



集团召开2019年上半年经济活动分析会

本报讯(通讯员肖博 孙微薇)8月20日,集团公司召开2019年上半年经济活动分析会。集团公司党委书记、董事长樊军,总经理郭明宇出席并讲话,外部副董事长马晓峰,集团公司党委副书记成员出席,财务总监王才才主持。集团公司总经理助理、三大总长、副总总师、各部门正副部长、34家二级单位主要领导及经济管理系主管领导等150余人,在集团会议中心,大会设立35个视频会议分会场,25家二级单位、21家区域公司的800余名相关系统管理人员在分会场参会。会上分别作了2019年上半年集团经济活动分析报告和项目管理分析报告。

2019年上半年集团经济活动分析报告从宏观经济环境和集团主要经营指标完成情况两方面进行了综合分析。报告显示,2019年上半年集团经济规模和经济效益大幅增长,营业收入规模位居央企前10名,利润总额增速位居市属同行业第一。经济高质量发展进一步改善,经济运行进一步改善,现金流收支去年同期有所好转,管理费率占营业收入比重下降,应收账款进一步降低,整体资产负债率逐步下降,短长明债与融资结构改善,重大风险事项通过应急机制进行了排查处置。报告指出,集团应继续大力推进市场营销运作能力和创新创新能力,强化安全管理和现金流管理,防范企业风险。

2019年上半年经济活动分析报告对集团项目总体规模、效益、应收工程款、结算、集团公司中集团、区、站及

保证金缴纳等进行了逐项分析。上半年,集团积极破解历史遗留问题,市场营销观念和机制不断创新,工程管理向精细化不断推进,项目激励机制有效落实,正常履约率大幅提升,履约管理成效显著,项目风险排查工作全面推进,项目经济稳健运行,推动了企业向更高质量发展。但也存在着项目发展不平衡、过程管理有待提升、结算形势依然严峻等情况。报告指出,集团要坚定不移继续走规模、质量、效益之路,坚持目标导向、效益导向,坚持不懈抓结算清欠,不断提升商务系统能力水平。

集团公司副总经理常春在点评报告时指出,下半年,集团要聚焦开拓重点区域市场,加大市场营销力度,全力超额完成年度指标;积极获取市场信息,提高信息整合水平;提高履约能力,严控现场管理;进一步提升集团集约化管理水平;抓实项目过程经济活动分析,注重实效;通过每月进行分析找出问题所在,制定解决措施;加大结算工作推进力度,针对历史遗留项目结算进行专项管理,制定相应措施,力争11至2年全面完成历史遗留项目结算问题,使集团项目上半年经营形成良性循环。

郭明宇指出,上半年集团整体经营情况向好,特别是资产总额稳步增长,收款增加,应收账款增速低于营业收入增长率,收入和利润大幅增长,资产负债率下降,债务结构进一步优化、项目履约率大幅提升等均体现了集团正在努力向高质量发展目标迈进。但市场营销水平和集团

还有很大提升空间,现金流管理还需进一步加强,债务结构仍需进一步优化,项目管理能力需要进一步提升。针对下半年工作,他要求:一是坚持抓效益和现金流这两个主要矛盾,强化效益理念,加大收款、收款和清欠力度。二是提升营销能力,提升项目、优质项目占比,建好营销体系、营销队伍,激励协同,充分调动市场营销营销和体系力量。三是防范化解金融风险,加强投融资管理,进一步增加授信额度,战略合作银行和融资渠道要多元化,既要考虑成本又要考虑安全。四是加强商务管理,加强项目策划、定额管理、结算收款、集约化管理,加强激励约束机制与过程管理的结合,房地产项目要加快开发节奏,不断降低存货。五是加强履约管理,提高履约率,建立分级管理制度,促进智能化、信息化科学方法、先进技术与管理实践的融合。六是加强协同和资源配置能力,实现协同共赢。七是加强基础工作,不断完善商务管理、质量管理体系以及建立立制的工作,加强人员培训和文化建设。他强调,集团各级领导干部要主动担当作为,敢于直面问题、解决问题,在上半年所取得成绩的基础上争取更大的成绩。

郭明宇指出,本次经济活动分析是2019年上半年集团经济运行情况的“一次体检”,上半年,集团发展质量继续向好,营业收入、利润总额和收款均有大幅增长,投资现金流大幅增长突破亿元达到新高。成绩令人欣慰,但不能有丝毫懈怠,要充分肯定质量、管理、营销等七个方面亟待解决的突

