

# 北京建工三建

BEIJING JIANGONG SANJIAN

2019年7月29日 第8期 总第161期 内部资料 免费交流

北京市第三建筑工程有限公司主办



## 公司召开庆祝建党98周年暨表彰先进大会

本报讯(记者李晓宇) 7月1日,公司隆重召开庆祝建党98周年暨表彰先进大会,大会由公司党委副书记、工会主席齐静立主持,公司领导、总经理助理、副总师、三大总监、各部门负责人、京内基层各单位党政一把手、团支部书记、政工员等120余人参加此次大会,京外各单位通过视频参会。

公司党委书记、董事长王栋以《不忘初心、牢记使命、坚定信念、提质增效、为提前实现十三五目标提供坚强的政治保证》为题作报告,报告回顾了2019年上半年公司党委工作,部署了下半年工作并提出四点要求:一是要提高政治站位,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育融入中心、服务大局,助推公司年度目标任务完成;二是要提振精神。公司上下要增强紧迫感和责任感,始终保持奋发有为的精神风貌,保持拼搏进取的昂扬斗志,做到形势再变,咬定目标不放松的劲头不动摇;困难再多,创先争优的气势不减弱;压力再大,工作推进的力度不懈怠;三是要遵规守纪。党员干部要把遵规守纪浸在骨子里,融在血液里,遵守国家法律法规,遵守公司各项规章制度,以遵规守纪为荣,以违规乱纪为耻;以执行到位为荣,以敷衍推诿为耻;以完成绩效目标为荣,以未达绩效目标为耻。深化源头预防,杜绝违纪事件发生;四要转变作风。团结出凝聚力,团结出战斗力,班子成员要有公司大局观,事事出于公心,做到互相信任不猜疑、互相尊重不拆台、互相配合不推诿,要凝团结之心、聚团结之力,狠抓落实,勇于担当,勇挑重担。全体党员干部职工要着力提升能力素质,转变工作作风,提升工作效率,公司总部要树立服务意识,公司基层要强化主动沟通,通过自身行动推动企业发展质量的有效提升。

公司纪委书记尹京燕通报了今年上半年集团和公司发生的案例及问责追责情况,并就公司2019年下半年纪检监察工作要点进行阐述。据悉,下半年公司纪检监察工作将重点围绕推动主体责任、监督责任贯通协同;聚焦突出问题,落实监督政治责任;紧盯关键节点,落实中央八项规定精神,驰而不息纠“四风”;抓早抓小,精准执纪;持续推进公司廉洁文化建设;加强系统队伍建设等六个方面全面开展。

会上,公司党委副书记、工会主席齐静立宣读了公司2018年度先进党组织、优秀共产党员、优秀共产党员表彰决定,及荣获集团2018年度先进党组织、优秀共产党员、优秀思想政治工作者名单。

来自北京新机场东航基地项目部、物业管理事业部、丽泽金融商务区F地块安置房项目部、中宣市政工程有限公司、润得丰工程质量检测有限责任公司五家单位的先进代表在会上作经验交流。

同时,齐静立同志宣读了集团公司党委书记、董事长樊军在集团公司庆祝建党98周年暨表彰先进大会上的专题党课内容和集团公司总经理郭明星的重要讲话精神,号召公司全体党员干部要以忠诚、干净、担当的底色,以改革创新的精神,攻坚克难的勇气,进一步认清形势、振奋精神、真抓实干、对标先进、创先争优,以永不懈怠的精神,全力以赴做好各项工作,为实现集团五年翻一番,高质量发展新的目标而努力奋斗!

## 公司召开2019年年中工作会暨劳动竞赛大会

本报讯(记者张振东 通讯员邱思捷)7月24日,公司召开2019年年中工作会,党委书记、董事长王栋作了题为“坚守初心使命、勇于担当作为、持续深化‘提质增效’”的专题党课,集团公司主题教育第三指导组成员出席。公司党委副书记、总经理柳沁主持会议。公司在京领导班子成员、总经理助理、副总师、三大总监,各部门正副经理,京内各单位党政一把手等80余人参加此次会议。京外项目部通过视频方式参会。

党委副书记、总经理柳沁传达了集团公司2019年年中工作会精神,并作了题为《深化“提质增效”协同发展创成效》的2019年年中工作报告,宣读了对2019年上半年劳动竞赛优胜单位的表彰决定并对获奖单位代表进行了颁奖。

会上,总会计师孙振玲作了2019年上半年经济活动分析,党委副书记、工会主席齐静立就公司上半年劳动竞赛进行总结,总经理助理李欣总结了上半年各项目工程进度、合同履行情况,并对三季度及下半年重点工作作了详细部署。工作会报告总结了上半年主要经济技术指标完成情况,从整合资源,优化流程,高端营销取得成果;市场信用评价体系管理不断完善;推进落实施工全过程协调统一管理;促结算,控风险,从资金和监督层面抓好落实;落实优化人力资源管理;专业版块的经营管理水平得到一定提升;提高政治站位,落实了党建工作主体责任;党风廉政建设和纪检监察工作有效加强,四个部分八大重点回顾了上半年公司取得的各项工作成绩。

报告还深入分析了企业在稳步发展中暴露出来的不足之处和内外原因造成的新问题;公司上下各级仍以结果为导向,强化规矩意识和执行力;市场经营存在竞争压力不断加大、投标可用人员不足、现场促经营成效不显著三大问题;工程履约全过程的管控仍有进一步提升空间;总部与基层之间相互配合、互相支撑的意识不足,能力不够,“上下贯通、左右衔接”成效不显著;公司的绩效文化体系思路有待进一步清晰和明确。

