BCEG
2019年6月21日
第23期
总第1254期
内部资料
免费交流
电话 63928846

北京建工
BEIJING JIANGONG

北京建工集团《北京建工》编辑部 准印证号：京内资准字1998-L0156

有料 有趣 有价值
扫描二维码
关注北京建工官方微信

高度重视 周密部署 迅速铺开 务求实效

集团“不忘初心、牢记使命”主题教育迅速推向深入

本报讯（记者杨海舰）按照中央、市委开展“不忘初心、牢记使命”主题教育工作部署要求，自6月10日集团召开主题教育工作会以来，集团公司党委周密部署，集团公司领导班子坚持以上率下，带头开展学习研讨和调查研究，推动各单位“不忘初心、牢记使命”主题教育全面铺开、层层深入，各项工作蹄疾步稳、扎实有序，为集团主题教育务实有效开展奠定了坚实基础。

在市委第20巡回指导组的指导下，集团公司党委迅速启动主题教育工作，扎实推进以集团中层及以上领导干部为重点的学习研讨和调查研究等各项工作，推动主题教育在党内全面开展，取得了良好效果，主要体现出四个方面特点。

一是加强领导强保障，统筹推进主题教育工作。集团公司党委提高政治站位，加强组织领导，制定了主题教育实施方案，成立了主题教育领导小组和办公室，细化了具体工作安排，组织开展主题教育工作专题培训；成立了5个主题教育指导组，将实的要求和严的标准传递到基层。各单位党委（党总支）迅速行动起来，制定了本单位实施方案，成立了工作领导小组和工作办公室，建立了职责明确、分工协作的组织领导机构和工作体系，扎实推进学习教育、调查研究、检视问题和整改落实等各项工作，做到规定动作不走样、自选动作务实效。

二是学习教育强党性，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。集团公司领导班子以学习教育打头，开展了为期一周的集中学习研讨。集团公司领导班子成员通过集体学习、个人自学、形势政策教育、案例警示教育、专题研讨等多种方式，重点学习了《习近平关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》和习近平总书记对北京工作重要讲话精神等内容，学习了集团编制的三本辅助学习资料，围绕理想信念、宗旨性质、党性修养、廉洁自律等开展了专题交流研讨，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、切实做到“两个维护”，做到“三个一”“四个决不允许”，学习期间，坚持将理论学习和完成重大政治任务结合起来，坚持两手抓、两不误，在市委、市政府、市天管委统一领导下，集团公司领导利用晚上时间，带队圆满完成了庆祝新中国成立70周年重大服务保障工作。土木公司党委采取集体学习与自学相结合、观看视频与案例教学相结合、专题研讨与主题发言相结合的方式确保学深悟透。六建集团党委结合阶段重点任务，在深入学习的基础上开展了专题研讨，进一步坚定了理想信念，坚定了推动企业扭亏解困、提质增效的信心和决心。集团公司机关党委组织全体中层以上领导干部在深入学习的基础上，撰写了个人学习心得，重点围绕初心和使命开展了专题学习研讨。

三是调查研究解难题，推动企业高质量发展。集团公司党委按照“四个围绕”要求，结合集团当前实际，详细制定了11个方面的调研安排。集团公司领导班子集体深入到路桥集团开展专题调研，领导班子成员分别深入到重点服务保障工程、冬奥工程、重点工程、分管系统和联系点单位开展工作调研，帮助基层解决实际问题。总承包部、三建公司等单位加大对大兴国际机场指挥部、东航基地等工程的调研指导力度，各项工作稳步有序推进，向着6·30竣工节点目标迈进。一建公司党委聚焦疏解整治促提升，来到右内西街甲10号院开展专题调研，推动历史遗留问题解决。地产公司领导班子到京内三个共有产权房项目开展专题调研，明确项目重大节点。建研院领导班子成员到冬奥工程督战重要节点施工。新材公司党委组织开展蹲点调研，寻找新的工作思路，推动企业实现高质量新发展。

四是支部学习全覆盖，推动主题教育在党内全面开展。集团公司党委坚持层层推进主题教育工作，将主题教育延伸到基层党支部，组织基层党支部开展跟进学。在集团公司党委统一部署推动下，各单位党委（党总支）以党支部学习教育为主要抓手，以规定必学内容为重点，紧密结合创先争优、“三会一课”、主题党日等工作，组织党员开展学习教育，进一步牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，进一步严格组织生活，强化基层党组织建设。北安集团以完成重大政治任务为契机，对所属党支部开展主题教育进行全面部署，为各党支部配备了学习资料，着力提升组织力，强化党支部的政治功能。北京大兴国际机场指挥部项目、国会中心二期、冬奥工程、亚投行等重点工程项目从服务国家和首都城市建设出发，不忘初心、牢记使命，组织项目党员开展学习教育，进一步增强了打造“精品工程、样板工程、平安工程、廉洁工程”的责任感使命感。

