

北京建工三建

BEIJING JIANGONG SANJIAN

2016年2月25日 第2期 总第119期 内部资料 免费交流

北京市第三建筑工程有限公司主办

征稿启示

为了促进施工技术及各系统管理经验的相互交流,公司技术质量部主办的内部杂志《建筑施工管理》现向各单位征集稿件,望广大职工积极踊跃投稿。公司施工管理水平提升方面即可,论文发至jzshigongguanli@126.com,具体论文格式等相关内容可参见OA平台通知或与技术质量部杨风军联系。电话:010-88363290 15101132151

另外,《建筑施工管理》第二期已印刷完成,有需要的单位、部门与杨风军联系领取;京外项目部需要的,可安排邮寄。

公司召开二届三次职代会暨2016年工作会

本报讯(记者李晓宇)1月29日至30日,公司召开二届三次职工代表大会暨2016年工作会,会议总结了2015年工作,部署2016年主要任务。公司领导班子成员、总经理助理、副总师、总部部门经理、各单位负责人、总工程师、职工代表,“三建之友”协会的部分外施队负责人共计140人出席大会。

大会听取、审议并通过了公司总经理常永春、工会主席王栋等有关同志,分别代表公司领导班子、工会所作的《2015年度工作报告》、《企业安全生产及劳动保护情况报告》、《集体合同执行情况报告》以及《工会经费收缴和使用情况报告》。

大会听取了公司领导班子成员经济活动分析、经营工作、科技质量工作报告;听取了党委2015年党建工作、干部选拔任用情况的报告;听取了工会工作、职工之家建设情况报告及公司工会负责人述职。全体职工代表及与会人员对公司领导班子及成员、干部选拔任用、党建工作、工会工作、工会负责人进行了民主评议。大会表彰了2015年度先进集体、先进个人及劳动竞赛优胜单位,签订了《2016年度工资专项集体合同》。

此外,公司副总经理刘睦南还就公司“十三五”规划进行专项解读,公司工会正、副主席分别进行了述职。大会还表彰了2015年度四好班子、明星员工代表及劳动竞赛优胜单位,堡头焦化厂安置房项目部经理刘力、总承包二部项目总工程师郑鹏、华中区域分公司党支部书记郭百岁、顶拌混凝土搅拌站站长黄振华作经验介绍。

大会以代表团为单位进行了认真的讨论,就如何完成2016年目标任务,利用好当前机遇和形势,全力以赴做好生产经营和各项管理等重大问题,畅所欲言,献计献策,提出了许多有价值的意见和建议。

常永春在报告中总结了2015年公司取得的成绩:2015年,面对增速下滑,市场收紧的不利形势,公司在逆境中努力突破,深入贯彻党的十八大五中全会和习近平总书记系列重要讲话精神,顺利完成集团下达的年度指标,并圆满完成“十二五”发展规划各项目标。

报告提出了2016年的工作思路:公司要继续深入贯彻落实党的十八大五中全会精神,以“深化改革、创新发展、调



麻礼翔 摄

整转型、提质增效”为主线,以“十三五”战略发展规划的制定发布为指导,打造行业一流的集团建安板块领军企业。

报告部署了2016年的主要工作任务:一是细化经营布局、拓展经营模式;二是要保履约、抓竣工,做好项目集中、过程管控;三是实施“效益优先,追求卓越”的管理创新战略;四是不断加强业务板块专业实力,全面助推公司均衡发展;五是不断提高党建科学化水平和党风廉政建设,推动企业可持续发展。

公司党委书记、董事长苏继忠作了重要讲话。他表示,广大职工本着对企业负责的态度,给企业提出了很多合理化建议,在此十分感谢大家。另外他还强调,对于总会计师孙振玲代表公司所作《经济活动分析》,大家应该认真地思考,虽然我们取得了许多成绩,但是存在的问题还有很多。针对企业发展存在和面临的问题,他提出,一是增强忧患意识,提升内生发展动力。从《公

司年度工作报告》、《经济活动分析》、“十三五”规划解读》当中我们都可以看出我们离设定的目标还有一定差距;二是市场营销意识还需加强,和其它兄弟单位相比,我们在经营、营销等方面还存在差距;三是着力提高标准化应用水平,满足不了市场对企业的要求,要在质量管理、质量水平上提高标准;四是着力提高各现场文明施工水平;五是各分公司、项目部对于维护公司美誉度必须有深刻认识;六是各分公司、项目部进一步加强全过程精细化管理,提升企业的效益。

2016年是“十三五”规划的开局之年,会议要求,各单位、全体职工必须立足当下,真抓实干,心存大局意识,常怀忧患意识,坚定责任意识,全面应对新常态,牢牢把握新机遇,坚定不移抓创新,不断凝聚公司无穷力量,从而催生企业丰硕成果,为实现公司跨越式发展,打造行业一流的集团建安板块领军的工程建设企业奋斗到底!