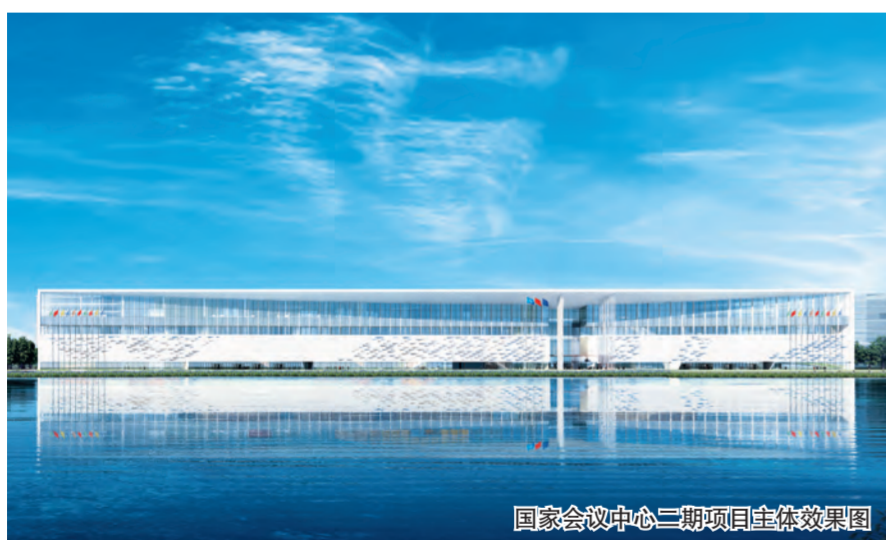
报告指出,下半年要继续围绕市场核心,以完成集团下达的“三件大事”和各项指标为工作方向,坚决落实“上下贯通,左右衔接,工作务实,管理落地”的工作方针,扎扎实实、兢兢业业,提高工作执行力,加快解决发展中存在的问题的速度。报告对下半年的重点工作进行了部署:一是着力推动构建全面立体的市场营销体系;二是注重系统协作和集中管

控,全面提升施工总承包项目管理水平;三是高效协同,不断推动企业管理能力升级;四是各子、分公司要落实“提质增效”,大力开拓市场,支撑主业;五是继续加强党建和党风廉政建设工作,打造企业健康正能量局面。

王栋在专题党课中,对公司全体党员干部职工提出了四点要求:一要深刻理解“不忘初心、牢记使命”的重大意义和丰富内涵;二要切实践行三建人的初心与使命;三要统一思想,主动作为,高标准实现提质增效;四要以永远在路上的坚韧和执着扎实推进全面从严治党向纵深发展。

公司两级领导干部必须树立高度自觉的大局意识,消除虚荣的功利心,做到正确认识大局、自觉服从大局、坚决维护大局。团队精神最高境界是全体成员的向心力、凝聚力,反映的是个体利益和整体利益的统一,并进而保证组织的高效率运转。同事间交流配合要能主动换位思考,理解宽容对方的无心之失,为了公司的整体利益,主动帮他人补台。公司总部各部门要深化贯彻市委党建引领“街乡吹哨、部门报到”改革的精神要义,对基层反映的问题要“马上就办、办就办好”,要进一步优化管理工作流程,简化审批环节,整体提升管理质量和效率,做到指导基层、服务基层,让基层同志办事的时候少兜圈子,少走弯路,将服务做好、做实、做到位,用大家看得到、感受得到的干事态度来担当作为,切实化解误会、解除顾虑、克服问题,实现提质增效。基层单位也要加强学习,提升工作责任心和能力。主动学习掌握国家、行业、企业对本岗位工作技能和标准的要求,提升工作能力和工作质量,不能把本应由自己负责的事情因为有困难就向外推,工作结果遇到了不如意就相互指责。要以主人翁的责任心,以一刻也不耽误的劲头将企业的战略部署积极推动下去,不折不扣的执行下去。

## 48.4亿元 集团中标国家会议中心二期项目主体部分工程



国家会议中心二期项目主体效果图

本报讯(记者李晓宇 通讯员安磊) 近日,集团中标国家会议中心二期项目(初定)主体部分工程,该工程主体建筑

工程总建筑面积40.9万平方米,中标价约为48.4亿元,此前,集团以2.1亿元中标该项目(主体建筑)土方工程。

国家会议中心二期项目位于北京市朝阳区奥林匹克中心区国家会议中心北侧,用地范围南起大屯路、北至科荟南路,东起天辰东路、西至北辰西路。建设用地总面积约92626.94平方米,其中,地上3层总建筑面积25.6万平方米,地下2层总建筑面积15.3万平方米,建筑高度为45米。其地上建筑主要功能为展览中心、会议中心、高端政务和商务峰会活动中心;地下建筑主要功能为展览中心、停车场及附属配套设施。

该项目整体建筑造型的设计理念为“大鹏展翅”,大屋檐形成了一条优美曲线;外立面幕墙采用凸凹的琉璃板构造出群鸟飞翔的图案,还能展示光影浮动的效果,是集展览、会议、高端政务和商务峰会活动于一体的多功能建筑群,是强化首都国际交往中心功能的重要设施,同时还将承担2022年北京冬奥会、冬残奥会主新闻中心(MPC)和国际广播中心(IBC)功能,赛时MPC和IBC将利用首

层、20米层和地下一、二层作为主要功能用房。

据悉,该工程为超大体量钢结构工程,钢结构施工具有工程量大、跨度大、截面大、单件重量大、板厚大、强度高特点,预计钢结构总用钢量将达13万吨左右。

工程计划总工期1634日历天,质量目标为确保获得北京市结构长城杯金奖、中国钢结构金奖、北京市工程竣工长城杯金奖、鲁班奖和詹天佑大奖,并通过绿色中国三星认证和美国绿色建筑协会LEED认证级。安全文明施工管理目标为获得北京市绿色安全样板工地。

