

# 北京建工一建

BEIJING JIANGONG YIJIAN

2019年8月31日

总 369 期

内部资料

免费交流

北京市第一建筑工程有限公司主办

扫描二维码



关注北京建工一建官方微信

## 坚决打好实现扭亏为盈攻坚战 公司2019年年中工作会召开



本报讯(通讯员 杨华)8月16日,公司召开2019年年中工作会,公司领导班子成员、总经理助理、系统总监、各部门正副部长,各分(子)公司领导班子成员、公司所属项目部党政主要领导在会场参会,京外项目部通过视频方式参会。党委副书记、董事长、总经理田文杰以“夯实管理基础,持续深化改革,坚决打好实现扭亏为盈攻坚战”为题作了2019年年中工作总结并就下半年工作进行安排。公司党委书记张英甫主持会议并讲话。



田文杰在报告中指出,2019年,面

对建筑市场激烈的竞争压力,面对公司发展复杂的内外部环境,公司上下凝心聚力、砥砺前行、攻坚克难,持续落实“三化一覆盖”管理理念,坚持“两抓一降低”工作主线,一手抓发展,一手抓历史遗留问题解决,顺利实现时间过半指标过半的良好业绩,保持托管以来企业整体向好的发展态势,为年底冲刺“扭亏为盈”战略目标奠定坚实基础。

报告总结了2019年上半年主要经营指标完成情况,从公司管理体系进一步优化、市场营销工作取得新突破、分公司贡献度持续提高、项目精细化管理有序推进、企业管理向集约化、标准化、信息化方向推进、历史遗留问题在困难中积极破解、党建引领作用有效发挥等七个方面报告了取得的各项成绩,同时也指出要清醒的认识公司与同行业之间的差距,整体底子仍然十分薄弱的现状。

田文杰在讲话中强调,2019年下半年,公司全体党员干部职工要着重做好以下几个方面工作。一是持续加快发展,提升经营规模,实现扭亏为盈目标。以现场赢市场,提高业主粘性,从总部到项目部的各层级人员都要积极与业主沟通,保证各项目后续经营;经营系统业务能力要不断提升,积极开拓新业主,持续关注业主动态和需求,提升服务质量;经营系统标准化建设要进一步加强,持续在内部投标标准化上

下功夫。二是持续推进深化改革,加大改革成果有效落地。加快粗放式管理到集约化管理转变的速度,加强工作流程的可操作性和效益性;解放思想,破除观念上和行动上的弊端,强化责任担当,杜绝推诿扯皮和极端不负责任的态度和行为。三是持续提升项目管理能力。对标先进标杆企业找差距,不断提升管理水平;机关各职能部门要协同项目部共同建立内部管理体系,强化项目管理基础。四是总部管控能力有待提升。总部要强化服务意识,提升指导能力,加大对基层管理的要求和约束,有计划、有步骤、有规则地推进“三化一覆盖”管理理念落实到基层。



张英甫就如何贯彻落实公司年中工作会议精神,确保公司年度目标任务的完成,讲三点意见,一是扎实开展主题教育,以初心使命推动工作落实。组织开展好“不忘初心、牢记使命”主题教育,努力实现主题教育总目标。以主题教育成果推动下半年各项

目标任务的完成。二是破解企业改革发展难题,紧盯重点任务抓落实。要坚持高质量发展,着力提升公司经营管理水平和盈利能力;要坚持以改革推动发展,着力破除企业发展障碍;要坚持创新驱动发展,通过体制、机制的变革与创新,增强企业发展动能;要坚持以“三化一覆盖”管理理念推动发展,着力提升工作质量。要注重在稳定增长上出实招。各级领导干部,要秉承“在其位,谋其政,行其权,尽其责”的底线要求,强化责任意识,守土有责,守土尽责。主动作为、勇于担当。不断创新,自我革命,在管理思想、理念、方法和手段等方面与时俱进,改进提升。三是强化责任担当抓落实,推动全面从严治党向纵深发展,注重落实责任从严、干部管理从严、纪律规矩从严、正风肃纪从严、作风建设从严“五个从严”工作。推动全面从严治党向纵深发展,营造企业风清气正的发展环境。

会上,公司各副经理对分管系统下半年的重点工作进行了部署,对各分公司目标责任状考核结果进行了通报。会议要求,各单位、各部门要及时地做好会议精神的传达与学习,同时积极根据本单位、本部门的实际,研究制订好各自贯彻落实公司年中工作会议精神的措施,明确工作思路和目标任务,确保会议精神得到落实。

