编者按：自1953年1月19日成立以来，北京建工已经走过了66年峥嵘岁月。66年来，北京建工始终与共和国同呼吸、共成长，砥砺奋进、担当作为，将企业改革发展与国家和首都建设紧密结合起来，取得了令人瞩目的成就。

今年是中华人民共和国成立70周年，即日起，本报推出“壮丽70年·奋斗新时代”系列报道，回顾集团各单位服务国家和首都城市战略的奋斗历程，展现各单位以桥健步伐昂首阔步新时代，以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。

在服务国家和首都城市战略中展现更大作为

总承包部奋力建功新时代

建设者说：

成立于1999年底的总承包部坚持“站稳北京、拓展外埠”，承建了北京大兴国际机场航站楼指廊、北京城市副中心行政办公区A2工程、首都博物馆新馆、首都机场T3B航站楼等一大批重点、标志性工程，先后参与了四川什邡和青海玉树等援建任务，走过了不平凡的发展道路。

20年来，从无到有、从小到大、从弱到强，几代总包人艰苦奋斗、砥砺前行，完成了企业发展史上一个里程碑式的跨越。这凝聚着集团公司领导的高瞻远瞩、科学布局；凝聚着总承包部几任领导班子艰苦创业、草路蓝缕的艰辛；凝聚着几代总包人“不破楼兰终不还”的雄心与壮志、责任与担当。

1999年底，面对世纪之交，拥有40多年发展历史的北京建工迎来了新的发展机遇和严峻的市场挑战。

为了承载新的发展使命，“打造集团核心事业部，站稳北京、拓展外埠”成为共识，总承包部应运而生。

从零到一 放眼全国拓市场

肩负着集团公司的历史重托，沐浴着新世纪的第一缕曙光，仅仅拥有几十人的总承包部开始了艰苦创业。

为适应市场形势，总承包部逐步完成了对经营机制的再造，彻底抛弃了“等”“靠”“要”的思想，在企业内部牢固树立了“经营是龙头、主动出击闯市场”的经营指导思想，逐步构建起“市场推进、全员参与、分级负责、指标量化”的经营模式，建立起将经营业绩与薪酬收入相挂钩的激励机制。通过思想解放和机制再造，总承包部在市场经济的大潮中，找准了前进的出路，激发了发展的活力，为迅速崛起奠定了坚实的基础。

面对日益激烈的市场竞争，刚刚成立的总承包部领导班子，拥齐了固守京门的陈旧观念，大胆实施“走出去”的市场战略，放眼神州、开拓外埠。

总包人以胸怀天下的博大胸怀，以披荆斩棘、艰苦奋斗的创业精神，远离家门，远赴外埠，奋力开拓。经过不懈努力，建成了河南艺术中心、蚌埠会展中心、沧州体育馆、沧州展览中心、内蒙古体育馆、西安行政中心、宜兴文化中心、河南体育中心、北海体育馆、延吉百利城、长春城市快速路以及四川什邡、青海玉树援建等一大批京外标志性工程、政治工程，这些工程犹如一颗颗闪亮的明星，编织成了北京建工实施京外区域市场战略的辉煌篇章。

乘势而上 打造建安主力军

党的十八大以来，站在新的历史起点上，总承包部一班人持续接力，担当起历史赋予的新使命，致力于将总承包部打造成为“集团公司核心事业部、集团公司建安板块领头军、集团公司品牌的护卫队”。

总承包部领导班子认真学习习近平总书记对北京工作重要指示精神和新版北京城市总体规划，坚持实施大市场、大客户、大项目、大协同战略，深入研究“一带一路”倡议、京津冀协同发展、城市副中心建设、雄安新区建设、非首都功能疏解等国家和北京市重大发展机遇，深度参与到了服务国家和首都城市发展战略中。

在集团公司的正确领导和大力支持下，总承包部坚持“以承揽标志性工程为主”“走自营发展道路、杜绝低端项目”的市场营销工作总要求，集中优势资源，与大兴区、通州区、顺义区、雄安新区、北海市、南方航空等一批有影响力的大客户开展合作，相继承揽了北京大兴国际机场指廊、北京城市副中心A2办公楼、南航机务维修库、中国人民大学教学科研楼、深圳太子广场等一大批标志性工程。出台了《总承包部大客户管理办法》，进一步完善了市场营销系统组织架构和大客户服务长效机制，通过强化项目投标策划等有效手段，使大客户公关策划水平持续提升，使大市场、大客户、大项目占比明显提高。

