

北京建工三建

BEIJING JIANGONG SANJIAN

2015年12月25日

第14期

总第117期

内部资料 免费交流

北京市第三建筑工程有限公司主办



新签合同额130亿 完成产值65亿

公司提前超额完成集团年度指标



长沙北辰新河三角洲项目C2区效果图



万象新天D6地块鸟瞰图

本报讯(通讯员刘春梅 安磊 李丹)12月24日,公司又成功中标长沙北辰新河三角洲项目C2区,中标价7.3亿元。至此,公司提前超额完成集团年度指标。长沙北辰新河三角洲项目C2区包括1#栋-9#栋、地下车库、商铺及连接平台建安工程,总建筑面积45.3万平方米,其中最高层数为板上56层,单栋建筑最高高度约170米。该项目位于长沙市开福区湘江与浏阳河南向交汇处北辰三角洲,总承建面积达130万平方米。C2地块项目是在北辰三角洲地块

自2010年以来继长沙北辰E5、B2E2住宅、A1综合体等项目中标以来再一次中标的地块,充分体现了公司在大客户营销上的成功。临近年底,好事不断,接连中标大项目。12月份公司还中标了万象新天D6地块建设项目。工程位于济南市历城区工业北路以北,刘志远路东侧,此工程总建筑面积约为7.7万平方米,包括1-5#楼、配套商业S1、换热站、地下车库工程施工,工程中标价约1.7亿元。截止目前,公司新签合同额130亿,完成产

值65亿,提前超额完成集团下达的年度指标。公司经过历年对“大市场、大客户、大项目”经营理念的践行,今年一年,在对大客户的经营上收获颇丰,与中信集团签署《中信地产施工总承包战略合作框架协议》并承接合同额为16.7亿元的中信银行信息技术研发基地工程。通过与中信、鲁能、北辰、环卫集团等大客户建立战略合作伙伴关系,公司形成了新签合同额的重要增长点,承揽亿元以上项目占新签合同额的90%以上。

通过运用互为支撑、科学有效的管理手段,各项工程进度、质量、安全、资金成本等基本受控。本年度,北京政务中心工程顺利通过竣工验收,交付甲方,与哈尔滨大剧院工程齐向鲁班奖冲刺;北京同仁堂健康药业大兴生产基地建设工程项目成为集团新版安全防护设施标准试点工程;上海SK大厦工程在确保进度的同时严抓VI标准化,努力将工程打造成集团在上海的高端名片;宁波绿地中心工程攻克多个技术难点,在软土地基、超高层施工方面取得技术突

破,集团及各兄弟单位多个系统组织了观摩及交流学习;长沙B2E2工程工期进度控制得当,提前合同工期一年完工,获得甲方的好评;长沙国际会展中心顺利完成全国内首例反拱结构张弦梁技术实施;延边农心“白山水”厂房新建工程优质、高效交付甲方使用。2015年,公司取得施工总承包特级资质,狠抓管理,严抓质量,做大做强区域经营工作,全方位贯彻落实经营理念,继续向打造同行业的领军企业愿景迈进。

戴彬彬、樊军先后到上海SK大厦项目调研指导

本报讯(通讯员李欢欢)11月30日,集团公司党委书记、董事长戴彬彬到上海SK大厦项目调研指导工作。12月19日,集团公司总经理樊军率队到公司华东区域分公司调研指导。集团公司党委副书记、工会主席焦玉锁,总工程师、总法律顾问石萌,办公室主任郭海刚,集团公司副总经济师、建工投资发展公司总经理汪勇,公司总经理常永春、副总经理柳沁、副总经理张贝贝,华东区域分公司经理夏正红,公司华东区域各项目部负责人、上海SK大厦项目全体班子成员及业务骨干等陪同调研。戴彬彬查看了施工现场,对现场的VI视觉效果、文明施工管理等方面的工作表示满意;听取了关于工程施工情况的汇报,对工程进度、质量安全、风险控制

制以及“最强者联盟”评选、“分享吧”团建活动等给予充分肯定,并提出几点工作要求:一是要科学管理。要加强对项目质量、标准、进度、安全等方面的管控。二是要主动融入到地区发展中去,杜绝经验主义的滋生,向地区国企、民企学习,面对市场竞争要保持冲劲,勇于占领市场。三是要树立服务集团发展的意识,主动对接集团区域战略。四是要加强人才培养。项目部青年员工要不断开阔思维,拓展眼界,增强主观能动性,多方面汲取知识,积累经验,尽快成长成才。五是党建工作要有创新性、计划性。要以党支部活动为先导,带领年轻人到周边兄弟单位的项目上学习、考察,创建项目品牌活动,丰富员工业余生活,使员工能够融入到

地区生活中去。最后,他希望项目部在收官“十二五”、开局“十三五”的关键时期,更好地贯彻集团方针,充分利用中国金融、贸易中心的地理优势,加强学习,转变思想,谋求求变,以取得更大的发展。樊军一行深入施工现场了解项目施工进度情况,在项目部会议室听取了公司华东区域发展情况以及上海SK大厦项目情况的汇报,并就工程概况、施工进度、施工重点、难点问题与项目部负责人进行了详细询问和交流。常永春介绍中指出,华东区域市场成熟、竞争激烈,市场管理规范且专业,华东区域市场的发展应该是公司乃至集团公司发展的重点区域。他要求,华东区域分公司要通过运营管理、

