

做强做大“总部经济” 全面推进精益管理 集团公司创新打造内部银行

根据集团公司工作部署和深化改革要求，经过近一年时间的政策研究、市场调研和模拟实践推演，集团公司于2018年12月27日正式挂牌成立内部银行。内部银行由集团公司财务总监兼任第一任行长。

内部银行是企业管理中心向财务公司演变的中间阶段，是现代化集团资金管理承上启下的关键点，其主要模式是：通过吸收、引入商业银行和财务公司行业的经营管理方式，将“财务管理+金融”（银行机制）“会计核算”三者融为一体，统筹运用企业自有资金和信贷资源，在企业内部统一调度金融资源，通过吸收企业所属单位资金周转速度，提高资金使用效率和效益，与目标成本管理、企业内部经营责任制有机结合，开展控制、管理、考核、监督等工作。

诞生：新常态下的战略选择

经济进入新常态以来，我国面临着增长速度换挡期、结构调整期、转型升级期、政策红利释放期“三期叠加”的严峻挑战，金融风险已成为当前最突出、最显著的重大风险，防范和化解金融风险已上升至国家战略和国家安全的高度。同时，随着制造业成本上升、建筑市场竞争将更加激烈。

在这样的新形势下，集团公司以“调结构、谋转型、防风险、补短板、强激励”为主题，在资金管理、财务管理领域进行改革探索，引入商业银行的经营模式管理，构建了内部银行。此举是集团加强金融风险管理、统筹运用金融资源、推进产融结合的必然要求，也是实施集团全面深化改革、创新现代企业制度的重要举措，更是做强做优“总部经济”，推动集团转型升级的重大战略决策。

石景山区最大共有产权房项目启动网申

本报讯（通讯员纪林 王婧婧）由集团和天恒集团联合开发的石景山区东下庄共有产权房项目（西山荟景园），3月18日10点正式开启网上购房申请登记工作，并将于4月1日7时结束，为期15天。凡符合北京市共有产权购房资格的购房者，可登录“共有产权住房网上申购”平台进行申请，完成基本申报资料的填写和完善，并随时关注申购结果。

东下庄共有产权房项目总建筑面积约120万平方米，其中，住宅总建筑面积约75万平方米，住宅总套数849套，含全装修限价房的销售价格为35.5万元/平方米。项目位于北京市石景山区东下庄八大处路，毗邻八大处公园、石景山公园、西山国家森林公园等自然景观资源，周边有地铁1号线、6号线以及京石、五环路等交通要道，立体路网出行便捷。小区内部还将配套建设文体活动站、菜市场、小型商超、健身会馆、图书馆、咖啡馆等设施，力求邻里人性化、和谐化、多样化的优质社区典范，充分满足居住者对高品质的生活需求，领跑高品质共享产权住区。

作为石景山区目前最大体量的共有产权房项目，东下庄共有产权房项目因其优越的环境、便利的交通和大型房企的开发实力，一直以来备受社会各界广泛关注。此次网申是该项目首次正式对公众公布相关信息，这也标志着石景山区共有产权住房保障工作的全面加速推进。项目的正式入市，必将助力更多百姓实现“安居梦”。

下一步，集团将继续顺应广大人民群众对美好生活向往，秉承工匠精神、劳模精神的优良传统，把东下庄共有产权房项目打造成为京西宜居家园，把共有产权房建设视为履行国企社会责任、服务民生改善的具体实践，为建设国际一流和谐宜居之都作出应有的贡献。



石景山区东下庄共有产权房项目效果图。

他山之石

严明纪律 步调一致抓落实 刘家义在山东省“担当作为、狠抓落实”工作动员大会上的讲话摘要(五)

习近平总书记指出，加强纪律建设是我们党的力量所在，强健党员干部要有“铁一般信仰、铁一般信念、铁一般纪律、铁一般担当”，各级党组织必须扛起打从严治党政治责任。“一把手”要切实履行好第一责任人职责，把“严”和“实”的要求贯穿抓落实的全过程。

需要注意的是，严管的目的促进事业发展，决不能把严格管理和调动力度和执行处分结合起来，对大起大落、有人把不担当不作为归咎于从严治党，这是一种错误认识。也有人把“守纪”当作信条和掩饰，把干事创业放在首位，这是对党的纪律的另一种践踏和违背。还有的一般领导干部不从作风上讲，要坚决清理出去。对党的政治品德不过关、阳奉阴违、口是心非、弄虚作假、虚假浮夸、欺上瞒下的，要坚决进行“一票否决”。

