

# 四建公司大连东港项目 “三精”管理实现提质增效



## 路桥集团与北京建筑大学 开展校企战略合作

本报讯(通讯员李晓明)近日,路桥集团与北京建筑大学举行了“产学研联合学生培养基地”战略合作签约仪式,双方党政负责人出席仪式。

会上,北京建筑大学对学校的发展历史、特色学科和优势专业进行了介绍。路桥集团从企业资质、业务范围、承建项目、技术实力、专家情况、发展规划等方面进行了介绍。

双方在全面提升合作层次、完善合作平台,着力拓展合作空间、共建实训基地、共培师资队伍、建立交流机制、制定人才联合计划等方面达成了共识。

下一步,双方将推动协议尽快落地,围绕产学研一体化开展深度合作,实现优势互补、资源共享,更好地发挥学校的科研和人才优势,以及企业的资源和市场优势,为建筑行业人才培养和项目建设提供保障。

## 四建水电分公司获评 中国安装工程优质奖

本报讯(通讯员张媛)近日,在中国安装协会第六届七次理事(扩大)会议暨工程创优经验交流会上,由四建水电分公司承建的和田市北京医院机电工程荣获2017-2018年度中国安装工程优质奖“中国安装之星”,这是四建公司首次荣获国家级安装大奖。

四建水电分公司管理团队始终秉持“客户至上、追求卓越、精益求精”的理念,从工程立项、报建到验收手续,各项资料完整齐全,施工期间未发生拖欠民工工资和分包工程款情况,未发生任何质量和安全事故。工程投入使用至今,结构安全稳定可靠,无使用功能缺陷,各种设施、设备运行正常,是令和田人民“非常满意”的工程。

此次获评“中国安装之星”是对四建公司和水电分公司机电安装技术能力的高度认可。下一步,四建公司和水电分公司将在总结成功经验的基础上,继续发扬工匠精神,努力把每项机电安装工程都建成“星”级工程。



四建公司大连东港E15、E16、E17地块项目施工总承包二标段工程位于大连市中山区长江路春海街交汇处,总面积约10.8万平方米,主要为框架、剪力墙结构。

施工过程中,大连东港项目部精心策划、认真组织,通过“三精”管理,实现了经济效益、社会效益的最大化。在确保各项工程节点按时完成的基础上,认真把好“成本关”,严格控制现场物料、机械、人工的使用;做好二次经营,及时跟进各项设计变更、洽商;积极探索新技术、新工艺的应用,在提高项目科技含量的同时,创造了良好效益。该项目是四建公司在辽沈区域打造的又一个标杆项目,现已完成结算工作,取得了较好的效益。

### 精细:严格把控成本

“这个项目体量较大,必须做好前期策划,把控好每一项成本。”项目负责人说。“项目在正式施工之前,做了详细的策划,并根据施工进度不断完善。”

经测算,项目人工费和机械费存在潜亏风险。在把控人工费成本方面,对外,项目部及时收集投标期当地劳务市场的人工费标准,与施工期劳务承包价格进行对比,确定劳务费上涨幅度,再根据涨幅向建设单位申请人工费调整,弥补潜亏;对内,项目部严格按照列支的劳务费控制人工费结算,要求不得超支人工费,避免发生合同外用工,最终消化了部分潜亏。在把控机械费成本方面,项目部通过多家比价、优化施工方案,提高机械使用效率、缩短工期等方法,使机械费用始终保持持平的状态。

在物料使用方面,小到现场VI标准化制品,大到钢筋、模板、混凝土三大主材,项目部都有过程明细及总量控制。在施工过程中,现场管理人员提料、领料,都必须经过认真核算,材料部门根据总量控制,发出预警,避免超量提料。在材料使用过程中,项目部制定了

相关处罚措施,严格要求现场施工人员,减少物料的浪费。同时,在流水段划分及工序衔接上,项目部也要经过反复讨论,最终确定最优方案,为工程顺利推进打下了坚实的基础。

### 精心:做好二次经营

“在做好施工、控制成本的同时,二次经营也非常重要,这是我们的关键创效点。”项目负责人说。

项目部在进行策划时,多次组织各部门召开沟通会,分析风险点、赢利点,对风险点分别制定了防控预案,对赢利点进行深入优化,争取效益最大化。商务部门结合技术部门提供的各项方案及现场施工实际情况,主动出击、出谋划策,在为业主方降低造价的同