深耕细作、潜心摸索,努力开拓市场,打造专业化管理模式,在华东区域扎根立足。樊军对上海SK大厦项目文明施工管理情况给予赞赏,对公司华东区域市场取得的成绩表示肯定,并对区域管理工作提出三点要求:一是要“戒骄戒躁,防范风险”,高度重视重点项目尤其是超高层项目的履约,严格把控工程质量,做好施工组织设计及重大技术方案的编制;二是要珍惜目前在华东区域所取得的成绩。华东区域各单位要扎根于华东区域,积极开拓市场,依托地标性工程,做好“北京建工”的品牌宣传工作,争创荣誉;三是区域分公司要积极开展文体活动及拓展训练,丰富外埠员工的业余生活,提升员工“正能量”。

大客户战略再结硕果

集团公司与中信集团分别签署两项合作协议

本报讯(通讯员周军凯 冯英林)12月10日上午8点50分,北京建工集团与中信集团旗下中信地产股份有限公司的《中信地产施工总承包战略合作框架协议》签订仪式在北京国泰饭店举行。中信地产股份有限公司副总裁杨劲,集团公司总经理樊军出席。集团公司经营部部长高永植、办公室主任郭海刚,公司总经理常永春、副总经理滕焯以及双方有关部门负责人参加。杨劲、樊军分别代表双方在施工总承包战略合作框架协议上签字。根据协议,双方将在工程施工总承包领域开展充分合作,通过强强联合,形成优势互补的战略联盟。签约仪式前双方进行了座谈,杨劲指出,目前中信地产正处于企业的转型升级期,未来中信集团将以高品质住宅开发为业务主线,进一步优化产业布局,完善产业链条,结合优质的全方位客户服务,利用中信的品牌和平台拓展房地产金融业务,力争做金融地产的领跑者。北京建工是拥有重要影响力和知名度的老牌国

企,希望能够以此次签约为契机,实现强强联合,优势互补,互利共赢。樊军简要介绍了集团公司的产业结构、人才队伍、金融业务等情况。他指出,中信地产依托中信集团、资金、品牌、人际关系等优势显著,集团公司非常期待也非常重视与中信地产的战略合作,他希望双方今后能够携手共进、通力合作,在各自擅长的领域形成良好的协同合作,同时双方能够拓展合作领域,创新合作方式,搭建更高层次的创新合作平台。上午9点58分,北京建工集团和中信建设集团联合中标的中信银行信息技术研发基地施工总承包合同签字仪式在中信银行大厦正式开始。中信集团副总经理、中信银行党委书记、行长李庆萍出席并讲话,中信银行副行长方合英致欢迎词,中信集团总经理助理、中信建设集团党委书记、董事长洪波,集团公司党委书记、董事长戴彬彬分别做表态发言,中信银行副行长朱家麟、郭党怀,集团公司总经理樊军,中信建设集团总经理陈晓

佳,集团公司办公室主任郭海刚,副主任左慧萍,公司总经理常永春、总经济师陈淑哲,集团公司相关部门、中信银行相关部门及设计、监理、咨询等各参建单位代表共计100余人参加。中信银行信息技术研发基地工程是中信银行战略规划的重点项目,是中信银行紧跟“互联网+”发展趋势,面向未来提升核心竞争力的重要举措。方合英表示,北京建工和中信建设是中信银行值得信赖的合作伙伴。此次合作是深化三方合作的新契机,更是开始了信息技术研发基地项目施工的序幕。希望中信建设和北京建工通过精心组织、密切配合,科学管理、高效施工,确保高标准、高质量地完成建设任务,努力实现项目技术领先、安全可靠、绿色节能、智能应用的建设目标,将项目建设成为集优质工程、绿色工程、示范工程于一体的现代化园区。戴彬彬代表北京建工郑重承诺:在工程建设过程中,将以高度的责任心、精

益求精的职业态度与最优质的服务,将该工程建设成为又一项时代精品,同时,我们也将本着开放、创新、共享、共赢的理念,将其打造成为国内联合体施工项目的典范之作。我们期待并相信,通过这一项目,双方将培育更多共同的经营理念,携手书写加强多元化战略合作的辉煌篇章。李庆萍致辞中要求参建各方要本着精诚合作的精神,弘扬契约精神,充分发挥北京建工和中信建设一流的项目管理能力和水平,将一流的科技技术大胆、充分应用于工程建设,加强廉洁自律教育和管理,努力建设一座安全的大楼、高品质的大楼、智慧的大楼、廉洁的大楼,为建设智慧的中信银行做出应有的贡献,实现合作共赢。朱家麟、樊军、陈晓佳分别代表中信银行、北京建工、中信建设在合同上签字,李庆萍、戴彬彬、洪波等领导见证签约。

本期导读

- 1、防霾降尘,我们在行动! (详见二版)
- 2、集约化管控突显测量中心团队优势 (详见三版)
- 3、公司党委纪委组织党员学习贯彻中共中央新修订《准则》和《条例》 (详见四版)

集团要闻摘登

集团公司召开国际业务改革调整动员部署会

12月9日,集团公司召开国际业务改革调整动员部署会。集团公司党委书记、董事长戴彬彬出席并讲话,总经理樊军宣布了集团《国际业务改革及组织架构调整方案》和关于干部人事任免决定,副总经理马铁山主持会议,集团公司领导班子成员、专职总经理助理、三大总监、副三总师、机关各部门负责人,建工国际公司领导班子成员、中层领导人员、集团各国际公司负责人参加会议。本次改革调整,将集团的国际业务及其管理机构拆分为建工国际投资公司、建工国际工程公司、国际工程部三个单位。其中,建工国际投资公司为新设公司,建工国际工程公司和国际工程部在现有机构基础上调整优化。调整后,建工国际投资公司和建工国际工程公司为平行独立机构,均为集团公司的二级企业。其中建工国际投资公司是集团境外投资业务管理平台和集团境外投资类项目的管理和实施,不负责工程施工承包业务。建工国际工程公司是集团



