



有料 有趣 有价值
扫描二维码
关注北京建工官方微信

北京地铁16、17号线多个标段贯通 轨道交通建设再交亮眼成绩单



本报讯(通讯员唐超 杨建辉 孟学文 基仁芳)近日，集团承建的北京地铁16、17号线多个标段相继实现贯通，集团作为轨道交通建设尖兵，为完善北京城市交通布局、方便市民出行作出了新的贡献。

12月12日，北京地铁17号线18标段次渠站至次渠北区间双线顺利贯通。该项目包括1站2区间，囊括了明挖、暗挖和盾构三种施工方法，涉及多个自身风险及环境风险，其中特级风险源2个。次渠站与既有亦庄线次渠站十字换乘处地层地质条件复杂，承压水下粉细砂零星离下穿既有车站非降水

挖隧道，施工风险高、难度大。开工以来，项目团队超前谋划，“劳模引领、团队创新”的人才培养格局充分发挥作用，在施工的同时开展了多项技术创新课题研究，获得发明专利、实用新型专利14项及多个科技奖项。目前，该标段主体结构已施工完成，为17号线如期通车打下了坚实基础。

12月13日，北京地铁16号线14标段苏州街站盾构施工实现贯通，至此，该标段盾构施工实现双线贯通。14标段包括国家图书馆站、苏州街站后付费车站至苏州桥站区间、苏州桥站至万寿寺站区间及万寿寺站至国家图书馆站区间等一标三区



间盾构隧道右线也顺利贯通。该区间为矿山隧道，单线总长约971.63米，涉及两个自身风险及环境风险，其中双线长距离曲线下穿既有9号线为特级风险源，二者最小净距仅1.95米。区间仅设置一座临时施工竖井，且区间为富水砂卵石地层，结构深入大断面砾石地层溶槽一次性掘进的施工难题，创造性解决了复杂条件下长距离小间距叠置盾构施工的难题。目前，16号线国家图书馆站已经整体完工，为后期站内二次结构施工和设备安装打下了坚实基础。

近日，北京地铁16号线23标段丰台南路站至富丰桥站区

间盾构隧道右线也顺利贯通。该区间为矿山隧道，单线总长约971.63米，涉及两个自身风险及环境风险，其中双线长距离曲线下穿既有9号线为特级风险源，二者最小净距仅1.95米。区间仅设置一座临时施工竖井，且区间为富水砂卵石地层，结构深入大断面砾石地层溶槽一次性掘进的施工难题。目前，16号线国家图书馆站已经整体完工，为后期站内二次结构施工和设备安装打下了坚实基础。

近日，北京地铁16号线23标段丰台南路站至富丰桥站区

集团公司领导班子到地产公司调研

施工组织等情况。

在调研座谈会上，两个项目分别作了专题汇报。与会领导肯定了两个项目前期工作的基础上，围绕城市更新运营、项目成本管控、工程进度把控等方面提出了意见和要求。

郭明星指出，地产公司要对当前房地产市场的严峻态势有清晰的认识，深度思考并加大挖掘城市更新改造与运营，跟紧产品推进过程中的成本、利润空间，一方面学会借道行业政策与市场，反复测算分析成本与利润，以契税精神加强合同审批、预防风险，并思考未来发展方向；另一方面做好项

目运营，加快工程进度，做好施工管理、销售推广、财务融资等工作，有质量有序推进项目运营，助推集团房地产业规模与效益快速增长。

樊军强调，下一阶段工作提出三方面要求：一是要战略聚焦、重点突出，要用更高的格局，更宽的思路统筹推进房地产业的发展，以国家政策为重点，因策制宜，因地制宜，在城市更新板块进行“城市作为有机生命体”的探索。深度把握“房住不炒”“因城施策”等政策要求，大力发展住房租赁市场，全面解决新市民、年轻群体的住房困难。二是要把握大局，强化速度。

要持续聚焦区域市场，理清营销思路，城市更新项目在下阶段招商工作中要“策划在前”，抢占本轮城市更新板块新周期发展制高点。房地开发项目要把握销售节奏，缩短开发周期，加快周转速度，提高运营效率，发挥集团产业链优势；各参建单位要加强管理力度，全面提升项目推进速度。三是要凝心聚力，合力奋进，坚定不移地推进市场化、高效化、专业化，在合作项目上深化战略合作伙伴关系，在分摊风险的同时对标先进，学习提升。在独立操作项目上充分激发总部至项目各层级潜力，提升年轻干部职工综合素质与能力，助力企业更快更好发展。