要严明组织纪律。每一个都是组织的人，任何情况下都要服从组织纪律，不容置疑、不容挑战，“不松一口气”，不能“变通”，不能搞下而不为，要正确对待组织决定，用实际行动确保政令畅通，决不搞表态式服从、选择性执行，应对落实慢，要正确处理个人与组织的关系，小局与大局的关系，一切要服从大政方针的领导意图，才能避免“脚踏两只船”。

要严明政治纪律。政治纪律是最重要、最根本、最关键的纪律，干部如果在各方面自我要求不严，今天刻不容缓，明天少个牙，迟早会垮掉，一些政治上的“两面人”不容易识别，但也并非无迹可寻。有的“表态好、调门高”，背后却妄议中伤；有的口头声嘶力竭，私底下却

却一遇到个人名利地位就坐立不安；有的表面遵守纪律，暗中拉帮结派、搞小圈子等，对这类政治上有问题的人，必须坚决斗争。讲政治纪律，不是抽象的，而是具体的。习近平总书记要求山水林田湖草实行系统治理，扎实推进乡村振兴战略，扎实做好脱贫攻坚和改善民生工作，扎实抓好干部作风建设，这“四个意识”既然是工作要求，也是政治纪律，对落实总书记指示要求不力的，对落实习近平经济思想、生态文明思想、管党治党、意识形态重要论述、新时代党的组织路线等不力的，对落实党中央决策部署不力的，都要追究政治责任；对与党中央离心离德的“两面人”，要坚决清理出去。对政治品德不过关、阳奉阴违、口是心非、弄虚作假、虚假浮夸、欺上瞒下的，要坚决进行“一票否决”。

要严明组织纪律。每一个都是组织的人，任何情况下都要服从组织纪律，不容置疑、不容挑战，“不松一口气”，不能“变通”，不能搞下而不为，要正确对待组织决定，用实际行动确保政令畅通，决不搞表态式服从、选择性执行，应对落实慢，要正确处理个人与组织的关系，小局与大局的关系，一切要服从大政方针的领导意图，才能避免“脚踏两只船”。

要严明政治纪律。政治纪律是最重要、最根本、最关键的纪律，干部如果在各方面自我要求不严，今天刻不容缓，明天少个牙，迟早会垮掉，一些政治上的“两面人”不容易识别，但也并非无迹可寻。有的“表态好、调门高”，背后却妄议中伤；有的口头声嘶力竭，私底下却

成、完成了多少、有什么困难问题，都要及时请示报告，不允许隐瞒不报。这里强调，对各级领导干部在分管领域内，因落实不到位造成严重失误，重大危害，重大事故的，要严肃追究问责；对涉及民生安全，对各类风险隐患不敏感，没有做到“小事第一时间”的，要依纪依法问责。问责不是目的，我们历来反对对人不对事，只对有失职失责的少数人严肃追究，才是对更多干部的警示和保护。

要严明廉洁纪律。“干净”和“干事”完全可以统一起来，能干事不是廉洁的理由，干成事也不是堕落的借口。当前我省正在发展布局全面展开，各类工程项目建设进入加速期，要确保廉洁从业企业形象，影响了政府公信力和投资者信心。对违纪违法留遗问题，要坚持实事求是的态度，不能机械地用违纪违法来评价以前的事情，领导干部要从“我的政绩”中解脱出来，对一个地方长远发展负责，大家要视重山东人的口碑，共同擦亮“诚信山东”品牌。

发展变化是一天一天干出来的。领导干部一定要勤勉，要有“事必敬办”“执事敬”的敬业精神，还要有“光阴迫”“从长计议”的谦虚态度，恩格斯说过，利用时间是个极具高级的规律”。同样是干事，抓紧和抓紧大不相同，就像有不同干事态度，就会有完全不同的时间感，时间带走一切，时间也带来一切，有的干部“部”任官一途，福祸一“方”，有的干部“去无踪迹，呼啸无声”。希望大家记住这样一句话：只有一个时间是重要的，那就是现在！它之所以重要，是因为它是我们所作为的时。

问题、涉黑涉恶腐败和“保护伞”问题等5个方面，开展专项整治，加大对舆论监督力度，组织新闻媒体公开约谈，对典型案例公开曝光，营造风清气正的社会环境。

这里还要强调，各级领导干部要带头重请示，守信，有的地方“新官不理旧账”，前任的决策该兑现也不兑现；有的地方政府和企长长期拖欠民营企业账款，影响了政府公信力和投资者信心。对违纪违法留遗问题，要坚持实事求是的态度，不能机械地用违纪违法来评价以前的事情，领导干部要从“我的政绩”中解脱出来，对一个地方长远发展负责，大家要视重山东人的口碑，共同擦亮“诚信山东”品牌。