### 公司上半年清收清欠工作取得重大突破

本报讯(通讯员 刘超)按照集团结算和收款清欠工作布置会的要求,公司加大清收清欠工作力度,截止到2019年上半年,共计收回欠款3亿元,实现了时间过半任务过半的目标,为缓解公司资金压力做出了重大贡献。

同时,公司财务部还在集团内部账务和老旧项目清收清欠工作中取得重大突破:在与集团总包部的持续沟通协调下,收回了首都机场3号航站楼、摩根大厦两个长达十年账龄的内部项目,收回欠款共计1943.88万元,至此结清了公司与集团总包部之间的所有账务;在有着15年账龄的北京城市应急指挥中心及人防地下车库项目上,通过工作人员的不懈努力,终于收回工程尾款300余万元,为此老旧项目画上了圆满的句号;在主要领导的帮助与配合下,在项目与集团机施公司和一建商混分公司的努力协商下,协调抵账1166万余元,为公司节省了大量的现金流。

下半年公司将继续加大清收清欠工作力度,力争完成集团下达的清收清欠指标,为公司冲刺“扭亏为盈”做好后备保障。

### 集团项目经济管理中心到中船重工人才公寓项目调研



本报讯(通讯员 秦伟平)日前,集团项目经济管理中心、审计部、财务部到青岛中船重工人才公寓项目做“不忘初心、牢记使命”主题教育及项目管控调研,公司副总经理刘沙涛、总会计师翟建英等相关

人员陪同。

集团调研组认真听取了项目部商务、财务系统对项目概况、工程履约情况、项目经济盘点分析、经济分析工作开展情况、项目管理情况梳理、制度执行中存在的问题及建议等六个方面的汇报,调研组对项目成本管控情况及履约过程资料进行了梳理,与相关负责人深入沟通交流,并深入施工现场进行调研。调研组强调,商务经济是项目过程管理的重中之重,要做到策划先行,根据工程施工进度细化完善,各系统要相互配合,做实过程资料管控,高标准、严要求做好成本管控和工程履约,确保工程如期交付。

根据主题教育安排,调研组对项目部的人员组成、年龄结构、青年人才成长诉求进行了具体了解,同时强调了商务经济系统工作对施工生产、职工收入以及法律法规等层面工作的影响。调研组指出,项目部要鼓励青年职工勇于担当、迎难而上,为高质量完成施工任务贡献力量。

### 一马当先！房山棚改项目部91地块1号楼率先结构封顶

本报讯(通讯员 李怀远)近日,房山棚改项目部91地块1号楼在房山城关村地区6家建筑企业中拔得头筹,率先完成主体结构封顶。

从冲出正负零到结构封顶施工阶段,项目团队严格把控重点环节和关键工序,定期审查施工质量,避免因施工质量不达标而造成的施工返工,保证施工进度有序推进;合理进行场地布置,保障施工过程中设备、材料、资金的及时供应。同时密切与各方合作,与劳务队签订责任状,明确重点环节工期及工种人数,并列出具体的奖惩措施;加强与设计方的配合,减小设计变更对施工进度造成的工期停滞。最终,项目团队克服重重困难,保质保

量达到了结构封顶施工节点。

项目团队在施工过程以打造绿色工程、文明工程为目标,实行大门封闭管理、进场登记、出场验收,严禁带泥上路,购置了洗轮机、洒水车、雾炮机、便携式冲洗设备等,实行土方湿法作业,有效降低了对周边居民的污染。

此外,房山棚改项目已经顺利通过“北京市绿色安全样板工地”与结构“长城杯”专家组的评审,工程“安全、质量、进度”均按照项目部的前期策划有序开展,为实现下一阶段建设目标奠定了坚实的基础。

据悉,房山城关村棚改项目是该区最大规模的棚改项目,其中二期工程

总用地面积5.65万平方米,总建筑面积约20万平方米,包括16栋住宅。此次完成结构封顶的91地块1号楼预计2020年交付使用。建成后,住宅区将配备健身房、篮球场以及地上地下机动车位,绿化率将达到30%,项目建成后将极大改善当地人居环境,让1524户居民告别蜗居实现“上楼”。



