



有料 有趣 有价值  
扫描二维码  
关注北京建工官方微信

## 掀起生产新高潮 力保完成全年任务指标 集团召开安全生产和施工管理暨复工动员会

本报讯(通讯员杨乐)3月6日,集团公司召开2017年安全施工管理暨复工动员大会。集团公司总经理樊军出席并作重要讲话,党委副书记、工会主席焦玉锁宣读2016年劳动竞赛表彰决定并宣布启动2017年劳动竞赛,副总经理马铁山主持会议,集团公司在京领导班子成员、总经济师、三大总监、副总师、机关各部室负责人以及各项目经理、主管副经理、安全总监、质量和安全管理部负责人在主会场参会。会议同时设置了25个二级公司分会场和15个区域公司分会场。

会上,樊军与二级单位主要负责人签订了《安全生产责任状》,颁布了《建设工程项目施工现场安全的“十项措施”》。焦玉锁宣读2016年劳动竞赛表彰决定,并宣布启动2017年劳动竞赛,要求各单位加强领导精心部署,落实“三全”竞赛实力,注重创新,挖掘潜力,加强宣传,营造浓厚,健全机制,实现双赢,强化意识、全力推进,以优异的成绩向党的十九大献礼,以更好的精神状态迎接集团公司成立65周年。马铁山总结了2016年施工管理、安全监管工作,对2017年主要工作进行了部署:一要统筹规划,加强管控,确保完成集团年度产值指标;二要加强过程监管和客户服务,确保重点工程全面履约、平稳受控;三要着力推动项目管理标准化建设工作,提高集团项目管理水平;四要加快推进项目信息化建设,完善项目管理手段;五要健全完善隐患排查体系,加大安全生产责任追究力度;六开展形式多样的安全培训教育;七要关心支持新兴产业、新板块的发展,发挥管理服务作用;八要进一步强化劳务管理工作,充分保障劳务保障机制。

樊军指出,在肯定集团2016年生产、安全工作成绩的同时,



徐亮/摄

仍然要清醒地认识到,集团施工生产还存在不少亟需解决的问题。他强调,以集团公司名义中标的工程,严禁挂靠,发现

一起严肃处理一起。结合亟需解决的问题与2017年工作,他提出六点要求:一要全力抓好复工工作,力保全年任务指标的

实现。各单位要认真梳理在施项目情况,敦促和帮助困难项目恢复正常,敦促各劳务企业抓紧时间上人,进入紧张的施工状态。二要抓好重点工程建设,继续发挥重点工程引领作用。要继续采取重点工程例会检查、视频会议、驻场指导等多种手段,加强项目施工过程监控和服务,“二级单位和项目人员要提高标准和认识,认真分析工程存在的困难和问题,加强项目策划,加强服务支撑,保证工程施工顺利。三要加强项目精细化建设工作,靠项目管理出效益,通过标准化建设与制度建设,解决项目履约能力问题落实各项任务指标的实现,解决项目管理精细化问题靠管理要效益,一定要完善劳务管理体系,提升施工保障能力。加强劳务队伍评估和激励机制,客观公正地推出一批具有信能、能力强、服务好的劳务队伍。五要充分认识隐患排查治理体系建设的重要性。各单位要建立起“职责明确、机制健全、标准清晰、运转高效、保障有力、党政联合、全员参与”的隐患排查治理体系,要将各相关系统纳入隐患排查体系中,形成齐抓共管的良好局面。六要全面提升项目班子安全意识。各单位在项目领导班子、关键岗位干部的选拔和任用工作中,要采取措施努力提高他们的安全意识。

会议还就贯彻落实此次大干会议精神提出了三点要求:第一,按照集团要求立即展开工作,强化执行力,狠抓落实;第二,各单位主要领导要亲自抓今年施工项目的复工工作,采取有效措施及时解决困难,集中精力抓复工;第三,做好复工工作的各项检查和准备工作。通过各种措施,迅速掀起生产新高潮,全面完成集团2017年工作会议确定的各项经济技术指标和各项任务。