发展变化是一天一天干出来的。领导干部一定要勤勉，要有“事必敬办”“执事敬”的敬业精神，还要有“光阴迫”“从长计议”的谦虚态度，恩格斯说过，利用时间是个极具高级的规律”。同样是干事，抓紧和抓紧大不相同，就像有不同干事态度，就会有完全不同的时间感，时间带走一切，时间也带来一切，有的干部“部”任官一途，福祸一“方”，有的干部“去无踪迹，呼啸无声”。希望大家记住这样一句话：只有一个时间是重要的，那就是现在！它之所以重要，因为它是我们所作为的时。



建筑工程总承包部机电系统“走出去”对标交流

本报讯（通讯员张玉石 蔡伟红）为贯彻实施集团工会工作精神，进一步提升总承包部管理水平，近日，建筑工程总承包部成立机电商统调小组，先后到中建二局发展公司、中建二局三公司等单位的机电商队开展对标交流。

此次对标活动为期三天，调研组采用座谈的方式分别与三家单位进行了交流。三家单位分别从管理经营模式、组织架构、未来建筑行业的重点企业、重点项目给予支持及支撑，促进产业链的延伸。自身的发展方向等方面介绍了本单位的经验和优势，调研组介绍了建筑工程总承包部机电商队的管理现状、以及对未来的计划和设想。

调研结束后，调研组认真总结了各单位的机电商队管理经验，形成了详细的调研报告，并结合自身发展需求，进一步明晰了机电商队的管理定位，即：做强总部，突出管理专业性，做弱总部管理，通过组织架构进行进一步优化，厘清了工作职责，为下一步成立建筑工程总承包部机电商队打下了良好的基础。

修复公司编制发布行业首个项目环保工作指南

本报讯（通讯员丁伯）当前，为切实加强对环境修复项目的环境管理，提升项目管理的标准化、科学化水平，修复公司编制发布了行业首个《项目环境管理工作专项指南》（以下简称“指南”）。

《指南》分为《水污染防治办法》、《固体废物污染防治办法》、《土壤污染防治办法》等三个篇章，主要包含了项目在接续环保监管执法过程中中的权利和义务，从提升法律法规意识、提升防控化解风险能力等层面分别进行了技术指导。

《指南》的发布是修复公司贯彻落实项目精细化管理、助力项目高质量发展的又一重要举措。目前，修复公司已开始在所有在施项目实施《项目环境管理工作专项指南》，并将继续加大项目环保专项检查，切实落实项目环保履约。

发挥纪委监督执纪和效能监察作用 博海公司纪委推进监督常态化

本报讯（通讯员方洁）为积极响应对环境修复项目的环境管理，提升项目管理的标准化、科学化水平，修复公司纪委书记纪红带领纪检监察组对博海公司项目管理中心组的海淀区四道庄住宅项目用地项目部进行了实地走访监督。

最终，众多客商在竞标中优先选择低价、口碑好的一家供应商，为新项目提供了稳定的技术保障。维修、技术革新、设备和设施的环保运行规范，以及项目环境风险防范的建立等。

纪红表示，对环境修复项目精细化管理，助力项目高质量发展的重要性不言而喻，目前，修复公司已积极开展项目环境风险管理、降低能耗、提升工作效率、加快各业务板块的协调、协同发展。

学问思辨 笃志力行 路桥集团开展职业经理人培训

本报讯（通讯员纪子仪）为推动企业转型升级，近日，路桥集团在党校举办了第二期职业经理人培训班。

路桥集团领导班子成员、总会计师、各分子公司总经理和拟培养的优秀年轻领导人共40余人参加。

通过职业经理人培训班，路桥集团进一步提升了中层领导干部的综合素质，提升了统领企业发展全局的实战能力，为路桥集团型升级、提质增效，实现高质量发展提供了有力的人才支撑。

土木公司昆明寻甸项目 获评“工程质量管理先进单位”

本报讯（通讯员袁宏宇）近日，昆明市住房和城乡建设局颁发了“昆明市2018年度建筑工程质量先进单位”荣誉证书，土木公司寻甸产业园区北区道路桩基工程及附属区6号区工程被评为“工程质量管理先进单位”。

建设，2018年10月31日通过竣工验收。在建设过程中，项目部严抓质量监管，建立健全施工技术、质量、安全管理生产体系，深化落实了“质量、安全、进度”三位一体的施工管理，严格整改率达到100%，并在施工中对施工测量及其它内业资料复核，按图施工，完成了工程建设任务，为土木公司“做优工程、铸就百年企业”的经营理念又增添了一笔精彩的注脚。