## 打赢北京蓝天保卫战混凝土分公司积极践行『公转铁』绿色采购供应链

本报讯(通讯员 孙晶莹)8月6日,首趟“公转铁”水泥专列到达北京丰台西货站,标志着北京市水泥绿色采购供应链建设成功。为贯彻实施北京市建委下发的《北京市预拌混凝土绿色生产管理规程》、积极响应《国务院关于印发打赢蓝天保卫战三年行动计划的通知》、《北京市打赢蓝天保卫战三年行动计划》“公转铁”有关精神,践行预拌混凝土行业绿色达标生产,分公司截至8月份“公转铁”砂石骨料采购已超过一万五千吨。

近几年北京雾霾天气加重,“低污染”“低排放”成为企业绿色生产的首要条件,“公转铁”能逐步替代现有公路运输供应方式,逐步降低运输过程中尾气造成的环境污染。分公司将一如既往的严格执行北京市建委提出的各项要求,坚持绿色采购、绿色生产、绿色运输,为打赢北京蓝天保卫战出一份力。

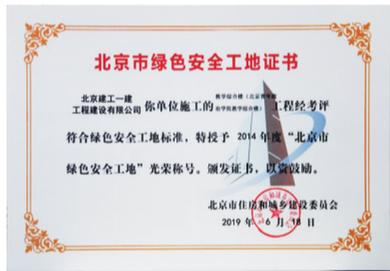
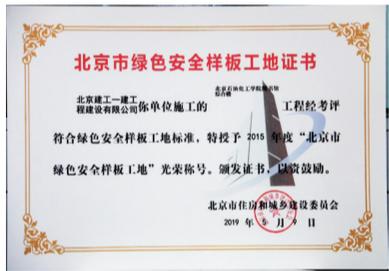
### 公司三项工程获得“北京市绿色安全(样板)工地”证书

本报讯(通讯员 高宁)日前,公司工程项目在安全文明创优方面取得又一佳绩。已竣工的“教学综合楼(北京青年政治学院教学综合楼)”、“9#等3项、10#等2项回迁房住宅楼及居住公共服务设施(丰台区万泉寺

住宅小区D区回迁安置房项目)”、“北京石油化工学院图书馆综合楼”三项工程创优效果明显,分别获得“北京市绿色安全工地”及“北京市绿色安全样板工地”称号,已于近期取得证书。此次获奖是对项目部和公

司安全生产工作的肯定。

市建委对获得“北京市绿色安全(样板)工地”的施工企业在北京市建设行业信用管理系统中进行加分奖励,将为施工企业在建筑市场招投标中带来实惠。



## 济南建邦唯园二期项目部采取措施应对『利奇马』超强台风

本报讯(通讯员 王腾飞 余珂灵)8月11日,济南市遭遇“利奇马”台风过境,济南建邦唯园二期项目部积极落实公司及济南市政府防范超强台风工作要求,召开防“利奇马”专项应急会议,并启动应急预案,做好各项防汛、防风准备及现场巡查、值班工作。

8月11日起,项目人员24小时值班不间断安全巡查并拍摄记录,现场断电停工,设置防水坝限制水流流向,施工升降机落地锁,相关设施重新加固,现场基坑边坡开展排水维护。11日晚间,项目人员进行现场基坑边坡支护、抽排水检查,以及现场临时用电、生活区办公区巡查。8月12日台风影响加剧,项目人员对塔吊、基坑、围挡等现场关键位置开展巡查。通过科学管理和高效执行,项目部成功防范了此次台风来袭,确保了零事故零伤亡。

### 廊坊佰景嘉园项目部冲刺全面结构封顶



本报讯(通讯员 秦宝通)八月的

秋日,正值施工的大好季节。在项目全体人员的共同努力下,随着4号楼、5号楼、6号楼及地下车库主体结构陆续封顶,廊坊佰景嘉园项目部已进入结构施工最后阶段。

项目团队结合实际,多措并举助推施工生产,采用节点控制法管控施工进度,根据节点任务目标,科学组织,倒排工期,制定了奖惩措施;优化施组,细化施工方案,层层分解任务,

确保施工进度按计划实施并争取提前完成;根据每周质量、安全、进度等方面工作的完成情况,对劳务公司实行综合评比考核,适当给予奖励,保质保量的快速推进施工生产,为顺利实现工期目标的完成奠定了坚实的基础。

截止目前,廊坊佰景嘉园项目已完成所有地下结构施工,三个主楼全面封顶,其余两个主楼预计9月初封顶,二次结构已全面穿插施工。

### 对标先进拓思路 公司多系统“走出去”交流学习



本报讯(通讯员 刘璇 马建平)8月13日,公司纪委书记卓卓、总会计师翟建英带队来到建工置业物业公司开展调研交流学习。公司法律合约部、纪检监察部及物业分公司班子全体成员参加调研。