会上,2016年劳务管理优秀代表和优秀劳务企业代表作了交流发言。

2016年,2016年劳务管理优秀代表和优秀劳务企业代表作了交流发言。

## 集团公司全面启动2017年劳动竞赛

本报讯(记者张利 通讯员詹静)3月6日,在集团公司召开的2017年安全施工、施工管理暨复工动员大会上,集团公司党委书记、工会主席焦玉锁代表集团公司宣读2016年劳动竞赛表彰决定,并宣布启动2017年劳动竞赛。

此次劳动竞赛活动以“当好主人翁,建功‘十三五’”为主题,紧紧围绕集团公司年度工作目标,以提高企业经济效益、企业管理水平、职工综合素质为目标,以“创效优先、岗位立功”为落脚点,在京内、京外、境外项目的管理层、作业层和劳务队

的全体人员中组织开展了“赛八比、八创、八优、八奖”竞赛活动。为鼓励广大职工在劳动竞赛中勇往直前,集团公司将各单位组织开展劳动竞赛情况,纳入集团的年度评比工作中。

就有效组织好劳动竞赛活动,焦玉锁提出六点要求:一要加强领导,精心部署。各单位要充分认识开展劳动竞赛,促进企业发展的重要意义,深挖竞赛主动权,目标,真正形成党政工团、业务系统齐心协力各尽其责,共同围绕中心开展工作,推进科研成果转化,积极开展练兵、技术比武,提升职工素质,推进企业综合竞争实力。四要加强宣传,营造氛围。运用多种

形式对竞赛中取得成绩的集体、个人的先进事迹和管理经验进行宣传,以正确的导向来助推竞赛出实效。五要健全机制,实行“双奖”,坚持以人为本,促进和谐的要素,把企业增效和职工权益作为同等重要的竞赛原则,为劳动竞赛增添动力。六要强化激励,全力推进。牢固树立责任意识和效益意识,树牢采取有效措施,最大限度地调动好、保护好和发挥好全体员工的积极性、创造性和主观能动性,努力达到经济效益、出精品、出经验、出成果、出人才的竞赛目的。



### 加快对接资本市场 推動集團創新發展

本报评论员

新常态下,产业、技术、资本创新融合。建筑业的时代大潮中,谁不选择依托资本市场,谁就会被淘汰。当前,集团肩负着企业改革发展的重大历史使命。要实现新产业新业态、新产品市场的地位,离不开资本驱动;要实现建筑主业持续发展,顺应建筑市场发展趋势,同样也离不开资本驱动。

“向投资要价值”。我们以投资驱动资本杠杆,提升产业价值,实现泰禾曼谷Landmark项目,带动了曼哈顿空港城建设,实践证明,产业与资本的深度融合不仅为我们赢得了新的发展空间,也能为我们构建起新的竞争优势。

凡是过去,皆为序章。为什么样的态度面对资本市场,谁将从资本市场上以什么样的态度回报你。2017年,我们要继续加大投资力度,以促进集团“全产业链”特色竞争力为导向,以投资为抓手,带动板块综合业务发展。今年,集团计划投资总额达300亿元。如何实现资本价值最优,推动集团创新发展,需要我们多方考虑。

推动集团创新发展,我们需要全力以赴发挥创新驱动。当前建筑行业已进入投资带动行业发展阶段,PPP模式、融资性项目已成为实现行业新风向。对于北京建工而言,能否抢占投资引擎,实现“腾龙换羽”,直接关乎集团“十三五”战略目标的实现。

推动集团创新发展,我们需要充分发掘平台作用。不断加强对市场的研判,提高战略定位,找准投资方向,将有限的资本,放在集团产业链最需要、市场潜力最可期的领域。我们投资平台,要在交通基础设施、公共服务及配套设施建设、城市综合建设“三大领域”中,找准投资标的。通过“PPP项目投资+股权转让”模式,助力新兴板块企业做大做强,提升收益,要用资本的力量,通过股权投资并购,补充我们产业链上的短板和缺陷,实现跨领域经营。

推动集团创新发展,我们需要持续提高融资创新能力。2015年以来,我们在债券发行及并购成功,在多层次融资方面实现突破。今后,我们将继续深化与大中型金融机构的合作,实现“1+1>2”的投资效果。在学习与合作中,增强自身的融资创新能力,在公司债、资产证券化等产品运用上取得突破,降低融资成本。在筑就集团全产业链融资的基础之上,实现整体管理,让资本向投资产生收益的地方面倒!

