不忘初心葆本色 砥砺前行再出发

致集团市场营销系统全体员工的再动员书

张传成

人勤春来早，奋进正当时。2016，集团新签合同额首破千亿元大关，我为大家的拼搏精神点赞。2017，又一个更大的梦想正等着我们去实现。

回顾过去：逐梦前行 久久为功

在“十三五”规划开局之年，国内建筑市场各路豪杰摩拳擦掌，尽显才能。在这群企逐鹿的重要时刻，我们北京建工怎能缺席！

这一年，集团市场营销系统全体员工披荆斩棘，使出了浑荒之力！这一年，充分激发了员工潜能，体现了团队力量，展现了建工实力，收获了“十三五”良好开局的欣喜。

在集团领导班子的正确领导下，集团市场营销系统积极转变营销理念、创新营销模式、提高营销质量，市场竞争力不断提升，屡创佳绩：全年完成新签工程合同额855.8亿元、各板块新签合同总额突破千亿大关，再创历史新高，建工高度又一次得到提升。

大市场格局逐步放大。集团践行全产业链营销理念，着力市场开拓，进一步放大市场格局。京内市场新签工程合同额占比过半，授权区域市场营销额占比京外78%。

大客户合作向纵深推进。合作领域从传统的建安施工业务向全产业链延伸，从一地向多地覆盖，竞争优势不断凸显，大客户新签工程合同额占比近半。

大项目承揽硕果累累。先后中标北京城市副中心行政办公楼、北京新机场航站楼（指廊）、北京鲜活农产品流通中心（三项合同额近百亿元）等一批具有重大影响、重要历史及政治意义的标志性工程。

PPP项目实现大突破，通过转变思路、创新发展、精心策划等一系列措施，快速玩转PPP，取得了前所未有的业绩；斩获总投资额超过80亿元的通州水环境治理PPP项目两个关键片区，为集团立足并扎根通州奠定了坚实基础；京外，中标福鼎市滨海大道二期道路工程等多个PPP项目。

市场信用评价得分彰显实力。市场营销系统牵头、集团各业务系统共同发力，全方位严管严控，市场信用评价体系建设及管理成效显著，动态得分暂居北京市第一名，可谓天道酬勤。

展望未来：时不我待 抢抓机遇

成绩属于过去，未来任重道远。今年，全球形势充满未知和挑战，但“一带一路”、京津冀协同发展、北京非首都功能疏解、城市棚户区改造等释放出千载难逢的发展机遇。

机遇，让我们大有可为；机遇，也必引发残酷竞争。艰难困苦，玉汝于成。能否抓住机遇，关键在于我们的眼睛够不够明亮、嗅觉够不够敏锐、意志够不够坚定。我们将秉持“市场为王”的理念，关注重点区域、重点城市、重点领域、重点项目，一片一片扫市场。

大市场布局将持续优化。我们将深化京津冀“3+N”战区管理，并尝试将“战区管理”模式扩大至国内区域市场，形成战区内协同作战的群狼效应，在建筑市场攻城略地。

大客户开发将注重深度。我们将整合大客户营销理念、原则和方法，在客户品质上下功夫，提高大客户集中度，通过自身全产业链增值服务优势，继续保持大客户项目占新签额半数以上。

大项目承揽将舒尽全力。我们将紧盯重点区域的重大市场机会，在机场、城铁、公路等领域，用市场差异化营销和精准营销，全面提升大项目运作和投标策划水平，定一个2亿元以上项目占新签额80%以上的“小目标”。

PPP项目研究将不断深入。建筑业发展大势已摆在面前，项目集中入市的历史机遇和市场先机不容我们错过。我们将重点发力新PPP项目，5个以上落地目标正等着我们去实现。

风雨兼程数十载，不畏艰难，敢于攀登的奋进精神早已融入了建工人血液之中。让我们凝记习近平总书记在《新年贺词》中所言：“大家撸起袖子加油干！”践行新理念，激发新状态，展现新作为。