会上,公司物业分公司有关人员针对制度建设、技术保障、安全防

范、垃圾分类、员工培训、成本控制等多个方面工作与建工置业物业公司相关负责人进行了充分的交流沟通,为分公司探索破解发展难题提供了好方法、新思路。双方期待未来将深入基层开展更多层面的交流学习,相互学习、互通有无,努力探索物业管理新模式,助力提质增效。

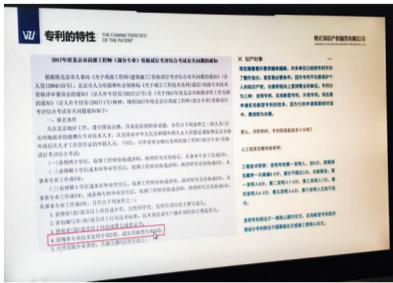


8月23日,公司副总经理田增茂带队,公司人力资源部全体人员到三建公司进行人力资源系统学习交流。

会上,公司人力资源部人员就薪酬等级制定、绩效管理、扁平化管理、人员招聘及调配流程、待岗、离退休安置、人才库建立、一级建造师的督学方法及奖励政策、培训、资质证书管理等十多项问题与三建公司人力系统人员开展了深入的交流讨论,充分了解了三建公司在人力资源管理方面的好做法、好经验,为公司人力资源系统下一步工作拓宽了思路。



### 技术质量部举办知识产权专利讲座



本报讯(冯琳)为提升公司技术质量系统人员科研能力,8月13日,公司技术质量系统组织开展知识产权专利普及讲座,来自维正公

司的专业讲师生动讲解了知识产权基本概念、专利的基本知识及挖掘方法,同时结合实际案例纠正了公司质量系统人员对专利工作的认知误区。

技术质量部部长张世功强调,公司科研奖励办法已在审查阶段,近期将发布实施,希望系统人员积极参与,在收获科研成果提升职称的同时得到科研奖励,为公司的科研工作贡献一份力量。

来自公司机关、水电分公司、新燕幕墙公司、混凝土分公司和房山棚改

项目的技术负责人参加了此次培训。西沙屯、廊坊、青岛、济南、广州项目以视频形式参训。济宁和涿州项目以培训录像结合课件的形式学习本次培训的内容。



### 物业分公司组织员工开展消防安全培训

本报讯(通讯员 张志明 肇晶)8月21日,分公司聘请市消防协会培训中心老师在三楼职工小家开展消防安全培训,分公司领导班子、各部门项目负责人、安全员及员工代表共30余人参加培训。

培训中,老师就目前市消防形势的严峻性,每年因火灾造成的损失及如何做好火灾的预防进行了详细的讲解,结合真实案例给大家讲述了火灾导致的严重后果,以及遇到火灾如何逃生,并现场对如何正确使用灭火器进行了实操演练。

通过此次安全消防培训,有效提升了物业消防安全管理水平,同时增强了广大员工的消防安全意识和应对火灾处置能力,为进一步推动消除安全隐患工作打下了坚实的基础。



### 公司党委、纪委开展2019年上半年基层党建执行力检查

本报讯(通讯员 周文彬 范栩 李怀远)为有效推进党建工作责任制的落实和全面从严治党向基层延伸,并针对集团党委基层党建突出问题专项整治检查中发现的基层党支部存在的问题进行督促整改,确保公司党建工作水平和成效的提升,7月下旬至8月中旬,公司党委、纪委以全覆盖的形式,对京内西沙屯、房山两个项目,京外廊坊、青岛、广州四个项目,水电、机施、物业、混凝土四家分公司,机关六个党支部共16个基层党支部进行检查。

本次检查重点对16家基层党支部使用《支部工作手册》、《党支部工作手

册配套性资料模板》的规范化情况,“三会一课”、主题党日活动和组织生活会等党组织活动的开展情况和相关内业资料,以及基层党支部在深入推进全面从严治党与担负落实全面从严治党工作主体责任和监督责任、纪律建设与作风建设、加强统筹谋划与融入企业中心工作等三个大的方面十二项具体工作进行了检查,集中发现《支部工作手册》、《党支部工作手册配套性资料模板》未使用或使用不规范,会议记录填写不规范等9类38项问题,在检查中发现的问题已当场告知党支部书记,并填写情况反馈表,要求限期整