同时，总承包部以大兴国际机场、城市副中心等重点项目和无锡、北海等重点区域为抓手，引领集团兄弟单位协同发展。总承包部持续发力，建立了定期交流的常态机制，启动了一系列EPC、PPP项目的前期运作及投标工作。近年来，总承包部与集团各产业板块联合，累计签订合同额近20亿元，有力支持了集团的产业链协同发展，也为强化总承包管理定位、探索新业务模式奠定了基础。

勇担使命 奋力建功新时代

2018年5月，北京城市副中心A2工程顺利实现竣工验收，创造了十个率先的“建工速度”，为市级行政机关投资搬迁入驻提供了坚实的保障；2019年6月，经过三年多的建设，大兴国际机场指廊工程、南航机库工程、货运区工程、市政三标工程顺利通过验收，全面兑现了“奉献”精品工程、样板工程、平安工程、廉洁工程”的庄严承诺……

进入新时代，面临新形势，总承包部领导班子带领全体总包人奋勇拼搏、接续奋斗，紧扣“提升总承包管理定位，打造集团核心事业部”这一主题，坚定不移地走高质量发展之路，做引领发展、协同发展、共享发展的排头兵，取得了显著的成效。

根据集团公司深化“放管服”改革的相关要求，总承包部坚定推进实施工程总承包管理模式，遵循集团公司《关于进一步加强工程总承包管理的实施意见》，在重点项目严格、规范实施总承包管理。同时，与集团公司相关部室及时进行对接，与建筑工程总承包部领导班子开展深入研讨交流，全面梳理了管理流程和权限，完善了总承包管理机制，出台了《集团公司承揽工程管理暂行办法》。积极创新总承包管理模式，在冬奥人才公租房、国家会议中心二期、北京大兴国际机场货运区等项目，实施“统一管理、统一投标、统一采购、统一结算、统一支付”，取得了良好的管理成效。

为进一步集中优势资源，高质量开展总承包管理，总承包部积极落实集团公司压缩管理层级、减少法人户数的要求，完成了集团公司下达的压减指标，注销了3家分公司，对河南、内蒙古、陕西、四川等区域在施项目的履约、结算、清欠等情况进行了全面摸底，改组区域分公司并成立了工作组。同时，大力拓展广西、云南等有发展潜力的重点区域，组建广西分公司，进一步创新了区域管理模式。

20年来，总承包部先后获得市级以上工程质量奖129项，其中，鲁班奖11项，国家优质工程奖4项，中国钢结构金奖11项，北京市结构长城杯73项，圆满完成了四川什邡、青海玉树援建任务……

看到这组数据，每一个为总承包部的发展辛勤付出过的人，都会感慨系之。新时代孕育着新的希望，全体总包人将继续努力奋斗，为担总承包部打造成为集团公司核心事业部，为集团实现五年翻一番高质量新发展作出更大贡献。

张炳栋

采访手记

在采写过程中，笔者被几代总包人顽强拼搏、锐意创新、不达目的誓不罢休的豪情所感染。

作为集团公司核心事业部、集团公司建安板块领头军、集团公司品牌的护卫队，20年来，总承包部在创业路途上始终心怀梦想；20年来，总承包部几届领导班子精精竭虑，以肩负使命的责任感和不进则退的危机感，带领全体总包人取得了显著的成就。

未来，相信总承包部将继续服务国家和首都城市发展战略，在新时代创造出更加辉煌的明天。

壮丽70年·奋斗新时代

广州合和新城六期住宅项目

抓好细节让精益管理落地

广州合和新城六期住宅项目位于广州市花都区迎宾大道，总建筑面积12.8万平方米，含10栋住宅楼及市政配套工程，地上16层，地下2层，框架、剪力墙结构。

自2017年底开工以来，面临着建筑原材料涨价、地质条件复杂等难题，项目部坚持精心策划、精益管理，变被动为主动，有效地管控了项目成本、质量、进度，赢得了业主方的认可及监管部门的肯定。

精打细算把牢“策划关”