防霾降尘，我们在行动！

安全监管部及京内各单位采取措施应对雾霾



双清苑项目部对施工现场裸露土地进行覆盖防止扬尘 张振营 摄

进入冬季以来，北京市的天空连续多日被雾霾所笼罩，雾霾天气给人们的身体健康及日常工作、生活带来了严重的影响。12月5日，18日市空气重污染应急指挥部两次发布连续多日的空气重污染预警信息。公司安全监管部及京内各单位严格落实国务院、北京市建委、北京市环保局等政府职能部门以及集团公司提出的各项管理工作要求，积极承担国企责任，采取多项防霾降尘措施，提高空气质量。

紧急动员 贯彻精神

公司安全监管部密切关注北京市空气重污染预警通知，在集团公司预警信息发布十分钟内，部门全体员工立即通过公司OA平台、QQ群、微信群、手机短信、电话通知等方式将预警信息转发给京内各单位并提出了明确要求。公司要求各单位在预警期间项目经理、安全员必须在岗，必须无条件地贯彻执行市建委和集团公司的各项管理要求。

在接到公司安全监管部转发的关于空气重污染预警的紧急通知后，同仁堂健康药业大兴生产基地项目部于当日下午立即组织全体分包工人召开紧急会议，传达市政府、集团公司及公司相关会议精神。项目部要求所有分包方要严格落实“环保5个100%”的要求，在空气重污染红色预警期间停止所有室外

施工作业。北京国际俱乐部改扩建工程项目部在接到空气重度污染红色预警的信息后，安全负责人单国良第一时间将信息转发给项目经理马洪雨及现场负责人史为国。第二天一上班，项目部联合监理单位召开紧急会议，传达公司空气重污染预警的紧急通知及针对雾霾天气的工作要求，并安排工人做好一切预防措施。

苫盖遮挡 洒水降尘

北京国际俱乐部改扩建工程项目部对于空气重度污染问题非常重视，项目经理在接到预警信息当晚赶到施工现场立即要求停止正在进行的打桩施工作业并敦促项目部管理人员对现场防尘网覆盖情况进行了检查。在发现部分裸露地方未及及时覆盖后，责令劳务分包负责人安排人员及时覆盖。

三才堂写字楼改造工程项目部施工现场主要道路硬化率达到100%，部分裸露地面、垃圾斗全部进行苫盖，对易产生粉尘的施工材料进行适量洒水降尘及遮盖措施。除此以外，项目部还要求分包单位每隔两小时对施工现场、大门周围进行洒水作业，降低扬尘。

郭庄五期4#地工程项目部严格执行空气重污染预警管理工作要求，在空气重污染红色预警期间，项目部在施工现场大门外悬挂起雾霾警示牌，并停止

室外施工作业。项目部对施工现场采取全封闭管理，禁止建筑垃圾及物资运输，对施工现场主要道路进行洒水降尘作业并对裸露土地、物料堆放区采取了苫盖等防尘措施。

巡视检查 严格惩处

11月至12月，公司安全监管部对京内37个单位进行了连续三次空气重污染预警专项检查。公司所属京内项目部严格执行了市政府、集团公司所提出的管理工作要求，各单位均能达到“环保5个100%”标准要求，其中丽泽A02定向安置房等项目部受到北京市检查组的高度好评。对检查中发现未达到市建委及集团公司管理要求的单位，公司将予以通报批评、约谈并处以高额处罚。

同仁堂健康药业大兴生产基地项目部要求各分包单位从预警之日起至预警结束停止一切施工作业。项目部买来防尘网对现场裸土进行了全面覆盖并将洒水降尘频次改为每两小时一次。项目部领导班子在预警期间进行轮流值班，确保信息通畅。

晋商联合大厦项目部在接到通知后，要求各施工队在红色及橙色预警期间停止一切室外施工作业，并对裸露地面、物料堆放等场所采取了有效的苫盖、洒水等扬尘控制措施，同时在现场悬挂空气重污染红色预警警示牌。在预警期

间项目部加大对各分包单位的检查力度，对检查中发现未严格执行预警要求的分包单位，将从从严惩处。

加强教育 组织学习

三才堂写字楼改造工程项目部在停工期间组织全体施工人员学习了空气重污染预警相关通知及要求，重点向工人讲解了在红色预警下，项目部严禁混凝土作业以及垃圾和渣土运输、明火作业施工等相关要求，最大限度降低施工对空气质量的影响。

在停工期间，晋商联合大厦项目部除了按照相关要求严格做好防霾降尘措施以外，还从细节入手，加强对项目员工的教育培训工作。项目部提醒大家尽量乘坐公共交通工具出行，在家或在工作中将空调调到适宜的温度，节约能源，降低PM2.5的排放，增强了大家环保意识。

今后，北京雾霾天气仍会反复出现，公司要求各分包单位及主管人员高度重视此项工作，及时传达空气重污染预警通知，将治理雾霾的管理工作做到常态化。面对雾霾，我们所能做的不是束手无策的等待北风救驾，而是要从自身工作做起，从小事做起，对扬尘治理尽一份心，在自己的岗位上做出贡献！

马环宇 单国良 赵璇 辛利 刘京涛 王峥综合报道



生产简讯

宁波绿地中心项目部召开“大干三十天，冲刺总目标”动员大会



本报讯(通讯员张兴博)为确保2015年产值任务的完成，动员项目部全体人员鼓足干劲，12月4日上午，宁波绿地中心项目部隆重召开“大干三十天，冲刺总

目标”动员大会，掀起十二月份劳动竞赛热潮。图为项目部对11月在工程进度、工程质量、安全文明施工、劳务管理四方面获胜的劳务单位予以授旗表彰。

宁波绿地中心工程3#楼主体结构顺利封顶

本报讯(通讯员张兴博)近日，宁波绿地中心工程3#楼主体结构顺利封顶。

在3#楼施工过程中，项目部接连遭遇了梅雨、高温、台风、管涌等一系列自然与人为灾害。在项目经理侯庆贺等领导的带领下，项目部全体员工赶进度、抓质量、保安全，梅雨季节，管理人员坚守“阵地”，在雨中

