花海绽放彩蝶飞

世园会项目昼夜鏖战 全力向4.29开园目标冲刺

春分之日，惠风和畅，草长莺飞，南燕来归。三月的北京延庆，妫水河冰雪初融，暗暗泛青的柳芽萌动不久，一片春意盎然、生机勃勃的景色映入人们眼帘。

来到北京世园会园区内，一只舞动翩跹的“巨型彩蝶”展翅欲飞，与不远处的“钢铁花海”相映成趣。这番美景正是由五建集团承建的演艺中心(妫汭剧场)和国际馆工程构成。

走进项目施工现场，这片“花海蝶影”之下，坚守岗位、辛勤劳动的建设者们正挥汗如雨，全力以赴投入项目建设当中，全力向4.29开园目标作最后冲刺。

零点时分，也许大多数人已经进入梦乡，但在北京世园会演艺中心项目，通明的灯光点亮了妫水之畔的美丽夜空。笔者看到，此时的施工现场内，数百名工人正忙碌在演艺中心这只“钢铁蝴蝶”的各个施工部位。机械设备的轰鸣声、工人们的劳动号子声、现场指挥人员的指令声交织在一起，无需旋律同样震撼人心。在世园会项目建设中，这种“5+2”“白加黑”24小时倒班作业的抢工模式已经持续数月。

2019年北京世界园艺博览会将于4月29日正式拉开帷幕。由于受到设计变更多、图纸确认滞后等诸多因素影响，世园会国际馆和演艺中心项目建设的工期进度被一次次压缩。面对上级下达的整体结构完工的任务目标，项目团队不断提高要求、自我施压，以高昂的斗志和火热的工作热情，昼夜抢工。项目管理人员主动放弃休假，在国际馆和演艺中心工程掀起了一场大干快上的施工热潮，全力以赴“将不能变为可能”，向着竣工目标奋力发起冲刺。

克难题 合力冲刺保节点

为了保证施工进度高速推进，首先必须保障施工现场劳动力充足。为此，项目团队科学调配，将施工人员分为攻坚队伍和机动队伍。攻坚队伍施工人员常驻生活区，机动队伍则分为两组，根据现场实际情况每天晚上预定第二天施工人数。目前，项目总劳动力人数达1050余人，充分满足了施工现场需求。这场千人会战在世园会国际馆和演艺中心项目施工现场壮阔展开。

演艺中心项目工人们在进行膜结构施工。

除了劳动力所需，机械设备对工程建设也至关重要。为此，项目团队多方协调，举全集团之力，为施工现场提供设备保障。当前，施工现场常驻大型挖掘机1台、大型铲车1辆、25吨吊车1辆、500千瓦发电机1台，且所有机械设备均有备用，以防机械设备出现故障造成工期延误。

抢工期间，因当地寒冷天气影响，常规的保温措施不能保证工程质量和进度，这给正在进行主体结构建设的演艺中心工程造成了很大困难。为此，项目团队多次组织研究保温方案，最终决定在搭设覆盖面积达1800平方米，由钢丝绳、彩条布、棉被所组成的防风大棚基础上，在棚外再覆盖上双层棉被，在棚内使用8台暖风机进行24小时供热。除此之外，在提高标号的混凝土中加入防冻剂、早强剂，并采用加电伴热的方式和跳仓法浇筑，既满足了冬季施工的抗冻需求也缩短了拆模周期，既提高了工程质量也加快了施工进度。

在物资供应、安全生产管理等各个方面，项目团队结合抢工阶段的实际施工进展情况，制定了有针对性的特殊措施，这些举措为工程建设的高效推进打下了坚实基础。项目团队以精心筹划和周密部署，将“不可能变成了可能”。

担重任 尽责建功守一线

3月初，乍暖还寒的初春时节悄然来到，延庆区的夜间气温依然徘徊在零下6度左右。在一个寒风凛冽的夜晚，笔者来到施工现场，发现项目团队多名管理人员坚守在现场进行指挥作业。伴着机械的轰鸣声，管理人员喊出一个接着一个的指令，虽然大家嗓子都已嘶哑，但声音依旧有力、语气坚定。这样的情景只不过是项目团队日夜鏖战、辛勤付出的一个缩影。

