

# 国际工程公司大力推动资本创新 走出一条境外投融资“新路子”



新西兰OVERSEA国际工程公司总部新址

## 探索拓展多样化投融资渠道

为满足正常经营和投资项目的需要，国际工程公司通过积极创新投融资模式、联合社会资本、搭建香港港地平台等方式，探索拓展了多样化的投融资渠道，为海外投资项目提供了有效的支持。

高端市场的建筑行业竞争激烈，但也存在较好的投资机会。国际工程公司在海外投融资方面积极探索，采取多种方式，探索拓展了多样化的投融资渠道，为海外投资项目提供了有效的支持。

## 从项目策划到项目经理储备

# 总承包部开启重点工程“联动管理”模式

“越是重点工程，越是要越加精细，还要做出精品，把担子当成一件心爱的宝贝。”这是总承包部领导班子的共识。近期，总承包部相继中标侨园二期等重点工程，北京学校各区和高中部等多个重点项目。总承包部领导班子里高度重视依托重点工程聚拢与企业提质增效相适配的管理模式，变过去的项目部“单打独斗”为现在的“上下联动”管理模式，做好重点项目前期策划、建立项目经理人才库等举措，为企业实现转型升级、推动高质量发展打下了坚实的基础。

“越是重点工程，越是要越加精细，还要做出精品，把担子当成一件心爱的宝贝。”这是总承包部领导班子的共识。近期，总承包部相继中标侨园二期等重点工程，北京学校各区和高中部等多个重点项目。总承包部领导班子里高度重视依托重点工程聚拢与企业提质增效相适配的管理模式，变过去的项目部“单打独斗”为现在的“上下联动”管理模式，做好重点项目前期策划、建立项目经理人才库等举措，为企业实现转型升级、推动高质量发展打下了坚实的基础。

# 以“精益理念”服务通州新城建设 记集团杰出项目经理周秀华



周秀华，1960年5月30日出生，共产党员，高级工程师，一级建造师，自2005年7月入职总公司后，先后担任奥林匹克公园地下交通配套通道、北京地铁8号线霍营站、通州市政配套东关大街二标段、通州市政配套综合服务亭等工程的项目经理，曾获全国重点工程最佳项目经理、首都奥运重点工程优秀建造师称号。现任通州市政配套环境绿化工程项目经理。他秉持“精益管理”理念融入项目管理的全过程，为项目创造了良好效益，也是集团公司和总公司深耕通州市场、擦亮北京时刻品牌作出了不懈努力。

北京通州运河核心区市政配套工程。该项目为全长1016米的隧道，最大风险和难点是下方穿通由5个洞室组成的结构施工。同时，该隧道由6个施工段组成，所涉及的工程量大，再加上前期其他因素耽误了较长的工期，项目部一开始就面临着系列难题。面对这样的不利局面，周秀华认为，想办法保证工程进度是项目取得阶段性突破的关键环节。他积极组织召开“头脑风暴”，最终在与相关单位充分沟通后，将原定在结构管段内施工变更为设置导流管，结构施工“见缝插针”施工。最终，工期提前46天完成了下方穿通洞群段施工，地下室提前46天，为项目节省了成本。

国际工程公司市场反应，制定了香港平台实体化建设方案。该平台将逐步具有金融投融资、建设方案市场、对境外业务进行国际化营销等功能，将国际业务的发展提供有效的支持。目前，香港平台已经完成了办公地点和派驻人员的实体化，正在推进业务、业务实体化工作。

## 防范化解潜在的投资风险

国际工程公司高度重视投资项目的风险防范工作。在内控制度上，结合自身海外投资业务情况，制定了对外投资管理办法，对投资项目的风险防范提供了制度支持；在投资项目选择和决策上，除投资项目对项目进行不定期实地考察外，投资项目还聘请CBRE、JLL、Costar等专业中介机构，对投资项目的市场情况和经济效益提供专业评估，作为投资决策的参考依据；在合同管控上，各海外分支机构聘请当地专业律师团队，参与合同谈判和审核。同时，投资相关合同必须全部报总部审批。

此外，国际工程公司还就相关重大国际事件对于行业、市场和投资业务的影响进行了分析，为所在地区的投资方和风险防范提供技术支持，加大资金回收力度和集约管理力度，确保资金不断流，支持好项目落地实施；专题研究防范汇率风险，通过汇率衍生品判断，形成有针对性的汇率管理方案，降低汇率波动的负面影响。

随着国际业务快速发展，未来，国际工程公司的国际投资业务将继续推行投资联动施工、拓展高端市场的举措，提升投资项目的联动作用，努力实现更高层次参与国际竞争，提高发展质量的目标。

李森

“新征程 新作为”

## “走出去”请进来 集团多家单位开展对标学习

本报为助力一季度取得“开门红”，近日，集团多家单位积极开展“走出去”“请进来”，开展了形式多样的对标交流工作。

四建公司领导带队，到中建一局开展学习交流。与会人员就项目管理、技术创新、人才队伍建设等方面进行了深入交流。中建一局项目负责人详细介绍了项目管理、技术创新、人才队伍建设等方面的工作情况，并分享了项目管理、技术创新、人才队伍建设等方面的经验。

## 环境公司连续6年荣膺 全国市政公用领域领先企业

本报讯（通讯员苗蕾）近日，在由E20环境平台主办的2019年水业高峰论坛上，环境公司荣获“市政公用领域领先企业”称号。这是环境公司连续第6年荣获此项殊荣。

环境公司作为E20环境平台会员单位，积极参与行业交流，不断提升企业核心竞争力。近年来，环境公司在水务环保领域取得了显著成就，连续6年荣获“市政公用领域领先企业”称号。

## 着眼提升中层干部综合能力 资源公司启动“源英计划”

本报（通讯员黄彦依）为提升企业中层干部的综合管理能力，近日，资源公司启动了为期两天的“源英计划”培训项目。

“源英计划”旨在提升中层干部的综合管理能力，包括领导力、沟通能力、团队协作等方面。培训项目由资源公司人力资源部组织实施，邀请了多位行业专家进行授课。

## 运用沙盘“实战”练兵 投资公司开展“赋能行动”培训

本报（通讯员杨勇）近日，投资公司开展了为期12个小组的“赋能行动”培训项目。培训项目旨在提升员工的实战能力，增强团队协作。

“赋能行动”培训项目采用了沙盘模拟的方式进行，通过模拟实际工作场景，让员工在实践中学习和成长。培训项目得到了员工的积极响应，取得了良好的效果。

## 一建公司开展财务管理沙龙

本报（通讯员邵乃勇）为进一步提升财务人员的专业素养，一建公司近日开展了财务管理沙龙活动。

沙龙活动邀请了多位财务管理专家进行授课，内容涵盖了财务管理的基础知识、最新政策法规等方面。参会人员积极参与，现场气氛热烈。