指挥，台风过境，不顾安危、昼夜巡查，充分发挥建筑铁军精神，克服了各项困难。为了保证24小时不间断施工，减少外部因素对工程施工进度的影响，项目部多次与所在地城管、街道办以及附近的医院、居民进行沟通，以友好真诚、合作共赢的态度赢得各方的理解和支持，最终实现3#楼结构如期封顶。

杭州华家池工程住宅地块二次结构顺利完成

本报讯(通讯员杜万云)12月10日，杭州华家池工程住宅地块二次结构施工顺利完成。

自2014年7月住宅地块开工以来，项目就树立了争创“杭州西湖杯”、“浙江钱江杯”、“浙江省优质结构工程”等质量、安全文明施工目标，始终贯穿“实测实量”的工程管理模式，严格控制工程质量。在二次结构施工过程中，项目部充分

发挥青年突击队作用，青年突击队员白天支模，晚上加班浇筑，以建筑铁军精神克服了二次结构砌筑图纸的频繁变更、下发缓慢、砌筑劳务班组的更换等困难，确保了节点目标的实现。在保证工程质量、进度的同时，项目部不忘安全，在施工过程中对楼层内的临边洞口安全防护进行及时的搭设、修复，确保了二次结构的安全顺利完成。

北京银行南昌分行营业大楼工程地下室结构通过验收

本报讯(通讯员王增辉)近日，北京银行南昌分行营业大楼工程地下室结构顺利通过五方验收。

在桩基施工阶段，项目部管理人员严把质量关，充分发挥建筑铁军精神，日夜盯控，现场管理人员平均每天工作13小时以上，完成桩基施工原始记录数据12400余条，现场拍摄照片3000余张，取样2000余袋，最终取得了南昌市少有的、所浇筑桩均为一类桩的好成绩，得到

了各方的大力赞扬。此外，在地下室施工中，由于地下一层金库结构特殊，为双墙双板，双墙间空隙距离只有600毫米，工艺繁琐，施工难度大。为此项目部编制了金库专项施工方案指导施工，且逐级进行了技术交底。针对关键部位和施工难点，提出具体措施和要求，确保了地下室结构的顺利施工。接下来项目部全体员工将同心协力确保12月底前实现主体结构封顶。

北车轨道交通产业园工程涂装加工联合厂房完成主体结构吊装

本报讯(通讯员马少华)12月15日，北车轨道交通产业园工程涂装加工联合厂房主体结构提前完成整体吊装工作。

结合现场具体情况，经过认真研究，项目部采取现场拼装、分段吊装的方式，用重为25吨的汽车吊由32轴向1轴方向进行吊装。本次吊装主钢柱共239根，构件重量最重约3.2吨，高度13.45米。吊车梁总重约245吨，钢屋架梁160根，整框构件重约4.6吨，最长达27米。

从11月初吊装伊始至主体结构完成期间，工程多次遭遇雨雪及雾霾等恶劣天气的影响，导致施工进度严重停滞。在项目经理刘永川及现场管理人员的协调配合与共同努力下，项目部克服了自然环境及施工难度重重困难，在保证工程质量达标的前提下，比预定的工期提前完成了钢结构吊装作业，展现了北车项目部高效、精湛的作风，为厂房后续施工奠定了基础。



近日，上海SK大厦工程顺利完成1米厚基础底板的浇筑工作，标志着除主塔楼区域3.5米厚基础底板外，工程其余8段基础底板均已浇筑完成。

12月11日，清华双清苑工程7#楼、14#楼、22#楼已相继顺利实现结构封顶，机电管线预埋预留施工到位。

12月22日，长沙国际会展中心工程第一根主檩条吊装就位，标志着屋面工程施工正式拉开序幕。同时，标志着一期E4/E3展馆施工进入了春节前的最后

冲刺阶段。赵艺蒙 12月11日，清华双清苑工程7#楼、14#楼、22#楼已相继顺利实现结构封顶，机电管线预埋预留施工到位。杨超 12月21日下午，机械设备公司利用停工时间组织全体管理人员、拆装作业部全体人员、维修作业部全体人员共计51人，开展了安全生产大检查“回头看”安全教育会。黄建民

公司两项工程获评国家优质工程奖

本报讯(通讯员张科)12月18日，国家优质工程奖表彰大会在北京饭店召开，由公司施工总承包的和田县北京中学、长沙北辰新河三角洲A1地块城市综合体(酒店)两项工程获得了“2014-2015年度国家优质工程奖”。

近年来公司以打造精品工程为抓手，强化工程质量管控，对外展示了“传承鲁班薪火，铸造时代精品”的国企使命。

和田县北京中学工程属于国家重点援疆工程，项目部克服了常年沙尘暴、早晚温差大、劳务人员紧缺、建筑材料匮乏、暴恐时有发生等重重困难，改进恶劣环境下的施工工艺，过程中精细化管理，严格验收，给当地学子打造了一个舒适、安全的学习环境，展现了“困难面前有三分建，三分建面前无困难”的企业精神。本工程的投入使用，使当地高中入学率从

20%提升到95%，落实了中央“人才援疆、科教援疆”的新战略，对于维护民族团结、确保长治久安，意义重大。

长沙北辰新河三角洲A1地块城市综合体(酒店)外墙选用不同造型的石材以及三种深浅不同的调色玻璃，并通过多形式、多色彩的搭配，使得整个建筑形体更加丰富，色彩更为活跃；塔楼南侧造型奇特，结构采用箱型弧形拱柱变箱型顶曲梁，柱梁一体

