

# 北京建工四建

BEIJING JIANGONG SIJIAN

2013年8月16日 星期五 第14期 总第113期 内部资料 免费交流

北京建工四建工程建设有限公司 www.bjjgsj.com

## 四建公司：突出重点 找准关键 扎实推进全年各项工作落实

本报讯(记者 王君)为贯彻落实集团年中工作会精神,确保公司“保40亿,争50亿”目标实现,下半年四建公司将强化集团公司提出的着力提升产业发展、管理创效、党建保证这“三大能力”建设,以提高发展质量和效益为中心,以转型升级为主攻方向,以党的建设为重要保障,突出重点,找准关键,重点做好以下三方面的工作,推进企业持续健康发展。

第一,提升高端市场开拓能力及区域市场持续发展能力。近期,四建公司成功增资9000万元,注册资本金达1.5亿元。下半年,公司将以此为契机,着力加大市场开拓的力度和深度,尤其是对高端市场的开拓能力,要重点承接政府、大型国有企业投资的项目,聚焦高端、标志性工程,力求在300米以上超高层建筑承揽方面实现突破;要拿有预付款、资金回笼快、单方平米造价高的项目,使5至10亿元以上项目的承揽占比不断提高。此外,四建公司将结合集团授权区域长期发展“有市场、有效益、有人才、有品牌、有资产”的“五有”目标要求,出台区域发展规划和管理细则,分别与区域分公司签订综合业绩责任状,进一步加强动态监管,加大考核力度,尽快形成区域规模化、效益化、高端化发展的局面,进一步提升区域市场持续发展能力。

第二,逐步建立起项目经济管理体系,实施重大工程项目企业内部竞标,实现管理方式由粗放型向集约化、标

准化、精细化转变。上半年,四建公司新成立经济综合管理部,旨在强化对主营业务经济的过程控制,建立健全项目经济管理制度体系、项目经济要素及风险点管控体系。下半年则要完成所有在施工程的成本分析报告,制定切实可行的过程管理及结算策略。与此同时,协助经营部在总承包合同签订前,对合同风险点进行分析并提出应对方案,最大限度的化解合同风险,为后续施工过程中的项目部经济管理奠定基础。针对公司管理体系,公司总部则要强化协调管理能力,认真梳理和修订工作流程,明确各层级在管理机制中各自的职责及管理重点,通过管理体系的修编,继续加强企业的精细化管理,从而实现各业务系统工作的管理制度化、制度标准化和标准流程化。

第三,继续加强人力资源系统机构及队伍建设,科学合理的划分层级责任。公司将进一步发展京外板块所在区域周边高校资源,保证与各区域内建立不少于一所对口高校、两所综合类高校的校企合作关系。制定出台《公司工资总额预算管理办法》、《分公司总部薪酬管理办法》,以加大绩效考核的方式适时推出公司总部和基层单位的薪酬调整方案。与此同时,发布四建公司员工职业生涯规划工作实施方案,完成技术、生产、商务、财务四个序列的员工双发展通道的岗位梳理、等级设置、评定晋升等职业生涯相关工作。

## 公司推进“阳光工程”活动

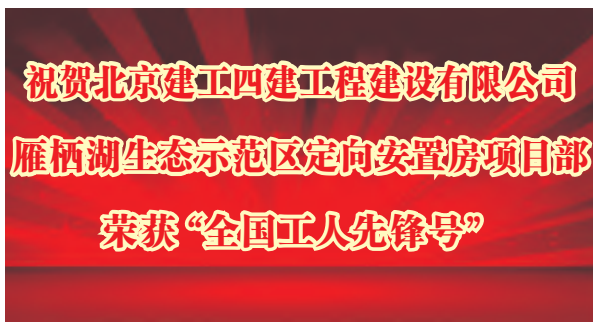


本报讯(通讯员 邵凤花)8月9日下午,公司在高碑店再生水厂(二标段)项目部现场召开了“阳光工程”活动推进会,“阳光工程”领导小组全体成员及高碑店水厂项目部书记、经理及相关人员共计40余人参加会议,会议由公司党委副书记刘春生同志主持。

