

集思广益提效率 点滴举措降成本

土木公司通州东关大道降本增效



集团获评 信访维稳工作考核优秀单位

【记者曹君】日前，在国资委“2017年安全稳定工作会”上，集团获评2016年度信访维稳工作目标任务考核优秀单位。本次评比是由国资委根据信访维稳工作目标任务考核办法和年度考核细则，对集团信访维稳日常工作及重点矛盾信访进行考核打分，认定各项指标达标。

集团着眼创建平安企业，坚持问题导向，注重源头治理，全面筑牢维稳防线，严格落实“一企一策”，进一步激发内生动力。

会议以“着力推进企业改革顶层设计，继续深化企业改革”为主题，围绕“着力解决制约企业发展的体制机制障碍，调整优化股权结构，探索进行经营层持股，进一步激发内生动力”等方面进行了研讨。

会上，一建公司领导对今年的一企一策，进一步激发内生动力进行了研讨。

会议以“着力推进企业改革顶层设计，继续深化企业改革”为主题，围绕“着力解决制约企业发展的体制机制障碍，调整优化股权结构，探索进行经营层持股，进一步激发内生动力”等方面进行了研讨。

一建公司召开“实行一企一策、激发内生动力”研讨会

【通讯员李琳】近日，一建公司召开“实行一企一策，进一步激发内生动力”研讨会。

会议以“着力推进企业改革顶层设计，继续深化企业改革”为主题，围绕“着力解决制约企业发展的体制机制障碍，调整优化股权结构，探索进行经营层持股，进一步激发内生动力”等方面进行了研讨。

建工地产公司开展 项目管理岗位内部公开竞聘

【通讯员陈洁】近日，建工地产公司组织开展项目管理岗位内部公开竞聘。

公司将通过党委会对竞聘结果进行审议，讨论确定人选后，按照《公司中层管理干部管理办法》要求进入考察、会上公示、任命等环节，补充到现有项目管理队伍当中，为项目管理岗位增添新鲜血液。

西沙屯棚户区改造项目是建工地产公司在“十三五”转型升级发展的新时期，取得实施主体授权的一个重大项目，标志着建工地产在京津冀协同发展“两区”期间，首次开展竞聘。此次竞聘将进一步拓宽了公司选人用人视野，有助于推进干部选拔、任用和管理科学化、规范化，为广大职工干事创业提供了多层次渠道和平台。

提升业务素质和管理技能 三建公司开展集中培训

【通讯员刘洋】近日，三建公司组织开展提升业务素质和管理技能集中培训。

此次培训为期4天，主要针对公司生产、技术、商务三大系统所对应的各项岗位班前班后及中层后备人员，培训内容以生产管理、技术质量管理、商务管理为核心，采用集中授课、案例分析及研讨交流等形式，以培养、提升中层管理干部的关键核心技能和综合素质。

国际工程公司 开展“境外项目融资”培训

【通讯员王云辉】近日，国际工程公司开展“境外项目融资”培训。

此次培训由国际工程公司主办，邀请了北京大成律师事务所合伙人李国治做“境外项目融资”专题授课，结合境外分公司典型案例，与参会人员互动交流。

公司当前面临深化改革和转型升级的重要战略机遇，培训让大家了解了国际工程承包领域的定义、应用优势、筹资方式和主要优势。项目融资是指投资方以项目公司为主体进行融资安排，



隧道顶部在做防水，赵玉雷摄

完成了下穿惠康河工程，实际缩短工期45天，节省成本43万元。

亮出“金点子”

“无论是项目班子还是一线员工，技术还是管理岗，大家想到什么就说什么，本着‘只要有点子就拿出来’的出发点畅所欲言，甚至可以‘天马行空’地发表自己的想法。”在一次“如何解决隧道纵向坡度过大”的讨论会上，项目经理这样说。

隧道顶板厚度1.5米，两侧加腋尺寸大，尤其顶、底板纵向存在坡度，最大为4%。经计算，纵向坡度涉及到底板水平力较大，为解决水平力问题，项目团队家室围护“支撑方式”寻找突破点，经过几番思想碰撞后，找到了新的解决方案。项目邀请公司管理部和相关专业专家多次讨论，最终创新提出了立杆垂直底板，纵向增设钢丝绳施加花篮螺栓，并结合竖向刀撑的方案。该体系支撑方便，操作简单，能省去立杆垂直地面所需锚杆底托和横杆连接所需的大字扣件，并能减少扣件式支撑体系支撑顶面带来的工人成本。

经专家论证，该方案解决顶板支撑方式在北京为首例，为类似问题的解决提供了新途径，为项目节省成本约65万元。

管好“账本子”

钢筋作为主体结构中重要的一种材料，犹如人体骨一样支撑整个建筑物，它不仅涉及到工程质量的好坏，同时也对整个项目的成

创新开拓市场 放大营销格局 推动全产业链统筹发展

【市场销售部 曹晓】

2016年，在国家宏观经济形势下行、建筑行业投资放缓的压力下，集团完成工程总承包额65.0亿元，超额完成指标。为集团“十三五”实现转型升级打下坚实基础。结合集团2017年工作报告，市场营销部将2017年重点工作确定为：创新开拓市场，放大营销格局，推动全产业链统筹发展。

升级城市战略 优化市场布局

区域市场拓展重点关注京津冀协同发展、“一带一路”等国家战略项目，根据区域经济发展和自身运营的特点和现状，巩固好海口、山西、云南等良好区域，放大营销格局，选择好重点城市（如呼和浩特、成都天府机场、厦门新机场、乌鲁木齐机场等重大工程，重点推进与地方政府形成战略合作，对接市政基础设施、海绵城市建设等），以点带面，着力提升北京建工品牌在地方区域的影响力和辐射力。