让我们铭记使命，保持初心，不负重托，继续前行；牢记集团2017年工作报告指导思想：团结奋进、拾抓机遇、攻坚克难、加快发展，全力推进集团各项工作再上新台阶！

在这一年里，愿我们坚守梦想：事业上，如你所愿，就像刚刚起步时期许的一样。生活上，如你所愿，家人相亲相爱、健康幸福；朋友风雨同舟，友谊的小船永远不翻！

不忘初心，砥砺前行。我们共勉！

匠心筑精品 清水秀江南

三建公司浙江越秀外国语学院图书馆完工

高大的米黄色空心柱、希腊式的山形墙、双面齿形褐色清水混凝土的弧形造型墙，在绍兴这座小城，采自北京建工的建设者们，倾尽心血、凝聚思想，以匠人之心精雕细琢，用独特的施工技艺将这座厚重、大气、简洁而又不失典雅的建筑精品矗立在灵秀多姿的江南水乡，“秀”出了建工人的“手艺活儿”。

该工程位于浙江越秀外国语学院镜湖校区内，为框架剪力墙结构，地下一层，地上四层，总建筑面积18916平方米，总占地面积4768平方米，是校园内的标志性建筑。施工过程中，项目团队攻坚克难，创新融入多项施工工艺，运用超大体量本色与彩色清水混凝土完美诠释了设计理念，铸就了国内首个大体量彩色清水混凝土建筑的丰碑。

专注 适配高性能彩色清水砼

清水混凝土工艺又称装饰混凝土，以其独特的装饰效果而得名。它一次浇注成型，直接采用现浇混凝土的自然表面作为建筑饰面，这对于完整地保留了混凝土建筑本身具有的自然颜色和机理，以其清雅简约、硬朗厚重的外观风格受到大众的青睐。

该工程采用的清水混凝土包括本色清水混凝土以及红色和黄色两种彩色清水混凝土。居中设计的30多米高双面锯齿状红色清水混凝土造型墙与外檐36根20米高的黄色清水混凝土空心柱相得益彰，红色与黄色的搭配让这栋校园建筑显得格外庄重、典雅。

彩色清水混凝土的适配异常复杂，不仅要保证颜色色调、纯度和亮度的准确与稳定，还要兼顾到受力结构的强度以及耐碱性、可溶性等物理和化学特性。而要以普通灰水泥调配出黄颜色这种浅色混凝土更是难上加难。目前，在国内还没有大体量使用彩色清水混凝土进行施工建设的成功先例，项目部因此也成为了在彩色清水混凝土施工领域的先行者。

“这还是混凝土吗？清水混凝土应该是一个阳刚的男人，这种质感比女人还要细腻，违背了设计的初衷！”看到材料所采用白水泥适配出的黄色清水混凝土后，项目经理李东眉头紧缩，着急地对项目管理人员说道。至此，以白水泥适配彩色清水混凝土的方案被项目部彻底否定。李东坚持用普通灰水泥进行适配，不管试验多少次、花费多长时间，都要将清水混凝土源于自然的“厚重感”表现出来。

为了追求设计效果，项目部精益求精、

王云蓉/摄

不畏繁琐，与建研院材料所开展合作，联合对两种彩色清水混凝土配比进行攻关。大家一头扎进彩色清水混凝土的适配，不断尝试，逐步调整颜料与外加剂并使用不同配合比进行反复试验，历时半年之久，最终适配出了具有高性能的彩色清水混凝土，完美演绎了设计意图。

专业 打造滴水不漏的模板体系

脱模后不再进行多余装饰，清水混凝土浑然天成，光滑、粗糙或是其他纹理效果几乎完全由所采用的模板体系所决定。在模板的选用与深化设计中，项目部充分考虑清水混凝土的成品效果，根据模板周转使用部位和建筑设计要求进行精心配置，并在施工过程中创新出多项技术专利，打造出一整套“滴水不漏”的模板体系，巧妙解决了失水、露筋等质量问题。

为了防止模板孔眼处失水造成成品污染的问题，项目部在此前自主创新出的模板堵头基础上再次进行创新。通过在堵头上嵌套橡胶垫片，解决了橡胶垫片与堵头贴接不牢的问题。新型堵头中嵌套同大小的弹性橡胶垫片，有效地防止了螺栓孔眼处失水在清水混凝土表面上形成的“熊猫眼”，同时在对拉螺栓上劲过程中弹性橡胶垫片起到缓冲作用，避免了用力过大对模板造成“金鱼眼”的形变。