公司召开2016年春节后复工暨劳动竞赛动员大会

本报讯(记者程媛媛)2月22日,公司组织召开了2016年春节后复工暨劳动竞赛动员大会。本年度劳动竞赛以“顺利开局‘十三五’,确保完成年度任务”为主题。公司领导班子成员、总经理助理、副总师、总部部门经理、京内外各项目部、各分公司党政一把手、青年突击队代表及外施队负责人共计近100人出席大会。公司总经理常永春主持大会,公司副总经理王华军作“节后复工施工生产部署”及“节后复工安全管理部署”,公司党委副书记、纪委书记、工会主席王栋作“2016年度劳动竞赛部署”及“青年突击队劳动竞赛动员”,公司党委书记、董事长苏继忠作重要指示。

王华军分析了2016年公司生产形势及压力,一是公司2016年要完成87亿元的产值等年度指标压力巨大;二是履约困难项目增多;三是新开工项目形成产值周期时间较长。根据摆在面前的困难和压力,王华军对2016年工作提出四点要求:第一,迅速组织劳动力,恢复紧张作业状态;第二,做好施工计划,落实计划管理;第三,强化策划工作,新开工工程强力促开;第四,强化安全管理,提高文明施工管理水平,确保安全生产。他指出2015年安全文明施工有亮点,四个工地被评为“北京市绿色安全样板工地”,2016年是“十三五”开局之年,文明施工依然是重点,在文明施工方面做到“两坚持”,即坚持标准化工作、坚持临时设施标准化验收,牢固树立“施工现场是名片”意识。在安全管理方

面加大力度,杜绝死亡事故的发生。

王栋指出:2016年劳动竞赛的主题是顺利开局“十三五”,确保完成年度任务,参赛范围涉及公司所属各项目部、各分公司。工程项目劳动竞赛要紧紧围绕工程建设的重点和难点,开展以“八比八赛”为主要内容的劳动竞赛活动。专业分公司劳动竞赛要紧紧围绕本单位的经济技术指标及工程建设的重点和难点,开展以“四比四赛”为主要内容的劳动竞赛活动。

苏继忠在讲话中表示,春节过后要抓紧恢复生产,各单位要安排好集团和公司2016年度工作精神的传达贯彻落实。他强调2016年是“十三五”的开局之年,也是决定“十三五”发展的重要年份,公司上下要统一思想,各业务系统协同一致,

千方百计,见缝插针,抓住每一个实际,发挥自身的主观能动性。同时,结合工作会精神,在生产中加以总结,提升项目实际管理水平,求真务实,脚踏实地的把企业经营好,创造经济效益,扩大企业在市场上的份额,共同为打造行业一流的集团建安板块领军企业贡献力量!

最后,常永春就2016年工作提出三点要求:一是强调公司所属各项目部、各分公司及出席会议的各单位负责人要认真落实苏总提出的各项要求;二是今年劳务队伍也将纳入到劳务竞赛的评比中来,并将劳务队伍评比的成果作为劳务队伍选择的参考;三是公司劳务部门要积极主动统计各项目复工人数,通过微信平台第一时间反馈复工情况。



光荣榜

集团2014-2015年度先进集团、先进职工和优秀京外境外职工名单

先进集体	先进职工	优秀京外境外职工
机电设备安装公司 测量中心 长沙北辰三角洲项目B2E2区项目经理部 鲁能领秀城东一区一期项目经理部 张家口、包头联合项目经理部 堡头焦化厂安置房项目经理部	中信城项目部 南昌绳金塔街区二期改造工程项目部 长沙会展中心项目部 长沙北辰B2E2项目部 白水厂项目部 宁波绿地中心项目部	冯有忠 陈海峰 巴继庚 赵佩国 安冲冲 尚俊鹏
	堡头焦化厂项目部 同仁堂项目部 机械设备公司 顶拌混凝土搅拌站 总部合约法律部 总部财务部	韩涛 辛利 阴宝华 黄振华 陈琰琰 韩冬
		宁波绿地中心项目部 樊庆贺

