经营额218亿元,实现营业收入173.58亿元,新签合同额240亿元。

2020年,重点做好以下工作:强化战略引领,做好“十四五”战略规划,继续深入推进“市场化、高效化、专业化”,加快推进品牌战略,形成地产公司“十四五”战略规划方案。

### 推动养护板块健康发展

市政路桥养护集团 李青林

2019年,养护集团实现营业收入1.74亿元,利润总额1.66亿元,资产总额9.02亿元,资金实现全覆盖。

党建引领强初心,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,抓班子、谋

### 打造一流绿色建筑装饰服务商

市政路桥住宅产业化集团 协立军

2019年,产业化集团实现新签合同26亿元,营业收入1.92亿元,利润总额3500万元。

党建引领强初心,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,抓班子、谋

### 平台促管理 集采促发展 科技创新驱动高质量发展

集团公司智能建造中心 杨震霄

成立9个月以来,集团智能建造中心聚焦深化改革,坚持创新驱动,落地了10项成果。

党建引领强初心,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,抓班子、谋