北京学校工程召开专题调度会

本报讯（通讯员刘艳飞 赵山鹿）6月17日，北京城市副中心党工委副书记、管委会副主任、行政办公区工程建设办公室党委书记、主任王承军主持召开北京学校工程建设进展情况及工作计划专题调度会，集团公司党委书记、董事长樊军，副总经理马铁山，市教委基建处处长冷传才，北京学校副校长高超，城市副中心行政办公区工程建设办公室、北控集团、北控建设、双圆监理、集团公司相关部门及单位负责人等80余人参加。

会上通报了城市副中心行政办公区工程建设办公室房建二部组织召开的专题会议精神和工程建设推进情况有关具体要求；项目负责人汇报了北京学校工程施工进展情况；14家主要参建分包单位作表态发言；北控管理公司、双圆监理公司对工程竣工计划作评价分析；城市副中心行政办公区工程办各有关部室提出工作要求。

冷传才指出，北京学校工程建设取得的一系列成果是各参建单位齐心协力的结果。目前，北京学校工程面临交竣节点目标，有关手续必须要抓紧完善、提前做好。涉及市教委方面的工作，市教委将全力配合协调做好，为工程建设保驾护航。在最后的施工冲刺阶段，在加快进度的同时，要确保安全生产和施工质量，要兼顾工程投资和室内环境施工，把孩子的健康放在第一位，格外注意材料供应环保问题。

王承军对北京学校工程建设提出五点工作要求：一是各参建单位要有担当精神，有必胜信心，遇事不扯皮不埋怨，互相支持，共同促进施工生产，按期开学标准提前做好各项准备工作。二是要视进度情况每天组织召开专题调度会，坚持问题导向，着重研究当日计划以及存在的问题，三是由城市副中心行政办公区工程建设办公室质量管理部、安全生产部各派一名副部长，施工单位派质量、安全主要管理人员各一名，成立联合工作组驻场办公，确保冲刺阶段的安全、质量平稳受控。四是要提前协调好分部分项验收工作，跟随项目进度验收，确保一次性通过。五是要加强对各参建单位的考核管理。总包单位要充分发挥统筹协调作用，分包单位要服从总包管理，提高政治站位，顾全大局听指挥。

樊军表示，北京学校作为城市副中心行政办公区配套工程，无论在工程性质还是工期、质量要求上都有其特殊性，集团将全力以赴，坚决完成各项节点目标。他提出三点要求：一是要提高认识，抓好落实，要将全体参建单位的认知统一到工程建设上来，坚决树立如期完成各项节点目标的决心和信心。集团公司、总承包部要派驻有关领导驻场督导。二是要明确目标和责任，加强过程管理。项目团队要根据施工进展合理安排施工计划，继续目标化、量化、细化、标准化过程管理，尽善尽美推进工程建设。三是要进一步强化总包管理职能，超前谋划、做好沟通协调。要充分发扬建工铁军精神、契约精神和工匠精神，加强统筹协调，合理组织、科学调度，将北京学校工程打造成为经得起看、经得起验、经得起用的精品工程、样板工程。

集团领导班子到路桥集团开展“不忘初心、牢记使命”主题教育集体调研，要求

坚持党建引领 打造改制企业高质量发展标杆

本报讯（通讯员杨添）6月18日，集团公司党委书记、董事长樊军，总经理郭明星，党委副书记、工会主席焦玉镇，副总经理张传成、兰慧宾，财务总监王善才等一行到路桥集团开展“不忘初心、牢记使命”主题教育集体调研。集团公司相关部门负责人及路桥集团领导班子成员、相关部门负责人参加。

集团公司领导班子参观了路桥集团新建成的展厅和智慧中心，了解企业发展历程，通过远程视频监控平台察看项目施工现场管理情况。随后，樊军主持召开调研座谈会，听取了路桥集团关于改制以来特别是“十三五”期间党建工作情况、企业发展情况、主要体会和存在的问题、下一步工作思路和举措以及对集团公司的意见建议等内容的汇报。集团公司参加调研人员先后发言，对路桥集团在两大股东合力支持下，在党总支委员会、董事会和经营层协调运转下，在广大干部职工团结奋斗下，取得的各方面成绩与进步表示充分肯定，同时指出在党建引领、基层党组织建设、基础管理、人力资源建设、风险防范等方面存在的问题并提出工作建议。