项目中标后，管理人员迅速进场，明确了前期施工以及临设方案，按要求第一时间开展成本分析策划，从设计方案入手进行有针对性的变更工作。

经过现场踏勘和仔细测算，项目部发现预计土方工程量远大于合同量，且当地出台了泥尾冶理新政策，大幅增加了土方外运的成本。项目约20万方土需要外运，分包土方外运早价远高于公司投标报价，项目部面临较大的潜亏风险。为此，项目部与业主方进行了多次洽商，成功申请对土方工程进行亏损补偿，将外运土方单价调整至与市场价持平。

因全国范围环保督查加强及地方实名制劳务管理制度的实施，项目部依据造价站文件向业主方申请增加相关费用，但业主方以费用高且合同约定总价不因政府政策调整为由，不同意批复。为获取业主方信任，项目部在谈判中承诺，扬尘污染防治和实名制劳务管理搜将专款专用，业主方可以要回专款专用使用情况。

开工以来，项目部严格按照6个100%防扬尘治理办法开展文明施工及扬尘覆盖工作，累计迎检60余次，平均每周1至2次，并将每次检查记录及图片整理成台账备查，与政府主管部门建立了良好的关系。项目部用实际行动向业主方争取到了扬尘污染防治和实名制劳务管理方面，为后期劳务信息化管理、严控劳务成本奠定了基础。

通过成本精算、优化图纸和商务谈判等，项目部主动变更合同内容15项，消除了多个潜亏风险点，有效维护了企业的利益。

技术创新把牢“成本关”

该工程地处广州市花都区，该地区素有广州“地质博物馆”之称，存在粉砂层、淤泥层、斜面岩层等地质条件，地下水位高且处于溶土洞发育区，基坑支护和地下工程施工难度及安全风险都很高。通过前期策划，项目部集合各方技术力量对原有的基坑支护方案开展了多轮研讨，并通过设计院及专家认证进行了有效的设计变更，既确保了基坑的施工安全性，又保证了合理的效益。

通过对复杂地质情况的分析，项目部技术质量部门与设计院、业主方共同研究优化基坑支护方案，针对溶洞区域采用了注浆处理、旋喷锚索等新工艺，成功为业主方解决了实际技术难题，在确保业主方整体的投资额不超限的前提下，也保证了基坑的施工安全。

溶岩区域的管桩施工断桩率较高，加之该项目的地质情况又存在斜面岩，会进一步增加管桩施工的断桩率，造成成本增加。同时，现场周边已有居民入住，PHC管桩施工噪声大，存在扰民隐患。结合在溶岩区域的丰富施工经验，项目部与业主方充分探讨，采用了整体性能更好、成本更低的CFG桩复合地基，有效控制了成本。

信息管理把牢“用工关”

实名制和工人工资支付分账管理工作是广州市构建和谐劳动关系、维护社会稳定的重大举措。项目部积极响应政策，将信息化、智能化应用到劳务管理中，确保了良好的用工环境。

项目部没有将分账管理权限下放给劳务公司，统一由项目部劳务管理员管理，运用人脸识别技术等信息化手段进行考勤采集，实现了项目劳务信息采集智能化，减少了施工现场劳务管理人员日常工作。通过代发工资机制，有效收集劳务成本信息，全面掌握劳务队伍施工运作情况，为生产计划安排、工种配比、劳务用工成本分析提供数据依据，科学控制人工投耗、合理规划施工。严格监督劳务企业用人合规性、合法性，采用银行打卡、代发工资等措施，确保劳务工人及时足额地领到本人的工资，有效减少了劳资纠纷。

通过一系列信息化管理措施，项目部高质量完成了施工现场劳务管理工作，获得广州市住房和城乡建设局2018年度《关于表扬实名制和工人工资支付分账平台化管理样板工程的通报》对施工总承包企业予以的通报表扬，并参照属地企业市场评价标准，予以诚信加分鼓励（施工企业加1.5分）。

广州合和新城六期住宅项目始终秉承精益管理理念，把精益管理贯穿至项目建设的每一个“末梢神经”，有效地管控了成本，为项目顺利推进打下了坚实的基础，为企业高质量发展贡献了力量。

刘欣

精益管理

为企业发展插上信息化“翅膀”

路桥集团“BIM+智慧工地”建设见成效

为提升信息化建设规划水平、强化对信息化的认识和应用，打造系统运维团队，近年来，路桥集团下大力气扎实推进“BIM+智慧工地”信息化平台建设。

推动“一体化”建设

通过运用先进的信息化技术，加强项目精细化管控，提升项目管理效能，是路桥集团信息化建设的重要目标之一。

企业信息化建设离不开对项目的管控，是一种“一体化”的互联互通型建设。企业层不但要在流程上形成信息化闭环，还要能够关联项目，并对项目的信息化进行管理。项目层既要提升现场的施工效率、优化项目部的管理能力，还要实现项目数据与企业数据的上下打通，实现企业整体管理模式的升级。