推动集团创新发展,我们需要积极加快对接资本市场。在当前宏观环境、政策引导、市场需求等综合作用下,资本市场正面临难得的黄金机遇期。我们通过上市对接资本市场正当其时。如今,北京建工旗下多家二级单位已经启动对资本市场之路,其中建工国际公司IPO进入最后冲刺阶段,这将把我们的资本之路带入一个全新的领域。通过上市,重组发展资源,在一级市场和二级市场展现我们的优势,实现筹资、降低风险,推动企业建设更加规范。

北京建工的创新发展之路,需要资本市场催化作用。上述发展的新风口,我们要统一认识,积极主动地贯彻落实集团对各级市场的战略部署,共同为打造行业一流的工程建设与综合服务集团而努力奋斗!

## 集团公司与北京国资公司、北京建筑设计研究院举行三方座谈

本报讯(记者左慧萍)3月3日,集团公司党委书记、董事长臧彬彬,总经理樊军等领导班子成员,与北京国资公司党委书记、董事长朱小地等领导班子成员举行了三方座谈,共同探讨新形势下市属国企捆绑合作实现创新发展的途径。

三家单位的主要领导介绍了各自企业在服务首都发展、推进企业改革发展方面的成绩和思路。作为市属国有企业的积极落实市委市政府要求,在国家推进京津冀协同发展、非首都功能疏解的背景下,三家企业应合各自专业优势,在商业策

划、产业融合等方面建立紧密的合作关系,实现跨界融合、互联互通,互利共赢。

臧彬彬表示,北京建工集团一方面大力实施提升传统产业,另一方面以投资为带动培育孵化城市环境、城市建设产业化、建筑垃圾资源化等领域新产业,在新形势下迫切需要资本与技术的结合驱动产业的快速发展,非常乐意与北京国资公司、北京建筑设计研究院加强资源共享,全面分领域推动产业转型升级。三家单位还在座谈会上明确了定期沟通机制,推动沟合作深入的深入开展。

## 发挥投资引领作用 丰富和延伸集团产业链

建工投资公司 汪勇

集团在基础设施和城镇化建设领域牢牢扎根,在新兴产业方面也早谋布局,为未来转型升级提供了强有力的支持。集团积极探索市场化布局调整,加快国有资产资本化,优化资本配置结构及运营效率,让资本增值新能源。

聚焦区域城 城市建设 精准定位  
聚焦五大区域三大领域,充分发掘PPP投资龙头作用。一是坚持聚焦区域,立足北京,深耕区域市场,重点关注京津冀、长三角中、东部地区、西南地区、海内五大区域市场。二是重点研究交通基础设施领域、公共服务及配套设施领域、城市综合建设领域。

加强五大能力建设,提升自主获取市场信息的能力,提升全流程控制能力,提升专业判断能力,提升资源整合能力以及提升招投标管理能力。

区域布局精准营销相结合,加快推进重点项目落地。要在冬奥会项目、昆山水环境治理、贵阳综合交通枢纽、宁德高速公路、三亚海棠湾酒店建设等重大项目上实现突破。同时,要大力推进通州文旅区基础设施建设工作。

在“培育”中发挥引领作用  
一是贯彻向内,充分发掘内部投资空间,探索产业与资本联合发展新领域。要结合国家政策导向和经济发展趋势,协助集团公司认真梳理,遴选、投资、整合产业链资源,构造产业链投资—“投贷联动”上上市公司”的架构,打造上市企业集群。

二是将PPP项目作为主要抓手,助力新板块企业快速发展。要提升效能,提升市场份额,加快度过培育期。  
加大投资和并购力度  
坚持以为导向开展股权投资,在海绵城市、地下综合管廊、智慧城市、合同能源管理与建筑节能等领域寻找适合的投资标的,为集团培育新的产业链增长点。

通过战略并购,补足集团产业短板,收购具有水利资质、园林绿化资质的公司,为集团开拓新市场奠定基础。着力提升对外部资源的整合能力,通过与建设单位、金融机构、咨询机构等结成战略合作伙伴,构建协同发展、互利共赢的业务生态圈,实现优势互补,提升市场竞争实力。