公司2015年度“四好”领导班子、明星员工名单

一、“四好”领导班子	二、明星员工	
机电设备安装公司 测量中心 长沙北辰三角洲项目B2E2区项目经理部 鲁能领秀城东一区一期项目经理部	张家口、包头联合项目经理部 堡头焦化厂安置房项目经理部 冯有忠 陈海峰 巴继庚 郭百岁 孙秋月	
	中信城项目部 南昌绳金塔街区二期改造工程项目部 长沙会展中心项目部 华中区域分公司党支部 宁波绿地中心项目部党支部	冯有忠 陈海峰 巴继庚 郭百岁 孙秋月

(下转第四版)

本期导读

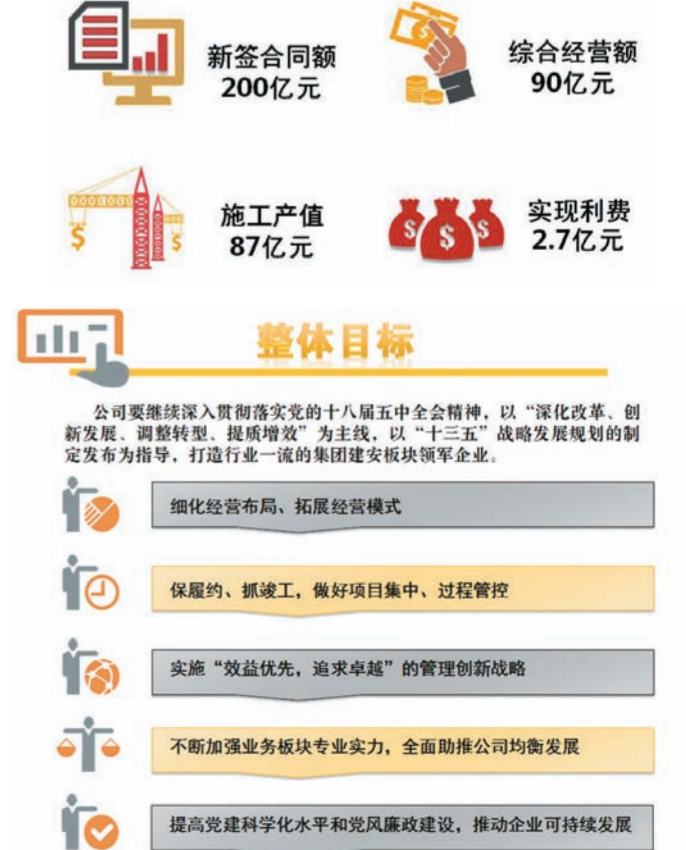
- 1.凝心聚力 逆势而上 继往开来 再创辉煌 (详见二版)
- 2.苏继忠、常永春在公司二届三次职工代表大会暨2016年工作会上的讲话 (详见三版)
- 3.辞旧岁欢欣鼓舞庆团圆 迎新春豪情满怀谱新篇 (详见四版)

2015年总结



- 市场**
 - 承揽亿元项目15项,合同额累计达81.6亿元
 - 京外新签合同额达75.4亿元
 - 积极对接政府PPP项目,迈出坚实一步
- 管理**
 - 企业管控力度进一步加强
 - 财务和人员管理对企业形成有力支撑
- 科技**
 - 创优《建筑施工管理》
 - 严控质量管理,坚持创建精品
 - 做深科研管理,推进BIM应用
- 人才**
 - 全年取得各类上岗证书290个
 - 全年新增各类初级职称132个
 - 全年获得各类高级职称21个,中级职称10个
- 专业化**
 - 测量中心注重品牌建设
 - 商砼公司清欠回款工作成绩斐然
 - 物业公司积极拓展对外经营
 - 中心试验室顺利完成资质延续和增项工作
 - 机电设备安装公司强化项目管理
 - 北方诚信装饰公司深入建筑装饰设计工作
- 党建**
 - 思想政治和党风廉政工作持续创新
 - 企业协调发展达到新高度

2016年任务



李晓宇/绘图

北京建工三建

凝心聚力 逆势而上 继往开来 再创辉煌

公司2016年工作报告(摘编)

