

“建工铁军”+“中国智造”闪亮泰国曼谷 303米曼谷河畔地标项目冲刺竣工

泰国曼谷，湄南河畔，一座303米高的水岸地标拔地而起。集团建设者们正以精益求精的工匠精神，刷新着这座亚洲“天使之城”的天际线。

泰国曼谷河畔地标项目位于曼谷市中央商务区，毗邻享誉盛名的湄南河畔，由嘉佩乐酒店、四季酒店及四季公寓三部分组成，总建筑面积29万平方米，其中四季公寓高度达303米。

截至目前，嘉佩乐酒店建设已基本完

成，近期将进入试营业阶段；四季公寓完

成装修任务量70%，将于7月交付投入使用。

百次适配解难题

丈高楼起于垒土。作为一幢高度超过300米且全混凝土结构的超高层建筑，曼谷河畔项目的四季公寓项目要求混凝土强度等级大于C60，在秉承要求更高的前提甚至达到C95，这在泰国的建筑史上，是史无前例的。

面对挑战，项目团队与泰国内唯一一家可供高强混凝土的供应商反复商讨，沟通、匹配、试验，经过近百次匹配，混凝土的强度终于达标。随后，项目团队势如破竹，一举攻克软土层施工难题，突破核心大体积混凝土浇筑中创造了连续浇筑40小时、混凝土浇筑总量1.2万吨、最大单方强度8.75米的泰国之最。

在主体结构施工过程中，项目团队从国内调来了大量的重吊设备提升塔吊、高砼运输泵车、臂架式布料机、高速施工电梯等一批大型设备，完成了高强度混凝土超高层住宅房，面对数层楼、局部层构件尺寸变化大等困难，项目团队还采用铝木结合的模架体系保证了施工进度，创造了平均6天一层的泰国建筑施工最快纪录。

百次适配解难题



303米曼谷河畔地标项目。赵清/摄

“别有用心”的擂台赛

项目进入装修阶段后，项目团队面对百家专业分包以及中泰、新、马等国各项专业的管理人员，还有来自缅甸、老挝、柬埔寨等东南亚国家的服务人员同时进场施工的局面，首要的考验就是如何让不同文化背景、不同风俗习惯、不同思维方式的管理人员心往一处想，劲往一处使，提升团队战斗力。

为此，项目团队决定采用“擂台竞争”的方法，下达了一个月内完成钢筋绑扎2200吨的任务。这样的时间节点和任务量刚一提出，大家伙儿的反应就是“不可能完成的”。

聚合力拧成“一股绳”

面对体量大、标准高、创泰国多个在施

队迅速从国内召集了一支身经百战的钢筋班组，由10余人组成的中国班和50余人的本土班平分任务量和作业面，在现场打起了“擂台赛”。

一个月后，中国班组率先完成任务，施工质量更是有目共睹。泰国班组受到激励后，迅速追赶上来，轮番作战，突破了自己的“极限”。

在经历了这次“别有用心”的磨合之旅后，项目团队内进一步形成了大干快上的良好氛围。

聚合力拧成“一股绳”

面对体量大、标准高、创泰国多个在施

工程之最的曼谷河畔地标项目，如何让占据管理团队60%的泰籍员工在工作中与中国员工“拧成一股绳”，保持攻坚奋战的专注、冲劲和活力，是确保项目有序推进的重要保障。

项目上一名来自泰国的姑娘Sumitra Julaupunpitaya在刚进入项目工作时，因为跟不上中国同事的工作节奏，时常感到无所焦虑，心理压力很大。项目负责人组织“项目上有许多像Sumitra这样的本土员工，初期很难适应项目快节奏和高强度工作，导致人员流动频率非常快。”

面对这个局面，项目团队的中国同事主动担当，作表样，树好“榜样”，在业务上帮助泰同事，用自身的实际行动带动身边的同事。不仅如此，还定期开展内容丰富的大讲堂活动，中、泰员工教学相长，共有了了解、进步和提升。

泰籍同事经常为本国同事进行语言培训，中泰同事同频不时不向大家传授安全防护、质量要求、施工工艺等方面精髓的“中国标准”。

在专注学习、爱岗敬业的氛围中，泰国姑娘 Sumitra发生了变化，主动担当的身影活跃在项目施工现场的每一个关键节点上，不仅多次加班提前处理突发事件，还利用语言优势积极协调各项事务。她用自己的努力赢得了泰国同事们的肯定，成为了项目上人人称赞的一名优秀员工。

伴随着这座超高层地标的崛起，来自各国的建设者将中国企业的首创精神、精益求精的工匠精神和攻坚克难的责任担当熔铸在自己职业生涯之中，形成整个团队的强大合力，快速推进项目进展。

湄南河川流不息，奔腾向前，见证着崭新地标不断“生长”的过程，也见证了集团建设者们不懈努力向竣工目标发起冲锋。

祖戈

夯基础强建设化风险 保障集团安全发展

安全管理部 杨楠

2018年，集团公司安全管理部积极应对集团施工生产任务重、重点项目履约的压力，大力推动劳动需求高、政府督管严，坚持“检查、指导、服务、协调”的工作主线，抓好安全管理基础管理，督安全监督落实，健全安全管理体系运行，全年组织积级开展了项目213项次，发布通报15项，对7个车间开展考核，开展系列安全教育培训，包括各首位主要负责人，共计2010人次接受培训，检验“安全员”是否真正到位，夯实了安全生产基础。

今年以来，安全管理部继续严格贯彻执行集团公司《关于进一步加强工程项目安全质量量化考核的指导意见》，继续压实党政同责、一岗双责、齐抓共管”工作机制，特别按照集团公司“进一步加强工程总承包管理服务”的要求，扎实开展安全管理基础工作。截至目前，公司已顺利通过了“双控”评价，顺利通过了“文明施工工地”、“绿色施工工地”、“绿色安全工地”、“样板工地”、“2项”全国工程建设施工安全标准化示范工地，“起到了样板项目典型的示范作用，展示了良好的企业形象。

站在新的历史起点，集团公司党委提出“实现五年翻一番高质量发展的”履约目标，今年是实现这一目标的一年。

集团公司2019年工作报告，要求全体员工牢固树立“抓质量、保安全、保进度、保廉洁、

抓信誉、抓效益”的工作主线，确保全年完成创建43项北京市绿色安全工地（样板）工程，2项“全国工程建设施工安全标准化示范工地”，起到了样板项目典型的示范作用，展示了良好的企业形象。

站在新的历史起点，集团公司党委提出“实现五年翻一番高质量发展的”履约目标，今年是实现这一目标的一年。