建立“投投管退”一体化管理体系  
一要融得进,要通过构建多渠道、多结构化的融资体系,确保融到低成本、周期长投资项目匹配的资金,要关口前移,在跟踪PPP项目时与金融机构组成联营体,实现风险防控与项目融资。二要投得准,要通过提升战略洞察力,构建科学决策机制,打造专业投资团队,确保项目投资的质量;三要管得好,要以计划管控为主线,以项目管控为核心,以过程管控为抓手,以项目总结和后评价为持续提升手段,确保管得严;四要退得出,要将退出速度和方式的设计贯穿于项目选择、商业架构、盈利模式设计及投后管理的各个环节,确保投资项目中退出设计的成功实现。在PPP项目上要积极探寻资

## 集团公司与北京新奥集团座谈交流 巩固拓展传统施工领域 进一步扩大产业和投资领域

本报讯(记者郭海鹏)3月7日,集团公司与北京新奥集团座谈交流。

双方分别介绍了各自企业的历史发展、业务布局和未来发展规划,并进一步拓展深化合作领域和合作模式等进行了深入交流。双方一致认为,在奥运工程、北京城市副中心、大兴新航城等重点项目建设中,两家企业相互信任、相互支持、合作共赢,共同推进了项目进度。双方在企业文化建设、机制改革、技术创新等方面增进交流。

双方就共同推进住宅产业化基地建设、搭建建材平台、推进冬奥赛区等重点项目建设,助力京津冀协同发展、拓“一带一路”等海外市场、试点建设“零排放”建筑等进行了热烈的研讨。

前均面临着产业结构调整、发展模式创新等转型升级的历史性挑战,希望双方能够继续巩固在传统施工领域的合作,并在此基础上进一步扩大在产业和投资领域的合作,并在企业文化建设、机制改革、技术创新等方面增进交流。

双方就共同推进住宅产业化基地建设、搭建建材平台、推进冬奥赛区等重点项目建设,助力京津冀协同发展、拓“一带一路”等海外市场、试点建设“零排放”建筑等进行了热烈的研讨。

## 三亚市长一行到集团考察交流

本报讯(通讯员吴岩峻)日前,海南省三亚市市长吴岩峻,市政法委副书记,驻京办主任夏进,市规划局局长黄海雄到集团考察,集团公司总经理张成伟,集团公司相关部门及二级单位负责人参加。

会议总结了集团行政保卫系统2016年度工作情况,表彰了2016年度交通安全先进单位和个人,部署了2017年系统主要工作,与32家单位签定了《2017年度治安保卫、卫生防疫、交通安全目标责任书》,传达了市国资委、公安局关于加强全国两会期间安保工作的文件精神并部署有关工作。

会议强调,行政保卫系统2017年工作的三条主线是:着眼首都稳定大局,协同推进矛盾化解;着眼国企改革,为企业决策提供依据;着眼施工现场管理,推动系统标准化建设,为

三亚市建设做出贡献。吴岩峻表示,未来几年三亚市将加强基础设施建设,发展新模式新产业,共同建设美好三亚。双方同意在三亚地区采用PPP模式建设运营体育、文化场馆及会展中心等项目进行沟通交流,并确定由四建公司负责与三亚市相关部门进行对接,确定咨询方案,积极组织推进此项工作。

企业生产经营提供有力保障。

马铁山在讲话中,首先肯定了集团行政保卫系统各项工作较好地融入企业的改革发展,为集团的安全稳定做出了应有的贡献,针对2017年工作,他强调,做好安全稳定工作,维护首都稳定,服务保障集团改革发展义无反顾。各级领导和系统人员,要充分认识做好安全稳定工作是确保集团年度目标任务完成和“十三五”规划顺利实施的重要保障;要全面落实维稳处突工作责任制,维护企业稳定发展的良好环境;要充分认识做好安全生产工作是事关企业生发展、发展的迫切需要,全力做好企业治安安全、交通安全等各项工作;要提升应急处置能力,强化应急准备,为确保全国两会安全顺利进行履行好国企职责。

会议强调,行政保卫系统2017年工作的三条主线是:着眼首都稳定大局,协同推进矛盾化解;着眼国企改革,为企业决策提供依据;着眼施工现场管理,推动系统标准化建设,为