此外，在施工过程中，项目部还创新研发出替代传统垫块的十字卡扣式钢筋保护层垫块，新型的垫块与模板四点接触，承受能力大大提高，受力更加均匀。垫块卡在钢筋的十字交接处加强了垫块的稳定性，很好地解决了清水混凝土领域因保护层垫块强度不够造成的漏筋、在清水混凝土表面形成钢筋纹理等现象。新型尼龙垫块对定位钢筋起到了很好的保护作用，而且保持了与混凝土色泽一致的外观设计，完美地融入了建筑中。

专心 精雕细琢传达书法韵味

在越秀外国语学院东大门前的校名墙上阴刻着“浙江越秀外国语学院”九个一米见方的大字。该校名由著名教育家顾明远先生所题。学校明确要求，要将书法的笔锋完整的保留下来。小小的要求却为项目部出了个大难题。目前社会上通常采用的是内狭外扩的阴刻方式，字迹边缘呈一个斜面，但不管是将字迹颜色涂于外口还是里侧口，都会将笔锋改变，无法体现出书法的韵味。

清水混凝土的特点是一次浇注成型，不做任何外装饰，直接由结构主体混凝土本身的肌理、质感和精心设计的施工缝等组合形成一种自然状态装饰面。由于浇筑过程中混凝土状态难以把控，时常会出现表面颜色不均匀等情况，这项施工工艺被李东形象地称为“一拆一瞪眼”的建筑技术。但是，越秀外国语学院东大门清水混凝土校名墙的施工却非常成功。项目部在潜心研究清水混凝土施工的同时，还进行大胆创新，将传统古法与现代新工艺相结合，筑造出了至臻至美的清水校名墙。

在施工前，项目人员将全国各地几乎所有学校的标志、校名都看了个遍。他们发现要想清晰表现书法的笔意，就必须要让阴刻字迹与碑面成90度角。然而这一做法用清水混凝土实现起来却并不容易。清水混凝土须一次浇筑而成，修补困难，而脱模过程中势必会对字迹的笔画产生影响。

就在施工陷入停滞状态时，李东联想到了古人铸造青铜器经常采用的失蜡法，能否将传统失蜡法与清水混凝土施工工艺相结合应用到校名墙的浇筑施工上？想到这里，他组织项目员工大胆实践，买来普通的白蜡烛，每个人负责一个字，在办公室里将蜡烛融化后烫在字的边缘，附着于模板外侧，拆模后，大家发现九个大字神采飞扬，每个点画细节全部都被完整地保留下来。这一创新顺利克服了混凝土浇筑过程中的问题以及模板拆除对于字迹的影响，大获成功。

目前，工程建设已经基本完成，即将接受竣工验收。接下来，他们将继续发扬工匠精神，秉承“建德立业·工于品质”的主文化，科学组织、精细施工，为将工程建设成为质量卓越并具有视觉吸引力和心理震撼力的精品工程而不断努力。

张杨 孟令儒

记者手记：

“建德立业·工于品质”是对工匠精神的高度概括，是北京建工64年来工匠精神的传承。建工人秉承着这种匠人的精神，对工作一丝不苟，精益求精，他们把简单的事情做到了极致，把普通的工程做成了精品。

在绍兴这个江南小城，建工人将专注、专业、专心的工匠精神融入到工程建设中，他们在自己的岗位上不断追求进步，攻坚克难，把全部精力和所有智慧聚集到工程建设上，继而心无杂念、全神贯注地朝着这个方向去奋斗和努力，一街一砌，不偏不移，他们在坚持、追求和积累中不断升华着工匠精神，为弘扬建工品牌作出更大的贡献。

怀柔区位置最好

四建公司青春路6号院回迁房、经济适用房全部交付

本报讯(记者孟令儒 通讯员李亚新)近日，在怀柔区住建委的主导下，四建公司开发建设的关系327户家庭的回迁房全部交付完毕，115套精装修经适房项目在进行选房大会后，因其优越的地理位置及惠民政策吸引了大批购房者，最终以每平方米8200元左右（根据楼层上下浮动3%）的价格全部售罄，截至目前，所有业主均已顺利入住新家。