郭明星指出，路桥集团的发展为改制企业提供了宝贵经验，混合所有制的优势得到了充分体现，主要得益于规范的治理结构和运作方式，充分体现了两大股东间的合力、体现了党建与中心工作的合力。他要求，路桥集团要坚持战略引领，立足新的目标与任务，在集团公司“五年翻一番高质量新发展”愿景目标下，努力向百亿级企业迈进，持续提升社会影响力和行业影响力；要坚持精细发展，进一步提升精细化、集约化、科学化、标准化管理水平，以精细管理获取成本优势；要坚持科技创新，筑高企业“护城墙”，大力抓科技创新，形成自身的核心技术优势，具备核心竞争力；要坚持协同发展，拓宽企业“护城河”，要适应合作时代、协同时代的历史潮流，充分发挥两大股东优势，积极推进内外部协同，增强企业抗风险能力；要坚持效益导向、现金流导向，注重工程结算及应收账款管理；要坚持推进信息化，实现换道超车，借助高新信息技术全面提高管理效率和生产效率；要坚持加强人力资源管理，重视人力资本投入，实现引进与培养相结合，下大力度做好项目经理等核心人才队伍建设，培养一专多能的复合型人才；要坚持融入中心抓党建，路桥集团党总支工作要充分发挥把方向、管大局、保落实作用，通过“不忘初心、牢记使命”主题教育进一步提升党建引领力，推进企业健康持续发展。

樊军指出，路桥集团的发展为改制企业树立了良好典范，各项成绩的取得与党建工作是分不开的，体现了“党建做实是生产力，党建做强是竞争力，党建做细是凝聚力”。集团公司领导班子到路桥集团进行“不忘初心、牢记使命”主题教育集体调研，就是要针对当前集团改制企业存在的突出问题，引发大家思考并积极寻求破解之道。樊军对路桥集团下一步发展提出希望和要求，他强调，路桥集团要合理有效处理好规模、速度、效益之间的关系，没有规模无法持续发展壮大，没有一定的速度企业会倒下去，但过快的速度也会带来更大的风险，要在坚持效益、防范风险的前提下，保持合理的规模扩张和速度增长。他要求，路桥集团要继续坚持改革发展、创新发展、协同发展，要认清当前宏观经济面临的严峻形势，认清企业自身发展仍然存在的差距，进一步增强推动发展的责任感、使命感和紧迫感；要进一步解放思想、大胆创新，认真贯彻落实中央“巩固、增强、提升、畅通”八字方针，扭住“五年翻一番”的目标不放松，认真思考谋划实现路径；要进一步加强体制机制创新，充分发挥改制企业优势，不断完善治理结构，大胆探索实践。他要求，路桥集团各级党组织要坚持全面从严治党不放松，进一步加强政治、思想、组织建设，加强领导班子和干部队伍建设，打造敢为、有为、善为、使命必达的领导班子，锻造对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁的干部人才队伍；要加强作风和纪律建设，营造团结向上、风清气正的良好环境，让企业实现更好发展，让广大干部职工有更多获得感、幸福感。

一把手谈 高质量发展

全力打造环境修复领域领军企业

修复公司 高艳丽

2019年是《土壤污染防治法》实施元年，环境修复行业面临新的机遇和挑战，站在新的历史起点上，修复公司将以“改革强基、创新健体、管理增效”为重点，全力做优做强做实改革创新发展工作，为实现集团公司“五年翻一番高质量新发展”作出新贡献。

坚持改革创新 优化体制机制

以激发市场营销开拓力为目标，改革优化区域市场布局。调整建立“战区”管理架构，进一步集中市场资源，同步配套项目履约、技术支持体系，提升管理效率，发挥总部和战区联动优势，提高大项目营销策划能力，集中精力和资源把握关键环节，着力打好北京、天津、四川、山西、江苏、安徽等区域的重点项目攻坚战，拓展生态修复产业链，补齐终端处置能力短板，加强风险管控、环境应急处置、环境损害鉴定评估等新业务能力，探索实践金融+地产开发+环境修复、工业园区综合管理等模式，形成行业示范效应。