樊军到两项项目开展“四不两直”检查

本报讯(通讯员王军凯)12月19日，集团公司党委书记、董事长樊军，总经理郭明星带队到地产公司调研，党委副书记、工会主席焦玉锁，纪委书记姚庆丰，副总经理李建军、石蔚，董事马建山，以及集团公司相关部门负责人、地产公司领导班子成员参加。

集团公司领导一行察看了铜牛信息城市更新项目现场，了解了该项目设计改造、功能用途、租赁运营等情况以及城市更新进展情况；察看了建邦国际项目营销中心、样板间以及施工现场，了解了项目当前销售去化、推广客群、工程进度以及

施工组织等情况。

在调研座谈会上，两个项目分别作了专题汇报。与会领导肯定了两个项目前期工作的基础上，围绕城市更新运营、项目成本管控、工程进度把控等方面提出了意见和要求。

郭明星指出，地产公司要对当前房地产市场的严峻态势有清晰的认识，深度思考并加大挖掘城市更新改造与运营，跟紧产品推进过程中的成本、利润空间，一方面学会借道行业政策与市场，反复测算分析成本与利润，以契税精神加强合同审批、预防风险，并思考未来发展方向；另一方面做好项

目运营，加快工程进度，做好施工管理、销售推广、财务融资等工作，有质量有序推进项目运营，助推集团房地产业规模与效益快速增长。

樊军强调，下一阶段工作提出三方面要求：一是要战略聚焦、重点突出，要用更高的格局，更宽的思路统筹推进房地产业的发展，以国家政策为重点，因策制宜，因地制宜，在城市更新板块进行“城市作为有机生命体”的探索。深度把握“房住不炒”“因城施策”等政策要求，大力发展住房租赁市场，全面解决新市民、年轻群体的住房困难。二是要把握大局，强化速度。

要持续聚焦区域市场，理清营销思路，城市更新项目在下阶段招商工作中要“策划在前”，抢占本轮城市更新板块新周期发展制高点。房地开发项目要把握销售节奏，缩短开发周期，加快周转速度，提高运营效率，发挥集团产业链优势；各参建单位要加强管理力度，全面提升项目推进速度。三是要凝心聚力，合力奋进，坚定不移地推进市场化、高效化、专业化，在合作项目上深化战略合作伙伴关系，在分摊风险的同时对标先进，学习提升。

在独立操作项目上充分激发总部至项目各层级潜力，提升年轻干部职工综合素质与能力，助力企业更快更好发展。

郭明星率队赴北控水务座谈交流

本报讯(通讯员王军凯)12月18日，集团公司总经理郭明星率队造访北控水务集团，与北控集团分管董事长、北控水务集团董事局主席李永成，北控水务集团总裁周敏、副总裁王助、党委副书记李文龙等座谈交流。集团公司相关部门及下属单位负责人参加。

樊军在座谈交流中对北控水务集团一直以来给予集团大力支持表示感谢，并表示，北控水务集团是首都国企的典范，取得的发展成绩有目共睹，北京建工与北控水务有

着良好的合作基础，希望进一步加强交流合作。

李永成表示，北京建工是值得信赖的合作伙伴，北控水务与北控建工有着长期良好的合作关系，双方的发展理念一致、方向一致，合作的历史和在施项目均获得了良好的效果。

双方就如何发挥各自优势，进一步加强合作，共同开拓全国市场等进行了深入交流，达成了一致意见。

北控水务集团是北控集团旗下专注于水资源循环利用和水生态环保领域的旗舰企业，集产业投资、设计、建设、运营、技术服务与资本运作为一体，总资产、总收入和水处理规模位居国内行业第一。

创新力量：点燃高质量发展引擎

通“八字方针，坚持“稳中求进、改革创新、协同发展、提质增效、赢在执行”的工作总要求，坚持“稳中求进、盘活存量、抵御风险”的工作主线，坚持目标导向、效益导向和正确的选用人用人导向，继续全面深化改革，健全完善营销体系，全面实施精益管理，实施积极稳健投资，积极防范化解风险，不断强化党建引领，扎实推动各项工作取得实效，赢得“五年翻一翻”商誉质量新发展”良好开局。

科技创新，让企业发展“强”起来

科技是引领创新的第一要素。2019年，集团继续夯实十大核心技术实力，不断推进关键技术自主研发，全年获得北京国科会科学技术奖、华夏建设科学技术奖、中国循环经济协会科学技术奖、中国环境技术进步奖等多项重量级奖项。