经济适用房的顺利选房，对于青春路6号院“整体项目”的顺利进行起到了关键推动作用。而“整体项目”，指的是怀柔区青春路6号院拆除重建项目。

怀柔区青春路6号院以前是20世纪70年代的老楼房，没有电梯和配套设施，以一居和两居为主，人均面积不到20平方米，居住环境非常拥挤，一些三代同堂的家庭更是雪上加霜。几十年的风雨也让这些老楼房年久失修，安全隐患重重。根据北京市老旧小区综合整治政策，怀柔区政府决定对6号院采取拆除重建方式实施整治，并将其列为怀柔区首个危旧房改造拆除重建项目。

该项目共涉及6号院1-11号楼的327户家庭回迁房。重建后，原居民按不低于20%的面积放量回迁，即在原址采取等面积置换方式，

李亚新/摄

增加的建筑面积按每平方米8000元补交房款。在户型设计上将会优化类型，改善居住条件，户型面积控制在合理范围，回迁户型主要户型面积为70-88平方米，最大程度减少居民负担。

2013年5月4日，怀柔区住建委负责牵头，四建公司全力主导，6号院正式进入房屋动迁阶段，也标志着怀柔区首个危旧房改造拆除重建项目的大幕由此拉开。

6号院重建正式开工后，四建公司选派了最优秀的保障房建设项目部负责施工。在工程面临成本亏损的巨大压力下，他们发挥集团设计、开发、施工管理一体化优势，不断优化建设方案，充分考量房屋使用率，经过实际测量，竣工后的1#楼使用率达到78%，2#楼使用率达到83%，从而将房屋的使用进行了最大的优化设计，满足了业主对通风、采光的要求，做到了327户回迁房和115套经济适用房全部满足日照要求。同时，电梯、小区居委会、卫生服务站、文体活动站等生活配套全面完备，充分提高了居民生活质量。而在施工中，考虑到施工现场的特殊性，项目部一直保持着对施工过程的强化管理：凡开出施工现场的车辆，渣土全部覆盖，车轮清洗干净，现场密闭管理，有效减少了施工扬尘；适时实行错峰施工，最大限度地降低噪音扰民，最终，该工程获得了北京市绿色施工工地。同时，项目部确保足量的物料投入，粗根细作，用优质的施工质量赢得了北京市结构长城杯。

交房当天，业主们都怀着盛激和急切的心情来到现场。工作人员热情、有序、高效地为业主们办理缴费、签约、交房手续。当他们打开房门的那一刻，情不自禁地露出了笑容，纷纷对交付房屋严选材料、精装修，表示满意，对公司的贴心服务也给予了充分的肯定。

至此，业主们终于圆了安居梦，他们入住后一定会亲身感受到房子的安全和温馨，把日子过得红红火火！

生产周报

建研院国内抗震设防高烈度地区首个装配式预应力项目完成

本报讯（通讯员孙岩波）日前，建研院承担的国内抗震设防高烈度地区首个装配式预应力混凝土框架-剪力墙结构示范项目顺利完成。

该项目为正方利民工业化集团装配式结构示范项目，为装配式预应力框架剪力墙结构，总面积约8000平方米，地下1层，地上8层。项目主体结构正负零以下采用现浇形式施工，首层及以上标准层均采用装配式框架结构施工，预制梁、柱、叠合楼板、楼梯及外挂板等预制构件在构件厂制作完成，通过现场拼装完成结构施工。建研院建筑工业化所承担了该项目的结构设计咨询及装配式结构施工专业分包工作。

目前国内装配式框架及框剪结构应用相对较少，该项目是北京市首个、国内抗震设防高烈度地区（8度区）首个装配式预应力混凝土框架-剪力墙结构示范项目，项目建设情况受到了住建部及北京市产业化中心的重点关注，建设期间大批国内同行前往参观。

建研院结合项目具体情况，对预制构件的连接进行了改进及创新，使预制构件拼装更加简单可靠，大大提高施工安装效率。取得了良好的经济效益和社会效益，最终赢得了业主方及总包单位的高度认可和一致好评，为集团在装配式结构设计及施工业务的拓展与推广打下了坚实的基础。