的结构形式，建筑形态轻巧、优雅舒展。施工中公司高度重视技术创新，采用三维软件进行深化设计和辅助施工，并取得工法1项、专利5项、中国施工企业管理协会科学技术奖科技创新成果奖1项。本工程的建成，大大地提升了新河三角洲的整体环境，呼应了山水洲城的城市规划基调，得到了建设方和使用方的普遍赞誉，也为集团拓展华中区域市场奠定了坚实的基础。

准备工作到位 冬季施工火热

本报讯(通讯员卢焱 马凤香)伴随着冬季的到来，近日，公司技术质量部联合工程管理部、安全监管部、物资管理部、综合办公室、中心试验室、机械设备分公司共同开展了2015-2016年度京内外在施工程冬施准备工作联合大检查。检查深入贯彻“工程质量管理两年专项行动”精神，内容包含冬施施工方案、测温记录、试验准备工作与试块留置情况、安全文明施工准备、保温材料等冬施物资准备情况、现场管理人员及外施队冬期取暖问题等。

据悉，今年冬施任务依然繁重，冬施期间公司在施面积5375208平方米，其中京内在施面积2570294平方米，外埠在施面积2804914平方米。地下及地上结构施工面积3673241平方米，占总冬施面积的68%。装修施工面积1701967平方米，占总冬施面积的32%。

为了保证冬施工作顺利开展，此前公司技术质量部专门召开了本年度冬施工作会，把混凝土的保温防冻和预防混凝土温度裂缝作为2015-2016年度冬施施工管理工作的重点，要求项目部提前做好施工部署和准备工作，公司将针对7d标养试块达不到设定值制定专项

处理措施。另外，公司要求京内、京外所有在施工程在信息平台及时填报试验台账。

公司常务副总工程师兼质量总监崔桂兰宣读了集团、公司冬施方案的重要精神，要求各单位今年冬施工作要提前部署，做好随时应对气温骤降的准备工作。根据气温的变化，随时调整施工部署，防范恶劣天气对施工的影响。根据初冬和冬末温度波动较大的特点，要提前做好准备工作，防止工程遭受冻害。对于在南方地区施工的项目部要注意低温天气施工时的温度突变。今年公司京外在施工程基本辐射至东北、华东、华中、长三角、海南等地区，京外项目部要充分了解、掌握所在地区的气候特点和冬施措施，做好方案的编制和各项施工准备工作。公司副总工程师兼总工程师于电力宣读了公司冬施方案。京内外各项目部总工程师介绍了各自负责工程的施工进度以及冬施期间的作业安排情况。工程管理部、安全监管部、物资管理部等公司相关部门负责人分别提出了冬施工作管理要求。

为打好冬季施工这场攻坚战，各项目部认真落实集团公司及公司冬施工

作要求，针对工程实际，认真编写冬季施工方案，做好充分准备，抢抓冬季施工。

北京国际俱乐部改扩建工程项目部在11月基坑土方开挖及护坡桩施工前提前做好冬施的各项准备工作，桩身混凝土选用掺加防冻剂混凝土进行浇筑，养护采用保温覆盖法，基槽开挖时增加预留土层的厚度，并做到随挖随覆盖，有效的防止了槽底土冻结或冻胀。

北车轨道交通产业园工程项目部在该工程办公室及外施队宿舍规划初期就进行了合理安排，采取集中供暖与电热器取暖相结合的方式，很好的解决了冬季的取暖问题。此外，项目部还专门针对钢结构安装、外墙板、房屋面板安装单独编制了安全技术措施方案，并向操作人员做好了书面交底工作。工程构件堆放场地平整坚实、无水坑，地面无结冰。在低温环境下的焊接要有可靠的防风、防雨雪、焊接预热等措施。

郭庄五期4#地工程计划于春节前实现结构封顶，进入冬施前项目部对垂直运输设施进行了全面检修，对外脚手架采取了防风加固和防滑措施，保证冬季安全生产的顺利进行。此外，项目部

还成立专项小组，将及时清除脚手架及马道上的积雪。

同仁堂健康药业大兴生产基地项目部于冬施前将现场覆盖到位，消防准备工作充足，进入消防备战状态。项目部安排专人负责管理消防水桶，保证不封冰。室内消防水暖管道安装工作正在进行中，打压试水有防冻专项措施，做到了试压水随用随清，管道内不存积水。

中央网络业务用房工程、当代采育满庭春工程以及传媒大学游泳馆工程冬施前都完成了外窗封闭，保证了室内装修施工的顺利进行，室内装饰施工采用建筑物正式热源、临时性管道或电气取暖。

焦化厂定向安置房工程主体结构在冬施前全部封顶，车库顶板回填材料采取覆盖措施，用大眼网对土质进行过筛，有效防止大的冻土块填入基槽内。

公司要求在建设工程要结合具体施工对象的技术条件，安排好冬施计划。结合各项施工工作面陆续铺开的特点推进安全专项督查及隐患排查治理工作，确保将各项安全制度和规章落到实处，圆满完成集团和公司年度和冬期安全生产工作任务。

集约化管控突显测量中心团队优势

本报讯(记者李晓宇 通讯员郭彦玉)今年7月,公司接到一个只有90天工期的街区改造工程,隐患繁多的老旧线路、形态各异的违章建筑、外檐杂乱的临街店铺,川流不息的行人车流,让这个总建筑面积约10万平方米体量,工期只有短短90天的街区改造工程着实成了难啃的“硬骨头”。