国家会议中心二期项目是所有冬奥项目中开工时间最晚、建设规模最大的项目,体现了工期特别紧、任务特别重、标准特别高的特点。任务艰巨、工程建设复杂,北京建工每一名参建者将以百分之百工匠精神,创百分之百精品工程,誓将国家会议中心二期项目打造成新时期首都建设的精品力作。

## 公司接连中标贝宁体育馆、瓜达尔机场设计

本报讯(通讯员高茜)近日,公司设计事业部频传喜讯,先后为贝宁共和国10个城市体育场和援巴基斯坦瓜达尔国际机场项目工程提供设计服务。

贝宁共和国体育场设计项目是公司在非洲承接的首个按照欧洲建筑工程设计标准开展的设计项目,也是公司创新开拓境外设计市场的一次有益尝试。

根据合同,公司将为贝宁共和国国内阿乔红、科梅、贾科托梅、凯图、阿夫朗库、阿普拉惠、维达、大波波、波贝、多哥波十个城市的十个市级多功能体育场提供设计技术服务。设计内容主要包括多功能体育场的足球场、手球场、篮球场、网球场、人造草坪铺设、塑胶跑道体育场管委会办公住宿,以及场内道

路、停车场、照明、给排水、绿化等附属工程。

因本项目要求按照欧标开展设计工作,项目初期,团队面临参照当地惯用做法为基础开展设计工作的困难,团队成员自发查资料、组织小组学习,开展各个专业调研讨论,经过设计团队全体人员不懈努力,终于攻克难关,受到业主好评。

援巴基斯坦瓜达尔国际机场项目工程设计是中国对外援助史上无偿援助规模最大的项目,项目总投资约14.24亿元。

援巴基斯坦瓜达尔国际机场项目是“一带一路”中巴经济走廊框架下的重点项目之一,建成后将使中巴经济走廊延伸至此,极大地提升了沿线区域地经济发展。中巴两国政府对该项目高

度重视,政治意义重大。

项目占地4300英亩,距离巴基斯坦瓜达尔市中心东北方向约26公里。本次建设内容包括新建机场飞行区工程(4F等级,含跑道长度3658米)、航站区工程、配备必需的生产辅助用房(公安、安检、保安、特种车库、仓库等)、公用配套设施(含给水、供电、暖通等)及必要的空管工程(含气象、通信、导航等),以及相应医院、学校、家属区等设施。

本项目设计工作内容复杂、事项繁多、专业性强、政治意义重大。为此,设计事业部重点安排具备丰富机场设计、援外和境外项目工程设计、大型公共建筑设计经验及技术人员,具备良好服务精神的设计人员作为各专业负责人,形成本项目设计执行团队,对项目进行深入研究,高标准、严要求,确保高质量完成设计任务,与总承包企业通力合作,共同打造高起点、高标准、高品质的机场工程。

### 本期导读

- 1、匠心携手东航 助力民航腾飞……(详见二版)
- 2、坚守初心使命 勇于担当作为 持续深化“提质增效” “不忘初心、牢记使命”主题教育专题党课……(详见三版)
- 3、奋斗是青春最亮丽的底色……(详见四版)

### 集团要闻选登

#### 集团2019年年中工作会召开

7月24日上午,集团2019年年中工作会在建工大厦六层报告厅召开,集团公司党委书记、董事长樊军讲话,党委副书记、总经理郭明星作2019年年中工作报告,纪委书记刘涛主持会议,集团公司领导班子成员、总经理助理、三大总监、副总师、各部门正副部长,部分改制企业合作股东方代表以及各单位党政主要领导等在主场会场参会。会议还设立了38个视频分会场。

郭明星以《践行初心使命 坚定目标方向 锐意改革创新 奋力攻坚克难 全力实现集团五年翻一番高质量发展良好开局》为题作了2019年年中工作报告。报告指出,2019年上半年,面对错综复杂的内外部发展环境,面对艰巨光荣的国庆70周年服务保障任务,面对集团爆发的各种历史遗留问题,集团上下团结一心、目标坚定、保持定力、攻坚克难,认真遵循中央“巩固、增强、提升、畅通”八字方针,坚决贯彻落实北京市委市政府和国资委的决策部署,继续围绕“稳中求进、改革创新、协同发展、提质增效、赢在执行”的工作总要求,以“做优增量、盘活存量、抵御风险”为主线,一手抓发展、一手抓历史遗留问题解决,在实现“五年翻一番高质量发展”愿景目标的道路上迈出了坚实的起步,集团继续保持向上向好的发展态势。

樊军在讲话中对做好下半年工作提出要求,一是深刻认识今年全市工作主线,确保国庆70周年活动服务保障任务圆满完成。二是深刻认识国资委考核导向变化,提升集团高质量发展内涵。三是深刻认识当前宏观环境,积极抢抓政策与市场机遇。四是深刻认识行业发展方向,加快推进管理转型升级。五是深刻认识改革的必要性,继续深化改革,继续妥善处理历史遗留问题。六是深刻认识党建引领的重要性,扎实推进主题教育开展。要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,继续深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,不断提升两级领导班子和干部人才队伍整体素质,以强烈的政治责任感和历史使命感,保持只争朝夕、奋发有为的奋斗姿态,保持越是艰险越向前的斗争精神,以钉钉子精神抓工作落实,努力创造经得起实践检验、经得起职工群众检验、经得起历史检验的实绩。



集团公司微信公众号



公司微信公众号



公司抖音公众号 (用抖音扫描)

