

推进业务、财务一体化建设 “四建”增值税系统助管理“升级”



构建增值税管理体系，是建筑施工企业有效应对“营改增”风险和挑战的必然要求，是提高经济管理水平的重要途径。四建公司围绕“控税降负、发委合规、提升管理”三大核心目标，从建设两级管理体系，推进业务、财务融合，打造增值税信息化管理系统两个方面，对建筑施工企业增值税管理体系进行了探索，取得了良好成效。

打造两级税务管理架构

增值税管理体系的落地应用，有效运行，必须有相匹配的税务管理组织架构作为载体。四建公司的两级税务管理组织架构由总部和项目两级构成。

在总部层面，四建公司将增值税体系建设作为“一把手”工程，由公司总经理“一把”领衔，由分管财务、招采、成本、商务、合约、信息化的主管领导带队，财务部部门牵头，各部门协同配合。领导机构将与增值税配套的财税管理，依法合规、招标采购、成本管理、目标报价、造价管理、项目考核、合同管理、信息系统开发等业务，分领域落实到分管领导领导和主责部门，并围绕核心目标和内涵，设计各项

配套任务的方案，确保各项任务协同推进。

在项目层面，四建公司明确并强化项目对增值税管理的主体责任，将管理权限和责任下移，将相关管理要素和数据信息尽可能分解和落实在项目上，将问题和风险尽可能暴露和解决在项目上。项目需要建立完整纳税义务确认、税金核算、纳税信息内部申报、税款内部结算等工作，独立承担税负结果，四建公司建立了绩效考核体系，培育和强化项目在增值税管理和筹划方面的意识和能力，促使项目主动作为，千方百计降本增效。

为解决税务管理与会计核算分离所带来的管理脱节难题，四建公司实施财税融合管理，将税金核算从会计核算模块中分离出来，并入税务管理模块，实现总部对项目税务业务管理和会计核算审核确认的同步处理。

推进业务和财务一体化

降低税负成本和保障发票合规性，达成了企业必须追求税务、财务的协同配合。四建公司致力于提升集约化和精细化管理水平，通过统一数据标准、衔接管理流程等措施，实现了业务、财务的信息共享和管理协同。

在增值税相关数据的标准化建设上，四建公司统一合同总价及清单、合同过程和最终结算、资金收支、发票开票等基础数据在统计时间、计量口径(价税分离)等方面的标准，从统一了增值税管理的“度量衡”。在此基础上，设计了一系列业务的线下内部管理流程，既满足了业务主管部门合同管理、成本管理的纵向要求，也满足了财务部门数据核对、账务核算、资金支付、发票管理的横向需求。

在健全增值税相关数据的线上和线下流程方面，四建公司强化各环节作业的无缝衔接。在线下，围绕公司内部管理各环节的使用，规范了各环节的传递、审核和信息公开流程，明确了各环节作业的操作规范和作业职责。在线上，规范了各环节作业的授权依据、完成时限和操作步骤，确保线上与线下的数据同源、同时、同管理。

完善信息化管理系统

建筑施工企业项目众多、地域分散，增值税管理环节多，建立基于互联网的数据信息化管理系统势在必行。四建公司通过增值税信息化管理系统，在业务处理方面实现项目数据、进项发票采集认证、税款的预测、会计凭证的协同处理

各环节的工作。同时，对外整合税务管理系统，发票数据源、建立数据接口，实现了内部管理系统与外部税局办理数据的可平台操作。

为确定对增值税数据的高效把控，四建公司在建设增值税系统的过程中，同步实施了对外业务系统和财务系统的融合。通过将业务系统共用的数据库和系统的关键数据接口，实现了合同、结算等业务信息与收款、会计核算、发票等财务信息的有效应用。

四建公司还通过财务实体工作对业务线上数据的应用，倒逼业务信息录入质量达标。一方面，推行会计核算所依据的内部自制原始凭证，由线下自制改为线上处理数据打印，且线上处理凭证须经财务先行审核，逐步实现会计记账凭证的线上自动化处理。另一方面，重申作业合同支付审批(采购)金额等信息，从线上比例制不予审批。