住宅小区居民私搭乱建的现象很普遍,建筑物的外立面已变得面目全非,这给测量工作带来了很大的难度,高端的设备一个也用不上,只能增加人手了。“最初只有我和海丰两个人来到这里,因为像这样体量的工程我们一般使用GPS测量仪等先进仪器,最多一两天的时间就能完成全部测量工作。看到这儿多一间房,那儿开一扇窗的外立面我的心都凉了。GPS没信号,这活儿我俩最少要用一个月的时间才能做完。”测量中心技术负责人刘昌武如是说。

基于工程的特殊性,测量中心紧急从北京、济南、长沙等地的7个项目部抽调测量骨干奔赴工程现场进行前期测量工作,3天时间10名测量人员全部集结完毕。测量中心四分之一的人员奔赴同一现场,这也是自测量中心成立以来第一次跨地域大规模集结,关键时刻充分突显出了测量中心的集约化管理优势。这些测量人

员白天进行现场测量,晚上进行数据处理到凌晨2、3点钟,经过八天八夜的艰苦奋战,完成施工现场地形采集6.5万平方米,住宅楼外立面测量4.3万平方米,圆满的完成了任务,为项目部争取了宝贵的时间。

这是测量中心自成立以来最大规模的人员集结,投入了测量中心近四分之一的测量人员。在此之前,虽然公司的测量水平位居行业领先,但是测量人员的管理体制还相对比较落后,测量员都为各个项目部各自管理。要实现如此大规模的人员调动,不仅花费的时间多,而且涉及的部门也比较多。自2013年3月起,公司所有项目部的测量管理职能已全部转为由测量中心负责,公司所有测量人员实现了统一管理、统一调配。测量中心根据项目提出的测量工作需求以及工程进度,在保证满足工程需求的基础上,下派测量人员到项目部负责具体测量、验线和相关管理工作。例如在延边农心白山水厂厂房新建工程基础施工阶段,测量中心投入了5名测量员,结构期间安排了2名测量员,装修期间只保留1名测量员。

集约化管理之前仪器都是固定在项目部的,GPS、全站仪仅用于重点和大型工程,普及率不高。集约化管理之后,通过仪器的统一调配流转以及新设备的不断

添置,使所有工程在测量工作中都能使用上GPS和全站仪等先进的测量设备,既提高仪器周转率又提高了工作效率。现在公司所有土方阶段的工程中全部应用GPS测量技术,平均使用周期约为5个月,周转率提高了12倍,这在行业当中是绝无仅有的;目前全站仪的使用多集中在结构阶段,装修期间就不再使用全站仪,平均使用周期为11个月,周转率提高了40%。

实现集约化管理后,促进了新技术、新设备和高端设备的引入。目前中心测量仪器的原值达到了300余万元,已经具备了专业测量对硬件设备的条件要求。GPS、测量机器人等新设备均为单人作业,新仪器的投入催生了新技术的推广应用,也极大地提高了测量工作的效率,为提高工程进度奠定了良好的基础。同时新技术、新设备和高端设备的引入还推动和促进了测量技术的研究发展,其中“三维激光扫描测量控制钢结构提升安装工法”被评为国家级工法,“长沙A1区办公楼超高层建筑测量技术研究和”新建大型火车站基坑近接既有线路施工变形监测系统”通过住建部组织的科技成果鉴定,达到国内领先水平。目前测量中心还担负着集团科研课题“数字化测量与模拟安装”的研究,为了推动BIM技术向施工现场延伸,测量中心进行了相关的调研,拟

将数字化测量加入到BIM中的课题研究,旨在通过采用先进的测量技术和专业软件,将BIM技术与现代先进的测量仪器进行交互式研究。

近年来,随着公司业务不断扩大,承接工程遍布大江南北。在公司标准化、集约化、专业化、信息化管理大方向的指引下和项目部的大力支持,测量中心这个新兴的团队在为项目部服务这个大前提下,不断地探索、持续改进,明确了自己的职责和发展方向,对新模式下的测量管理有了充分的认识和清晰的定位。公司的新开工程面积从2012年的85万平方米,猛增至2014年的240万平方米。测量中心发挥了自己的优势,用新技术提高生产力,向管理要效益。虽然工作量增加了一倍多,但团队的人数却没有增加多少,现在人均每名测量员承担的工作面积由2012年的2.04万平方米增至4.15万平方米。

标准化筑基、集约化管控、专业化支撑、信息化固本的“四化管理”体系是公司推行的行之有效的管理模式。随着公司施工总承包特级资质的取得,公司对各分公司专业化程度的要求不断提高。测量中心也将逐步实现法人化,随着今后测量资质的取得将加强对外部市场的开拓,继续寻找新的利润增长点,把测量中心作为公司的一个品牌继续经营下去,传承下去。



公司正式启动卓越绩效模式导入与管理体系整合实施工作

本报讯(通讯员范锐)近日,公司举行卓越绩效模式导入咨询项目启动会,会议由公司副总经理刘睦南主持,总经理常永春发表讲话,卓越绩效项目总经理曹云峰致辞。随后,常永春与曹云峰共同签署了关于卓越绩效模式导入的合作协议。

为进一步提升企业管控水平,与国内外先进的管理理念和方法接轨,公司正式启动卓越绩效模式导入与管理体系整合实施项目。通过这个项目,公司将建立起自评师团队及科学完善的管理体系评价

系统,完成对实际管理现状的诊断,形成《北京三建管理成熟度评价报告》、《北京三建卓越绩效管理手册》,以推动卓越绩效模式全面导入,进一步提高企业管理水平,提高企业知名度,促进公司在快速成长过程中,向卓越经营的更高层次迈进。

接下来将分阶段、分步骤的有序推进卓越绩效导入工作。目前,公司正在从各部门选拔核心管理人员担任企业自评师,以便以第三方角度评价组织在卓越绩效管理各个类目的优势和不足,并适时进行改进和监督改进结果。