# 匠心携手东航 助力民航腾飞



生产简讯

## 公司连中两标 总中标价约1.7亿元

本报讯(记者李晓宇 通讯员杨旭东)近日公司接连中标怀柔区战勤保障消防站、训练基地及桥梓消防站“三合一”工程和成都天府国际机场东航航空食品生产区项目,总中标价约1.7亿元。

怀柔区战勤保障消防站、训练基地及桥梓消防站“三合一”工程的建设是落实完善怀柔区消防基础设施建设,完善消防训练体系,提升应急救援能力建设的需求。项目位于怀柔区桥梓镇后桥梓村,总建筑面积16000平方米,中标价9303.74万元。该项目集普



东航机库夜景 魏程 摄

6月20日,经过一年零八个月的奋力拼搏,北京大兴国际机场东航基地机务维修及特种车辆维修区一期工程(以下简称东航基地项目)顺利通过竣工验收,比合同工期提前了10天。

东航基地项目总建筑面积8.54万平方米,包括机库及附楼、航材库等15栋单体建筑。其中,北区机库总建筑面积2.8万平方米,由一个维修机库大厅和四层附楼组成,最多可同时容纳2架波音747或3架波音777型机,能够满足多型号、不同维修维护需求的飞机灵活停放。项目正式投入运营后,东航将投入150-200架大型宽体和窄体飞机在此运行,开通连接美洲、欧洲、澳洲和日韩、东南亚、港澳台航线,承载大兴国际机场近40%的航空旅客业务量。

### 肩负使命 攻坚克难

作为北京大兴国际机场机库建设的主力军,集团公司在东航基地项目建设过程中牢固树立“用最高标准、最快速度、最好水平将东航机库打造成为技术过硬、质量过关、安全有保障的精品工程”的信念。为了确保东航基地项目按期投入使用,集团举全公司之力,挂图作战,明确工程建设重点、卡紧时间节点、破解问题难点,全力推进推进各项工作。

15个单体建筑,独立分布在19万平方米的土地上,施工场地变大了,伴随而来的“苦恼”也增加了。生产主管赵庆豪介绍:“19万平方米之内都属于施工范围,生产、安全、绿色文明施工……各个环节都要兼顾到,有限的管理力量被无限的分割。”为了解决这一难题,项目部根据单体大小、难易程度将整个现场化整为零,通过将距离施工作业区较远的场地覆盖绿网、草皮等方法将这些空余场地暂时性隔离,只使用塔吊覆盖范围内或靠近施工作业区路边场地进行物资堆放等,将管理范围人为缩小,有效缓解了管理压力,提升了现场管理效率。据项目统计,在整个项目施工期间,为了隔离场地、达到安全文明施工标准,项目部累计覆盖绿网达数百万万平。

与场地大、管理难等问题相比,项目15个单体施工的做法各异,室外2000万造价的小市政给项目部带来了更多挑战。

据了解,从办公室、宿舍、食堂到特种车库、机动车库、航材库附楼、机库附楼等

15个单体因功能各异,做法也不尽相同。尤其像机库附楼等里面有一些喷漆间、清洗间……这些跟航空制造紧密联系在一起,对耐腐蚀要求高。为了提高房间地面、墙面的耐腐蚀性,项目部采用“两底两布”做法,即在做地面、墙面基层上先铺两层玻璃网布,然后在上层先后刷两层环氧胶泥,最后贴上耐腐蚀的地砖或墙砖,整个过程确保所有材料都是耐腐蚀性材料。项目人员介绍,一间十几平方米的小房间,按照这种做法(房间吊顶为抗腐蚀铝板吊顶),墙、顶、地全部做完要半个月以上时间。

为了确保整体工期不受影响,顺利实现“6·30”竣工交付。进入2019年以来,项目部全面开启抢工模式,项目部率先喊响了“大干快上50天,足足干劲保工期”口号,并组织所有外施队伍开展了以“提质增效、节支创收、齐心协力、创先争优”为主题的劳动竞赛。项目部一面加大优质劳务人员的引入,一面针对项目施工进度将整个项目工作量进行细化分解,面对小市政对室内装饰装修的影响,项目部实行交叉施工,将影响降到最低。在项目部的努力下,东航基地项目克服多重困难顺利

通过竣工验收,提前完成“决战6·30”的重点任务。

### 科技筑梦 砥砺前行

“作为东航基地内规模最大的单体工程,北区机库是我们重点攻坚的难关。”项目总工程师齐瑜说。面对东航基地这一重点工程,项目部始终坚持以技术为先导,以创新为动力,通过不断对技术方案的优化、论证、创新寻找突破工期藩篱的“魔法棒”,牢牢把握住工程施工的主动权。2018年9月29日上午,随着建设者一声令下,东航基地机库屋盖缓缓提升就位,标志着东航基地机库正式封顶。

机库屋盖结构采用三层斜放四角锥网架,机库大门处屋盖采用四层斜放四角锥网架加强,网架全部为焊接球节点。为了顺利完成这长达147米、宽99.7米、总重约1600吨的屋盖网架安装提升工作,项目部积极参考天津西站屋盖整体提升经验,并结合本工程双层平板网架刚度较低的特点,积极将三维激光扫描仪应用到其中,快速、精确的解决了在网架提升到位之后合拢杆件如何精确下料加工、卸载后整体网架实际变形是否与结构设计一致等一系列重点问题。最终项目团队采