增值税管理体系建设是一项系统工程。接下来，四建公司将继续以增值税管理需求为导向，实现管理协同效应，为企业实现高质量发展集聚新的动力。 于江 邵宗瀚

保支付 保稳定 集团公司召开劳务系统会

本报讯(通讯员赵山)为切实做好2018年度劳务系统考评工作，进一步提升劳务管理水平，近日，集团公司召开了劳务系统会。集团公司施工管理部相关负责人、21家建筑劳务单位负责人、21家劳务单位负责人参加了会议。

会上，集团公司施工管理部总结了2018年劳务管理工作，对2019年工作进行了安排部署，并对春节前安全维稳进行了梳理，对下一步农民工工资代发工作进行了再布置。会后，部署了2019年劳务工作，要求

聚焦法务系统管理能力考核评价 集团公司举办法务沙龙活动

本报讯(通讯员周绕)为提升集团法务系统管理能力考核评价工作，系统管理、系统评价、系统提升、系统保障，2018年12月27日，集团公司举办了法务沙龙活动。会议首先通报了集团2018年法律事务系统管理能力考核评价情况。近期，集团公司法律事务部对30家二级单位、41个在建项目的法律事务管理能力情况进行了检查考核。考核评价分为一级单位、二级单位两个层面，最

终得分15家A级、4家B级、5家C级、6家D级单位。

后，参会人员结合考核评价情况和单位的实际情况，对北京建工集团法律事务部、27家二级单位法务系统管理能力40余人参加。

会议首先通报了集团2018年法律事务系统管理能力考核评价情况。近期，集团公司法律事务部对30家二级单位、41个在建项目的法律事务管理能力情况进行了检查考核。考核评价分为一级单位、二级单位两个层面，最

修复公司4项修复技术入选 2018年重点环保实用技术名录

本报讯(通讯员梁勇)近日，修复公司的异质间接热附技术装备、异位直接热附技术装备、污染土壤异位淋洗修复技术、土壤土壤及地下水高压喷射注入装备等4项技术入选2018年重点环保实用技术名录。修复公司作为有机污染土壤及地下水原位化学氧化修复技术和原位固化稳定化土壤修复技术入选2018年重点环保实用技术名录。修复公司作为有机污染土壤及地下水原位化学氧化修复技术和原位固化稳定化土壤修复技术入选2018年重点环保实用技术名录。修复公司作为有机污染土壤及地下水原位化学氧化修复技术和原位固化稳定化土壤修复技术入选2018年重点环保实用技术名录。

现场体验铝合金模板筑技术 二建组织装配式建筑参观交流

本报讯(通讯员郭艳)近日，二建公司在西钞西项目开展了“铝合金模板体系在装配式工程中的应用”观摩交流活动。二建公司相关部门、科技委人员、侯金成劳模创新工作室和各项技术人员参加。

此次交流活动加强了二建公司施工管理人员对铝合金模板体系在装配式工程中的应用的要点及改进方向的认识，也拓宽了对新体系和施工工艺的应用思路。

提升增值税筹划和风险控制能力 五建集团开展专题培训

本报讯(通讯员李桂峰)为提升项目管理队伍增值税筹划和风险控制能力，五建集团开展了专题培训。培训邀请了五建集团总工程师、项目经理、财务人员等60余人参加。

培训邀请了五建集团总工程师、项目经理、财务人员等60余人参加。此次培训，分别讲解了增值税筹划的要点和风险控制的方法，为提升项目管理队伍业务水平打下了坚实基础。

集团开展通州文旅区综合管廊技术观摩交流

本报讯(通讯员王昕)近日，集团公司科学技术部联合土本公司，组织了通州文旅区装配式综合管廊工程技术交流与施工观摩。集团工程质量管理部及各单位技术质量管理人员共计70余人参加。