出问题,有针对性地制定措施加以解决。针对下半年工作,樊军要求:一是要精心旁察集主责、主业,持续打造发展特色,坚持走高质量发展之路,以“国资国企”平均收效水平”等考核指标为导向,避免乱铺摊子。二是要加大改革完善市场营销体系,建立产业链大协同营销体系,进一步理顺集团公司总部、区、二级单位和公司之间的管理关系,加强市场营销系统建设,提升市场营销能力和规模质量。三是要加强投融资项目管理,全面梳理分析集团投资项目,做好投后跟踪评价,向投资要效益。四是要进一步改善规章制度体系,完善企业治理和各项基础管理,打造“忠诚、干净、担当”的干部队伍,确保各项规章制度执行落实到位。五是必须重视现金流管理,高度重视收款、清欠工作,各单位一把手要亲自抓。六是研究将经济增加值作为对二级单位主要负责人任期考核的重要指标,鼓励二级单位用更少的资本创造更大的价值,同时更加真实地反映企业的生产经营情况。七是要进一步创新经济活动分析方式,夯实各项数据,通过分析“红脸出汗”,增强经济活动分析的针对性和实效性。他强调,下半年的工作任务艰巨,集团要结合实际在深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,落实“守初心、担使命、找差距、抓落实”的总要求,深刻检视企业发展面临的问题,以正视问题的自觉、刀刃向内的勇气、自我革新的决心,自我完善、自我提高、自我提高,团结带领广大干部职工打造命运共同体和利益共同体,为实现集团五年规划一高质量新发展的愿景目标做出更大贡献。

聚焦农民工工资支付保障机制建设 卢彦到国家会议中心二期项目调研指导工作

本报讯(通讯员陈超)8月21日,北京市副市长卢彦到国家会议中心二期项目专题调研保障机制建设。卢彦一行实地查看了施工现场工人维权告示牌设置及考勤、工资公示等情况,听取了关于工程概况、施工进度、环保管理、劳动保障等方面的工作汇报,检查了农民工工资支付保障机制落实情况,并查看了农民工工资支付专用账户、实名制管理平台、卢彦对集团农民工工资支付保障机制及实名制管理给予了充分肯定。

调研中,卢彦听取了市人力资源和社会保障局监察总队关于拖欠工资“三全”一全管理、全环节管控、全周期联动管理模式的落实情况汇报,以及集团关于自主创新农民工工资支付监管平台的汇报。就项目农民工工资保障机制,他提出五点要求:一是参建各方要切实落实政治站位,把农民工工资支付工作当作事关安全稳定的重点工作来抓,进一步思考创新管理模式,从资金源头上解决农民工工资支付问题。二是国资背景的资金、分包单位要承担相应社会责任,把好二

级工资支付最后一道关,确保及时、足额发放农民工工资,在根治农民工工资问题上发挥表率作用。三是从国资国企、发改委、财政局等不同部门的工程分类目录,各自拿出下一步“六强”管理模式的措施。四是企业本身要积极探索方式方法,充分发挥企业能动性,在合法合规的前提下,进一步改善农民工工资支付保障机制。五是履行等各方应承担起社会责任,在根治农民工工资问题上发挥表率作用。

卢彦一行实地查看了施工现场工人维权告示牌设置及考勤、工资公示等情况,听取了关于工程概况、施工进度、环保管理、劳动保障等方面的工作汇报,检查了农民工工资支付保障机制落实情况,并查看了农民工工资支付专用账户、实名制管理平台、卢彦对集团农民工工资支付保障机制及实名制管理给予了充分肯定。

不忘初心、牢记使命

9月15日前完成召开二级单位民主生活会 9月30日前完成召开基层组织生活会 集团召开主题教育专题民主生活会和组织生活会部署会

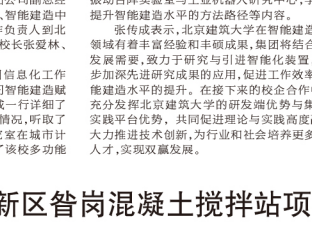
本报讯 8月21日,集团公司党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育专题民主生活会和基层组织生活会部署会。集团公司党委副书记、工会主席王强主持并发表讲话。集团公司党委主题教育指导组成员、各党委(党总支)支部书记参加。