时,也增加了项目效益。同时,从图纸会审到竣工备案,再到协助推进分包结算,项目部为业主方提供了力所能及的服务,赢得了业主方的信任和支持。

在施工过程中,项目部及时做好变更、签证、洽商、索赔等文件的收集及归档。在结算过程中,注重每一项资料的详细对比,积极与业主方沟通,确保了项目效益的更大化。项目最终上报经济洽商、签证及其他项等148项,创造了良好的经济效益。

### 精工:推动技术创新

为进一步提高工作效率,确保按期完成工程重要节点目标,项目部积极推广应用新技术,并从新技术中挖掘创效点,为项目创造了良好

效益。该工程应用了包括复合土钉墙支护技术、粘贴式外墙外保温隔热系统施工技术、工业废渣及(空心)砌块应用技术、抗震加固与检测技术等在内的6大项共10个子项的新技术,在土方开挖、外墙保温、墙体砌筑、边坡加固等多个施工环节增加科技含量,有效地提高了生产效率和创效水平。

对直径为16mm、18mm、20mm、22mm、25mm的钢筋进行绑扎时,项目部采用大直径钢筋直螺纹连接技术,首先把钢筋端面进行无锯齿切割,对钢筋端头滚扎螺纹,然后在钢筋端头螺纹放置保护帽,进行丝头质量检验,存放待用。相较于普通钢筋绑扎搭接方法,该技术更有效地节约了材料,并能够确保连接质量。

此外,项目部一直探索改进混凝土整体浇筑施工工艺,在每层都减少了一道施工缝,不仅更好地保证了结构的整体性,还成功避免了夹渣等混凝土浇筑的毛病,使混凝土结构观感更好。同时,与分开浇筑混凝土相比,整体浇筑使每层施工缩短了1天工期,每栋楼缩短工期约35天,冬季施工缩短约为10天,整体缩短工期45天,在很大程度上节约了工程成本,项目部的技术创新能力也实现了稳步提升。

得益于大连东港项目的精益管理,项目团队的提质增效意识和综合管理水平得到明显提升。该项目完工后,项目团队转战大连营口市海华府等项目,接下来,项目部全体员工将继续秉承优良传统,大力推行精益管理,为四建公司辽沈区域的发展壮大作出不懈努力。

亚明欣 刘猛



# 汇集多项硬核“黑科技” 国会二期项目打造“高智能”安全体验区



↓ 相较于传统的安全体验区,项目更多使用模拟技术,体验内容更加丰富,操作更加智能、便捷。

图为项目工作人员正在VR安全体验区进行演示。邵宗瀚/摄

↑ 项目安全体验区包括消防灭火、洞口坠落、综合用电、安全防护用品、VR安全体验等五个模块。

本报讯(通讯员陈超)近日,国家会议中心二期项目体验式安全培训教育区启用,并组织项目管理人员及分包安全员开展了首次“体验式”安全教育。

针对当前安全生产面临的新挑战、新机遇,国会二期项目结合自身特点,积极投入足额的安全文明施工资金,建成了覆盖面广、内容丰富、整洁利落、模拟实践性强、教育指导性强的建筑工程“高智能”体验式安全培训教育区。

为全力创建AAA级安全文明标准化诚信工地、北京市绿色安全样板工地,国会二期项目按照北京市住建委的相关要求,大力推进安全体验区建设工作,多次组织相关人员到集团内外参观学习,在区域布局、选材、制作等方面均对标国内最高水平,打造出了高智能、全模拟式安全体验区。

体验区通过模拟建筑施工现场常见危险源及体验内容,划分为消防灭火体验、洞口坠落体验、综合用电体验、安全防护用品体验、VR安全体验等五大体验区域。相较于传统的安全体验区,该体验区更多地使用了模拟技术,体验项目更加丰富,操作更加智能、便捷,针对不同工种能够随时调整体验项目,还增加了讲授与考核环节。例如:通过模拟技术,每个人都可以参与到现场、生活区、库房区域的灭火工作中来,让施工人员亲身体会、亲身感悟,熟练掌握安全操作规程以及紧急情况的安全对策,让学习安全生产知识变得更加生动形象,有效地提升了体验者的职业技能和安全意识。

