

# 铆足干劲抓生产保履约

亚投行项目建设开足马力 决战决胜7.28竣工攻坚战



为确保各重难点工程履约，奋力实现集团施工生产一季度“开门红”，连日来，集团公司组成联合检查组，对京内各项目重点工程进行了复工大检查。从检查情况看，各重点工程项目管理人员均已到位，劳动力按照计划到岗，迅速形成了大干快上施工热潮。

为实现“开门红”，集团公司作出重点工作部署，要求各重点工程严格按照节点目标倒排施工计划，加大劳动力、物资、机械设备等资源的统一调配，对各系统检查出的问题及时整改，认真做好入场安全协议签订、工人安全教育培训、隐患排查治理等工作，要创精品工程，加强质量策划，榜样先行，做好对施工队伍施工工作的技术交底，严控技术风险。

近日，笔者来到亚洲基础设施投资银行（以下简称“亚投行”）项目。走进施工现场，有

些工人正在紧张有序地进行幕布、室内精装修、设备安装施工，随处可见一片忙碌的施工景象。

会议室内，项目正在召开工程建设动员会暨复工劳动竞赛启动会。“心往一处想，劲儿往一处使，凝心聚力、团结一致，达成目标。”项目团队与各参建单位统一思想，不断提高施工效率，鼓足信心坚决打赢后续施工和建设攻坚战，为实现“28”目标提供有力保障。

为确保工程如期竣工，项目团队不断提升对项目重要性的认识，以高度的责任感和责任心盛自我施压。春节期间，项目管理人员坚守岗位，在第一线，节后第一时间组织复工复产，并对今年重点、难点工作和施工节点计划进行合理安排。截至目前，项目管理人员和施工人员已返场1289人，为推进安全生产打下基础。攻坚战奠定了坚实基础。

由于当前施工任务重量，工程难度大，工期时间紧，项目部周密部署安排，迅速将各

个节点工作落实到个人，实行“专人专职”。同时加大工程在人力物力上的投入，投入大量机械设备抢抓进度，24小时轮班值守，人歇机不歇。

为了顺利完成幕布收尾工作，同时为正在全面展开的机电设备安装、室内精装修作业提供技术支持，项目部多次组织召开研讨会议，制定最优方案，解决技术难题。安全部门切实做到节后不松懈，继续加强认识，大力开展施工节后工人安全教育培训，严格落实巡检制度，对施工现场、民工资宿、临时用电、材料存放等进行安全隐患排查，全面落实安全生产主体责任，加强重点环节和关键部位的检查工作，遇到问题及时整改，跟踪落实，排除安全隐患，坚决不留“死角”。

目前，幕墙龙骨、框架已全部焊接完成，板材已完成安装超过90%；室内装修正在进行吊顶和电器管线敷设，设备安装和防水工程也在有序推进中，针对后续工程难点，项目团队将牢牢把握施工各环节的关键点，强

化责任意识，以高标准、严要求不断提升项目管理水平，确保工程建设顺利推进，确保各节点任务顺利完成。

据了解，工程预计于3月底前实现配电室通电，4月底前消防设施具备调试条件，6月底精装修面层全部施工完成。

任重而道远，千钧惟担当。项目团队将充分发扬工匠精神，不断增强紧迫感、使命感，以高昂的斗志投入到项目收尾战役中，全力为实现“28”整体竣工目标奋力拼搏，确保高质量完成亚投行项目建设这一光荣使命。献上一份精美的建筑艺术品，交出一份满意的答卷。

李雅勤 马翠昂

## 风正好扬帆 加强精益管理

施工管理部 王华军

## 奋斗正当时 确保项目履约

王华军

溯源三月喜，举头已觉千山绿。2018年如火如荼的工作场景还历历在目，2019年披坚执锐的奋斗已全面展开。

历艰辛 奋拼搏 集团再上新台阶

过去的一年，面对市场竞争日益激烈，制造成本不断上涨，冀冀地区项目的施工时间不断压缩的不利局面，施工管理部在集团公司正确领导下，坚持不懈，努力拼搏，各项工作取得了全面的丰收。集团公司总产值完成561亿元，增长8.5%，开工面积384万平方米，增长6.1%，均为历史新高。在施工项目管理手册的推广应用中，切实提高了在施工项目精细化、标准化水平。北京城市副中心、北京大兴国际机场、亚运会等一批重大工程履约顺利，质量优良，形象突出，展现了国企担当，擦亮了集团企业的品牌。

新目标 新宏图 多措并举保目标

2019年集团工作会明确了全面深化改革、实现五年翻一番高质量新发展、全

状态，对立出现红色预警工程，要严格落实责任到人，严格落实保障措施，确保项目履约全面受控。

今年，我们要注重加强检查、调度和指导协调力度，不断提升劳务、物资、机械保障能力，确保打赢北京大兴国际机场、亚投行等重点工程高标准履约攻坚战，力争在去年良好成绩的基础上更上一层楼，项目安全、质量、工期、文明施工都要达到最高标准，通过精品工程创建，打造企业品牌，全方位展示集团形象。

