

11项鲁班奖 5000万平米精品建筑 三建公司勇立潮头展担当



建设者说：

三建公司诞生于共和国百废待兴、百业待举之时，自1953年底以来，始终与共和国同奋进、共成长、秉承“传承鲁班薪火、建造时代精品”企业使命，打造了一批又一批精品工程，完成了一项又一项艰巨任务。

进入新时代，三建公司继续发扬铁军精神，推动质量发展，专啃“硬骨头”，专打“攻坚战”，以时不我待的精气神儿奋进在新时代，以只争朝夕的奋斗彰显建设铁军的责任担当。

三建公司完成国家实施第一个“五年计划”的春天——1953年3月，是北京市成立最早的建筑企业之一。

回望历史，三建公司的成长始终与共和国的发展紧密相连。北到松花江、南至海南岛，东到黄浦江、西到新藏和田，三建公司参建和参建的工程遍布在全国17个省、市、自治区，为当下的发展作出了重要贡献。

迈入新时代，三建公司继续坚持服务国家和首都城市建设战略，锐意进取，勇于革新，正在为打造行业一流的集团建筑板块进军工程建设企业而努力奋斗。

国家和首都建设的“排头兵”

1969年春天，三建公司接到命令：连人带厂奔赴湖北省十堰市，参与“三线”建设。

在从计划经济向市场经济转型的过程中，三建公司紧紧抓住机遇，全力强化生产经营工作。1983年，开始推行以包工包料为主要施工的施工经管承包制试点，1987年，在集团内部率先实行包工包责工程管理经验，开始实施项目经理承包责任制，1988年，又相继推行了12项经济责任承包。

“三建”工程建设一般地理位置偏远，环境异常艰苦，在这里，他们顶着将近40度的高温，靠山吃山，在这里，他们全员齐上阵，从几十公里外的地方，推着手小推车第一批搬运进山；在这里，他们仅用了4年时间，让40多万平方米的房子——两汽制造厂“拔地而起”。

2010年11月，总建筑面积达22.9万平方米的京沪高速铁路天津西站房工程顺利实

现主体结构封顶，一举创下集团大铁施工面积最大、工期应用新技术最多、用钢量最大、施工速度最快等项纪录。

在京沪高速五大枢纽站房中，天津西站最先开工建设。为确保工期如期开钻，接到任务后，三建公司项目团队奔赴施工现场，仅用了一个月时间，就完成了地质勘探，8个月完成全部地下结构，3个月后实现了结构封顶，为工程按期竣工打下了坚实的基础。

困难面前无三建，三建面前无困难。从天安门广场建筑到北京“大学城”学城，再到湖北十堰的“汽车城”，中日友好医院、国家图书馆、北京东方广场、清华大学图书馆，三建公司总是在国家和首都需要的时候挺身而出。

进入新时代以来，三建公司又相继建设了北京首都机场T3航站楼、奥运媒体村二期酒店、国家会议中心、长沙北辰A1星河三角洲酒店、哈尔滨大剧院、北京政务服务中心等一批精品建筑。三建公司一直作为北京建企的排头兵冲锋在前，投身于改革开放的大潮中，投身于如火如荼的国家建设中。

改革转型拓市场的“领跑者”

2018年，三建公司完成新签合同额150亿元，同比增长17.6%。在竞争日趋激烈的建筑市场，三建公司继续保持强劲的发展势头。

今天的成就，源于集团公司坚强的领导和三建公司数十年来的丰厚积淀，源于三建公司历届领导班子的不懈努力，源自全体三建人的持续奋斗。

正是因为在发展核心聚焦在“向管理要效益”，三建公司才能在“十二五”“十三五”期间接连实现“全部履约历史清零，成功获得建筑工程总承包特级资质、年度实现利税总额突破2亿元”等一系列目标，甩掉了历史包袱，同时跻身了行业先列。

同时，在深化国资国企改革的整体背景下，三建公司继续完善治理体系，坚定不移地加快推进转型升级，在实施集约化管理、全面提

高管理水平的基础上，通过管理创新、科技创新等举措，实现了提质增效目标。

三建公司将科技进步和技术创新作为企业高质量发展的主要支撑，在复杂深基坑施工及深基坑处理技术、彩钢清水混凝土研究与生产技术、复杂空间隔墙结构体系研究与安装技术、大型铁路房建施工技术等多个方面，均居北京市乃至全国行业领先地位。