2015年,面对持续下滑,市场收紧的不利形势,公司在逆境中努力突破,深入贯彻党的十八大和习近平总书记系列重要讲话精神,顺利完成集团下达的年度指标,并圆满完成“十二五”发展规划各项目标。

实现利费:1.84亿元。
复工面积:完成627.6万平方米,为去年同期的104.5%,其中新开227.8万平方米,为去年同期的85.8%。

竣工长城杯金奖1项,中国钢结构金奖1项,湖南省优质工程1项,四川省天府杯1项。
2016年,公司要继续深入贯彻落实党的十八大和习近平总书记系列重要讲话精神,以“深化改革、创新发展、调整转型、提质增效”为主线,以“十三五”战略发展规划的制定发布为指导,打造行业一流的集团建安板块领军企业。

2015年工作总结

一 解放思想,开拓思路,市场营销工作实现突破

1.深化落实“大客户”营销策略,助推战略联盟的逐步形成,收获丰硕成果。保持了与北辰集团、中信集团等优质大客户的既有良好战略合作关系,并通过与鲁能集团、环卫集团等新开拓的大客户建立的战略合作关系,形成了经营工作新的增长点。

二 强调科技引领,技术质量管理卓有成效

员工完成职业生涯规划书,占40岁以下员工总数的64%。开展3次业务专家评审,评出高级专家2名,专家14名,充分发挥专家型人才作用,打通员工职业发展双通道。

三 集约化、标准化、信息化迈上新台阶

(一)企业管控力度进一步加强
一是深化标准化落地及信息化专项应用。抽取计划管理、合约管理、结算管理等信息化系统中的部分业务进行强制关联,固化标准化成果落地;聚焦信息化专项应用,针对施工一线的物资验收、劳务管理等热点及难点,引进并推广应用物资称重计量管理、劳务实名制管理、远程视频监控系统等信息化专项软件,规范施工一线基层数据标准化、信息化管理。

四 项目履约能力实现有效提升

总包管理责任不断落实,过程和集中管控力度切实增强,在施工现场全面受控。
1.强化落实前期策划和过程计划管理。坚持项目中标策划先行,不断优化策划内容,注重交底,加强项目与公司的策划互动,确保方案的可操作性。同时严格落实项目,按月核算实施项目产值,从源头确保综合统计数据的准确性,切实发挥了计划的过程指导作用。

五 公司业务板块品牌、效益同步提升,为主业发展提供有力支撑

各专业化板块发展与主业形成良性互动,更好地支撑了主业的快速发展。
测量中心注重品牌建设,积极开展内外市场经营,为公司集约化管理提供了强有力的支撑,全年新签合同额773万元,产值789万元。年内顺利完成测绘乙级资质的申报工作。

六 党建思想政治和党风廉政工作持续创新,企业协调发展达到新高度

巩固党的群众路线教育实践活动成果,扎实开展“三严三实”和“党员意识提升行动”。召开领导班子专题民主生活会,立标准、抓学习、纳意见、促共识、勇创新、勤梳理,全面落实群众路线教育实践活动成果。

党风廉政建设与纪检监察工作全面加强。一是围绕企业经营生产开展问责追责。依法依纪、持续加大追究问责力度,共完成11名科级以上党员领导干部行政问责。

2016年工作规划

一 细化经营布局,拓展经营模式

(一)谋划落实经营布局。集中力量提升京内市场经营质量,重点关注北京新机场外围配套设施建设、通州首都行政副中心、丽泽商务区、亦庄开发区、以冬奥会为契机的延庆、张家口等区域,着重加强同顺义、平谷、怀柔、房山、门头沟等京内区域政府的合作,做大做强京津冀市场。

二 保履约、抓竣工,做好项目集中、过程管控

(一)坚持策划先行,着力提高策划编制水平。不断优化策划内容,加强总部与项目的策划联动,增加深度研讨频次,强调策划方案的真实性和可操作性,落实过程管控。

三 实施“效益优先,追求卓越”的管理创新战略

(一)持续推进标准化、信息化的深入应用,促进公司向卓越经营的更高层次迈进
一是深化落实标准化体系,导入卓越绩效管理模式。深入应用、改造提升、巩固标准化建设各项成果,利用PM系统积累有效数据,为企业决策提供有效支撑;建设专业分包集中招标管理系统;通过应用物资称重计量管理系统、劳务实名制管控系统、远程视频监控系统等信息化手段,对施工一线基层数据实行与标准化管理,打造标准化智慧工地。