会上,集团公司党委“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组办公室做好民主生活会“不忘初心、牢记使命”主题教育专题民主生活会和基层组织生活会工作安排部署了传达部署,从把握好主题、研究制定好工作方案、组织开展好民主生活会、开展好组织生活会和加强组织领导等促

指导等五个方面提出了工作要求,并对检视剖析材料的撰写要求和材料中提出的有关事项进行了详细解释。王强强调,要认真组织开好专题民主生活会和基层组织生活会,做到三点意见。一是准确把握工作要求,推进工作落实。各单位党委(党总支)要把开好专题民主生活会和基层组织生活会作为领导干部和广大党员锤炼党性、“守初心、担使命、找差距、抓落实”的一次政治体检,按照“四个对照”“四找一找”的要求,以更好发挥领导干部先锋模范作用、党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用为目标,总结收获,检视问题、剖析原因、明确努力方向,确保规定动作不走样,层层推进、务求实效。二是高标准、严要求,严肃党内政治生活。要提高政治站位,准确把握工作主题,认真研究好工作方案,认真抓好学习教育、谈心谈话、梳理检视问题、认真开展批评和自我批评等各个环节的准备工作。集团各级党组织要加强过程监督指导,把好方案关、内容关,对于材料不合格、程序不到位等不予同意召开民主生活会,对于材料自我批评质量“一团和气”“走过场”、没有“辣味”和及时叫停,对自我批评不认真的要督促其再行,维护主题教育严肃性。三是强化组织领导,以上率下做好表率。要进行专题研究谋划,党委(党总支)书记要带头履行第一责任人职责,主持起草

领导班子检视剖析材料,督促班子成员对照检视、谈心谈话,审阅班子检视剖析材料,审定基层民主生活会方案,带头参加下级组织生活会。各单位党委(党总支)要积极开展自身工作,对认识不到位、站位不高问题要及时纠正。要摒弃“会议完即是结束”的思想,做好主题教育效果评估。集团公司党委要及时组织召开“回头看”,持续跟踪问效,确保取得实效在工作的成效。

集团各重点工程掀起大干快上热潮



本报讯(通讯员陈超 王超 刘格 张文强 秦宝通)随着两季雨水的洗礼,暑热渐消,秋意渐浓,建筑施工的黄金季节如约而至。集团各重点工程纷纷掀起大干快上的热潮,迅速掀起大干快上热潮。

在北京地铁3号线01标项目团队加强统筹协调,开展了不同形式、不同内容的单项和综合性、阶段性劳动竞赛,确保“全员参与、全面覆盖、全过程管理”,指标上,把工程建设和党建指标相融合,各项指标以百分制考核,对“八比”的内容进行加权评分。路径上,以工区为单位,开展季度擂台赛;以部门为单位,开展阶段性竞赛。目前,该标段四个单位工程全面开工,工人体育场、东四十二条、东直门站施工主体结构进入主体结构阶段。起步至东四十二条区间1号竖井开挖25米,2号竖井正在做临空区二次衬砌,即将进入主体结构施工。

在通州,北京城市副中心综合管廊2标段进入穿越已运营地铁6号线的攻坚阶段,为保证地铁运营正常,项目部进行了多次专家论证和实施对比,采用箱涵顶进施工方法,以配重式推进上穿既有线,即在基坑内部搭建挖空体的重量进行配重,使得顶进过程中不影响既有轨道线路上方土体荷载和外压平衡。据介绍,本次箱涵顶进为6轴矩形管,里程59.73米,箱涵底面距既有地铁四号线结构顶面净距为3.38米,目前,箱涵顶进已全部完成,后续剩余5段主体结构共计126米,待箱涵顶进就位后破除工作坑位管槽,后槽臂及开挖后土方区土方可相继进行施工。

在廊坊,景县产业园项目部对二期工程一期一期A地块地上主体结构已施工至6层,1#地块已施工至16层,2#地块于8月12日完成第一块地下室浇筑。目前地下室结构施工正在持续推进。预计地块3、4号楼将于9月中旬率先实现封顶,3#地块将于10月底完成地下室结构施工。由于几个地块施工时间不同,在过程管理中,项目团队从统筹协调好穿插施工,同时做好成本控制,确保施工优质高效推进。