改。对本次检查发现的问题,党委工作部进行梳理,已在8月28日党建重点工作部署会上进行分析,将进一步推进党建工作责任制的落实,提高基层党支部党建规范化水平。



### 一建大讲堂

本报讯(通讯员 郭音)为进一步加强财务管理水平,不断增加财务人员理论知识储备,提高财务人员业务能力,更好地履行岗位职责,加强监督意识,做到“零缺陷”服务,8月1日,公司组织举办“一建财务大讲堂”活动,机关财务各科室,全部分子公司及各项目财务负责人参加培训,部分外埠项目以视频会议形式参会。

此次大讲堂主要分为三个部分,分别从财务内控制度、税务、以及项目财务主要工作三方面进行学习。

在财务内控制度方面,讲座再次对备用金的申请、使用要求进行了强调,并结合相关制度,通过真实案例

### 公司举办财务大讲堂活动



对费用报销的注意事项进行讲解,使其他各职能部门进一步熟悉报销流程,减少重复性工作,提高工作效率。

在税务方面,讲座对机关费用类报销所涉及增值税发票的种类及要求做了详细介绍,还讲解了2019年个税政策的调整对工资的影响。

在项目财务工作方面,为了更好地贯彻执行集团项目管理手册,讲座对手册中涉及财务内容进行了详细阐述,例如规范了保函及保证金管理、应收账款管理等,更加明确了财务工作的规范性、统一性,对项目财务工作标准化、精细化提出了更高要求。

财务管理是企业的重要组成部分,渗透在企业的各个领域、各个环节之中。此次财务大讲堂活动的开展,加强了财务人员对制度的学习和贯彻,增强了部门间的配合力度;针对财税知识和风险,通过理论联系实际,进行了全方位答疑解惑,为公司今后更好更高效的开展财务各项工作奠定了基础。

### 混凝土分公司组织反恐消防培训



本报讯(通讯员 孙晶莹)为有效防范安全风险,提升安全意识,提高应对暴力事件的能力,积极响应《北京市住

建系统“防风险保平安迎大庆”消防安全执法检查专项行动方案》,认真落实北京市住建委和建工集团的要求,为新中国成立70周年创造良好的安全环境,分公司特组织反恐防暴、消防培训,分公司各部室职工、作业人员30余人参加。

此次反恐防暴演习模拟了一名持刀歹徒欲强行入办公区,分公司安全管理部马上通知职工锁好办公室门窗进行躲避,并拨打110报警,门卫及保安拿起防护钢叉、棍子制止“歹徒”行凶,在派出所民警赶到前将“歹徒”制

服。演习全程分工明确、部署严密,明确了疏散路线。演练结束后北京枫叶永安防火中心讲师给大家做《全民参与参与防治火灾》的消防课,大家观看了火灾实例PPT资料,了解防范胜于救灾。学习火灾逃生方法及火灾初期的扑灭方法,还观看了人工呼吸和心脏复苏的科普视频、中暑后的施救视频。

70周年大庆来临之际,分公司将继续绷紧防范化解风险这根弦,坚持居安思危、强化底线思维,确保分公司生产经营工作安全有序。

本报讯(通讯员 冯琳)8月6日、7日和8月13日,公司内审组对公司各职能部门、分公司及项目部进行内部审核,涉及公司技术质量部、安全管理部、施工管理部、法律合约部、人力资源部、办公室、行政保卫部、市场营销部、工会;水电设备安装分公司和混凝土分公司、房山棚改0091地块项目部等部门及单位。

本次公司内部审核共开具不合格报告单3项,不符合的性质均为一般不符合,无重大不符合项。审核组也协同受审核部门共同对不符合报告单进行原因分析,提出纠正措施建议并要求限期整改,确保公司三个管理体系持续改进,共同提升公司的整体管理水平。

### 公司开展2019年内部审核工作



# 公司获集团职工羽毛球团体比赛第五名



本报讯(通讯员 秦一夫)集团“羽球飞扬 健康同行”职工羽毛球比赛8月10日上午在华人天下羽毛球馆拉开帷幕。本届比赛共有全集团26家单位、共计174名职工参赛,是集团开展职工羽毛球比赛以来参赛单位最多,组织规模最大,覆盖范围最广的一届比赛。比赛中,公司代表队顽强拼搏,最终获得团体比赛第五名的成绩。

本届比赛,公司代表队与五建集团、建工地产、产业化同处f组。经过小组赛三场鏖战,公司代表队以小组第一名的成绩挺进十六强。在随后的十六进八的比赛中,公司代表队又力克六建公司代表队,顺利进入八强。八进四的比赛中,公司代表队遇到本届比赛最强对手,团体赛冠军四建公司代表队,最终以1:2的比分止步于八强。