(三)以科技兴企为目标,推进科技质量创新
提升技术管理水平;继续推进标准化施组方案的推广落实;做好《建筑工程施工临时设施标准化实施指南》企标备案及推广维护工作;收录典型项目案例编写施工计算手册。做好工程质量管控;推进项目质量风险预警工作;加强质量管理,全面实施样板制;重点推行实测实量工作;完成2016年度鲁班奖的评审任务。加强科研管理;进一步发挥技术中心的作用,使企业真正实现科技引领。推进BIM应用;不断加强BIM技术的推广应用,成立以BIM技术服务为主营业务的科技公司,为项目提供技术支持与服务。

四 不断加强业务板块专业实力,全面助推公司均衡发展

各专业分公司要积极拓展业务领域和市场,提升专业化水平,实现全面预算管理,提高主营业务利润率,与主业形成优势互补和良性互动。
机电设备安装公司要充分利用集团内外部大客户关系,大力开拓外部市场经营;通过信息化平台,深入开展集约化、标准化,充分利用区域市场本地资源,提升京外项目管理水平。

五 不断提高党建科学化水平和党风廉政建设,推动企业可持续发展

(一)思想理论建设为先导,将政治优势转化为企业核心竞争力。继续深化“三严三实”专题教育和“党员意识提升行动”;全面贯彻从严治党要求,严格落实党建工作责任制,以强化领导班子、领导干部队伍、人才队伍和基层党组织、党员队伍建设为重点,以推进服务型党组织建设为抓手,深化创先争优活动,着力提升党组织的创造力、凝聚力和战斗力,切实推动企业科学发展。

辞旧岁欢欣鼓舞庆团圆 迎新春豪情满怀谱新篇

公司2016年新春团拜会成功举办

“年年岁岁花相似，岁岁年年人不同。”1月29日晚上7点，筹备已久的又一年新春团拜会盛大开幕，与往年不同的是地点设在了公司职代会的现场。公司领导班子成员，公司各部门和各单位职工代表悉数到场，共同观赏精彩的文艺节目。

往年团拜会地点都设在公司八层大会议室，因为场地有限等原因，导致观众的覆盖面很小，今年将团拜会设在了职代会上，一方面借用职代会大会议室，可以提供给演员们更大的发挥空间；另一方面，也将参加团拜会员工的覆盖面进一步扩大，不仅领导班子得到了全覆盖，京内外各分公司、项目部的所有职工代表也包含在内，可以说本次团拜会是历年来参与最广泛的一次团拜会。值得一提的是，今年在会场入口还设立了“签名墙”，包括领导班子成员在内的所有观众都在门口大红色的“我为‘十三五’建功立业”签名墙上留下了自己的名字，显示着

对公司“十三五”规划实现的决心和信心。

整场晚会的节目全部都是由我们各单位、各项目部员工自编、自导、自演而成，每一个节目都是来源于我们日常的工作和生活，有讲党风廉政的三句半《我是党风廉政宣传员》，有表现导师带徒的小品《师徒》，有突出生产经营的情景剧《三zhan长沙》和《你会到工地看我吗》，还有展现青春活力的舞蹈《青春的活力》和《蛇舞》，更有凸显青年员工婚恋问题的话剧《相约在冬季》和《西游之工地情缘》等。这些自制节目十分精彩，很容易引起台下观众的共鸣，情到深处引人落泪；滑稽之处又让人捧腹。这里面有我们的故事，是我们三建人自己的一场聚会。

在热闹的欢声笑语中，又迎来了新的一年，相信在在新的一年里我们的业绩将会节节高，在“十三五”开局之年不断取得新突破。

麻礼翔/文 麻礼翔 张杨/摄



(上接第一版)