聚焦重点项目 提升策划水平

以“稳固区域、开拓区域”的决心，在国家政策转移、“一带一路”、非首都功能疏解、京津冀协同发展等方面基础设施建设项目中抢占份额，保障集团市场规模的良好增长。

针对重大项目，坚持做到模式创新、方法创新。进一步整合集团资源，不断提高高标性、大型项目运作及投标策划水平，充分发挥集团主导作用，对内“提升、引领、带动”，调整组织、提升信息、共享资源、强势出击，对外“对接、沟通、合作”，进一步实现营销质量及规模的整体提升。

统筹“战区”管理 全产业链协同发展

紧盯北京顺义、通州、大兴“三大战区”，以冬奥会、新机场、城市副中心为着力点，持续跟踪“战区”内重点后续项目，争取在京内市场开拓取得新突破。

明确“战区”管理主体责任，强化牵头单位“战区”管理意识，要求“战区”管理以区域“五有”的标准建设，搭建好“战区”办事机构，使得“战区”管理工作有组织架构、有战略、有规划、有协调、有服务、有管理相结合。探索并积累全产业链协同、管控的经验和方法。行使好集团履约义务，承担好管理责任，打造“战区”，从而稳步推进集团在建筑、房地产开发、环境修复、技术咨询、城市更新、智慧城市、海绵城市等业务领域和EPC、PPP等模式的全产业链协同发展。

青年人才挑大梁 示范工程树标杆 建工博海公司科技创新工作获佳绩



赵磊与团员青年在讨论解决方案，宋杰摄

经常听到的一句话，向大家并没有因此而泄气，以“明知山有老虎，偏向虎山行”的斗志迎难而上。针对分析出的原因，大家夜以继日查阅资料、现场试验、反复讨论，制定了幕墙玻璃幕墙留置2

本管理和生产产生关键影响。项目管理人员很清楚，要想盈利必须严控物资材料这个“账本子”。好钢用在刀刃上，好材料用在指尖上，“决不乱用一点材料”是项目部牢固树立的成本意识。他们坚持“锱铢必较”，性地长料短用，全盘考虑钢筋的使用，统一规格，对剩余废料合理采用不同规格方式充分使用，0.5米以下钢筋用于马凳、梯子等支撑措施，力争钢筋的损耗率降低到最低，通过精打细算，有效控制了钢筋损耗，节约成本45万元。

拓展“新路子”

“修一条路，做一个项目，既要高效、优质，也要尽可能省钱，不该花的钱一分都不能乱花，让有限资金发挥更大效益。”项目商务经理这样说。

根据通州区地质条件，且该工程紧靠北运河，下穿惠康河，基坑开挖过程中局部多处为细砂、中砂层，且挖出的砂子十分干净，含泥量不及1%。经技术部与监理单位沟通，厚度0.85米、高度7.8米、侧壁总长2.4米，建设方同意大量中砂。经过多次试验对比，报业主方和监理单位后，最终在围护墙项项中使用基坑内中砂，就地取材，充分利用，直接节约成本42万元。

土木公司东关大道项目部在保证工期、进度、质量的同时，通过不断创新，采取了一系列措施实现了项目自身的降本增效。

【通讯员李琳】近日，一建公司召开“实行一企一策，进一步激发内生动力”研讨会。

会议以“着力推进企业改革顶层设计，继续深化企业改革”为主题，围绕“着力解决制约企业发展的体制机制障碍，调整优化股权结构，探索进行经营层持股，进一步激发内生动力”等方面进行了研讨。

建工地产公司开展 项目管理岗位内部公开竞聘

【通讯员陈洁】近日，建工地产公司组织开展项目管理岗位内部公开竞聘。

公司将通过党委会对竞聘结果进行审议，讨论确定人选后，按照《公司中层管理干部管理办法》要求进入考察、会上公示、任命等环节，补充到现有项目管理队伍当中，为项目管理岗位增添新鲜血液。

西沙屯棚户区改造项目是建工地产公司在“十三五”转型升级发展的新时期，取得实施主体授权的一个重大项目，标志着建工地产在京津冀协同发展“两区”期间，首次开展竞聘。此次竞聘将进一步拓宽了公司选人用人视野，有助于推进干部选拔、任用和管理科学化、规范化，为广大职工干事创业提供了多层次渠道和平台。

提升业务素质和管理技能 三建公司开展集中培训

【通讯员刘洋】近日，三建公司组织开展提升业务素质和管理技能集中培训。

此次培训为期4天，主要针对公司生产、技术、商务三大系统所对应的各项岗位班前班后及中层后备人员，培训内容以生产管理、技术质量管理、商务管理为核心，采用集中授课、案例分析及研讨交流等形式，以培养、提升中层管理干部的关键核心技能和综合素质。

国际工程公司 开展“境外项目融资”培训

【通讯员王云辉】近日，国际工程公司开展“境外项目融资”培训。

此次培训由国际工程公司主办，邀请了北京大成律师事务所合伙人李国治做“境外项目融资”专题授课，结合境外分公司典型案例，与参会人员互动交流。

公司当前面临深化改革和转型升级的重要战略机遇，培训让大家了解了国际工程承包领域的定义、应用优势、筹资方式和主要优势。项目融资是指投资方以项目公司为主体进行融资安排，