此次观摩的将军府东路综合管廊是北京首个装配式综合管廊工程，全长326米。管廊采用了预制化生产、机械化拼装技术，预制管节长度6米，单节自重20吨，为单舱综合管廊，舱内敷设电力、电信、给水、再生水四套管线，结构净空尺寸为2.8×2.5m。相关施工技术及设备系统均由国内首创，核心技术来源于集团第四批科研课题“装配式综合管廊机械化施工与工程装备研究”，由土本公司、新材料公司和研究院组成的研发团队自主研发，充分发挥了集团全产业链优势。该项目技术成果的落地应用，标志着北京首个装配式综合管廊工程、国内首个应用全机械化拼装技术的装配式综合管廊工程正式开工建设，标志着集团在综合管廊施工技术领域又向前迈进了一大步。

交流会上，集团上述三家单位就“装配式综合管廊机械化施工技术与工程装备研究”课题的主要施工技术、运输与安装系统的研发制造，以及预制管廊构件生产技术，进行了全面详细的分享交流。

随后，土本公司在现场演示了预制构件运输、对位、拼装、施工过程。通过现场观摩，参会人员对构件运输、拼装、吊装等问题有了直观的认识和理解。



铁肩担重任 创效争先锋
记集团杰出项目经理李鸿杰

李鸿杰，1994年加入北京建工，1996年入党。现任集团总承包项目部总工程师兼党支部书记，曾获全国优秀共产党员、北京市总工会经济技术创新标兵、集团优秀共产党员等多项荣誉。

时刻把责任扛在肩上
“安全生产容不得一点马虎”是李鸿杰常挂在嘴边的话。对待每一项工程，从来都是把责任扛在肩上，严格要求。

在施工现场过程中，李鸿杰十分注重安全质量管控。不断强化项目部领导对安全生产的认识，加强对项目作业人员的安全生产教育，力求最大限度地提高全体管理人员和作业人员的安全质量意识。

勇于担责，在危机时刻身先士卒、勇于担当。他带领项目团队克服了场地狭小和材料运输难、政策性停工等多重困难，使工程进度受到延误。工程多面受到业主方好评。工程成本处于可控状态，顺利实现了所有阶段性目标。

在项目施工过程中，李鸿杰坚持参与项目全过程管理，当好“策划人”，积极参与制作项目策划书和施工组织设计工作；当好“执行者”，认真落实各项管理制度，推进标准化、规范化建设；当好“协调员”，协助处理好各方公共关系；当好“带头人”，作为党支部书记，积极开展思想教育活动，为项目建设凝心聚力。

近年来，由李鸿杰主持设计的中科院沈阳研究员项目、中国石油大学逸夫楼和门头沟石门营定向安置房工程均获得了北京市绿色安全文明工地和北京市结构长城杯。

将创效理念贯穿始终
在工程的成本核算方面，李鸿杰更是精打细算，将管理工程技术人员的管理费和劳务人员的成本支出，在成本分析和控制方面，将创效理念贯穿始终。凭借多年积累的丰富经验，他在施工中摸索出一套有效的成本管理方法，通过计算、确定盈利点并加以控制，从开源和节流两个方面采取措施，以达到降本增效的目的。

在工程的成本核算方面，李鸿杰更是精打细算，将管理工程技术人员的管理费和劳务人员的成本支出，在成本分析和控制方面，将创效理念贯穿始终。凭借多年积累的丰富经验，他在施工中摸索出一套有效的成本管理方法，通过计算、确定盈利点并加以控制，从开源和节流两个方面采取措施，以达到降本增效的目的。

他深知工程管理是项目管理中最关键的“元素”，在经营成本、工期成本、质量成本等方面均给予了严格管理，并培育员工树立“降本增效”的执行力。通过“经济+技术”理念，全面加强成本管控。

在徐州体育馆项目，李鸿杰提出“模块化”方法，将近万根杆件合并成236个安装模块，实现了构件安装和现场同步安装施工，仅此1项优化创新，便工期由13个月提前到10个月，节省人工费20万元，塔吊费30万元。