由于世园会园区面积大，又承担了园内多项工程建设任务，项目管理人员每次巡察一次现场都是一段“长途跋涉”，也正因如此，大家微信上的步数排行总能轻松突破两三万步数。此外，受到施工现场环境条件限制，项目的办公和用餐环境比较艰苦，尤其是在最后的施工冲刺阶段，用餐往往只能在施工现场内靠盒饭解决。

条件虽然艰苦，但大家从未抱怨，也没喊过辛苦，工作热情反倒更加饱满。“虽然工作环境是苦了一点，但看着蓄势待发、欲振翅高飞的‘大蝴蝶’和已经美丽绽放的‘钢铁花海’，心里充满了成就感。”项目上一名不到24岁的小伙阮宏胤说道。

今年春节期间，刚刚入职不到半年的他主动向项目提出留在工地值班，这是他第一次在外过年。“人都说陪伴是最长情的告白，今年我陪着‘大蝴蝶’过年，也挺好的。”小伙子朴实的话语和实实在在的付出，诠释出一名北京建工人干工程的责任心和担当精神。

在世园会项目建设中，像阮宏胤这样有责任、有担当的青年人还有很多。为了能够充分发挥青年主力军的重要作用，项目团队近

“花开蝶舞”造型亮相世园会。石磊/摄

国际馆项目工人们在清洁玻璃。祖戈/摄

30名青年管理人员组成了3支青年突击队。这3支青年突击队无所畏惧，充分发扬敢于拼搏、不惧困难的精神，为项目建设作出了巨大的贡献。

世园会项目团队无怨无悔，用实际行动践行着“能吃苦、甘奉献、善打硬仗、敢于拼搏”的铁军精神。如今，他们继续坚守施工一线，拼搏奋斗，共同期待“花开蝶舞”，盛会开幕之时。

聚合力 决胜最后一公里

为打赢世园会收尾攻坚战，集团公司和五建集团高度重视，聚合力、汇众智，为项目施工一线提供组织保障。

为加强项目团队的后勤保障，两级工会多次向项目提供食品、药物、棉衣等慰问物资，温暖关怀着项目一线职工。各级领导长时间连续驻场进行指导，各部室也派遣骨干力量驻场提供协助，各项目还派出了劳务人员组成世园会支援部队，全力保障现场施工生产工作。

近日，在全体参建人员的不懈努力下，演艺中心工程主体结构实现完工，“蝴蝶展翼”正式亮相，园区内小市政和各配套工程均已全部完成。国际馆工程主体结构实现完工，将移交各参展方进行布展。

据了解，演艺中心项目正在进行最后的外部空间铺装作业和水电设备调试，国际馆项目正在进行室外园林景观的收尾布置。

下一步，项目团队将继续坚定必胜信心，凝聚实干力量，充分发扬五建集团110天重建天安门城楼的铁军精神，尽快完成北京世园会演艺中心、国际馆以及各配套设施最后的维护、调试，向各项收官目标任务发起最后的冲刺，全力以赴坚决打赢项目建设竣工战役，全力保障2019北京世园会顺利开幕，向社会各界交上一份满意的答卷。

孙绪厂 马梓昂

人勤春来早

强化投资引领 决胜首季“开门红”

投资管理部 丁大勇

在过去的一年里，集团投资管理系统坚持“稳中求进、投资引领、提质增效”的管理理念，不断提升投资管理水平，多措并举助推投资系统高质量发展。

2018年，集团全年实施完成自有资金投资104.43亿元。全年分析论证投资项目63项，经办及督促落地完成投资项目43项，不断加大重点领域投资项目落地与实施，促进产业发展。有效推动完成四建公司、五建集团、修复公司和路桥集团增资，逐步提升二级单位资本金实力。有效推动在手房地产开发项目实施提速，实现全集团范围内房地产销售额47亿元。有效推进管理层级压缩，累计压减26户法人企业，“瘦身健体”成效显著。有效提升投资效益理念，完成收缴6家参股企业现金分红4968.92万元。有效推进员工持股，完成资源公司职工持股方案审批。投资管理系统各项工作取得实质进展，继续保持良好的发展势头。

2019年，投资管理系统将乘势而上，深入贯彻落实集团工作会要求，持续强化“无投资不富”的理念，积极促进高质量投资，切实通过重大投资行为，不断增强投资发展后劲，实现“弯道超车”。