当前，三建公司还处于推动高质量发展的储备蓄力阶段，在新时代的号召下，三建公司将继续把目光摆在全国和首都城市建设的宏伟战略之中，攻克坚险，乘风破浪，为集团实现五年一番高质量发展贡献力量，以优异成绩向中华人民共和国成立70周年献礼。

部 郭宗瀚 李晓宇

乘势而行

高质量创新发展“急先锋”

2017年，三建公司荣获北京市政府颁发的北京市人民政府质量管理提名奖，成为北京市第三个获得市政府质量奖的建筑企业。

当前，面临新形势新任务，三建公司把工作重点放在高质量发展上，通过管理创新、科技创新等一系列措施，实现了提质增效目标。

正是因为发展核心聚焦在“向管理要效益”，三建公司才能在“十二五”“十三五”期间接连实现“全部履约历史清零，成功获得建筑工程总承包特级资质、年度实现利税总额突破2亿元”等一系列目标，甩掉了历史包袱，同时跻身了行业先列。

同时，在深化国资国企改革的整体背景下，三建公司继续完善治理体系，坚定不移地加快推进转型升级，在实施集约化管理、全面提

高管理水平的基础上，通过管理创新、科技创新等举措，实现了提质增效目标。

三建公司将科技进步和技术创新作为企业高质量发展的主要支撑，在复杂深基坑施工及深基坑处理技术、彩钢清水混凝土研究与生产技术、复杂空间隔墙结构体系研究与安装技术、大型铁路房建施工技术等多个方面，均居北京市乃至全国行业领先地位。

当前，三建公司还处于推动高质量发展的储备蓄力阶段，在新时代的号召下，三建公司将继续把目光摆在全国和首都城市建设的宏伟战略之中，攻克坚险，乘风破浪，为集团实现五年一番高质量发展贡献力量，以优异成绩向中华人民共和国成立70周年献礼。

三建公司不仅拥有辉煌的历史，也在新时代创造了令人瞩目的成绩，在采访中，笔者眼前浮现的是一幢幢高楼拔地而起，一批批优秀的建设者挥汗如雨……越是深入了解，笔者越觉得发自内心感激振奋。

在66年波澜壮阔的发展中，由李瑞环、张百发亲自主导的三建人艰苦奋斗、无私奉献，成就了三建人勇攀高峰、锐意进取、敢为人先、精益求精、诚信合作、服务国家和首都城市建设。新时代的北京建工三建人将继续以永不懈怠的精神，向着打造行业一流的集团建筑板块领军工程建设企业努力奋斗。

在从计划经济向市场经济转型的过程中，三建公司紧紧抓住机遇，全力强化生产经营工作。1983年，开始推行以包工包料为主要施工的施工经管承包制试点，1987年，在集团内部率先实行包工包责工程管理经验，开始实施项目经理承包责任制，1988年，又相继推行了12项经济责任承包。

1993年，三建公司继续迈向向市场进军的力度，实施“三分六块”市场竞争战略，把公司和项目部都推向市场，在公司实行目标承包制，让一部分领导干部到项目上吃“效益

饭”，一举解决了困扰企业多年的成本上涨问题，实现了经济效益的大幅提升。

在“三建”工程建设一般地理位置偏远，环境异常艰苦，在这里，他们顶着将近40度的高温，靠山吃山，在这里，他们全员齐上阵，从几十公里外的地方，推着手小推车第一批搬运进山；在这里，他们仅用了4年时间，让40多万平方米的房子——两汽制造厂“拔地而起”。

2010年11月，总建筑面积达22.9万平方米的京沪高速铁路天津西站房工程顺利实

四建公司北京大学附属小学海口学校项目 以精益管理实现挖潜增收

过程中，与对方洽商工期补偿事宜。

项目部立即召开了全员促进度例会。项目部各部室协同一致，各司其职，按照提前策划好的方案迅速展开保节点大战”。工程技术部编制了36套针对性强的保节点方案、施工组织设计及专项施工方案，快完速递成了业主方、监理方的共识。通过审批程序，在施工过程中，项目部结合实际情况进行了摸底分析，梳理出外悬挑脚手架型钢定含量相差太大，重埋运料平台吊塔幅度及粗细差距，超挂、超限板支撑无法定额扣用等情况，加快推进建设转型升级，在实施集约化管理、全面提