在新中国成立70周年服务保障任务中，科技创新转化为集团践行国企政治责任的强大支撑。在庆祝大会中，集团创新方案，实现了总占地面积22万平方米，可同时容纳48万余人观众的巨幕临时礼观平台精巧搭设、移动变形，仅用3小时完成搭建安装，1.6万平方米完成转场，3.5小时完成全部撤离，创造了速度奇迹。要知道，如果按传统方式，搭建和拆除其需花费25天时间，今年这个时间压缩到了10天！

在国家和北京重大工程建设中，科技创新正在转化为建设者打造时代精品的实际成果。破解多项世界级难题的北京大兴国际机场航站楼，被国外专家盛赞“必须是中国——只有在中国才能完成”的亚洲金融大厦落成……一项项令人惊叹的“中国智造”在北京建工人手中诞生。

在“美丽中国”建设的道路上，科技创新正在转化为建设者守护祖国绿水青山的生动实践。“装配式+被动式”设计研发生产立体平台化绿色超低能耗建筑领域持续探索，全国第一个污染场地修复技术国家工程实验室为产业发展与产学研用提供有力支撑，全国第一个装修垃圾资源化处置

项目投产，全国第一个“零废弃”产业园落地……北京建工人的创新实践正在让城市更宜居，让生活更美好。

在科技创新的助力下，集团工程建设主业不断提升，以生态优先和绿色发展为导向的新兴产业蓬勃发展的趋势，集团绿色智慧全产业链核心竞争力不断增强。

模式创新，让企业发展“壮”起来

商业模式创新是创新发展的关键。2019年，集团充分发掘全产业链优势，积极推进商业模式创新，大力推进“科技+资本+产业”融合发展，稳步推进“大院”向“大平台”迈进。

在北京城市副中心建设中，集团的模式创新优势正在凸显。2019年，集团联合北控集团共同发起设立规模145亿元的北京城市副中心发展基金，同时继续参与北京市政府、北京环球影城等重大项目建设，积极推动通州文旅区120平方公里基础设施建设投资，深度融入城市更新、环境修复、资源循环利用等领域……集团以“科技+资本+产业”的全方位定位，为打造世界眼光、国际标准、高点定位的北京城市副中心发挥更大作用。

在“四省通衢、五路总汇”的浙江衢州，集团坚持投资带动产业链协同发展，先后承担了衢州市文化艺术中心和便民服务中心，柯城区最大危改项目，50亿级航埠低碳小镇等十余个重点项目，帮助当地经济社会发展的同时，也打造了集团以“科技+资本+产业”模式服务城市建设的又一典范。

商业模式创新正在让集团在全国乃至全球更广阔的舞台上展现作为，大放异彩。集团连续26年跻身全球250家最大国际承包商行列，名列北京市属建筑企业三甲榜首。

制度创新，让企业发展“活”起来

创新发展最终要依靠人来实现。为此，集团在2019年持续推进改革创新，继续推进混合所有制改革，继续深化激励

约束机制改革，大力实施岗位体系和薪酬体系改革，深入推进行政干部人事制度改革，继续大力实施“8090人才工程”……

该次会议是北京建工是市首批员工持股试点之一。在市国资委和集团的支持下，资源公司将持股权激励方案锁定了对企业的经营业绩和持续发展有较大影响的科研人员、经营管理人员和业务骨干等员工。为了充分发挥持股权计划的长远激励效果，还建立了“能进能出”的持股机制，并在方案中创新性地采取了股权预留的方式，为将来加入公司的优秀员工提供了与持股权计划的可能性。

在2019年10月召开的符合件条件与员工持股权计划的员工大会上，有意向参与持股权计划的员工符合持股权的比例达77%。2019年年底，资源公司超额完成资产证券化在北交所挂牌交易，标志着公司混改和员工持股工作取得重要进展。“通过员工持股，可以调动核心骨干的积极性，组建企业和核心骨干的利益共同体。”资源公司对未来充满信心。

制度创新让集团的顶层设计不断优化。员工与企业风险共担，利益共享，融入企业发展的主动性被不断激发，企业的潜力也得到释放。伴随着改革创新的深入推进，越来越多的北京建工人收获了更多的获得感、幸福感、安全感。

技术创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。已经走过60年的北京建工，将始终坚持以创新作为企业改革发展的动力，以自我革新的勇气，不断求索的锐气，打造改革发展的“创新引擎”，努力实现融合发展、高质量发展！

回眸·蓄力

2020