保持投资强度 推进项目实施

在当前社会整体资金面仍保持紧张的大环境下，投资管理系统高度关注投资融资一体化战略，扩宽融资途径，创新融资模式。继续保持在一线城市二级土地市场、城市基础设施等重要领域的投资强度。积极保持新产业的投资强度，尤其是优势企业快速占领市场等关键投资行为。主动研究谋划，稳妥推动在城市更新和存量资产领域取得进展。计划2019年企业自有资金投资保持稳定在200亿元左右。

投资管理系统充分利用“投资计划与投后监管系统”动态跟踪督导投资项目进展，下大力气强化督促各投资项目加快实施速度，尤其是对北京城市副中心、重大房地产项目等影响显著的投资项目。在昌平西沙屯、通州张家湾以及顺义李遂镇三个棚改项目上，尽快与政府确定融投资模式，加快推进征地、拆迁及安置房施工及基础设施建设，同时采取必要措施提前防范政策风险。上海金山、石景山东下庄等项目要实现开盘销售，帝海基金等综合型投资要按计划实现投资收益。

对接资本市场 完善管理架构

投资管理系统要积极把握资本市场重组并购机遇，力争年内实现新科公司新三板首轮战略投资者定增，路桥集团港股上市架构搭建完成等目标任务。要继续完善国际业务管理架构建设，搭建做实集团国际业务境外实体化平台，切实担负起集团国际业务境外融投资管理、境外资金统筹调度、对接境外融投资机构、对接境外资本运作的任务，形成与境内国际业务管理机构相结合的“双总部”架构，助力全球化战略布局。

规范投资管理 挖掘资产价值

投资管理系统将继续提高投资项目研究论证水平，履行好战略投资与风险委员会办公室职能。继续保持压层级减户数的工作力度，年内必须退出至少13家法人企业，将重点关注建工控股吸纳合并、长竹公司等企业的清理退出。实施完成资源公司骨干员工持股改革试点工作，切实发挥出资本所有者和劳动者利益共同体的机制优势。继续强化投资收益回报管理，努力提升企业现金分红。继续开展集团公司法人单位数据核查及国有资产产权登记核查工作。利用信息化系统持续开展集团土地房屋资产的盘点核查工作，深度研究集团重点土地资产的利用价值。编制形成集团大瓦窑区域集中连片地块的统筹利用开发方案。力争实现顺义永茂等重点地块的控规调整。

细处实处发力 实现投资“开门红”

2019年伊始，投资管理系统本着“以高质量投资引领高质量发展”的原则，认真部署投资管理系统目标任务工作，确保实现首季度“开门红”。

投资管理系统部署全年投资计划工作和压减工作，上报地产项目议案3项，协助项目投标3次，大力助推集团地产板块取得“开门红”。完成研究测算六建集团老山地块开发方案，积极推动纳入公租房建设用地。组织推动磨石厂房屋资产移交、大兴魏善庄土地房产征收、右内西街甲10号土地房屋置换等工作。持续推进上市工作例会制度，重点关注环保产业和新科公司。积极推进园林绿化板块标的公司重组工作，沟通确认重组框架协议。协助推进境外平台实体化，力争早日开展融资工作。统筹分析投资收益状况，发放股利催收函，力争实现年度现金分红目标。组织推进解决二建公司相关问题，积极推动资源公司员工持股计划落地实施，积极推动人力资源公司设立等各类股权事项进展。

奋斗正当时，扬帆砥砺行。围绕集团2019年工作会精神，投资管理系统全员将以更高的使命感、责任感和紧迫感，抢抓经济发展机遇，牢记初心、真抓实干，把集团实现五年翻一番高质量新发展的美好蓝图变为现实。

奋力冲刺“开门红”
——部门在行动

营销专区

一建混凝土分公司签订北京新丰台站混凝土合同

本报讯(通讯员孙晶莹)近日，一建公司混凝土分公司与中铁建工集团签订北京铁路枢纽丰台站改建工程15万立方米混凝土合同。

该工程位于北京市丰台区丰管路以南，丰台东大街以东，丰台东路以北，总建筑面积39.88万平方米，建成后将成为我国首座采用双层立体车场的大型客站。

据了解，该工程对混凝土配比有特殊要求，水砂含泥量不能超过2%，原材料碎石要采用5–10毫米、10–20毫米两种规格的山石，这给混凝土分公司的原材料采购和供应增加了很大难度。