会上,公司纪检监察审计部部长龙国义传达了集团公司关于开展“阳光工程”活动的通知,纪委书记龙可人宣读了对高碑店再生水厂(二标段)开展“阳光工程”活动的实施方案,公司党委书记、总经理分别与该项目部书记、经理签订了《阳光工程廉政责任书》。高碑店再生水厂(二标段)项目部执行经理郑宇在作表态发言时表示,要以此次“阳光工程”活动为契机,团结协作,圆满完成工程施工及各项经济管理指标,以优质、服务、履约、创效让业主满意、让企业满意、让社会满意。

公司党委书记张庆泽对高碑店再生水厂(二标段)工程开展“阳光工程”活动提出了三点要求:一是高度重视,确保落实。要充分认识到开展“阳光工程”活动的重要性,高度重视防止流于形式,要认真贯彻落实国资委及集团公司的通知精神,以踏石留印、抓铁有痕的精神认真履行职责

扎实开展工作,坚持公开、公正、透明,实施全员、全过程、全方位制度化、真正做到用制度管理人、用制度约束人,用制度奖励人,确保高碑店再生水厂(二标段)工程预期目标的实现。二是结合实际,真抓实干。要认真落实公司关于开展“阳光工程”活动实施方案的有关规定,实施项目全过程管理,要突出重点,做到事前有策划,事中有检查,事后又考核,真正体现“阳光工程”的“六个公开和六个不准”,努力营造抓廉促管、民主监督的良好氛围,有效防范违纪违法违规问题的发生和国有资产的流失。三是统筹协调,狠抓落实。要把开展“阳光工程”活动与加强企业党风廉政建设结合起来,与实施企业效能监察工作结合起来,与开展抓廉促管创效、提高企业主营业务利润率结合起来,与日常的经营管理工作结合起来,做到制度公开,管理透明,责任落实,监督到位。公司各部门一定要通力合作、密切配合、服务好项目;项目部全体员工要认真履行职责,在管理上做到严、实、精、细,要充分体现青年团队的能力和实力;项目班子成员要做到廉洁自律,要以最好的管理、最出色的业绩交一份满意的答卷,并在“阳光工程”活动始终贯穿并体现建楼育人的企业宗旨。



### 集团要闻一瞥

#### 建工环境与徐州举行BOT签约仪式

12日上午,建工环境与徐州市水利局举行了60万吨预处理水厂BOT特许经营协议签约仪式,徐州市委书记曹新平,市委常委、秘书长夏文达,副市长漆冠山及有关区、县、局的主要领导;集团公司董事长、总经理戴彬彬,副总经理郭延红,副总工程师杜郁,建工环境公司经理陈德明及相关单位领导参加。

根据协议,由建工环境公司旗下徐州建邦公司以BOT形式建设并运营,其中:南望预处理水厂一期建设规模为20万吨/天,拟建在南望闸附近,源水取自玉带河,占地40亩;丁楼预处理水厂一期建设规模为40万吨/天,拟建在丁楼闸附近,自丁万河取水,占地约45亩。上述两座预处理水厂预计建设周期12个月。

建工环境2010年9月进入徐州,获得4个污水处理厂的特许经营权,日处理量11.5万吨,此次签约,令集团在徐州不到3年的时间水处理业务拓展至70多万吨,显示了强劲的发展势头。

#### 集团2013年新招收毕业生871名

2013年,集团继续加大优秀高校毕业生引进力度,不断深化校企合作,加大校园宣讲力度,共招聘毕业生871人,其中,博士生5人,硕士生104人,本科生537人。硕士及以上学历人数高于往年。

新招生的毕业生既有水电、暖通、机械、装饰、概预算等集团传统需求专业,又有适应集团新板块发展需求的环境、热能、水处理等专业,为集团在新时期的发展提供了人才储备。

#### 集团与北京市建筑设计研究院 签署战略合作

近日,集团与北京市建筑设计研究院签署战略合作及设计公司、北京建院建设有限公司资产重组协议。签约仪式由集团公司党委书记刘志国主持,北京市国有企业监事会主席沈汝冰、王奕君出席,北京市建筑设计研究院党委书记、董事长朱小地,总经理徐全胜,党委副书记张青,副总经理陈杰、朱宝新、白俊琪、郑琪,集团公司董事长、总经理戴彬彬,副总经理郭延红、张传成,总经济师、总法律顾问石萌等出席,两公司相关部门负责人及所属单位领导参加。