推进企业内部“放管服”改革，优化内部管控流程，提升执行效率。完善信息系统建设，充分发挥现有项目管理平台的作用，让多年积累的宝贵数据充分发挥价值。建立有效沟通、高效传导体系，减少内部消耗。加快推进企业资质升级和企业信用建设，全力做好投标资信保障。改进激励约束机制，专项考核与全面考核相互补充，加大激励兑现力度，充分发挥绩效的效益导向、激励导向作用。改进人力资源管理，落地“最佳实践萃取”“学习路径图”两项培养方案，推进“职称年”计划，加大关键岗位人员培养力度，以项目人才库建设为抓手，加快项目经理职业化。

坚持科技引领 巩固核心优势

科技是第一生产力，是企业赢得竞争的基石。2019年是高标准完成国家工程实验室建设的关键一年，要在污染场地风险评估与防控、过程模拟、安全修复技术与药剂装备研发、修复技术产业化与决策支持等主要方向实现重要研究进展，稳步推进技术成果应用转化。积极开展知识产权布局和奖项申报，构筑核心技术专利群，完成先进技术的鉴定认证。积极参与国家重大专项，高质量开展科技创新项目，制定中长期发展规划，打造行业创新高地，始终保持第一梯队的引领作用。

不断提升先进技术工程化应用水平，落实技术创效管理要求，制定常见场地类型的通用修复工艺链，加强对成熟技术和设备工艺的标准化、模块化管理，以工艺包和工法等形式推广实践经验。围绕土壤加热技术、风险管控关键技术和地下水修复技术等开展定向攻关，形成中试及以上规模的示范成果。

坚持精益管理 增强履约能力

实现项目实施策划全覆盖，建立项目履约全流程管理标准化体系，实施项目分包资质报备制度，严格落实分包单位缴纳履约保证金，提升分包合规化管理水平。突出以现场赢市场，打造一批影响大、形象好、水平高的标杆工程。严守安全、环保、质量红线，落实质量履约率达到100%，完善项目策划中重大危险源辨识及预防措施机制，推进安全防护标准化项目试点。提高项目成本策划编制水平，按季度推进成本策划动态调整。完善项目集采，对供应商进行“分类定员”的总量控制。切实防范财务、法律、信用等重大风险，为做优做强做实筑牢安全防线。

全面从严治党 提供坚强保证

持续开展理想信念教育，深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，不忘忠诚之心、不忘担当之心、不忘作为之心、不忘敬畏之心，将习近平新时代生态文明建设思想作为开创环境修复事业新局面的根本遵循，强化战略思维、创新思维、辩证思维，肩负“人类宜居环境创造者”的使命，不断满足人民日益增长的美好生活需要。

充分发挥党委把方向、管大局、保落实的作用，坚持党对公司战略规划、创新发展的集中统一领导。不断深化党委会、董事会、经理层治理，从体制上保障党组织与其他决策主体的深度融合，提高企业治理能力和治理体系的现代化。坚持党管干部、党管人才，以人才培养驱动修复公司创新发展。持续开展“四好”领导班子创建活动，切实履行“一岗双责”。

深入推进党风廉政建设和反腐败斗争，落实党委主体责任和纪委监督责任。以党建带工建、团建，构筑群团组织促发展的合力。牢牢把握“稳中求进、改革创新、协同发展、提质增效、赢在执行”的年度工作总要求，全力打造环境修复领域最具价值企业。

大兴国际机场工程冲刺整体竣工

工人对指廊内部进行初步清理和保洁。王磊/摄

本报讯（通讯员张一佳）距北京大兴国际机场工程整体竣工还有9天时间，目前，集团承建的大兴国际机场航站楼指廊工程继续向竣工目标迈进。

近日，经过全体参建人员共同努力，项目团队按时完成了自动喷淋灭火系统、消火栓系统、消防自动报警系统、动力和照明系统等全部施工内容。经检测，各项结果合格，施工过程受控、外观质量合格、资料齐全有效，满足设计规范要求。经北京市住建委签批盖章，大兴国际机场航站楼指廊工程正式通过消防验收。

6月18日，大兴国际机场无障碍设施建设顺利通过无障碍专家委员会组织的验收。无障碍专家组听取了专项汇报，与各参建单位进行充分沟通，实地察看了无障碍电梯设备、无障碍卫生间和公共卫生间的无障碍设施、无障碍值机柜台和行李托运、安检无障碍通道、登机桥无障碍通道等施工项目，并交流询问使用情况。经认真研究讨论，专家组一致认为，航站楼无障碍设施建设运用新科技、新技术、新工艺，达到了国际先进一流水平；工程施工质量符合设计及验收规范要求，质量合格，验收通过。

项目团队接下来将组织专业保洁人员进行精心打扫，以整洁形象迎接工程竣工。

持续发力 二季度