细部署 强落实 精益管理提效能

集团健全全年施工产值570亿元的完成。施工产值是基础指标，是营业收入和利润产生的基础，今年是建国70周年，大事多，喜事多，留给我们的施工时间相对会更加压缩。因此，施工管理部将紧密协调各二级单位，提早谋划，以新开工工程，在施工量的增加为提高施工产值奠定坚实基础；以标准化管理为抓手，全力提升项目管理水平，抓好在施工程履约，以全面掀起施工生产高潮于高质确保项目任务完成；抓好工程结算，消化已未结项目，为产值指标提供支撑。

建机制 解难题 有效履约是核心

确保集团在项目全面履约。集团公司在施面积年年增加，但是产能瓶颈日益凸显。我们要加强履约管理，提升履约能力，建立健全风险预警机制，重点组织建立起工程节点工期和交工日期全程预警系统，按红、黄、绿三色标识，及时有效掌握在施工履约

化、信息化手段的充分应用，进一步降低生产成本，提高管理效率，实现项目精益管理。我们将尽快完成统计信息平台、工程立项平台的改造升级，为项目管理提供数据支持；定期发布主要建筑材料和劳动力市场价格指南，帮助各单位掌握市场动态；强制推行塔式起重机安全监控系统应用，确保起重机械安全零事故率；大力推进智慧工地在集团重点项目工程的推广应用，协助推动安全质量隐患排查系统、远程监控检测系统的推广应用，全面防范质量安全风险。解放思想，创新发展，探索创建精益管理体系，实现建安产业发展新的“领跑超车”。

风正好扬帆，奋斗正当时。施工管理部将在集团公司的正确领导下，牢记初心、开拓进取，真抓实干，为集团实现五年翻一番高质量发展的奋斗目标而努力奋斗。

新目标 新宏图 多措并举保目标

持续提高管理水平标准化水平，深化落实《施工项目管理手册》，要求各二级单位按照手册界定的管理线条，细化落地的管理制度、流程表单，施工管理部一季度将对下手册的落实要点和检查清单进行全面贯彻部署，年底组织检查验收，树立标杆典型；同时结合检验检查情况，召开座谈会，收集意见改进，将这项工作一抓到底。

全面提升项目精益管理。在项目标准化管理不断提高的基础上，通过系统管理的优

化、信息化手段的充分应用，进一步降低生产成本，提高管理效率，实现项目精益管理。我们将尽快完成统计信息平台、工程立项平台的改造升级，为项目管理提供数据支持；定期发布主要建筑材料和劳动力市场价格指南，帮助各单位掌握市场动态；强制推行塔式起重机安全监控系统应用，确保起重机械安全零事故率；大力推进智慧工地在集团重点项目工程的推广应用，协助推动安全质量隐患排查系统、远程监控检测系统的推广应用，全面防范质量安全风险。解放思想，创新发展，探索创建精益管理体系，实现建安产业发展新的“领跑超车”。

风正好扬帆，奋斗正当时。施工管理部将

在集团公司的正确领导下，牢记初心、开拓进取，真抓实干，为集团实现五年翻一番高质量发展的奋斗目标而努力奋斗。

进入生产抓党建 凝心聚力攻坚

坚持党的领导、全面加强党的建设是推动项目施工顺利进行的重要保障。项目团队充分發揮基层党支部在一线战斗中的堡垒作用和党员先锋模范作用，积极组织建设融入生产经营和日常管理当中，并通过业主方、监理方以及其他参建单位党组织成立联创共建党支部，实现基层党建工作优势互补、融合发力，协调沟通，充分发挥基层党组织的凝聚力量，为工程按期推进提供了强有力组织保证。

据了解，从工程开工到建设完成，项目团队历经500多个日夜，用辛勤的汗水和智慧，圆满完成项目建设，向业主方、监理方、设计方交出了满意的答卷。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣

天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为

确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣

天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为

确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣

天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为

确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣

天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为

确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣

天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为

确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣

天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为

确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣

天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为

确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣

天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为

确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

精细管控强质量 护航品质工程

项目团队精细管理，严把质量关，为项目建

设施工现场划分为四个区域，每个区域按相

同标号、户型有效组织流水施工，保证施工进

度，均衡、有节奏地进行，为项目优质履约创造了有利条件。

科学统筹排工期 确保高效履约

工程开工以来，受当地暴雨、台风等恶劣

天气及人文因素影响，项目工期十分紧张。为

确保工程按期履约，项目团队团结协作，规

划先行，通过BIM建模对设计图纸进行核

实，提前发现施工中可能存在的问题，做到及

时解决。同时，项目团队倒排工期，不断推进

消防道路和管网施工进度，避免了后期招

标施工受到影响。

不仅如此，项目团队紧抓工程工期进度

的关键点，不断调整项目策划，根据实际情况

将施工现场