- 郭公庄及青春广场项目部党支部
- 陈超
- 总部合约法律部
- 陈琰琰
- 上海SK大厦项目部
- 杨建
- 宁波绿地中心项目部
- 唐佳波
- 长沙北辰B2E2项目部
- 王奥龙
- 长沙会展中心项目部
- 赵艺蒙
- 武汉世贸项目部
- 仲巍
- 中信城项目部
- 陈金兰
- 白山水厂项目部
- 安冲冲
- 长春富华世界项目部
- 肖朋
- 张家口项目部
- 金春蕾
- 武汉世贸项目部
- 仲巍
- 中信城项目部
- 陈金兰
- 白山水厂项目部
- 安冲冲
- 长春富华世界项目部
- 肖朋
- 张家口项目部
- 金春蕾
- 郭公庄项目部
- 聂琛
- 采育满堂春项目部
- 任瑞云
- 垡头焦化厂项目部
- 孟云波
- 上海SK大厦项目部
- 司民
- 宁波绿地中心项目部
- 李秀林

- 长沙会展中心项目部
- 武汉世贸项目部
- 哈尔滨剧院项目部
- 中信城项目部
- 绳金塔项目部
- 张家口项目部
- 郭公庄项目部
- 政务中心项目部
- 垡头焦化厂项目部
- 同仁堂项目部
- 平谷垃圾处理厂项目部
- 总部技术部
- 总部商务部技术标
- 宁波绿地中心项目部
- 长沙北辰B2E2项目部
- 中信城项目部
- 包头项目部
- 同仁堂项目部
- 中央网信办项目部
- 垡头焦化厂项目部
- 长沙北辰B2E2项目部
- 宁波绿地中心项目部

- 高涛
- 王宇
- 刘海良
- 杨红凯
- 王少颖
- 李济世
- 徐志强
- 袁江涛
- 韩涛
- 侯雪丽
- 冯开玉
- 覃玻玮
- 白岩鹤
- 曾建平
- 王建辉
- 刘庆伟
- 陈守建
- 辛利
- 孙青记
- 夏文龙
- 赵佩国
- 张宝庆

- 杭州华家池项目部
- 同仁堂项目部
- 总部物资部
- 中信城项目部
- 三才堂项目部
- 宁波绿地中心项目部
- 长沙会展中心项目部
- 中信城项目部
- 武汉世贸项目部
- 香格里拉项目部
- 张家口项目部
- 郭公庄项目部
- 政务中心项目部
- 新鑫苑项目部
- 垡头焦化厂项目部
- 采育满堂春项目部
- 总部商务部
- 总部成本部
- 长沙北辰B2E2项目部
- 总部财务部
- 总部财务部
- 总部财务部

- 陈广伟
- 康朝晖
- 马宁
- 王照楠
- 刘京涛
- 尚俊鹏
- 班瑞阁
- 王立彬
- 易斌
- 关丁瑞
- 杨立强
- 李新艳
- 周东
- 郭猛
- 王代立
- 康强
- 丁雪梅
- 刘淑云
- 张鑫
- 张建宾
- 李贝贝
- 林函

- 赵红娟
- 韩冬
- 伍晶晶
- 刘小东
- 张建胜
- 陈伟华
- 洪玉茜
- 程浩
- 卢群
- 张兴博
- 祝雷
- 陈路
- 张丽慧
- 刘春梅
- 周军凯
- 陈平
- 赵东彪
- 石文彪
- 王琴
- 李欢欢
- 庞彦格
- 李晓宇

公司2015年度劳动竞赛优胜单位名单

- 2015年度工程项目劳动竞赛优胜单位
- 进度产值优胜: 北辰三角洲项目B2E2区工程项目部
- 安全文明施工优胜: 同仁堂大兴生产基地工程项目部
- 技术质量优胜: 双清苑工程项目部

- 商务管理优胜: 上海SK大厦工程项目部
- 成本管理优胜: 上海SK大厦工程项目部
- 物资管理优胜: 北辰三角洲项目B2E2区工程项目部
- 劳务管理优胜: 万科郭公庄车辆段工程项目部

- 信息化管理优胜: 垡头焦化厂工程项目部
- 2015年度专业分公司劳动竞赛优胜单位
- 技术质量优胜: 中心试验室
- 安全文明施工优胜: 机械设备租赁公司

- 服务配合优胜: 机械设备租赁公司
- 成本管理优胜: 机电设备安装公司

公司2015年度科技攻关型青年突击队竞赛优胜队伍名单

- 长沙会展中心项目部 郭振海科技攻关型青年突击队
- 公司BIM中心 芦东科技攻关型青年突击队
- 测量中心 刘昌武科技攻关型青年突击队
- 垡头焦化厂项目部 韩涛科技攻关型青年突击队