自去年7月开始，路桥集团在重点项目中开展试点工作，搭建项目智慧工地平台，明确了项目信息化平台搭建目标，即：一个能应用于管理的管理监控平台、一套标准化管理和应用流程、一个信息化系统应用团队、一个应用于项目管控的指挥中心。

加强标准化管理

“标准化管理是信息化建设的基础。”路桥集团领导班子一致认为要使信息化建设尽快落地，必须扎实推行标准化管理。

路桥集团与优秀的数字平台服务商合作，制定了标准化的信息化建设流程：第一阶段进行网络、协同平台和OA系统建设；第二阶段进行核心业务系统建设，包括BIM+智慧工地系统应用试点实施、智慧工地企业级平台上线等；第三阶段进行系统深入建设；第四阶段进行信息化系统持续优化升级。

其中，在第一阶段的平台建设上，路桥集团进行标准化管理，由企划信息部统筹负责智慧工地平台、BIM5D平台、用友NC财务系统、PM综合管理系统等7个信息化平台的维护，并分别由智慧建造部、BIM中心、财务部、企划信息部等7个部室具体负责应用、管理。

在第三阶段的系统深入建设上，路桥集团分别从技术层、项目层、数据层和企业层四个层面，加强系统数据类构标准化建设。包含BIM平台、A1平台等在内的技术层催生技术应用，经过项目层的质量巡检、实测实量、视频监控、环境监测、安全帽等程序，产生应用数据，发送至数据层。数据层通过对主数据和业务数据进行交换、存储、分析，形成综合数据库，传送至企业层。最后，企业层在智慧工地指挥中心进行智能分析，分别形成智慧劳务、智慧安全、智慧质量、智慧物料等多个子系统。

打造智慧工地标杆项目

日前，路桥集团打造的智慧工地标杆——昌平南延08标项目被评为“数字中国、智慧工地”top100全国示范基地，吸引多家单位前来交流智慧工地建设经验，共举办9场交流会，涉及16家中央企业、3所大学、23家媒体。同时，建设单位高度肯定该项目的应用成果，促使路桥集团在后续工程中连续中标30亿元的项目。

在试点建设智慧工地前，昌平南延08标项目部首先召开启动会，开展了一个多月的培训，最终形成了一套可推广的项目整体信息化应用方案，为BIM技术和智慧工地的开展实施奠定了基础。

根据该应用方案，昌平南延08标项目的智慧工地建设过程分为劳务管理、安全质量管理、进度管理和BIM5D系统等四个方面。在劳务管理方面，使用劳务实名制系统与智能安全帽方案管理工人队伍，定期对分包队伍进行评价。在安全质量管理方面，施工现场设置VR体验室，要求工人进场前必须进行安全教育，项目全部管理人员负责安全和质量巡检，确保责任明确、分工明确、追责明确。在进度管理方面，通过斑马进度计划绘制的双代号网络图，针对重点部位进行重点把控。在BIM5D系统方面，利用软件进行专业建模，完成虚拟建造，运用BIM技术，将工程当中的基础施工、预制柱吊装等危险性较强的部分进行三维技术交底。

通过“BIM+智慧工地”建设，路桥集团进一步强化了对企业各个层面信息的把控，解决了一批长期困扰企业的难题，同时也培养了一大批信息化管理人才，为实现高质量发展积聚了强大动能。

江宇

管理新报 guanlixinbao

市司法局联合东城区调研建工党校

本报讯（记者王婧）近日，北京市司法局副局长魏力、东城区副区长薛国强、东城区司法局党组书记李利平等领导一行来到党校，就做好国家统一法律职业资格考试的组考工作进行现场督导，对考场周边的施工工地进行现场督察。

魏力一行对党校的考场环境布置、条件配备、人员服务等工作给予了充分肯定。

据了解，国家统一法律职业资格考试是国家级的大型考试，采取全国统一机考形式，对考场的准备和考试过程中的保密性、安全性、严肃性要求很高，对考场硬件设施、考务人员的经验和应急处理能力等要求极为严格。