用了“地面拼装+整体提升”的方法,将机库屋盖顺利提升到指定位置。

为了缩短项目整体建设工期,避免后续高空安装风险,项目部决定将辐射采暖管线、灯具及槽线、虹吸雨水管道等设备设施随网架地面安装到位,实现一次整体提升到位。但网架模拟计算延跨度方向(147米向)最大变形为157毫米,将近一百吨的设备设施如果安装不合理将会对网架变形产生巨大影响,同时这些设备设施也会因网架变形出现断裂、变形甚至脱落的隐患,这对项目造成的损失将无法想象。项目部利用BIM技术,将10余家单位的30多个专业施工进行综合布置,调整各个设备间距,保证各中设施与网架连接优选较节点,并预留部分变形空间,形成网架提升综合布置图,保证本工程整体提升中各种设备、设施的安全可靠。

在20个月的时间里,东航项目建设者牢记习总书记殷切嘱托,始终秉承着精益求精的工匠精神和舍我其谁、攻坚克难的铁路担当、高标准、高质量完成东航基地项目建设任务,用初心和使命、奋斗和实干,写就一份精彩“答卷”。

张振东 魏程

# 国家会议中心二期工程第一根钢柱吊装

本报讯(通讯员陈超)7月26日,集团承建的国家会议中心二期工程第一根钢柱开始吊装,首根吊装的钢柱位于D2区,重达14吨,采用现场塔吊吊装就位。首根钢柱的顺利吊装,标志着国家会议中心二期钢结构主体工程正式拉开序幕。

国家会议中心二期工程位于北京市奥林匹克中心区,设计采用内凹的弧形建筑立面与平直的屋面形成一道优美的曲线,犹如大鹏展翅,整体建筑造型舒展、轻盈,体现出中国传统建筑“飞檐反宇”的神韵。工程总建筑面积40.9万平方米,地下2层,地上3层,建筑檐口高度45.00米,最高点高度52.00米。主要包含展厅、会议室、宴会厅、峰会厅和宴会厅等功能分区。

国家会议中心二期钢结构工程为超长跨度多转换复杂钢结构,钢结构总用钢量高达13万吨,总体为长456米、宽144米、高45米的钢结构,大跨度空间7处,其中会展厅为最大空间跨度81米、长234米的巨型桁架结构,会议厅跨度72米、长

108米。预计总吊次5.4万吊,焊接填充量约900吨,80毫米-120毫米厚板2.4万吨,钢结构构件最大重量达60吨。同时,国家会议中心二期工程钢结构体量巨大且结构体系竖向多变,构件和节点构造复杂多变,深化设计和设计几乎同步进行,深化设计工作量相当大,且难度非常高。为此项目专门成立钢结构深化小组,入驻设计院,与设计同期深化,要求正式图纸下达后20天,全面完成深化设计,材料采购等系列工作,确保不影响现场施工进度。在10个多月内完成13万吨钢结构,要求平均每月完成1万多吨,高峰期单月将达1.7万吨钢结构的制造安装。

为确保如此大体量工程钢结构施工顺利推进,国家会议中心二期钢结构工程将全过程采用BIM技术指导施工;钢构件将采用二维码进行识别,扫码后可直观了解构件重量、轴线、材质等信息;20米标高巨型桁架结构将采用超长跨度多转换复杂结构体系钢结构施工技术,钢屋盖将采用整体提升施工技术。



张博 摄

## 246天攻坚克难

# 丰台区最大有机质生态处理中心正式试运营!

7月12日,由公司承建的北京市2018年重点工程草桥有机质生态处理中心升级改造项目正式投入试运营。

该项目位于丰台区草桥赵村,总占地面积5426平方米,新建建筑面积5057平方米,包括有机质生态处理车间、锅炉房、门卫室三栋单体建筑。

项目总工程师周琳介绍,该项目是在原草桥粪便消纳站的基础上重新推倒重建,经过升级改造后的有机质生态处理中心内部包含粪便处理、污水处理、除臭处理三大系统,运行后将实现粪便处理1200吨/日,污水处理1500吨/日,是东、西城区部分粪便消纳的重要场所。

走进有机质生态处理车间,从各处而来的吸粪车正排队将车内的粪便导入到粪便处理系统当中,记者发现,不论是车辆驾驶员还是现场工作人员,司机竟无一不戴着口罩,整个车间也没有任何异味。周琳说“很多不了解这里情况的人总是问这里是不是在建设别墅,但却不知这个令人引以为傲的美丽‘别墅’背后,是广大项目管理人员辛勤的付出,心血和汗水的结晶。”

根据合同要求,草桥有机质生态处理中心项目总工期为290日历天,但因特殊原因,项目开工日期被迫滞后44天,留给项目的实际总工期仅为246天。与紧张的工期相比,更让项目管理人员头疼的是项目整体空间布局和现场拆除工作。项目东侧紧邻居民区、西侧与在建的停车场项目只有十几米之隔,整个场内只有草桥路一条贯通南北的主要道路,车辆进出无法掉头,现场材料加工更是难上加难。不仅如此,近45米高的水塔矗立施工现场中央,塔身壁厚约50公分,如何在保证东侧居民安全的情况下,快速拆除水塔,推进施工进度成为项目管理人员进场后面临的首要难题。

“施工现场距离马家楼转运站只有几百米,每天都有待处理的垃圾车辆在草桥路上排队,材料、设备运输车辆经常无法进入,场内的车辆无法出去。而项目北侧还有一个油库,虽然停止使用,但油库内是否有残留油渍也不敢保证。现场明火作业更是慎之又慎。”周琳介绍,为了推进施工进度,项目部一方面成立对外交通协调小组,进行车辆调度;另一方面项目