集团第六期高级管理会计人才毕业

本报讯(通讯员徐东伟)近日,在北京国家会计学院举行了北京建工集团高级管理会计人才培养研修班毕业典礼。在毕业典礼上,公司总会计师孙振玲结合多年的工作实践谈了此次学习的心得与思考,在参会的学员中引起了较大共鸣。

培训旨在落实国家关于管理会计人才培养的指示,推进会计与管理人员的战略转型,使财务人员从传统的“数据的提供者”转变为“经营的分析者”和“未来的预报者”,将会计与财务

管理人员的角色从“理财管家”转变成为“经营管理伙伴”和“战略规划家”。管理会计通过对企业经济活动的预测、决策、规划、控制等手段,可以实现强化企业内部经营管理、创造最优经济效益的目的。

公司的财务系统,将紧密结合公司“十三五”规划,深刻思考如何逐步实现从传统会计向战略型管理会计的转型,将传统会计的职能重心朝着“企业战略分析者”这一高附加值的职业道路上转化。

电价调整显成效 降低成本创效益

本报讯(通讯员杨林)近日,物业管理部三分部完成车公庄北里22、23号楼电改工作,经过电改,22、23号楼用电单价从原来的1.3元改为0.52元,成本支出由原来的每月11000多元,降低至一个月不到6000元,一年就能为企业减少6万元支出。

不久前,物业三分部管理人员接到西城区供电局发布的《对于调整居民住宅设备设施现有电价,降低物业及产权单位负担的通知》。接到通知后,物业三分部人员立刻想到,车公庄

北里22、23号楼的公共用电价格一直采取的是非工业用电,此次电改调价,正是一个为企业降低亏损的好契机。

经过咨询及上报材料,供电局对车公庄北里22、23号楼电路和设备检查后最终确定两栋楼符合电改要求,可以施行“城镇居民”电价。

在能源管理工作中,物业分公司一直秉承着“节能创效”的管理理念,旨在寻找多种有效途径,为企业降低成本,创造效益。

鼎富豪庭项目部开展“干部夜校”学习活动

本报讯(通讯员茹震)近日,福州市鼎富豪庭项目部针对项目部年轻人多,实践经验不足等情况开展了“干部夜校”学习活动。

第一期学习主题为“地下防水”,主讲人为2015届新入职员工茹震,项目经理郭浩东与总工程师周建兵为本期学习活动的技术顾问。通过本次学习,项目部成员基本掌握了地下防水工程的施工工艺、细部做法、质量验收及成品保护等整套知识。学习过程中,两位特邀技术顾问针对现场提问与重难点环节都做出了详细的解答,学习氛围浓厚。

每次“干部夜校”开讲前,主讲人必须自己学会相关知识,并和经验丰富的老师傅学习经验。此外,学习活动内容紧跟工程进度,在每道新工序开展前,相关的知识培训就会在“干部夜校”中让大家提前学习,既是理论结合实践,更是为了工序的更好完成。

项目部成员自己当老师,既调动了整个项目部的学习积极性,又实现了整个项目部的资源信息共享,同时还提高了项目部成员的能力,可谓一举多得。项目部后续还将开展钢筋、模板、安全、物资等专项学习活动。



八项规定改变了我们的制度观

某市一个市属单位,2012年招待费200多万元,现在是20多万元,只有之前的1/10。由此可见,这9/10本可以没有,而且并不影响政府的运转,公共服务的提供、公共服务的提供。

中央八项规定出台仅3年,很多老大难问题都有了很大改观。中央八项规定与三大纪律八项注意有一个共性的规律,就是要言不烦、具体可行、实实在在。今天讲不吃一顿不该吃的饭,就像当年“不拿群众一个铜板”一样。中国古人讲“道不远人”,真正有效管用的制度都是和人们的生活息息相关的。“中央八项规定的横空出世,在我们党的制度建设

上,具有里程碑意义,很大程度上改变了制度建设和制度执行观。”制度建设观的改变,体现在不要搞大而全、小而全的“面子”制度,而是要坚持问题导向、结果导向、执行导向,特别是制度制定者把自己摆进去且具体可行的制度;由此必然带来制度执行观的深度变革,体现在制度落地的过程当中,就是“既有‘制’,又有‘度’”,坚持有纪必执、有违必究,把零容忍三个字体现在管党治党的全过程和各领域,用“活制度”倒逼出全体党员干部内心深处的党章党规党纪意识。十八大以来我们熟悉的十个词“以上率下”,吹响了全面从严治党的集结号。

BIM中心获得集团首届BIM应用技术大赛优秀奖

本报讯(通讯员张琴)近日,在集团首届BIM应用技术大赛中公司BIM中心踊跃参赛,并获得优秀奖。

此次比赛内容分为Revit建模和工程实例评比两大部分,分别占总成绩的40%和60%。现场建模部分共派出产东科技攻关型突击队队员6名,他们是张奇带领的第一组以及张琴带领的第二组。赛场上,突击队员们通过扎实的功底及密切的团队配合,同各单位BIM中心同台竞技,发挥出努力拼搏、永不言弃的精神。

本次参赛选用的BIM应用示范工程是北京沙河创意区管理用房项目的BIM应用,分别从图纸校审、机电综合管线排布、二次结构及精装修墙地布置、钢筋三维模拟、施工过程三维漫游模拟、BIM5D平台等BIM应用点进行阐述及分析,总结BIM应用成功经验及创造的经济、社会效益。

通过比赛,队员们同其他兄弟单位BIM工作者进行经验交流,了解了各单位BIM应用开展情况,找出自身发展差距,提升突击队员们的自信心和凝聚力,为下一阶段BIM实施做好战略部署工作,使BIM管理工作保持同行业领先水平起到积极作用。