为确保组考工作万无一失，党校从机房软件安装、调试校验、制作路引标识、应急预案等方面进行了精心筹备，封场前对考桌考号、电脑电路、视频仪摄像头等进行了细致核查，并按排专人应对突发事件。

土木公司举办BIM技术应用技能竞赛

本报讯（通讯员白磊）为进一步提升BIM人员技术水平，近日，土木公司科学技术管理部、团委在党校联合举办青年BIM技术应用技能竞赛，来自京内外项目的26名选手参赛。

竞赛活动主要考察选手用BIM手段进行项目建模、参数化族建模及施工进度模拟等几个方面的能力。经过三个小时紧张激烈的角逐，最终，贵阳北部农产品电商物流园项目赵荣君获一等奖，首都机场线二期（西延）项目刘达、城市副中心地下综合管廊二标项目姜同兴获二等奖，昆明空港市政道路项目魏曦茹、通州管廊五廊七路项目刘政儒、北京地铁17号线05标项目李家帅获三等奖。

在随后召开的BIM技术座谈会上，北京地铁17号线05标、通州文化旅游区地下综合管廊项目、首都机场线二期（西延）项目先后分享了BIM示范工程的成果和经验，土木公司科学技术管理部结合公司近期BIM工作的实践情况和最新探索，进行了系统的分析和总结。

一建公司开展知识产权培训

本报讯（通讯员冯琳）为提升技术质量系统人员的科研能力，近日，一建公司技术质量系统举办知识产权专利普及讲座，来自一建公司机关、水电分公司、新燕幕墙公司、混凝土分公司和房山棚改项目部的技术负责人员现场参会，京内外其他项目部以视频等方式参加学习。

培训邀请知识产权领域专业讲师，讲解了知识产权的基本概念、专利的基本知识及挖掘专利的方法等内容。同时，结合实际案例，纠正了参训人员对专利工作的认知误区。

一建公司相关负责人表示，一建公司的科研奖励办法现已进入审查阶段，近期将发布实施，希望技术质量系统人员通过此次培训，对知识产权专利有更深入的了解，积极参与科研项目，并形成扎实的科研成果，为企业的科研工作贡献自己的力量。

新闻故事 xinwengushi

为了居民安全出行

“一碰到雨雪天，咱们小区花园的石子路就特别难走，滑得厉害！每次出去买菜，我们都得绕道儿走。”在北京市朝阳区安慧北里逸园小区居住了多年的王大妈说。

由建工物业公司安慧北里第一项目部所管辖的逸园小区，建成于1998年，是一个老旧小区。因建成时间比较长，基础设施不完善，原本设计的漂亮石子路，一到冬天就变成了天然滑冰场，给业主出行带来了很大不便。

如今融暑已过、秋天已至，如果不及时修复路面，到冬天将会非常麻烦。项目部物业管理人员看在眼里、急在心里。

“一定要尽快解决这个‘最后一公里’问题，让大家住得安心、住得舒心、住得放心”安慧北里第一项目部项目经理张国东对团队说其说。

“车来了！车来了！”不久后的一个早晨，一辆装载混凝土的罐车驶入逸园小区。张国东立即带领项目管理人员和维修人员，推着平就准备好的小推车，来到道路旁迎接罐车。

已经建成多年的小区为何会出现一辆混凝土罐车呢？

原来这些混凝土是来为修路服务的。为了尽早铺好这“最后一公里”，张国东与安慧北里社区负责人反复沟通，最终敲定由社区提供混凝土，项目部提供人力物力，共同推动解决这项居民出行难题。

顶着烈日骄阳，项目部“参战”人员一辆接一辆地推着小车，快速穿行在花园中，就像参加接力赛的运动员一样。有的装石木方、有的洗渣地基、有的运送水泥、有的铺沫地面……大家的衣服湿了又干、干了又湿，双胸躁在湿冷的混凝土里，身上满是泥点，但没有一个人喊脏喊累。

从上午10点到下午4点，大家连续奋战6个小时，连午饭都没顾得上吃。最终，将16吨混凝土全部铺在了花园的石子路上。

看着平整、不再湿滑的路面，路过的小区居民纷纷向大家竖起了大拇指：“北京建工是好样的，建工物业是好样的！”张国东和其他“参战”队员顾不上擦拭脸上的泥点，露出了朴实的笑容。

马映秋