在万科大都会外立面装饰及内部装饰工程施工过程中，李鸿杰制定了先降后升、算账边干、清晰结算的大局成本管控方案。同时，还组织了针对改造项目的具体措施；及时与业主方成本人员进行现场沟通并确认，将项目工程量确认66份；预先把握需确定的工期和材料分批报验业主方，待业主方确认后，再行施工；将合同清单的项目内容与生产、技术部门交接，明确处理294份；深化设计时着重推荐使用新工艺、新材料，便于后期价格控制……

正是负责这艰巨的责任感，李鸿杰所负责的大唐电信生产厂房3项工程和徐州体育馆、万科大都会和北京国际鞋箱包中装修改造项目，均圆满完成目标，为企业创造了效益。

“元素”在经营成本、工期成本、质量成本等方面均给予了严格管理，并培育员工树立“降本增效”的执行力。通过“经济+技术”理念，全面加强成本管控。

在徐州体育馆项目，李鸿杰提出“模块化”方法，将近万根杆件合并成236个安装模块，实现了构件安装和现场同步安装施工，仅此1项优化创新，便工期由13个月提前到10个月，节省人工费20万元，塔吊费30万元。

在万科大都会外立面装饰及内部装饰工程施工过程中，李鸿杰制定了先降后升、算账边干、清晰结算的大局成本管控方案。同时，还组织了针对改造项目的具体措施；及时与业主方成本人员进行现场沟通并确认，将项目工程量确认66份；预先把握需确定的工期和材料分批报验业主方，待业主方确认后，再行施工；将合同清单的项目内容与生产、技术部门交接，明确处理294份；深化设计时着重推荐使用新工艺、新材料，便于后期价格控制……

干、清晰结算的大局成本管控方案。同时，还组织了针对改造项目的具体措施；及时与业主方成本人员进行现场沟通并确认，将项目工程量确认66份；预先把握需确定的工期和材料分批报验业主方，待业主方确认后，再行施工；将合同清单的项目内容与生产、技术部门交接，明确处理294份；深化设计时着重推荐使用新工艺、新材料，便于后期价格控制……

正是负责这艰巨的责任感，李鸿杰所负责的大唐电信生产厂房3项工程和徐州体育馆、万科大都会和北京国际鞋箱包中装修改造项目，均圆满完成目标，为企业创造了效益。

“元素”在经营成本、工期成本、质量成本等方面均给予了严格管理，并培育员工树立“降本增效”的执行力。通过“经济+技术”理念，全面加强成本管控。

在徐州体育馆项目，李鸿杰提出“模块化”方法，将近万根杆件合并成236个安装模块，实现了构件安装和现场同步安装施工，仅此1项优化创新，便工期由13个月提前到10个月，节省人工费20万元，塔吊费30万元。

在万科大都会外立面装饰及内部装饰工程施工过程中，李鸿杰制定了先降后升、算账边干、清晰结算的大局成本管控方案。同时，还组织了针对改造项目的具体措施；及时与业主方成本人员进行现场沟通并确认，将项目工程量确认66份；预先把握需确定的工期和材料分批报验业主方，待业主方确认后，再行施工；将合同清单的项目内容与生产、技术部门交接，明确处理294份；深化设计时着重推荐使用新工艺、新材料，便于后期价格控制……

正是负责这艰巨的责任感，李鸿杰所负责的大唐电信生产厂房3项工程和徐州体育馆、万科大都会和北京国际鞋箱包中装修改造项目，均圆满完成目标，为企业创造了效益。

“元素”在经营成本、工期成本、质量成本等方面均给予了严格管理，并培育员工树立“降本增效”的执行力。通过“经济+技术”理念，全面加强成本管控。

在徐州体育馆项目，李鸿杰提出“模块化”方法，将近万根杆件合并成236个安装模块，实现了构件安装和现场同步安装施工，仅此1项优化创新，便工期由13个月提前到10个月，节省人工费20万元，塔吊费30万元。