部要求所有施工计划前移,施工中所需要的各项材料都要提前提交,由外部加工好后运进现场,既解决了场地狭小问题,又规避了安全风险。

近45米高的水塔由塔帽和塔身两部分组成,犹如一根巨大的铁钉镶嵌在施工现场中央,大型机械进不去,周边居民又不同意在自己房屋上面搭建防护棚。为了保证整个水塔安全拆除,项目部为此请来专家进行论证。最终在拆塔过程中,项目部在地上搭起了40多米高的满堂红脚手架,上面架设防护棚,为了防止塔帽拆除失稳,项目部只能选择由外向里,每半米划分一段,一圈一圈进行拆除。在塔身拆除过程中,项目部找来了链条锯,并根据现场塔吊臂长度、角度、高度等综合因素考虑,将塔身逐段锯下。

现场拆除工作令项目整体工作被迫延迟,而2500立方米的地下构筑物拆除更是让项目整体工期向后推迟近一个月的时间,这是所有人都没有预料到的。为了挽回工期,项目部在增加人力、物力、财力的基础之上,只能在后续的施工中寻求方法。

在地下构筑物拆除后,为了达到设计基础埋深,有将近5米的基础换填,项目一般会采用三七灰土或级配砂石,为了符合换填土不能下沉,且有耐力的要求,项目部经过与甲方、设计协商,最终使用C15混凝土代替换填土,换填质量不仅提高了,同时要比使用三七灰土或级配砂石节省了近半个月的时间。

在主体施工阶段,项目部积极同设备安装单位进行沟通协调,原本是在结构施工完成后设备安装进场,经过甲方、设备安装单位同意,项目部在施工地上2-3层时,就开始投入大量人力快速拆除地上1层模板,清理1层空间,为设备安装营造作业面,所有设备提前进场安装。

最终,项目部按照要求,仅用了246天便完成了甲方要求的全部工作。

据周琳介绍,由各据点运来的粪便在这里经过曝气、生化、固液分离等多道工序,最终形成的粪渣渣拉往别的填埋场进行填埋,液体经过加工形成中水可循环再利用,臭气经过强力负压吸走,经过反复过滤,排放到20米以上的高空。整个分解过程没有任何污染。

张振东

## 崇礼太子城冰雪小镇工程喜迎封顶

本报讯(通讯员杨立国)近日,崇礼太子城冰雪小镇工程顺利完成地下室主体结构封顶。在项目领导班子的带领下,项目全体员工共同努力下,仅在最后一个月冲刺时间里,项目部先后完成钢筋绑扎量4724吨,混凝土浇筑量21000立方,模板支设量136400平方米,完成总产值1.2亿元。

崇礼太子城冰雪小镇项目位于2022年冬奥会张家口赛区核心区,京张高铁太子城站座落其中,周边汇集冬奥村、冬奥遗址公园、冬季两项及北欧中心跳台滑雪场、延崇高速公路枢纽

等重要的冬奥设施,与太舞滑雪小镇相邻,形成一体化的综合小镇。在崇礼区未来规划和发展定位中,太子城将作为冬奥核心区、国际冰雪赛事和国家冰雪运动推广基地,将成为中国北方山地风貌的旅游小镇。本项目是为2022年冬奥会准备的比赛场所,主要有文创商业街、会展酒店、国宾山庄和新建道路等组团项目,由公司负责施工“文创商业街Ⅲ区”。该组团Ⅲ区地上建筑面积约12万平方米,地下约8万平方米,地下功能为车库、设备用房以及必要的商业服务。

## 广州中新知识城项目顺利通过竣工验收

本报讯(通讯员曹长宁)7月25日,广州中新知识城项目竣工验收会议在项目部会议室召开,五方责任主体及各分包参建单位共同参加了本次验收会,经检查验收,各分部分项工程主控项目全部合格,一般项目均符合设计及验收规范要求,在广州局开发区建设工程质量安全监管站相关领导的监督下,本次竣工验收顺利通过!

广州中新知识城是由

中国和新加坡合作共同开发,坐落于广州市黄埔区九龙镇,由中国绿地控股集团广州事业部和中新广州知识城投资开发有限公司共同投资开发。其中知识城南起步区ZSCN-A6地块商业办公B1-B8号楼及地下室工程由公司总承包,总建筑面积137444平方米。

## 怀柔美丽乡村工程项目 全力推进建设步伐

本报讯(通讯员梁海东)怀柔区美丽乡村建设工程项目位于怀柔区十三个镇的十六个村文化室建设,总建筑面积8341平米。目前已经进场十三个村,其中七个村文化室已经完成结构封顶并插入二次结构砌筑,六个村文化室正在顶层钢筋绑扎,预计十一前进场的文化室达到交付使用条件。

美丽乡村建设,是贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神的具体实践,是落实五大发展理念的重要平台,更是推进供给侧结构性改革和统筹城乡发展的有效路径,是扩大投资和农村内需的战略之举。

怀柔美丽乡村工程项目部将举全体之力做好每一个乡村文化室建设,项目部在建设过程中始终坚持以技术为先导,加强现场每一道工序的质量管控,不断加速项目建设,力争在最短时间内建设出令政府放心、村民满意的村文化室。



# 奋斗是青春最亮丽的底色

## 公司2019年新招收毕业生入职培训

本报讯(通讯员刘洋 宋国颖)随着7月22日上午公司新生欢迎见面会的结束,2019年新招收毕业生入职培训历时13天圆满落幕。本次培训由集团统一组织,20余家兄弟单位共同参与,培训共分为两部分,第一部分是参加集团统一组织的为期10天的封闭式集中培训,第二部分为为期3天的企业内训。

公司共有87名新招收毕业生参加了集团的封闭式培训,培训内容包括:知识讲座、重点项目参观、军事训练、素质拓展活动、文艺汇演等。公司人力资源部两名领队全程参与,积极做好后勤保障及组织协调工作,关注参训人员思想动态及身体状况。坚持每天一训,坚持签到制度,坚持每晚回宿舍与学员见面,及时了解学员各个培训阶段的各种需求,帮助解决各种问题,让公司新员工在集团的培训中,依然感受到来自公司的浓浓关切,增加新员工的企业归属感。