代表公司参加本届比赛的八名运动员,分别来自混凝土分公司及公司机关,平均年龄45岁。自七月初组队以来,他们克服年龄偏大、伤病较多以及平时合练较少等不利因素,刻苦训练、精心谋划,为最终比赛取得好成绩奠定了基础。

## 物业分公司第三项目部为小区居民安装健身器材

本报讯(通讯员 肇晶)为满足辖区居民的健身需求,近日,物业分公司第三项目部,在辖区街道办事处的大力支持和帮助下,在培新街7号院内申请并安装了一套健身器材,目前已全部顺利安装完毕,并投入使用。

培新街7号院老龄人口较多,长期以来缺乏室外健身设施。第三项目部积极与街道办事处沟通,多方征求民意,兼顾居民方便使用与环境绿化相配套,安装了满足居民健身需要的健身器材,获得居民一致好评。



### 党建专栏

## 房山棚改项目党支部开展“不忘初心,牢记使命”主题党日教育活动

本报讯(通讯员 李怀远)8月24日,房山棚改项目部党支部开展了向张富清同志学习的“不忘初心,牢记使命”主题党日教育活动。项目部全体党员、预备党员、积极分子,共计8人以视频形式学习张富清同志为建



立新中国舍生忘死的坚定信念和奉献精神。党支部书记强调,作为党员、班子成员在项目中要明确自己工作中担责、有作为,能作为,遇事往上冲的模范带头作用,在项目各项工作中起到引领作用。

## 学习党史 坚定信念 济南建邦唯园项目部开展联建共创主题党日活动



本报讯(通讯员 刘亚娟)8月22日,济南建邦唯园项目党支部与北京建工地产济南党支部联合开展“不忘

初心、牢记使命、学习党史、坚定信念”主题党日教育活动。

在教育基地,双方支部党员、领导干部、入党积极分子通过讲解学习了被誉为“泰西的延安”的大峰山革命根据地的红色历史,学习“信仰如山、一心为民、不怕牺牲、勇往直前”的大峰山精神和“全心全意为人民服务”的宗旨观念,深切缅怀老一辈革命家建立的丰功伟绩,由衷感叹人民群众对革

命事业做出的巨大贡献。参观结束后,全体党员重温了入党誓词。



本报讯(通讯员 刘亚娟)为切实提高现场施工人员在夏季生产工作中的安全生产意识和自我保护能力,8月4日,济南建邦唯园二期项目部工会和安全管理部联合开展了安全生产知识竞赛暨高温天气防中暑知识宣传活动。项目安全负责人为施工人员讲解了预防中暑的方法以及中暑后的应急急救知识,问答环节以《安全生产及劳动保护知识普及100问》手册为蓝本,以有奖竞答的互动形式开展,让施工人员在问答中更加充分地掌握了现场施工安全规范标准和操作规程。

## 济南建邦唯园二期项目开展高温天气防中暑知识宣传活动

活动结束后,项目工会还向现场施工人员发放了风油精、清凉油、小毛巾等降温解暑必备用品。



## 公司工会举办“健康知识专题讲座”

本报讯(通讯员 秦一夫)为普及卫生防病知识,提升职工日常自我防病治病意识,倡导科学文明健康的生活方式和行为,公司工会日前特别邀请了北京健宫医院体检中心资深大夫开展“员工健康知识专题讲座”。活动中,专家结合企业员工



年度健康体检和女职工特病普查中反映出的有关异常检查结果问题,进行成因及干预方式的讲解和答疑。同时对常见职业病、慢性病预防知识进行普及。讲座吸引了公司机关及基层单位的近40余名员工参加。

## 水电分公司、房山项目部举办职工集体生日会



本报讯(通讯员 顾雅鑫 李怀远)为了增强项目团队凝聚力,增加员工

归属感,推动公司企业文化建设,形成良好的企业向心力和凝聚力,让每位员工切实感受到来自集体的温暖,近日,水电分公司、房山棚改项目部举办集体生日会,开展小游戏、互赠礼物等活动。

该活动是对关爱员工、以人为本管理理念的具体体现,为员工之间提供了一个良好沟通互动的平台,既丰富了员工的精神文化生活、缓解了京外员工们的思乡之情,又拓宽了职工

诉求的反馈渠道,有助于增强公司的凝聚力和向心力,加强员工对企业文化的认同感。