根据战略合作协议,双方将在资本、工程建设、综合性开发项目、复杂建筑、高端工程技术等领域开展合作;根据资产重组协议,北京建院将占设计公司35%的股权,集团将占建院设计公司35%的股权。

#### 集团对首批二级单位项目 管理模式进行调研

近日,由集团公司副总经理兰慧宾担任组长,由项目经济管理中心牵头,会同经营部、战略投资管理部、财务部、办公室、资金管理中心组成调研组对各二级单位的项目经济管理情况开展了为期一个月的调研工作。

本次调研共涉及7家单位,分别为三建公司、四建公司、六建集团、建工土木、总承包部、国建集团、建工博海,调研围绕项目经济运行情况、项目成本策划及管控情况、项目信息化情况三部分内容展开。调研组与各单位相关部门进行了沟通交流,听取了项目部对项目成本的策划及管控情况的汇报,对各单位项目经济管控模式有了基本了解,为下一步制定集团统一的项目管控模式及相关制度,进一步加强以绩效为导向的集约化项目管理奠定了坚实的基础。预计8月下旬提交调研报告。

#### 集团信息化获市国资委 100万元资金支持

由集团公司申报、设计公司牵头组织实施的《BIM技术在设计施工一体化项目中的应用》,获得项目总投入20%、总计100万元的资金支持,成为2013年国有资本经营预算资金支持的企业信息化项目,也是集团近几年来,首次获得信息化项目专项资金支持。

从今年开始,市国资委每年将安排一定额度的国有资本经营预算专项资金支持企业信息化建设,用来推进企业信息化与工业化深度融合,促进市属企业创新发展和提升核心竞争力。



## 前言

近日,集团公司经营部让各二级单位上报在施重点工程效果图和100字以内工程简介,用于制作集团新版经营画册和对外经营成果展示,公司市场部、经营部、工程管理部、公关宣传部对公司在施工程进行了认真统计,最后经过梳理,在30余项在施工程中确定了海南大厦、和田市北京医院、沈阳规划大厦、和记黄埔重庆杨家山项目、迁安市公安局技术用房、北京邮电大学沙河校区一期实验教学综合楼、西山银珠家园住宅小区等20余项在施重点工程,这些在施工程涵盖了四建公司海南、新疆、甘肃、重庆、辽沈、京津冀等六大区域市场,既有超高层大型公建工程,也有市政水务工程,还有住宅小区工程,能从不同侧面展示四建公司近年经营成果和市场开拓业绩。