安全体验区的建成使用,为项目部进一步普及安全宣传教育、提高工人自身防范意识等工作打下了坚实的基础,为优质、高效、安全地建成国家会议中心二期工程提供了坚强保证。

# “念”好管理经 “挖”出创效点 记集团十佳商务经理梁慧

梁慧,女,中共党员,2006年入职以来,一直从事商务工作,从项目预算员、合同员逐渐成长为一名经验丰富的商务骨干,现为三建公司袋头焦化厂项目商务经理。

“工地里每一寸建筑都是用钱铺出来的,我们一定要细抠每一个盈利环节。”“商务工作失之毫厘,差之千里,大家凡事既要瞻前,更要顾后。”……在工作中,梁慧总是不厌其烦地叮嘱大家。2017年7月,袋头焦化厂安置房(一期)项目正式交付,2000多户居民陆续入住新房。当大家都在为项目顺利完工、居民欣喜入住而欢腾雀跃时,梁慧却带领她的团队“悄悄地”躲进办公室筹备起了各项竣工结算资料。在她的带领下,袋头焦化厂安置房(一期)项目于今年1月顺利完成了竣工结算,累计收款率达95%。

生产、技术等各部门沟通,还要从业主方、施工方、社会效益方面出发,考虑如何实现多方共赢。”在焦化厂项目工作的5年多来,随着角色的转变,这个“80后”小姑娘的认识也发生了转变。

“随着市场的发展,业主方、审计单位等越来越重视商务工作,我们的‘对手’不论是层次还是水平,都有了明显提升。”梁慧一直强调,在当前大的环境背景下,要想为项目赢取利益,必须从细节入手,在工作中付出更多的努力。

在工作过程中,梁慧一边带领团队反复研究图纸,一边走进施工现场了解各个施工工序,通过各项工艺、成本、效益的综合对比,选取项目部和业主方都能接受的最佳方案。楼越盖越高,图纸越看越薄,梁慧带领她的团队从各个细小环节中挖掘到的经济效益也越来越多。

项目施工图纸要求,现场每栋楼的地面垫层须全部采用干拌复合轻集料混凝土进行施工,当时的材料单价为每方350元。项目进场施工后,北京市颁发了相关政策文件,要求不得在五环以内的施工现场搅拌混凝土,需要将干拌复合轻集料混凝土更换为预拌轻集料混凝土。但当时的造价信息中并没有预拌轻集料混凝土的子项目,施工还要继续推进,细心的梁慧一直把这个微小的调整点记在心里。2016年3月,造价信息中突然增加了预拌轻集料混凝土子项目。在得知这一消息后,她

赶紧放下手头工作,第一时间拿着相关依据找到业主方,经过双方协商、确认,最终将干拌复合轻集料混凝土变更为商品LC7.5轻骨料混凝土,结算收入价为每方480元,为项目创造了良好效益。

### 刚柔并济 当好“协调员”

“商务工作是一场持久战、攻坚战,如何在这场‘战役’中获胜,与业主方、劳务、设计、监理等多方的沟通尤为重要。”梁慧说。

在总建筑面积近25万平方米的焦化厂安置房(一期)项目,共有12支劳务队伍参与了从主体结构到精装修的全过程施工。在进行对内完工结算时,各家劳务队都想要多要一些钱,项目商务部成了项目最热闹的地方,梁慧的办公室每天都挤满了来自各家劳务队的人。面对大家的“围追堵截”,她的信念、原则没有丝毫的动摇。“该给的钱我们一分不少,不该给的钱一分也别想拿走,要钱可以,但必须提供完备的资料做支撑……”这个平时看起来非常瘦弱的小姑娘,严厉起来还真的让这些劳务队的商务人员多了几分忌惮。

白天,梁慧带着团队对劳务提供的结算材料一项项进行核对;晚上,她还和各家劳务队进行单独沟通。“大家都相互合作这么久了,要把眼光放长远,不能总是纠结在一分一厘上。”梁慧说。在梁慧的努力下,项目和各劳务队之间的结算工作比预想时间提前了很多。