在集团公司的集中培训中,公司新招收毕业生表现优异,展现出了公司新员工的青春风采。正值盛夏,正是北京最热的时节。在艰苦的培训环境下,公司新员工并没有胆怯退缩,他们在连续不断的培训任务下坚决做到了绝对服从。虽然大家刚刚走出校园,突然来到这个紧张的环境不免有些松散,但随着培训的进行,大家慢慢融入了集体,规范行为,听从指挥,在思想和行动上都统一在了一个整齐的步调上。通过10天的培训,新员工们了解了集团公司的企业文化以及前辈们传授的职业生涯规划、青年人才发展的丰富经验。在教官们的严格训练下,磨炼了思想意志,提升了团队意识,圆满完成了集团公司的集中培训任务,并在人员基数领跑所有其他兄弟单位的前提下,没有出现任何一名提前退出培训的学员。最终,孙旭日、蔡泽霖、姜云三位新员工被评选为集团公司优秀学员。

公司在集团培训的基础上,另外增加了3天的企业内训,聚焦公司企业文化的灌输、各业务系统基本业务知识流程的宣贯,使新员工更加直观且深入的认识公司,熟悉公司内部工作环境,增强企业融入感,同时尽快完成角色转换,提



高集体观念和团队精神,激发新员工的责任感。

通过系统的授课,新员工们了解到建筑业的发展前景、企业文化及传承、公司现状、产业布局及发展、商务管理、安全防范、技术质量、廉政教育以及人力资源管理知识。短暂的培训则是临摹出公司运转的重要环节,一项项硬核知识的学习使得新员工快速融入职场角色,思考未来努力的方向。

文化引领,了解企业的第一步。为了让新员工更

快、更好、更全面、更直接地感受公司66年的企业文化,由团委策划,人力资源部与团委共同实施了文化之旅系列活动——“新生知识竞赛”、“青年座谈会”、“新生文艺汇演”及“集体生日会”。在新生知识竞赛中,2019届员工围绕企业文化、建筑工程基础知识、安全知识等方面进行比拼,学员们机敏反应、记忆超群,他们的表达能力、知识储备水平和应变能力在这一环节呈现的淋漓尽致。青年座谈会则是邀请到了

公司各系统的骨干精英讲述了他们的成长历程,耐心回答新员工所提出的各种疑问,与新员工分享他们的成长经验、树立青年榜样。新生文艺汇演则是他们一展才华的舞台,所有的文艺节目都是他们精心准备,唱歌、跳舞、小品、相声、诗朗诵等各种演出,他们的青春风采渲染了在场的所有观众。集体生日会在他们所有人毫不知情情况下送去的最大惊喜,记录了2019届新员工在三建公司的第一个生日。

在经历13天的入职培训后,公司于7月22日,在总部八层会议室召开了2019年新入职毕业生见面会。会议由公司总经理柳沁主持,公司党委书记、董事长王栋出席并发表讲话,公司在京领导班子成员、总经理助理、副总师、三大总监、总部各部门经理、京内各单位党政一把手、团支部书记以及2019年新招收应届毕业生等120余人参会。

会上,公司党委书记、董事长王栋简单介绍了公司的基本情况,并向刚入职的新同事们提出了新的希望。指出,新时代三建青年要锤炼品德修为、学会做人。要分清大义与小义,要坚持操守做到慎独就是在没人看见的地方也要严格要求自己,要培养乐于奉献大公无私的品格。新时代三建青年要勇于担当责任,学会做事。应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾,迫切需要迎难而上、挺身而出的担当精神。同时王栋要求各单位、各业务系统始终牢记建楼育人的宗旨,秉持人才强企的理念,怀揣惜才爱才之心,做好新员工接收和培养工作,主动关心他们的学习生活,为他们健康成长成才创造条件提供帮助。

之后,人力资源系统主管领导卢磊做了题为《多渠道优选生源、广举措培育英才》的2019年校园招聘及新入职培训工作总结汇报。国家会议中心二期项目江伟、新入职员工郝宇分别代表2018届、2019届入职员工表态发言;公司还对在入职培训中表现优秀的10名学员进行了表彰。

至此,公司2019年87名新招收毕业生全部入职启航,开启了他们绚丽的三建生涯!在载满梦想的征途,他们必将不忘初心,砥砺前行,用奋斗让青春闪光!

### 建时代精品 育模范精英

通过这次培训,我感受到了公司对新员工的重视,也真正体会到了“建楼育人”的企业宗旨。各位前辈详细地为我们讲解了公司的发展历程以及分享战略规划,安全生产、职业规划等,让我们这些职场小白对新环境有了新认识,更让我们明确了公司对我们的期望。为期十天的军事化管理,让我们能更加严格的要求自己,培养良好的作息与生活习惯,更锻炼了吃苦耐劳的精神。

两天的素质拓展训练,老师们利用神秘又精彩的团队项目,让我们新员工相互之间有了了解,有了更多的交流。年轻的我们正是怒放生命的时候,正是需要建楼集团这样的平台使自己飞得更高。我要踏实地做好每一件事,做一名合格的新员工,明确自己的方向,不断提升自身水平,时刻保持谦卑的态度和踏实的作风,为公司的明天做出自己最大的贡献。

郑瑞雪

### 以梦为马 踔厉奋发

作为三建新生,我于7月9日正式参加建楼集团组织的培训,同其他新员工一道,在2019届新生入职欢迎仪式上,我聆听了各位领导的讲话,感受到了集团对我们新一代员工的重视及期望。