崔桂兰 摄

用忠诚与汗水谱出阳光舞曲

——记郭公庄五期4#地工程项目部总工程师徐志强



他,出生于1984年,用一句时髦的话说,他是“80后”。他用自己的这份成熟与稳重,在党旗下谱写并诠释了一首首忠诚与责任的亮丽诗篇,他就是郭公庄五期4#地工程项目部总工程师徐志强。不了解他的工程,也许你会怀疑这个第一次当工程技术生产总负责人

的大师哥的能力与水平,但凡是与他一起共事、认识他、了解他的人,无不被他的敬业和敬业所折服。从踏出校门时的翩翩少年经过了2008年四川抢险救灾、天津西站攻坚战、望京4#地等急、难、险、重工程的磨练,到如今郭公庄五期4#地工程辛勤耕耘的总工程师,工地就是他的家,企业就是他的舞台,他在这个舞台上跳出了一支阳光舞曲。

坚守高标准 管理常态化
郭公庄五期4#地工程是万科地产开发的保障房工程,工程一开工,项目部就决心打造北方地区标杆工程,接受建设方每半个月一次的质量、安全评估,因而高标准、常态化的质量与安全管理工作是项目部义不容辞的责任与追求。做为总工程师,徐志强一肩挑起技术质量管理,一肩挑起施工总协调。

他始终把施工技术管理规范化、高标准管理常态化当作日常管理工作的基本要求,从质量管理措施到实测实量进行了

全方位管理策划。在施工中,他制定技术生产人员需遵循的管控原则,始终坚持质量管控“以人为核心”,注重调动人的积极性、增强人的责任感,通过提高人员素质来避免失误,以人的工作质量保证各工序的质量。他坚持在下班后组织技术、生产人员进行交流学习,在学习过程中结合本工程的特点予以具体化并不断的寻求创新,同时利用农民工夜校这一平台,开展对工人持续、动态式的质量教育。项目部结合现场问题编制了质量管理通病等课程,还针对钢筋绑扎等专业技术问题,集合所有的钢筋工进行专项操作培训,把标准化管理从最基础抓起,灌输给项目部每一名管理人员和施工人员。

攻克技术关 效益最大化
郭公庄五期4#地工程北侧紧邻郭公庄车辆段,最短直线距离仅三米。在楼层施工至29层后,正常施工中很容易出现物资或架子管等不慎坠落至车辆段运营轨道上的事故,这不仅严重威胁到公众的安全还会给社会带来一定的经济损失,对施工的顺利开展造成影响。为杜绝此类问题的发生,他决心要从技术手段上攻关,寻求突破。为此,徐志强翻阅了相关专业书籍,编制出几套方案,一边论证可行性,一边配合商务人员进行收支分析。经过十余天废寝忘食的攻关,在最终确定外墙全封闭脚手架技术方案的那一刻,他脸上露出了久违的喜悦,仅此一项就给项目部带来了不小的收益,实现了合同内收入“颗粒归仓”,合同外收入“节节攀升”。

在抓好项目部收入的同时,他还绞尽脑汁在节约工程成本上寻找思路。由于节俭工期,加快进度的需要,在外墙脚手架设计时,项目部考虑在工程施工至上

部结构时要及时穿插二次结构、外墙保温,外窗附框及窗框安装等工序。为避免后期的二次拆改,徐志强要求脚手架在与主体结构拉结时不能利用已有的窗口,为此,他琢磨起脚手架的搭建拉结方案。功夫不负有心人,经过他的巧妙设计、合理排布,脚手架的拉结位置基本上全部避开了需要拆改的位置,为后续的施工创造了有利条件。这也实现了二次结构的提前插入施工,节约了大量的工程材料周转租赁费用。

常怀责任心 付出无私
郭公庄五期4#地工程虽然只是个住宅楼工程,但是遇到紧邻车辆段及场地狭小等诸多难点,技术方案的编制要紧紧依照工程实际情况进行,无论是白天还是黑夜,只要工地上有需要,他就会第一时间出现,施工现场遍布了他的足迹和汗水。



新《准则》、《条例》系列解读(一)

修订后的《准则》,名称从《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》改为《中国共产党廉洁自律准则》,适用对象从党员领导干部扩大到全体党员,内容从3600余字精简至281字。《准则》的修订完善突破了以往固有的制度框架,在设计思路、逻辑结构以及文本编写等方面呈现颠覆性,是“大尺度”的。之前的《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》的主要内容体现于“8个禁止”“52个不准”。修订后的《准则》更名为《中国共产党廉洁自律准则》,抓住重点、删繁就简,突出以德治党,把适用对象从党员领导干部扩大至全体党员,把内容要求从禁止性的负面清单转变成倡导性的廉洁规范。修订后的《准则》,预计将会像党在革命年代所提倡的“三项纪律八项注意”那样成为“经典”,让全体党员和党员领导干部在实践中易学易记易执行,内化于心,外化于行。

修订后的《条例》,由原来的3编、15章、178条、24000余字精简至3编、11章、133条、17000余字。新《条例》充分吸收旧版《条例》公布11年来特别是十八大以来党风廉政建设及反腐败工作的最新经验和成果,着力解决新出现的不正之风和腐败问题,强化纪律的刚性约束,让全体党员和党员领导干部实现心有所畏、行有所止。与此同时,《条例》实现纪严于法、纪在法前、法纪分开的工作要求,分别部分删除与国家法律相重合的内容,比如贪污受贿、破坏社会主义市场经济秩序、失职渎职、妨害社会管理秩序等内容,让纪律处分回归“纪律”和“纪律检查”工作的本源。根据《条例》规定,党员受到党纪追究,涉嫌违法犯罪的,应当及时移送有关国家机关依法处理。