梁慧常说,“在项目施工中,业主方关注更



多的是进度、质量和如何省钱。而在施工过程中涉及到的专业性问题,我们一定要向业主方说明白、讲透彻。只有做好相互之间的沟通,才能更好地避免项目出现亏损。”

投标清单中明确了项目使用外脚手架进行辅助施工,未含吊篮一项。但在施工过程中,由于设计方案出现调整,施工材料发生调换,外墙脚手架已不能满足施工安全和进度要求,须采用吊篮施工。面对这一新增项,梁慧积极找到业主方和设计单位,将原因一项项说清,最终业主方同意这一新增项,并同意付款。

从事商务工作以来,梁慧一直坚持自己的原则,不断积累商务管理经验,在实践中不断提升自己。未来,她还将继续打牢基础,用行动为企业高质量发展添砖加瓦。

张振东 姚美玲 赵紫依

## 技术公司承接北京绿色建筑 高质量发展研究课题

本报讯(通讯员王延泽)近日,技术公司凭借在绿色建筑领域的技术服务实力和丰富经验,从多家参与评选《北京市绿色建筑高质量发展技术评价体系调研》课题研究的单位中脱颖而出,成为该项课题的实施者。

该项课题由北京市住建委公开征集,研究内容主要包括北京市绿色建筑高质量发展技术框架、“放管服”和优化营商环境下北京市绿色建筑“事中事后”监管措施、绿色建筑市场化发展与第三方评价等,最终将形成《北京市绿色建筑标准修订建议稿》和《北京市绿色建筑高质量发展技术评价体系调研报告》两项重要成果。

为确保课题研究工作科学有效展开,由技术公司研发中心联合咨询事业部组成的课题调研组从绿色建筑与新时代人民美好生活需要相统一、确保绿色建筑技术落地、扩大绿色建筑覆盖面、提高绿色建筑易用性等多个角度,明确了北京市绿色建筑标准修订的基本思路和目标,并确立了北京市绿色建筑高质量发展技术评价体系的研究方法。



## 夜雨擒贼记

4月12日夜,天空飘着小雨,空气十分冷清。武汉光谷项目的两名保安打着手电筒,穿着雨衣正在夜巡。突然发现一个鬼鬼祟祟的人影,正抱着一个塑料箱子左顾右盼。一名保安喊住他:“你是哪个部门的,怎么还没下班?”此人见形势不妙,将手里的塑料箱子往一名保安怀里一扔,撒腿就跑。另一名保安立即奋力追赶,但由于道路湿滑,让小偷偷溜走了。

两名保安立即向保安队长张致田汇报了情况。凭借多年的安保经验,张队长断定嫌疑人还会伺机盗窃,于是安排执勤保安加大巡查力度。

在凌晨的巡查中,在生活区的一辆陌生电动车引起了大家的警觉。往远处看去,在一个昏暗的角落,一个身形瘦小的人正在拿着钳子剪电缆线。“住手!”保安大喝一声并迅速跑去。小偷仓皇逃入黑暗之中,又不见了踪影。

“小偷又扑了个空,电动车还落下了,他肯定会回来。”张致田对队员们说。他再次加派人手,蹲守在电动车周围的隐蔽处,寻找合适时机,争取把这个小偷抓到。

凌晨时分,气温骤降,小雨还在淅淅沥沥地下着。保安队员们顾不上寒冷,安静地守候在自己的岗位上,等待可疑人员的出现。

果不其然,一个多小时后,小偷出现了,跟手蹑脚地走到电动车旁,想把电动车骑走。“行动!”张致田一声令下,蹲守已久的队员们从多个隐蔽的地方迅速奔向包围圈中心,把小偷团团围住。被包围的小偷无路可逃,被张致田和保安队员们连夜扭送到了属地派出所。

此次擒贼行动避免了项目机电部的财产损失。13日上午,机电部将写有“忠诚卫士 勇抓盗贼”的锦旗送到保安部,对他们的敬业精神表示感谢。“这是我们的分内之事,兄弟们在项目安保上一点都不含糊,必须确保项目财产万无一失。”张致田说。

王泽旭

# 员工力量

集团十佳商务经理事迹系列报道