前几天我们在培训基地进行集团内训,每次听课我都认真做了笔记,里面记录了这几天集团内训的主要内容,包括企业文化、安全教育、职业礼仪等,让我更加了解公司,也更加喜欢公司,公司的历史

文化,企业精神以及成就让我心生崇敬。军训也锻炼了我毅力,在酷日炎炎的天气中依然可以坚持不放弃,同时也让我形成了良好的生活作息以及生活习惯。户外拓展训练也让我印象深刻,不同的未知的项目让我们体会到了团队的重要性。与此同时也感受到了公司对于我们新入职员工的关爱。我希望我可以更加了解自己的定位,争做一名优秀的建楼工人。

朱晓雪

### 砥砺前行 继往开来

七月流火,在这个炎热的盛夏,我们告别校园,走进三建公司,进行为期13天的新入职培训。这次培训,内容丰富,五味俱全。如果要用几个字形容这次的培训的话,那就是“脱胎换骨,受益匪浅”。

军事训练,吃苦流汗,让我们知道什么是服从,什么是纪律,更让我们知道什么叫坚持。在工作中,面对困难,我们需要发挥这种“不怕苦,不怕累”的精神,去战胜前进过程中

的每一个障碍。企业内训,聆听建楼前辈谆谆教诲,让我们了解建楼集团的历史文化,建楼青年的责任担当。总结而言,13天的培训使我渐渐融入到公司这个大家庭,真正体会到公司“建楼育人”的文化氛围。在今后的工作中,我会牢记此次培训中的收获与所得,严格要求自己,积极工作,争创佳绩,为集团公司的发展奉献出自己的力量。

王晓庆

### 聚是一团火 散是满天星

刚走出大学校门,我就很荣幸地成为了公司的一员,为了让我们更快地适应工作,集团特地对我们进行了为期13天的新员工入职培训。这次培训的内容十分丰富,主要有历史沿革、文化介绍、公司领导讲座、各部门负责人讲授相关专业知识和自身经验的传授、安全、管理体系等诸多方面的系统学习,同时还有一些拓展和军事训练。经过这些天的培训,使我在最短的时间里了解了公司的基本情况

和动作模式。这次的培训让我对公司有了更深入的了解,学习了不少知识,更重要的是让我对自己有了新的奋斗目标,“水不流则腐,人不进则退”,在今后的工作中,生活中我将加倍地学习,不断地提高自己的素质。为适应公司不断发展的需求完善自己。在这里我想说:真的很感谢公司及所有培训老师、教官,你们辛苦了!

陈亮

## 光荣榜

### 2018年度集团先进党组织、优秀共产党员名单

#### 集团2018年度先进党组织名单

- 机电设备安装公司党总支
- 物业管理事业部党总支
- 新机场东航项目部党支部
- 清华大学、新馨苑、文安项目联合党支部
- 上海SK、淮安SPV公司党支部

#### 集团2018年度优秀共产党员名单

- 机电设备安装公司
- 丽泽金融商务区F地块安置房项目部
- 总承包一部
- 机电设备安装公司
- 北京信息科技大学风雨操场项目部
- 设计事业部
- 新机场东航项目部
- 新机场东航项目部
- 法律合约部
- 粤澳中医药科技创意博物馆项目

#### 集团2018年度优秀思想政治工作者

- 新机场东航项目部
- 新疆墨玉北京纺织园项目部
- 物业管理事业部

### 2018年度公司先进党组织、优秀党务工作者、优秀共产党员名单

#### 公司先进党组织(6个)

- 机电设备安装公司党总支
- 物业管理事业部党支部
- 清华大学、新馨苑、文安项目联合党支部
- 新机场东航项目部党支部
- 上海SK、淮安SPV公司党支部
- 机械设备安装公司党支部

#### 公司优秀党务工作者(6名)

- 机电设备安装公司党总支书记
- 物业管理事业部党支部书记
- 清华大学、新馨苑、文安项目联合党支部书记
- 北京新机场东航基地项目党支部书记
- 上海SK项目党支部书记
- 机械设备安装公司党支部书记

#### 优秀共产党员(11名)

- 中宣市政工程有限公司财务总监
- 润得丰工程质量检测有限责任公司检测室主任
- 中国医学科学院北区工程项目部安全总监
- 公司总部技术质量部科研管理员
- 中国北车北京轨道交通装备产业园项目部商务经理
- 太舞四季文化旅游度假区南沟A酒店项目部质量员

- 物业管理事业部副经理
- 新疆墨玉北京纺织园项目部经理
- 测量中心测量员
- 江西乐平体育中心项目经理
- 湘府世纪项目部施工员

- 松岩
- 魏巍
- 董静飞
- 徐志强
- 刘尚伟

### 2018年度公司上半年劳动竞赛优胜单位

#### 工程项目劳动竞赛优胜单位

- 工程管理优胜:墨玉县北京工业园纺织园建设工程项目部
- 安全施工优胜:中央民族大学新校区图书馆和计算中心工程项目部
- 技术质量优胜:中央民族大学新校区图书馆和计算中心工程项目部
- 商务管理优胜:墨玉县北京工业园纺织园建设工程项目部
- 资金管理优胜:房山区循环经济产业园工程项目部
- 学习型团队建设优胜:总承包二部

#### 专业分公司劳动竞赛优胜单位

- 分公司管理优胜:机械设计公司
- 综合治理优胜:机电设备安装公司

#### 突击队劳动竞赛优胜单位

- 北京新机场东航基地项目部:李夏杰生产突击型青年突击队
- 房山区循环经济产业园项目部:祁岭项目管理型青年突击队
- 房山区循环经济产业园项目部:马环宇安全管理型青年突击队