致研究，当地定额部分较细，但具体运用到工程上时还有许多不确定项，需跟发承包双方共同确定定项的工程价款，无形中给工程结算带来了难题，使项目存在潜在风险。

面对这样的难题，项目部不等不靠、主动出击。在施工过程中，项目部结合实际情况进行了摸底分析，梳理出外悬挑脚手架型钢定含量相差太大，重埋运料平台吊塔幅度及粗细差距，超挂、超限板支撑无法定额扣用等情况，决定从定额中扣除定额增收。

针对外悬挑脚手架型钢定额含量不够的情况，项目部及时编制了外脚手架搭设方案，经多次修改细化、量化，计算出详细的型钢用量，并将定额含量进行对比，一一对算差异。同时，找到海南省曾经下发的关于外架补强的通知，减少了争议点，蹲多了共识点，为快速推进后续的工程结算打下了坚实的基矗。

该项目已顺利竣工，并交付使用，收到了业主方送来的表扬信。目前，项目各项结算工作顺利推进，状态良好。

变更定额 挖潜增收

项目部自进入海南省建筑市场以来，对海南省的工程价款定额相关指示进行了深入学习，对定额的编制依据测定过程进行了相

致研究，当地定额部分较细，但具体运用到工程上时还有许多不确定项，需跟发承包双方共同确定定项的工程价款，无形中给工程结算带来了难题，使项目存在潜在风险。

面对这样的难题，项目部不等不靠、主动出击。在施工过程中，项目部结合实际情况进行了摸底分析，梳理出外悬挑脚手架型钢定含量相差太大，重埋运料平台吊塔幅度及粗细差距，超挂、超限板支撑无法定额扣用等情况，决定从定额中扣除定额增收。

针对外悬挑脚手架型钢定额含量不够的情况，项目部及时编制了外脚手架搭设方案，经多次修改细化、量化，计算出详细的型钢用量，并将定额含量进行对比，一一对算差异。同时，找到海南省曾经下发的关于外架补强的通知，减少了争议点，蹲多了共识点，为快速推进后续的工程结算打下了坚实的基矗。

该项目已顺利竣工，并交付使用，收到了业主方送来的表扬信。目前，项目各项结算工作顺利推进，状态良好。

变更定额 挖潜增收

项目部自进入海南省建筑市场以来，对海南省的工程价款定额相关指示进行了深入学习，对定额的编制依据测定过程进行了相

致研究，当地定额部分较细，但具体运用到工程上时还有许多不确定项，需跟发承包双方共同确定定项的工程价款，无形中给工程结算带来了难题，使项目存在潜在风险。

面对这样的难题，项目部不等不靠、主动出击。在施工过程中，项目部结合实际情况进行了摸底分析，梳理出外悬挑脚手架型钢定额含量相差太大，重埋运料平台吊塔幅度及粗细差距，超挂、超限板支撑无法定额扣用等情况，决定从定额中扣除定额增收。

针对外悬挑脚手架型钢定额含量不够的情况，项目部及时编制了外脚手架搭设方案，经多次修改细化、量化，计算出详细的型钢用量，并将定额含量进行对比，一一对算差异。同时，找到海南省曾经下发的关于外架补强的通知，减少了争议点，蹲多了共识点，为快速推进后续的工程结算打下了坚实的基矗。

该项目已顺利竣工，并交付使用，收到了业主方送来的表扬信。目前，项目各项结算工作顺利推进，状态良好。

变更定额 挖潜增收

项目部自进入海南省建筑市场以来，对海南省的工程价款定额相关指示进行了深入学习，对定额的编制依据测定过程进行了相

致研究，当地定额部分较细，但具体运用到工程上时还有许多不确定项，需跟发承包双方共同确定定项的工程价款，无形中给工程结算带来了难题，使项目存在潜在风险。

面对这样的难题，项目部不等不靠、主动出击。在施工过程中，项目部结合实际情况进行了摸底分析，梳理出外悬挑脚手架型钢定额含量相差太大，重埋运料平台吊塔幅度及粗细差距，超挂、超限板支撑无法