## 四建公司在施重点工程一览



北京市援建和田文化中心工程

总建筑面积45475平方米,包括和田地区图书馆、地区博物馆、歌舞艺术中心、能源中心和地下停车场等,建成后将成为该地区重要的文化建筑新的地标建筑。



北京援建和田市北京医院工程

总建筑面积5.3万平方米,主体建筑包含15层主楼及4层裙楼,集门诊、医疗技术、住院病房等功能于一体,建成后将成为新疆规模最大、标准最高的三甲甲等医院。



沈阳规划大厦二标段

地上由2个子项组成,1栋15层的规划测绘研发中心办公楼,1栋2层的中介服务中心及上述后浇带以东的地下室,建筑面积约3.42万平方米。



北京邮电大学沙河新校区教学实验综合楼工程

总建筑面积37094平方米,工程质量确保“北京市结构长城杯金奖”,2013年7月该工程荣获2013年全国第三批绿色施工示范工程。



西单、西四、六部口交通队、特勤队及西城区交通执法站综合业务楼工程

总建筑面积为33988平方米,结构形式为钢筋混凝土框架剪力墙结构,质量目标确保“北京市结构长城杯”和争创“北京市建筑长城杯”。



北京援建洛浦北京中学教学示范校工程

座落于新疆和田洛浦县北京工业园区内,学校分为一期、二期两个建筑群体施工,总建筑面积为45000多平方米,可满足3000余名学生在校学习。



迁安市公安局业务技术用房工程

建筑面积45935平方米,由5个子项组成,包括一栋12层的行政办公大楼,一栋6层技术用房、东西3层配楼和一个大型地下车库,建成以后主要用于行政办公和业务咨询。



武警北京市总队医院医疗综合楼工程

位于朝阳区东三里屯一院内,建筑规模27800平方米,地上6层、地下三层,结构为框架剪力墙,檐高23.99米,预计2013年年底竣工交验。



北京援建墨县北京中学工程

总建筑面积43200平方米,由14项单体工程组成,其中包括3栋教学楼、4栋学生宿舍楼、行政办公楼、3栋多功能楼、教工及学生食堂和配套设施。



高碑店再生水厂(第二标段)工程

施工的主体部分包括日处理能力100万吨的生物滤池、膜处理车间、臭氧接触池、紫外线消毒车间及其附属构筑物等19项单项工程,整个工程预计于2015年建成并投入使用。



海南海阔天空国瑞城二期S5地块总承包工程及16000吨钢结构安装工程

建筑面积约271475.04m<sup>2</sup>,该工程质量确保海南省“绿岛杯”,争创国家“钢结构金奖”和“鲁班奖”。



海南大厦工程

总建筑面积约24万平方米,主楼45层,檐高199米,结构形式为混合框架(钢管混凝土柱、钢框架梁—核心筒钢管混凝土)结构,其中钢构总重约为2万吨。



首钢科教大厦工程

总建筑面积为59188平方米,大厦主楼地上15层,地下3层,建筑檐高59.4米,是首钢工学院、首钢篮球中心的配套设施,由主楼、多功能厅、能源中心组成。



重庆市杨家山片区商住项目(一期)1号地块工程

建筑面积26.8万平方米,分成1A分区及1B分区两个总承包工程,工程开工日期为2013年2月,1A分区总工期为600天,1B分区总工期为720天。



和记黄埔重庆南滨路商住二期后两排总承包工程

建筑面积100649平方米,共三栋住宅楼,分别为B8高层住宅楼38+1层、B9高层住宅楼41+1层、B10高层住宅楼43+1层,是目前集团历史上最高的住宅楼工程。



河北玉田县农村信用合作联社营业楼工程

位于唐山玉田县,总建筑面积15423.36平方米,其中地上建筑面积12000平方米,地下建筑面积3423.36平方米,该工程荣获河北省唐山市安全文明工地。



海南广播电视总台职工集资住宅楼工程

位于海南广播电视院内,工程总建筑面积84483.81平方米,由4幢住宅楼及地下室组成,住宅楼高26层,为框剪结构,已于2012年年底实现结构封顶。



兰州西山—银珠家园住宅小区项目(一标段)工程

四建公司承建的一标段总建筑面积52608.17平方米,其中质量标准必须达到甘肃省“飞天奖”,工程安全文明标准达到白银市建设工程安全生产、文明施工优良样板工程。



沈阳首开乐活小镇二期第二标段工程

位于辽宁省沈阳市沈北新区虎台南街57号,建筑面积为57034平方米,包括土建、排水、采暖、强弱电等部分,建设单位为沈阳首开盛泰置业有限公司,将于2015年11月30日竣工。



新疆公安警察培训基地工程

由8栋单体结构组成,总面积14万平米,地下2层,地上8层,是集教学培训、科技研发、学术交流、行政管理、配套服务等综合功能于一体的建筑群。



海阔天空国瑞城S4地块总承包工程

S4地块总建筑面积98,830平方米,地上5栋住宅楼,3#-5#楼有部分2层裙房商业,1层地下车库。S4-1、S4-4、S4-5地上24层,S4-2、S4-3地上32层,本工程工程质量确保“绿岛杯奖”,力争“鲁班奖”。



海阔天空·国兴城一期工程

海阔天空·国兴城一期工程,共有五个栋号和地连体车库组成,地下一层,地上17至23层不等,主体结构为全现浇钢筋混凝土剪力墙和框架体系,总建筑面积81569平方米。



路劲世界城一期工程

该工程位于北京昌平区南邵镇,其中一期工程总建筑面积74425平方米,包括8栋住宅楼及地下车库,工程获得2011—2012年度北京市结构长城杯银质奖和北京市安全文明工地。



北京援建皮山农场棚户区改造一期、二期工程

该工程位于新疆建设兵团农十四师皮山农场阿其马克镇新规划区,其中一期总建筑面积为24900平米,二期建筑面积55418.3平米,届时将提供住房近900套。



### 五矿(营口)产业园企业服务中心申报国家优质工程

#### 专家复检—高度评价



#### 实物质量—内坚外美



#### 资料管理—详实可溯



#### 获奖证书—精品之路