土木公司北京地铁6号线西黄村站二衬扣拱完成

本报讯(通讯员苗朋勃)近日，伴随着二衬扣拱最后一仓混凝土浇筑完成，标志着北京地铁6号线西延4标西黄村车站120仓二衬扣拱全部完成。

该标段包括一站一区间，即西黄村站和西黄村站-廖公庄站区间，全长1600米。其中，西黄村车站设计为双层双柱三联拱式结构，全长265.451米，主体建筑面积为11671平方米，总建筑面积为15798平方米。

在三个多月的二衬扣拱施工过程中，经历多次雾霾天气对工程进度的影响，以及拌合站无混凝土等困难，项目部积极做出应对方案，在保证安全和施工质量的前提下调整施工工序，终于在预定工期内完成施工计划。

此外，为了保证后期车站不出现渗漏水情况，项目部特地在做防水时于纵向施工缝处喷涂防水涂料；由于中跨钢筋预埋时有误差，项目部还在安装钢筋时与设计单位沟通，创新采用搭接方式安装主筋，保证了钢筋保护层的厚度，加快了工程进度；为加强二衬背后注浆，项目部还发明应用新型注浆导管，有效提高了止水效果和防渗漏效果，为以后的二衬背后注浆提供了新的途径。

三建公司安徽东方雨虹项目卷材车间封顶

本报讯(通讯员程硕)近日，随着最后一斗混凝土的顺利浇筑，三建公司安徽东方雨虹芜湖新型建筑材料项目卷材车间如期顺利封顶。至此，工程四大车间及一栋单体工程全部实现如期封顶。

安徽东方雨虹芜湖新型建筑材料项目位于安徽省芜湖市三山区峨溪路5号，占地约20万平方米，为厂区建设，各种功能齐全，总建筑面积8万平方米，包括功能不同、结构形式各异大小栋号23个。

自去年10月26日项目部组建以来，应业主方工期要求跑步进场，至今已施工3个月。工程建设期间，项目部面临3个月封顶工期紧张、年底招工困难、当地气候雨水量大，土壤含水量大、场内作业面大场地狭小且没有正式道路等诸多困难。项目部多次召开专题会议研究施工部署，在现场成立“战斗指挥中心”，以最快速的信息传输方式解决现场实际问题，现场夜间加班每半小时以图片形式进行汇报，应对工程难点通宵解析图纸，攻克一系列难题。经过3个月精诚协作，打破常规工作模式，不分昼夜加班加点，终于按照业主方的工期要求，保质量、保安全顺利完成工程整体封顶。

在后续的施工中，项目部将继续发扬建工铁军精神，怀着更加饱满的激情积极做好下一阶段各项工作，以期工程顺利竣工。

新型建材曹妃甸分公司成功研发耐热500℃混凝土

本报讯(通讯员李强)目前，由新型建材公司研究院牵头立项，曹妃甸分公司执行研发的耐热度达500℃的混凝土项目顺利通过国家工业建构筑物质量安全监督检验中心的检测，并成功应用在首钢二期焦化工程中焦炉烟道基础底板上。

耐热混凝土是指能长期在200-900℃状态下使用，且保持所需的物理力学性能和体积稳定性的混凝土。耐热度是指耐热混凝土满足规定要求的最高使用温度。此次研发的耐热混凝土正是业主方特别要求的、耐热度不低于300℃的混凝土。

研发前期，攻关小组深入研究耐热混凝土的耐热机理，得出耐热混凝土的耐热性能关键在于骨料的选择，而配合比的设计原则是尽可能降低水泥用量、尽可能降低用水量，使用矿物掺合料、合理的骨料级配和砂率。

为保证耐热混凝土检测数据的准确性、权威性，攻关小组一开始就确定在全国性的检测机构试验，跨地域的研究合作。采用“控制变量法”对可能影响混凝土耐热性能的主要原材逐一试验。通过试验结果选取满足施工要求的配合比投入生产，生产前对全材料进场采取严格检查并标识。生产过程中，检测混凝土坍落度，并按要求留置生产试块，按规定方法进行检验。此次研发的耐热混凝土在130%以上，耐热度达500℃。同时满足混凝土的其他技术要求。最终攻关小组成功研制出以玄武岩作为粗骨料、耐热度500℃的C30混凝土。

据悉，目前首钢二期工程的混凝土全部由新型建材公司独家供应。

本版编辑 / 孟令儒（办公电话：63928838 E-mail:403247644@qq.com）