为确保混凝土出品质量，技术质量部门进行了大量的试配工作，材料部通过多渠道询价，积极联系供货商，全力确保混凝土的生产供应。

新材公司建恒站新签7万方混凝土合同

本报讯(通讯员刘创)近日，新材公司建恒站分别与中建二局第四建筑工程公司丰台区城乡一体化西局村旧村改造项目和中国新兴建设开发有限责任公司中央民族大学新校区项目签订4万立方米和3万立方米混凝土供应合同。

丰台区城乡一体化西局村旧村改造项目工程位于丰台区卢沟桥乡西局村，工程主要建设为商品住宅楼及相关配套设施，建筑面积17万平方米。建恒站负责商品住宅楼及相关配套设施的混凝土供应。

中央民族大学新校区项目位于北京市丰台区王佐镇青龙湖地区，总建筑面积约38万平方米。建恒站主要负责社科组团教学楼及公共教学楼的混凝土供应。

据悉，新材公司建恒站以优质的产品和热情周到的服务，多次赢得两家业主单位的信赖和认可，树立了良好的企业信誉和品牌形象，并与业主单位建立了长期稳定的合作关系。

生产周报

北京大兴国际机场机电安装全面进入冲刺阶段

本报讯(通讯员刘小平)随着北京大兴国际机场“6.30”竣工节点不断临近，安装集团北京大兴国际机场旅客航站楼及综合换乘中心机电安装项目迅速组建1200余人的庞大施工队伍，全面吹响冲刺竣工的号角，掀起一场声势浩大的劳动竞赛活动。

近日，项目团队组织开展“保竣工劳动竞赛”活动，由项目党员突击队和项目管理型青年突击队作为“领头雁”，带动全员激发动力，打赢收官之战。与此同时，项目团队制定了严谨的保竣工进度计划，合理安排各指廊专业工长对剩余工作量进行详细统计、梳理，实时调整施工方案。

接下来，项目团队将用奋斗拼搏的决心、优质履约的实力，为北京大兴国际机场项目如期竣工作出应有的贡献，以优异成绩向新中国成立70周年献礼。

集团北京中华商务研发生产基地项目主体结构封顶

本报讯(通讯员田兆峰)近日，随着最后一斗混凝土的浇筑完成，集团承建北京中华商务研发生产基地项目（A栋生产楼等10项）主体结构顺利实现封顶。

该工程位于北京市亦庄经济开发区路东区，建筑总面积为7.82万平方米，其中地上4.96万平方米，地下2.86万平方米。项目A、B、D、E、F栋为生产、检测及研发办公楼，C栋为职工宿舍，地下为车库及相关配套用房，工程造价3.27亿元。

工程破土动工以来，项目团队日夜奋战，充分发扬铁军精神，坚持推行精细化施工，圆满完成了工程节点目标。

据了解，项目团队正积极开展各项施工工作，加快推进工程后期室内设备安装以及绿化景观建设等施工任务。

土木公司昆山蓬朗工业污水处理厂正式开工建设

本报讯(通讯员刘华)近日，土木公司江苏昆山吴淞江流域综合整治一期工程蓬朗工业污水处理厂扩建工程正式开工建设。

该工程位于江苏省昆山市光电园区东北角，服务范围包括蓬朗片区和光电园区，覆盖总面积4100万平方米。项目主要内容为增加日处理规模4.8万立方米的扩建工程，其中包括粗格栅及进水泵房、事故池、细格栅及曝气沉砂池、厌氧水解池等17个单体结构。项目建成投产后，将切实提升开发区污水处理服务能力，为进一步改善开发区水环境打下良好基础。

据了解，项目团队将采用装配式移动板房，太阳能、风力发电照明系统等设施，既省时省力又绿色环保。同时，项目按照海绵城市建设要求，通过绿色屋顶、地下储水池、透水路面、下凹式绿地及人工湿地等生态和可持续的方式进行污水系统生态化设计，最大程度地实现水资源可持续利用。

下一步，项目团队将严格按照“提质、提品、提速、提效”的建设要求，奋力拼搏，紧扣工期节点，严抓工程质量和安全，确保项目早日建成投产。

本版编辑 / 刘东旭 (办公电话:63928839 E-mail:736652142@qq.com)